

Rabobank

Powerbar®

ZONE3

TRIATHLON
TODAY

GPS-BUDDY



World
Triathlon



JAAERVERSLAG 2023



Nederlandse Triathlon Bond

INHOUDSOPGAVE

INLEIDING

1. PRIMAIRE PROCESSEN

1. Sportparticipatie	een leven lang actief	6
2. Wedstrijdsport	een leven lang competitie	8
3. Topsport	opleiden, uitvliegen en excelleren	11

2. ONDERSTEUNENDE PROCESSEN

1. Communicatie	informeren en inspireren	14
2. Opleidingen	hoogwaardig kader en sterke verenigingen	14
3. Officials	veilige en eerlijke sport	15
4. Innovatie en sportontwikkeling	de sport van morgen	15
5. Sponsoring en marketing	profileren en verbinden	16
6. Internationale zaken	Nederland op de kaart	16
7. Integriteit	een sociaal en veilig sport- en werkklimaat	17

3. DE BASIS

1. Bestuur en bureau	menskracht	18
2. Dienstverlening	passend, klantgericht, ondernemend en slagvaardig	22
3. Financiën en facilitair	een gezonde huishouding	23

BIJLAGEN

24

INLEIDING

Voor je ligt het jaarverslag 2023, het jaar dat met name in het teken stond van een heroriëntatie. Deze heroriëntatie is met name gevoed door de uitkomsten van het Unraveling onderzoek dat in 2022 werd uitgevoerd. Daarnaast vroeg en vraagt de dienstverlening die de NTB biedt en kan bieden extra aandacht.

Op basis van de aanbevelingen van het onderzoek is het afgelopen jaar een aantal zaken in werking gezet, die zijn terug te voeren naar drie onderwerpen. Ten eerste implementatie van de aanbevelingen uit het rapport Unraveling. Ten tweede zorgdragen voor continuering van de activiteiten binnen de gehele NTB. Ten derde het installeren van transparante Governance. De herorientatie moet leiden tot een geactualiseerd meerjarenperspectief op basis van ontwikkelingen in de maatschappij, de sport (markt) en bij leden. NTB-strategie, structuur, dienstverlening en financiële huishouding moeten daar naadloos op aansluiten.



De NTB is er voor en door de leden

Om activiteiten binnen de bond te organiseren hebben we – gebaseerd op de visie 2021+ (zie kader) - de plannen voor 2023 onderverdeeld in drie primaire processen: sportparticipatie, wedstrijdsport en topsport. Om hierbinnen ons beleid, onze diensten en producten goed uit te kunnen voeren, zijn er ‘ondersteunende processen’: communicatie, opleiden, officials, innovatie & sportontwikkeling, sponsoring & marketing en internationale zaken.

De basis onder al deze processen is onze dienstverlening, de menskracht binnen de NTB en de financiële slagkracht van de organisatie. Het overzicht op de volgende pagina illustreert dit. Binnen al deze processen besteden we nadrukkelijk aandacht aan sociale veiligheid en duurzaamheid.

In de **visie 2021+**, waarop de plannen voor 2023 gebaseerd zijn schrijven we:

‘De Nederlandse Triathlon Bond is de aanvoerder van combiduursport in Nederland, die verbindt, vertegenwoordigt, belangen behartigt en promoot. Wij willen een gids zijn voor eenieder die de blik op onze sport richt of dat met onze hulp gaat doen. Voor onze leden zijn wij belangenbehartiger, organisator van sportaanbod en opleidingen en de hoeder van veilige en eerlijke sport en zijn wij medeverantwoordelijk voor de opleiding van talent en van het Nederlands succes op internationale toernooien.’

‘De triathlonsport is een sport vol uitdagingen, duurzaam en met respect voor de natuur en onze leefomgeving, geschikt voor jong en oud, met een leven lang sportmogelijkheden op elk niveau binnen het brede palet aan mogelijkheden dat combiduursport te bieden heeft.’

HOE WIJ WERKEN AAN EEN STERKE COMBIDUURSPORT

SPORTPARTICIPATIE

Een leven lang actief

WEDSTRIJDSPORT

Een leven lang competitie

TOPSPORT

Opleiden, uitvliegen en excelleren

COMMUNICATIE

Informeren en inspireren

OPLEIDINGEN

Hoogwaardig kader en sterke verenigingen

OFFICIALS

Veilige en eerlijke sport

INNOVATIE EN SPORT-ONTWIKKELING

De sport van morgen

SPONSORING EN MARKETING

Profiteren en verbinden

INTERNATIONALE ZAKEN

Nederland op de kaart

BESTUUR EN BUREAU

Menskracht

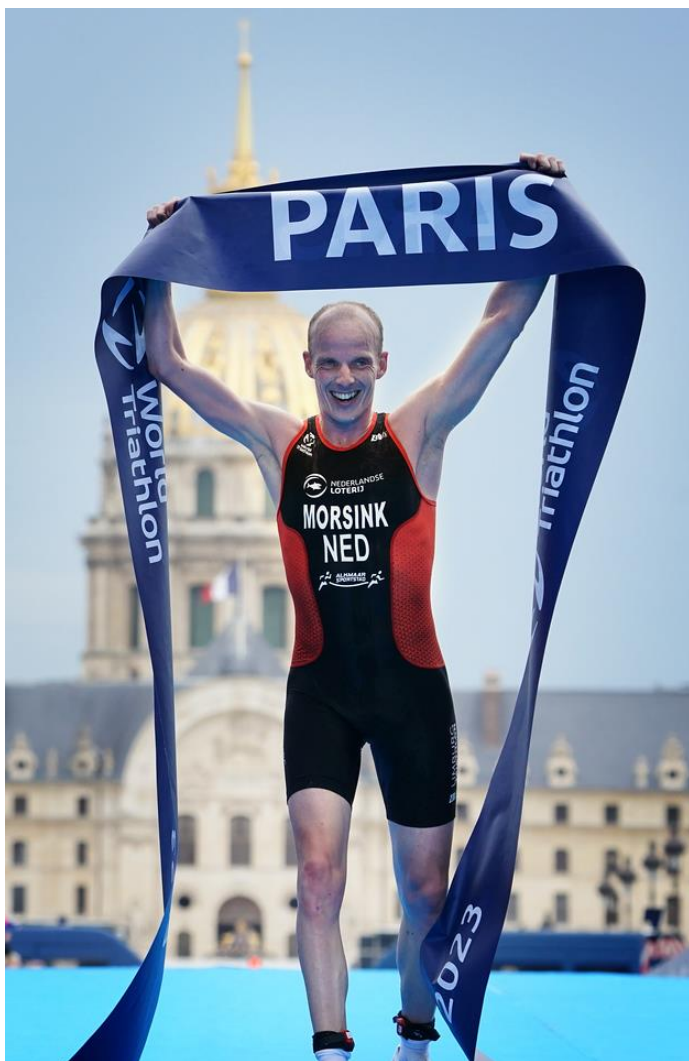
DIENSTVERLENING

Passend, klantgericht, ondernemend en slagvaardig

FINANCIËN en FACILITAIR

Een gezonde huishouding





2023 *het jaar waarin...*

- de triathlonsport – na een aantal roerige jaren en de coronacrisis – onverminderd populair blijkt in Nederland
- het aantal vaste NTB-leden stabiel bleef ten opzichte van voorgaande jaren
- 127 verenigingen en 79 organisaties waren aangesloten bij de NTB
- het aantal verkochte daglicenties steeg naar bijna 20.000
- 237 teams de competitie met elkaar aangingen in de teamcompetities Triathlon
- er NK's werden georganiseerd in vrijwel alle World Triathlon disciplines
- Maya Kingma en Rachel Klamer voldeden aan de kwalificatie-eis voor de Olympische Spelen
- gouden EK en WK medailles werden gewonnen door Geert Schipper, Jetze Plat, Maurits Morsink, Diede Diederiks, Els Visser en Menno Koolhaas
- Trimates (M) en Kijani (V) bovenaan eindigden in de Eredivisie triathlon
- belangrijke stappen werden gezet ten aanzien van de aanbevelingen uit het 'Unraveling Rapport' over het topsportklimaat bij de NTB
- steeds meer kinderen 'op triathlon' gingen.
- bijna 400 mensen via een Start2Tri-cursus kennis maakten met onze sport
- het magazine 'Transition' in een nieuw – digitaal – jasje werd gestoken.
- 29 nieuwe trainers zijn opgeleid
- 128 NTB-officials actief waren bij 96 NTB-evenementen
- grote internationale evenementen plaatsvonden in Holten, Hoorn, Almere en op Ameland
- met financiering vanuit NOC*NSF een integriteitsmanager aan de slag ging bij de NTB
- een integraal integriteitsplan 2023-2025 werd opgesteld
- het NTB-bestuur haar eerste volledige jaar beleefde in de huidige samenstelling
- we het vermogen van de bond tot een acceptabel niveau hebben hersteld

1. PRIMAIRE PROCESSEN

1.1 Sportparticipatie | een leven lang actief

*We bieden onze verenigingen en organisaties ondersteuning – en inspiratie – op het gebied van inclusiviteit, veilig sportklimaat, aangepast sporten, diversiteit, vitaliteit en gezondheid. We benutten hierbij de ondersteuningsmogelijkheden die NOC*NSF biedt. Onze sport staat open voor iedereen.*

Jeugdtriathlon | Ik zit op triathlon

Er is ook in 2023 volop ingezet op het informeren, inspireren en ondersteunen van verenigingen en wedstrijdorganisaties. Daarbij staat het creëren van (meer) plezierige, passende en uitdagende sportfaciliteiten voor kinderen van 6 t/m 19 jaar centraal. Bij verschillende verenigingen in het land was veel in beweging in 2023. Door met jeugdtriathlon te starten in een Start2Tri project, door slimme lokale samenwerkingen aan te gaan en daarmee de jeugdafdeling te vergroten en versterken en door uitnodigende activiteiten te organiseren. De inspiratiesessie voor verenigingen (april 2023) en tweedaagse scholing 'Training geven aan jeugd' hebben daar ook zeker aan bijgedragen. Verdeeld over 63 NTB-jeugdwedstrijden stonden er 3560 atleten aan de start.

Verschillende vormen van ondersteuning waren op aanvraag beschikbaar om de organisatoren te ondersteunen. Bovendien bezochten onze mascottes Tristan & Trisha verschillende jeugdwedstrijden.

In Limburg werd met dank aan de subsidie vanuit de provincie weer stevig ingezet op de organisatie van IRONKIDS clinics en wedstrijden, waarmee ook dit jaar weer enkele duizenden kinderen kennis hebben gemaakt met de combiduursport.

In juni organiseerden we in samenwerking met Olympic Moves – als onderdeel van 'De Final', en als opstap naar een meer structurele integratie van combiduursport in dit landelijke programma – een zwemloop voor scholieren van het middelbaar onderwijs.

De jaarlijkse 'NTB Jeugddag' bood (net als eerdere jaren) een gevarieerde dag vol sport, ontmoeting en educatie voor 85 jeugdleden en hun ouders.

Naast aandacht in allerlei lokale media was jeugdtriathlon ook in beeld in de landelijke jeugdkrant 'KidsWeek' en in de zomer een nieuwsitem in het NOS Jeugdjournaal.

Onze eigen jeugdtriathlonkrant 'De Wisselzone' is veelvuldig ingezet om de sport bekender te maken en kinderen (en hun ouders) te informeren en inspireren. Bijvoorbeeld door deze uit te delen tijdens sportclinics op scholen, mee te geven na een spreekbeurt over triathlon of bij laagdrempelige jeugdwedstrijden mee te geven aan de deelnemers.



Paratriathlon | *Samen waar het kan, aangepast waar nodig*

In 2023 stonden er voor sporters met interesse voor de paratriathlon open trainingen/kennismakingsdagen gepland in Alkmaar, Sittard en Beek. Door het lage aantal aanmeldingen hebben deze dagen helaas geen doorgang kunnen vinden. Sporters die interesse hebben getoond in de paratriathlon zijn uitgenodigd om mee te komen doen tijdens de normale trainingsdagen in Alkmaar en Sittard. Daarmee hebben we in 2023 tien sporters van informatie kunnen voorzien over paratriathlon.

Het paratriathloncircuit 2023 is een initiatief geweest om een aantal evenementen te bundelen die specifiek aandacht hebben voor de deelname van paratriatleten. Dit heeft echter niet gezorgd voor deelname van meer paratriatleten aan deze evenementen. Atleten die deelnemen aan triathlons blijken deel te nemen in de reguliere evenementen die in het gehele land steeds meer geschikt (willen en kunnen) zijn voor deze groep atleten. Behalve het NK paratriathlon blijkt er (nog) geen behoefte te zijn aan aparte evenementen of startseries binnen evenementen.

In het licht van totale integratie en “samen waar het kan, aangepast waar nodig” vinden we dit een mooie ontwikkeling.



Start2Tri | *startpunt voor kennismaking met de sport*

Een Start2Tri cursus is voor verenigingen en organisaties een mooi startpunt om mensen nader kennis te laten maken met de sport, waarna ze – meestal na deelname aan een lokaal evenement - vaak enthousiast worden om verder te gaan in de sport. In 2023 hebben 26 verenigingen en organisaties een Start2Tri cursus bij de NTB aangemeld, dat waren er vijf meer dan in het jaar daarvoor. Een kleine 400 deelnemers maakte van dit aanbod gebruik.

Vooralsnog hebben wij geen inzicht in de doorstroom. Omdat deelnemers aan de Start2Tri cursussen gratis verzekerd kunnen worden door middel van een proeflidmaatschap zou dat op termijn vanuit de ledenadministratie in kaart moeten kunnen worden gebracht.

1.2 Wedstrijdsport | Een leven lang competitie

Binnen wedstrijdsport staan beleid, diensten en producten die het mogelijk maken ‘een leven lang competitie’ te beoefenen centraal. We stimuleren, coördineren en faciliteren een gevarieerd competitieaanbod voor alle leeftijden en doelgroepen.

Teamcompetities | triathlon als teamsport

Mede op basis van de evaluatie van het seizoen 2022 is voor de organisatie van de teamcompetities in 2023 extra ingezet op communicatie, fotografie, kwaliteit van de wedstrijden en uitstraling. Met dank aan de nieuwe partner Sportzot kon bij een groot aantal wedstrijden een gezellige atletenlounge worden opgezet en de afsluitende barbecue bij de (finale)wedstrijd in Roermond werd een groot succes. Bij alle wedstrijden was een fotograaf aanwezig. Er waren weer online voor- en nabeschouwingen op wedstrijden uit alle divisies en met videoverslagen werd gehoor gegeven aan de vraag vanuit het veld om meer aandacht voor (ook) de lagere niveaus.

De afgelopen jaren is echter ook geconstateerd dat het aantal teams in vooral de Eredivisie sterk is teruggelopen. In de overige divisies is ook een kleine afname in aantallen teams zichtbaar. In 2023 deden er 237 teams mee. Vóór ‘Corona’ waren dat er nog 275. Daarom is al gedurende het seizoen 2023 de opzet van de competitie kritisch tegen het licht gehouden.

Om te zorgen dat alle divisies weer goed worden gevuld, dat ook grote verenigingen voldoende startgelegenheid behouden, dat er weer een evenwichtige verdeling van de divisies komt en er in de Eredivisie weer een breed startveld kan worden gegarandeerd, is besloten dat:

- Er in 2024 zowel bij de mannen als bij de vrouwen in één divisie minder gestreden wordt.
- De 1e Divisie wordt opgedeeld in een afdeling Noord en Zuid
- Het mogelijk wordt om met meer teams van één vereniging uit te komen in de 2e Divisie en lager.
- De teams in de Eredivisie voor mannen met ingang van 2024 weer – net als in alle andere divisies – uit vier atleten bestaan (was vijf).

Door deze nieuwe indeling zijn er aan het eind van 2023 meer teams dan normaal gepromoveerd en zijn er geen teams gedegradeerd.



Jeugd- en juniorencircuit | *sportplezier en presteren hand in hand*

Voor het Jeugd- en juniorencircuit bleek het in 2023 lastig om een evenwichtig over het land verspreid circuit te organiseren. Omdat bij de samenstelling van de kalender rekening wordt gehouden met de kalender van de 1e en Eredivisie (vooral om junioren de kans te geven ook ervaring op te doen op het hoogste landelijke niveau) kwamen we uit op een zestal wedstrijden in het midden en (uiterste) zuiden van het land. Om het ook voor de noordelijke atleten en verenigingen aantrekkelijker te maken om deel te nemen aan het circuit zijn daarom éénmalig de criteria voor deelname versoepeld (in plaats van vier telden drie wedstrijden mee). Het aantal unieke circuitdeelnemers bleef – vermoedelijk met name hierdoor – net onder de 100 steken en bleef daarmee iets achter bij het aantal unieke deelnemers in 2022. Desondanks was het circuit weer dé ontmoetingsplek voor jonge atleten tussen de 12 en 19 jaar, waarin sportplezier en presteren hand in hand gaan.

Door al tijdens het seizoen 2023 - in afstemming met de organisatie van de teamcompetities - te starten met de voorbereidingen en te kiezen voor een regionale opzet voor de jeugdwedstrijden is het voor 2024 gelukt een

goed over het land en de kalender verspreid circuit te presenteren. De verwachting is dat hiermee de groei in 2024 weer kan worden ingezet.

Nationale kampioenschappen (NK's en AGK's) | *de strijd om de medailles en truien*

Sinds 2023 hanteren we het uitgangspunt dat in alle officiële (World Triathlon) disciplines Nederlandse kampioenschappen (NK's) en agegroupkampioenschappen (AGK's) kunnen en mógen worden georganiseerd onder de vlag van de NTB. Op basis van het topsportprogramma, de publieke en mediabelangstelling, het aantal organisaties, de historie en het aantal beoefenaren leggen we de focus daarbij wel meer op NK's in de triathlondisciplines. Voor de organisatie van het NK triathlon sprint (incl. junioren en paratriathlon) en het NK triathlon standaard vinden we dat de NTB een inspanningsverplichting heeft.

Voor organisaties die in de overige combiduursportdisciplines kampioenschappen willen organiseren zijn de voorwaarden en de kosten aanzienlijk gereduceerd. Ook de voorwaarden voor deelname aan de nationale kampioenschappen zijn versoepeld in 2023.

Iedereen met de Nederlandse nationaliteit komt voortaan in aanmerking voor titels en prijzen(geld), dus ook daglicentiehouders. Kampioenschappen waarvoor zich ondanks deze versoepelingen geen organisatie meldt komen niet op de kalender.

Bovenstaande keuzes hebben er in geresulteerd dat in méér disciplines Nederlandse en agegroupkampioenschappen konden worden georganiseerd (zoals het eerste NK Aquathlon in de geschiedenis van onze sport) én het aantal atleten dat in aanmerking komt voor de titels is toegenomen.



Helaas hebben we in 2023 voor het tweede achtereenvolgende jaar het NK triathlon in Nieuwkoop moeten afgelasten vanwege problemen met de kwaliteit van het zwemwater. De zwemwaterkwaliteit en ook andere uitdagingen voor het organiseren van evenementen in de openbare ruimte (zoals vergunningen en veiligheid) gaan toenemende aandacht vragen de komende jaren. Mede hierom zijn wij inmiddels aangesloten bij onder meer het 'Platform blauwalg' en het 'Platform buitensport' en is een partnerschap afgesloten met een partij die watertesten uitvoert.

Het NK voor jeugd is met ingang van 2023 komen te vervallen. In deze categorie willen we sportplezier voorop stellen en door de prestatiedruk weg te nemen de focus bewust verleggen naar het persoonlijke ontwikkelproces.



Agegrouppkampioenschappen internationaal | in de voetsporen van de elite

Jaarlijks zijn er over de hele wereld kampioenschappen waarin atleten die geen deel uitmaken van de nationale (elite-)selectie de unieke gelegenheid wordt geboden om Nederland te vertegenwoordigen in de zogenaamde agegrouppcategorieën. In leeftijdsgroepen van vijf jaar wordt gestreden om Europese- of wereldtitels in wedstrijden op het allerhoogste niveau, op vaak de mooiste plekjes van de wereld. Vanuit het bondsbureau, met ondersteuning van de agegrouppcoördinator, worden deelnemers gefaciliteerd, geïnformeerd en ondersteund op het gebied van voorbereiding, inschrijving, kwalificatie, deelname, uniformiteit, kleding, uitstraling, communicatie, etc.

In 2023 resulteerde dit in 94 starts op de diverse EK's (met haast vanzelfsprekend een grote Nederlandse afvaardiging op het EK Lang in Almere) en 38 Nederlandse starters op een WK, waaronder voor het eerst ook een agegrouppteam dat uitkwam op het WK Mixed Relay.



1.3 Topsport | *opleiden, uitvliegen en excelleren*

Het opsporen van beloftevolle atleten, het opleiden van deze talenten incl. het bijbrengen van het vak van topsporter en het leveren van topprestaties gebeurt in een verantwoorde, lerende omgeving waarin plezier en sportbeleving centraal staan.

2023 was het jaar waarin de kwalificatiecyclus voor de Olympische en Paralympische spelen is gestart. Twee atleten (Maya Kingma en Rachel Klamer) hebben in 2023 voldaan de kwalificatie-eis voor de Olympische Spelen en zullen worden voorgedragen voor deelname. In Parijs werd tijdens het olympic testevent kennis gemaakt met het parkoers van de olympische triathlons, zowel individueel als de Mixed Relay en paralympisch.



We zijn trots op de prestaties van al onze atleten - nationaal en internationaal - maar het meest in het oog sprongen in 2023 de wereldtitel van Geert Schipper op de paratriathlon en de Europese titels van Els Visser en Menno Koolhaas op de lange afstand triathlon. Diederik Diederiks werd wereldkampioen op de crossduathlon en Europees kampioen op de middenafstand triathlon en Jetze Plat en Maurits Morsink wonnen goud op het EK paratriathlon. Zie de bijlage voor nog meer aansprekende resultaten van onze landgenoten op de (nationale en) internationale wedstrijdpodia.

Eind 2023 is de samenwerking met technisch directeur Henry Bonnes beëindigd. Een verschil van inzicht over de totstandkoming van een nieuwe, toekomstbestendige topsportstructuur zette de samenwerking te veel onder druk. De technische staf heeft samen met de technisch directeur gedurende het jaar wel een goede start gemaakt met het terugbrengen van de rust en structuur in de toptriathlon en het uitvoering geven aan de aanbevelingen vanuit de onderzoeken met betrekking tot integriteit.

Ten aanzien van *de zeven aanbevelingen* uit het 'Unraveling rapport' zijn in 2023 de volgende stappen gezet:

1. Creëer een systeem van check and balances, breng de Atletencommissie in positie en creëer een systeem van voortgangsrapportages aan het bestuur.

Een systeem van 'check and balances' en 'voortgangsrapportages aan het bestuur' is geïnstalleerd en wordt met behulp van de integriteitsmanager verder uitgebouwd. Er was in 2023 wekelijks overleg tussen de technisch directeur en het bestuurslid topsport over de voortgang in het algemeen en afstemming op specifieke dossiers.

De algemeen directeur heeft, samen met het bestuurslid topsport en een werkgroep vanuit de atleten een procedure op gang gezet voor de samenstelling van een vernieuwde atletencommissie. Deze atletencommissie is formeel in de statuten van de NTB opgenomen en vervangt de separate commissies die de afgelopen jaren binnen de NTB actief zijn geweest. De commissie vertegenwoordigt de belangen van alle eliteatleten bij de NTB in de verschillende disciplines en afstanden. Eind 2023 heeft de verkiezing voor de leden plaatsgevonden en met ingang van januari 2024 is de commissie actief.

2. Richt een passende (functie) beoordelingssystematiek in en evalueer periodiek het topsportprogramma.

Er is een passende (functie) beoordelingssystematiek opgesteld die in 2024 geïmplementeerd zal worden voor alle medewerkers in dienst en/of op de pay-roll binnen de afdeling Topsport van de NTB.

3. Zorg voor een (sociaal) veilige omgeving in alle lagen, door in te zetten op empathisch leiderschap, duurzame sturing en begeleiding op het gebied van groepsdynamiek, door oog te hebben voor de emotionele en sociale aspecten van het leven van de atleet, door te kijken naar de fysieke belastbaarheid van atleten, door persoonlijke begeleiding en door te reflecteren op het gebruik van medische gegevens van atleten.

Er zijn in 2022 een nieuwe technisch en algemeen directeur en een nieuw bestuur aangesteld. In de zorgvuldige begeleiding van atleten zijn belangrijke stappen gezet. Zo zijn er aan het topsportprogramma structureel professionele experts toegevoegd op het gebied van lifestyle, voeding en prestatiegedrag. Het voornemen is tevens om een onafhankelijk en ervaren studie-intermediair toe te voegen om atleten te begeleiden in hun studiekeuze in relatie tot hun vak van topsporter.

In de vorm van workshops is er onder andere ook aandacht besteed aan diverse groepsprocessen. De experts kunnen ook ingezet worden voor atleten buiten het reguliere topsportprogramma van de bond.

4. Kijk kritisch naar de (deels centrale) opzet van het topsportprogramma, zorg voor (sociale) begeleiding bij in- en uitstroom van atleten, overweeg begeleiding door een lifestylecoach en wees kritisch op de rol van een sportbond bij de studiekeuze van atleten.

Zie aanbeveling 3.

5. Geef atleten inspraak en (een gevoel van) eigen controle door het hanteren van een duidelijk, controleerbaar en objectief criteriabeleid met oog voor gelijke kansen, en door atleten te laten meedenken over (de inrichting van) het topsportprogramma.

Het geven van inspraak en laten meedenken over het topsportprogramma gebeurt primair door het actief betrekken van atleten via de atletencommissie. Daarnaast zijn er op basis van gevraagd en ongevraagd advies van de voorgaande (drie) atletencommissies voor 2023 duidelijke, controleerbare en objectieve selectie- en kwalificatiecriteria opgesteld.





6. Heb oog voor integriteit en (de schijn van) belangenverstrengeling, door kritisch te kijken naar onder meer gedragscodes, klachtenprocedures en familiebanden binnen de organisatie.

Oog voor integriteit en (de schijn) van belangenverstrengeling dient te allen tijde aanwezig te zijn in het gedrag en handelen van medewerkers binnen een organisatie en derhalve ook binnen de NTB. Vanuit dat principe was er ook vanuit de rol van technisch directeur aandacht voor familiebanden voor zover die thans nog aanwezig zijn. Daarnaast zijn er vertrouwenspersonen en een integriteitsmanager waartoe medewerkers en atleten zich in voorkomende gevallen kunnen wenden. Tevens bestaat er altijd de mogelijkheid voor een ieder contact op te nemen met het Centrum Voor Veilige Sport (CVVS) en is er een separate klachtenprocedure bij de NTB.

7. Biedt passende erkenning voor (oud) atleten in de vorm van excuses en in specifieke, individuele gevallen mogelijk een financiële tegemoetkoming.

Het NTB-bestuur heeft openlijk en via landelijke media excuses aangeboden. Individueel is dat niet mogelijk, aangezien het onderzoek anoniem heeft plaats gevonden. Daarnaast is er een speciaal emailadres geweest waar mensen zich konden melden indien zij aanvullende behoeften kenden. Het bestuur heeft mede op basis van deze signalen bepaald in hoeverre nog aanvullende acties benodigd en/of gewenst waren en op welke wijze en door wie de afhandeling diende plaats te vinden met betrekking tot atleten die zich op deze wijze officieel gemeld hebben.

2. ONDERSTEUNENDE PROCESSEN

2.1 Communicatie | *informer en inspireren*

Met onze communicatie informeren en inspireren we. Daarbij communiceren we zo gericht mogelijk, zodat informatie goed vindbaar is voor degene voor wie het bedoeld is.

Uitgangspunten van onze communicatie zijn actualiteit, informatie en inspiratie. Waarbij communicatie met én over (potentiële) leden, partners en stakeholders in 2023 centraal heeft gestaan.

We hebben ons – gebaseerd op de behoeften van onze achterban – meer gericht op communicatie rondom de breedtesport en alle multisport disciplines.

Naast de reguliere bondsnieuwsbrief, de nieuwsbrief Teamcompetities Triathlon, de nieuwsbrief trainers, het officialjournaal en de nieuwsbrief jeugd, zijn in 2023 de eerste nieuwsbrieven voor organisatoren en verenigingen verstuurd. De reguliere nieuwsbrief verschijnt tweewekelijks en wordt verstuurd naar ruim 19.000 mailadressen. De nieuwsbrief voor verenigingen en organisaties verschijnt 1x per vier weken en de overige nieuwsbrieven verschijnen zodra de activiteiten en actualiteiten daar aanleiding toe geven.

We hebben regelmatig aandacht besteed aan activiteiten uit het land en via onze communicatie-uitingen is kennis voor iedereen laagdrempelig en toegankelijk gemaakt. Het magazine Transition is in 2023 in een nieuw digitaal jasje gestoken en daarmee een visitekaartje dat uitnodigt om meer en vaker geïnformeerd te worden over de triathlonsport.

2.2 Opleidingen | *hoogwaardig kader en sterke verenigingen*

Een vereniging waar kwalitatief goed kader actief is, is een fijne plek om te zijn. Daar is oog voor bestuurlijke, sporttechnische, didactische, pedagogische en sociale vaardigheden, waarmee een sociaal veilig sportklimaat voor jong en oud wordt nagestreefd.

Ter versterking van onze verenigingen hebben we ook in 2023 weer nadrukkelijk ingezet op de opleiding en bijscholing van (verenigings-)trainers en assistenten.

De opleiding tot verenigingstrainer op niveau 3 (TTN3) is in 2023 tweemaal aangeboden. Een reguliere cursus en een intensieve / verkorte zomercursus. Daarnaast is er één TTN1 cursus voor assistent-trainers georganiseerd. In totaal zijn er in 2023 29 diploma's uitgereikt (16x niveau 1 en 13x niveau 3). Voor TTN3 zien we helaas nog altijd een dalende trend in de deelnemersaantallen. Zeker sinds corona. Naar de oorzaak en evt. oplossingen hiervoor willen we het komend jaar nader onderzoek doen.

Verder vond de tweedaagse scholing 'Training geven aan jeugd' plaats, werd in samenwerking met de KNWU werd de 'Dag van de Trainer' georganiseerd en in samenwerking met TrainingPeaks een scholing.

De externe NOC*NSF audit is in 2023 weer met goed gevolg afgerond. De online leeromgeving voor de TTN3 opleiding is verder ontwikkeld, er is gestart met het updaten van de TTN3 lesstof en de mogelijkheid tot de registratie van opleidingen in mijntriathlonNL is voorbereid.

2.3 Officials | *veilige en eerlijke sport*

Eerlijke en veilige wedstrijden vergroten het sportplezier van atleten. We waarborgen dit plezier zoveel mogelijk met enthousiaste, goed opgeleide, kundige en voldoende officials.

Om de betrokkenheid van verenigingen te vergroten en de deelname aan officialopleidingen gemakkelijker te maken, wordt de cursus basisofficial op verschillende locaties in het land georganiseerd. Mede daardoor zijn er in 2023 zes nieuwe basisofficials aan het korps toegevoegd.

Bovendien hebben 15 officials de vervolgcursus technical official (TO) voltooid (incl. World Triathlon Level 1 kwalificatie voor internationale wedstrijden).

In 2023 zijn 128 verschillende NTB-officials actief geweest bij 96 NTB evenementen. In totaal betroffen dit 542 officialinzetten. Mooie ontwikkeling is, dat er voor officialtaken bij recreatieve wedstrijden vaker gebruik is gemaakt van de inzet van vrijwilligers vanuit de wedstrijdorganisatie.

Er is een nieuw kenniscentrum in gebruik genomen. Hier vinden officials alle informatie en documenten die zij nodig hebben om hun taken goed uit te kunnen voeren. Voor het totale officialkorps is een opleidingsplan opgesteld waarin hun ontwikkelingsmogelijkheden zijn beschreven. De training voor motorofficials is in aangepaste vorm (online) verder ontwikkeld en wordt begin 2024 voor het eerst verzorgd. Er is een bijscholing georganiseerd met als thema het verschil in optreden bij recreatieve en competitiewedstrijden.



2.4 Innovatie en sportontwikkeling | *De sport van morgen*

We zijn graag ondernemend en denken in mogelijkheden en verbinding. Onze grondhouding t.o.v. vernieuwingen, ideeën en suggesties van partners, leden en overheden is een positieve en beoordelen we zoveel mogelijk op “hoe kunnen we dit laten werken?”

In 2023 heeft vooral de nadruk heeft gelegen op continuering van de bestaande dienstverlening en eerste verkenningen voor innovatie zijn gedaan op terreinen van dienstverlening aan leden, modernisering ICT en verrijking van data. Dat moet in 2024 en 2025 een concreet vervolg gaan krijgen en aansluiten op de nieuwe meerjarenstrategie.

2.5 Sponsoring en marketing / profileren en verbinden

De samenwerking met NOC*NSF en Nederlandse Loterij heeft een uiterst belangrijke waarde en heeft ons naast het bieden van een stevige basis, ook in de gelegenheid gebracht om verder te groeien. Het hoofddoel binnen partnerships en de bijbehorende marketingactiviteiten was in 2023 ‘meerwaarde voor onze achterban’. Nadat we in voorgaande jaren met beperkte mankracht op partnerships en marketing werkten, hebben we in 2023 met een team efficiënt gewerkt aan de partnerpropositie en essentiële partneractiviteiten.

Vanuit onze marketingslogan ‘Samen staan we sterk’, hebben we in het afgelopen jaar meerdere partners mogen verwelkomen. Hierin staan de ontwikkeling van de sport en de zichtbare meerwaarde voor onze achterban centraal. We hebben ervaren dat de commerciële waarde van ons platform steeds groter wordt en dat samenwerkingen meer gedreven worden door gericht bereik en impact. We blijven in gesprek met interessante partijen ten gunste van onze leden en de ontwikkeling van de sport.

2.6 Internationale zaken | Nederland op de kaart

We zetten actief in op goede betrekkingen met buitenlandse federaties, Europe Triathlon en World Triathlon en werken op die manier aan een sterke positie en invloed binnen de wereld-triathlongemeenschap.

Voormalig NTB-bestuurder Martin Breedijk is nog altijd vicevoorzitter van Europe Triathlon en lid van de Paratriathlon Committee binnen World Triathlon. Samen met NTB-voorzitter Ellis van der Weerden was hij aanwezig bij het World Triathlon Congres in het Spaanse Pontevedra, waar namens Nederland een resolutie werd ingediend om de minimum leeftijd voor

deelname aan internationale eliteraces te verhogen naar 16 jaar. Het voorstel werd omarmd door alle betrokkenen en zal nader worden uitgewerkt.

Een grote groep Nederlandse officials was actief op internationaal niveau en de Triathlon Holten was opnieuw het toneel voor een ETU Premium en ETU Junior Cup. Met dank aan eerdere lobby's en structureel relatiebeheer waren commerciële organisaties als Ironman, Challenge en X-terra ook in 2023 in Nederland aanwezig met evenementen in Hoorn, Almere en op Ameland. In Almere vond - net als in 2022 - weer het EK triathlon over de lange afstand plaats.





2.7 Integriteit | een sociaal en veilig sport- en werkklimaat

In april is met financiering van NOC*NSF een integriteitsmanager gestart bij de NTB. Deze heeft medio 2023 een integraal integriteitsplan 2023-2025 opgesteld. Met als doel om integriteit te bevorderen, grensoverschrijdend gedrag (en risico's daarop) tegen te gaan en bij te dragen aan sociaal veilig sport- en werkklimaat op 3 niveaus: de interne organisatie, de topsport en de breedtesport.

Op het niveau van de interne organisatie speelt compliance - oftewel de mate waarin de NTB voldoet aan wet- en regelgeving - een belangrijke rol. Daarnaast gaat het om het professionaliseren van onze meldstructuur (inclusief bijbehorende reglementen en procedures), hetgeen moet leiden tot een betere opvolging van meldingen (Meldpunt Integriteit) en begeleiding/advisering van melders en beklaagden (2 vertrouwenspersonen voor onze leden, waaronder ook topsporters).

Binnen topsport ligt de nadruk op ontwikkeling en implementatie van structurele aandacht voor integriteit en (voorkomen van) grensoverschrijdend gedrag in topsportbeleid en programma's. Dit is gericht op zowel atleten als de technische staf. Bij de breedtesport willen we onze verenigingen vooral stimuleren en ondersteunen bij het implementeren van de zg. Basiseisen Sociale Veiligheid.

De integriteitsmanager heeft een onafhankelijke positie in de organisatie en fungeert vanuit zijn aandachtsgebied als (gevraagd en ongevraagd) adviseur voor directie en bestuur. Hij is verantwoordelijk voor de ontwikkeling en coördinatie van ons integriteitsbeleid. Hij bemant het Meldpunt Integriteit en is verantwoordelijk voor de registratie, coördinatie en opvolging van meldingen inzake grensoverschrijdend gedrag en integriteitsschendingen.

3. DE BASIS

3.1 Bestuur en bureau | *menskracht*

1e evaluatie bestuur | Een jaar lerend vooruit

Het eerste volle jaar dat het bestuur in de huidige samenstelling bijeen is, ligt achter ons. Reden om terug te kijken, onszelf de spiegel voor te houden en de geleerde lessen te vertalen naar het seizoen dat voor ons ligt.

We hebben onszelf en elkaar bevraagd op de manier waarop we samenwerken binnen het bestuur, met alle mensen die zich dagelijks inzetten voor de sport, zowel binnen als buiten de bond. Ook onze eigen rolinvulling en de relatie met de belangrijke partners binnen het brede combiduursportlandschap is besproken.

Voorzitter Ellis van der Weerden:

‘Als geheel nieuw bestuur zijn we ingestapt in een turbulente tijd voor de NTB. Dit biedt ook kansen. Vertrouwen herwinnen was het centrale thema van het afgelopen jaar. Na de crisis moest het stokje opgepakt worden en moest er worden gebouwd aan onderling vertrouwen, maar ook aan het vertrouwen van onze stakeholders in de NTB. Met het onderlinge vertrouwen van het bestuur in elkaar zit het wel goed. Ook zijn er stappen gezet in het (her)winnen van vertrouwen bij de stakeholders; of dat is gelukt, zal de toekomst uitwijzen.

Het komend jaar staat – naast natuurlijk de Olympische Spelen - in het teken van het uitrollen van een herijkte strategie waarin we laten zien dat we waarde creëren voor onze leden en stakeholders. Alles met maar een doel: zoveel mogelijk mensen laten genieten van deze prachtige sport!’

➤ **Samenwerking binnen bestuur en bond**

We hebben elkaar leren kennen en vertrouwen op elkaars professionaliteit en inzet en daarmee een mooie basis gelegd voor het komende jaar. Omdat we onderling zo verschillen van elkaar, is het ook duidelijk waar we elkaar aanvullen. Er wordt gelachen en er is ruimte om constructief kritisch op elkaar te zijn, waardoor het af en toe ook mag schuren. In de vergaderstructuur hebben we een mooie weg gevonden en raken we steeds beter op elkaar ingespeeld, waardoor we de juiste onderwerpen efficiënt bespreken. Ook op momenten dat het spannend is, er ad hoc geacteerd moet worden, zoeken we elkaar op en benutten we de kracht van onze verschillen. Als we iets besluiten, zijn alle meningen gehoord en betrokken en kunnen we gemotiveerd achter de gekozen weg staan.

Met plezier vullen wij onze rol in, die de ene week meer van ons vraagt van de andere. We doen wat nodig is op de momenten die ertoe doen en dat legt soms een wissel op onze andere rollen die we in het leven vervullen. De balans is een dunne lijn, die we met en voor elkaar willen bewaken.

Als bestuur staan we in goed contact met onze algemeen directeur. De relatie is open en betrokken en heeft zich zodanig ontwikkeld dat we vanuit een roerige periode, geleidelijk daadwerkelijk de beweging kunnen maken naar het zijn van een bestuur op afstand. We zien dat als mooi resultaat van onze gezamenlijke inspanningen. Het komende jaar zien we graag dat onze informatiepositie versterkt wordt met betrekking tot de voortgang op het meerjarenbeleidsplan en het functioneren van de organisatie.

➤ Relatie met partners in de sport

We hebben als bestuur in het eerste jaar veel aandacht besteed aan onze interne stakeholders. Er zijn zeker goede relaties met externe stakeholders, maar we nemen ons voor om daar het komende jaar meer aandacht aan te besteden. Deze ruimte voelen we nu ook.



➤ Code Goed Sportbestuur

De Code Goed Sportbestuur biedt een kompas voor integer en maatschappelijk verantwoord bestuur. Het is een gedeeld fundament voor de gehele sportsector.

Van alle sportorganisaties in Nederland wordt verwacht dat zij aan de Code voldoen. Zo dragen zij bij aan hun eigen legitimiteit en de integriteit van de sportsector. Aan de hand van de vier essentiële principes verantwoordelijkheid, democratie, maatschappij en transparantie geven sportorganisaties via de Code invulling aan sterke en bewuste besturen met een heldere koers. Hoe de NTB in 2023 is omgegaan met deze vier principes van de code wordt hierna uiteen gezet.



1. Verantwoordelijkheid

De NTB werkt in een goed functionerend besturingsmodel, met een Triathlonraad (Ledenraad), bestuur en directeur. Naast statutaire bevoegdheden ten aanzien van de begroting en jaarrekening ontwikkelt de Triathlonraad zich vooral naar een orgaan met een belangrijke strategische adviseursrol, door in te brengen wat er leeft bij de achterban. Het bestuur houdt op gepaste afstand toezicht op de bedrijfsprocessen en fungeert als adviseur/sparringpartner van de directeur. Laatstgenoemde is verantwoordelijk voor voorbereiding en uitvoering van strategie en beleid en de aansturing van het bureau. Verantwoordelijkheden, bevoegdheden en procedures zijn openbaar en vastgelegd in onder meer statuten, directiestatuut, algemeen reglement en tuchtreglement.

2. Democratie

Na een turbulente periode, met de komst van een nieuwe directeur en een compleet nieuw bestuur, wil de NTB verder bouwen aan een stabiele toekomst. Na alle hectiek was het tijd om het bestuursmodel te herijken. Een goed sportbestuur is noodzakelijk voor het realiseren van de ambities die er zijn voor het optimaliseren van het triathlonlandschap in Nederland.

In 2023 is een projectgroep, met een vertegenwoordiging vanuit de leden, bezig geweest met de vraag hoe we kunnen zorgen voor een goede vertegenwoordiging van de leden. Een belangrijke verandering in het voorstel is, dat er afscheid genomen wordt van de regiovertegenwoordiging. De NTB kent van oudsher een regiostructuur. Vanuit de regio's werden leden aan de Triathlonraad (een vertegenwoordiging van de leden die controleert of het bestuur binnen de afgesproken kaders – zoals het beleidsplan en de begroting – blijft en zo als ware fungeert als een brug tussen de leden en het bondsbestuur) afgevaardigd.

Vanuit de Triathlonraad kwam het signaal dat de vertegenwoordiging van leden vanuit de regio's niet langer past bij hoe de sport zich in de praktijk organiseert. Het idee achter de bijeenkomsten in de regio was, dat we op deze manier altijd dicht bij het hart van de sport blijven, maar in de praktijk bleek dat niet meer zo te werken. De combiduursport groeit en zo ook het aantal initiatieven in het land. Er zijn zoveel verschillende disciplines die samen komen, dat dit het niveau van de regio overstijgt.

Samen met een afvaardiging uit de Triathlonraad én een inhoudelijk adviseur, hebben we de taakverdeling en de manier waarop we met elkaar willen samenwerken, onder de loep genomen. Het doel was ervoor te zorgen dat de Triathlonraad daadwerkelijk een vertegenwoordiging van de volledige breedte van de combiduursport in Nederland is, zodat alle stemmen gehoord kunnen worden. Er is gezocht naar een vorm om vanuit de Triathlonraad te zorgen voor een goede vertegenwoordiging van alle actoren die de sport samen mogelijk te maken en ervoor te zorgen dat we continu actief in verbinding staan met onze achterban.

Na de consultatie van de leden worden de nieuwe statuten op 7 mei 2024 ter goedkeuring voorgelegd aan de Triathlonraad. Het is een belangrijke stap vooruit voor de NTB en we willen graag zoveel mogelijk leden betrekken bij de ontwikkeling ervan.

De NTB organiseert begin 2024 een online ledenconsultatie over de herijking van het bestuursmodel en de statuten van de NTB. Hoe kunnen we de samenwerking tussen de bond (bestuur, directie, bondsbureau en technische staf) en de leden zo inrichten dat we elkaar en de ontwikkeling van de sport versterken?

3. Maatschappij

De NTB zet zich elke dag weer in voor het bevorderen van de vitaliteit, de fysieke en mentale gezondheid van Nederland via een van de vele combiduursporten die de triathlonsport rijk is. Dat doen we in nauwe samenwerking met maatschappelijke en commerciële partners. Duurzaamheid is een thema dat steeds belangrijker wordt voor de NTB. Onder aangesloten verenigingen en stichtingen zien we een steeds groter duurzaamheidsbewustzijn, vooral bij de evenementen.

Op het gebied van sociale veiligheid zet de NTB goede stappen, zowel binnen de bureauorganisatie als bij verenigingen en leden. In 2023 zijn we gestart met twee vertrouwenspersonen en een integriteitsmanager. De integriteitsmanager heeft in overleg met de directeur een routekaart en totaalplan voor het implementeren van het integriteitsbeleid opgesteld.

4. Transparantie

De directeur legt via maandelijkse bijeenkomsten en rapportages per kwartaal, verantwoording af aan het bestuur. Daarmee zit het bestuur duidelijk in de controlerende rol en bewegen we de Triathlonraad juist meer naar een inhoudelijke en strategische rol aan de voorkant. Dit doen we o.a. door de Triathlonraadsvergaderingen anders in te richten (meer verdieping) en agendapunten met zg. hamerstukken als begroting en jaarrekening kort te houden.

Via onze online kanalen en nieuwsbrieven betrekken we leden en consument bij onze activiteiten en inspanningen. We organiseren landelijke fysieke en online bijeenkomsten voor onze organisaties om hen te betrekken bij actuele vraagstukken of met elkaar in gesprek te gaan. Opbrengsten gebruiken we ook voor beleidsontwikkeling, creëren van draagvlak of belangenbehartiging.

➤ Klachtenprocedure

We hebben in 2023 twee klachten ontvangen over het selectiebeleid topsport. De klachten gingen allebei over het interpreteren van de selectiecriteria voor deelname aan topsportevenementen. De klachtenprocedure is gevolgd en er zijn gesprekken geweest met de betrokken atleten en de technisch directeur. Ondanks dat beide klachten ongegrond werden beoordeeld, heeft het wel geleid tot het standaard geven van nog duidelijkere toelichting over de manier waarop de selectiecriteria gehanteerd wordt. De NTB is blij met het ontvangen van een klacht. Het geeft ons feedback zodat we er, indien mogelijk actie op kunnen ondernemen en de leden van dienst kunnen zijn. Overigens wordt de klachtenregeling NTB geactualiseerd en het meldpunt integriteit/grensoverschrijdend gedrag verder geprofessionaliseerd.

3.2 Dienstverlening | *passend, klantgericht, ondernemend en slagvaardig*

Betrokken, behulpzaam en betrouwbaar zijn eigenschappen die we graag waar maken binnen onze dienstverlening. We maken in 2023 een start met het in de komende jaren klantvriendelijker maken en waar nodig meer op maat inrichten van ons producten- en dienstenaanbod.

2023 is gebruikt om in kaart te brengen waar onze leden en potentiële leden vooral behoefte aan hebben. Op basis daarvan is een begin gemaakt met de voorbereidingen op het project 'Dienstverlening' waar we in 2024 actief mee aan de slag gaan.



Naast de gebruikelijke en voortdurende dienstverlening die wordt geboden door de medewerkers van het NTB-bondsbureau onder meer met behulp van de MIJN-omgeving voor zaken als ledenadministratie, kalender, inschrijving en uitslagen, heeft er in 2023 onder meer een pilot 'Sportkeur' plaatsgevonden bij de Heuvelrugtriathlon. Sportkeur is een online database waarmee organisaties en verenigingen een risicoanalyse van hun activiteiten kunnen doen. In 2024 zal hiermee bij meer verenigingen en organisaties actief mee gewerkt gaan worden.

Ook is de NTB in 2023 aangesloten bij het sportbestuurdersplatform. Een community die bestuurders uit diverse takken van sport on- en offline met elkaar verbindt. Er zijn meerdere online bijeenkomsten geweest waarin de diverse doelgroepen met elkaar in contact werden gebracht. Daarnaast werd er voor het eerst sinds 2019 weer een fysiek congres georganiseerd en werd een aanvang gemaakt met het maandelijks versturen van nieuwsbrieven met informatie specifiek gericht op het informeren van verenigingen en organisaties.

3.3 Financiën en facilitair | *een gezonde huishouding*

Na een aantal financieel moeilijke jaren als gevolg van COVID-19 volgen we ook in 2023 de financiële situatie met extra zorg en aandacht. We zijn ons bewust van onze afhankelijkheid van een aantal inkomstenbronnen en onze kwetsbaarheid op het moment dat die inkomsten wegvallen. We sturen actief bij en onderzoeken aanvullende businessmodellen om financiële risico's meer te spreiden.

In 2023 hebben we een positief financieel resultaat geboekt van ruim €300.000. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door eenmalige bijzondere baten, waarmee we het vermogen van de bond tot een acceptabel niveau hebben hersteld. Ook het uitstellen van investeringen, in afwachting van het dienstverleningsplan, zorgt ervoor dat we in 2023 een fors positief resultaat hebben geboekt. In 2024 worden de beoogde investeringen alsnog gedaan, zodat we volle bak vooruit kunnen met zowel dienstverlening (breedtesport) als de voorbereidingen richting de Olympische Spelen (topsport).

Inzoomend op onze inkomsten valt vooral op dat de contributies van vaste leden tegenvielen in 2023. Daarentegen zijn de inkomsten uit daglicenties fors hoger uitgevallen dan beoogd en begroot voor 2023. Aan de kostenkant valt op dat, vanwege een lager activiteitsniveau, minder hebben uitgegeven dan begroot. Dat had diverse oorzaken, zoals gebrek aan capaciteit én onduidelijkheid over subsidietoekenningen.

Dankzij het financiële resultaat van 2023 is de continuïteit van de NTB geborgd en is er zelfs ruimte om in 2024 vanuit de algemene reserve investeringen te doen in onder andere de topsport en dienstverlening van de NTB.



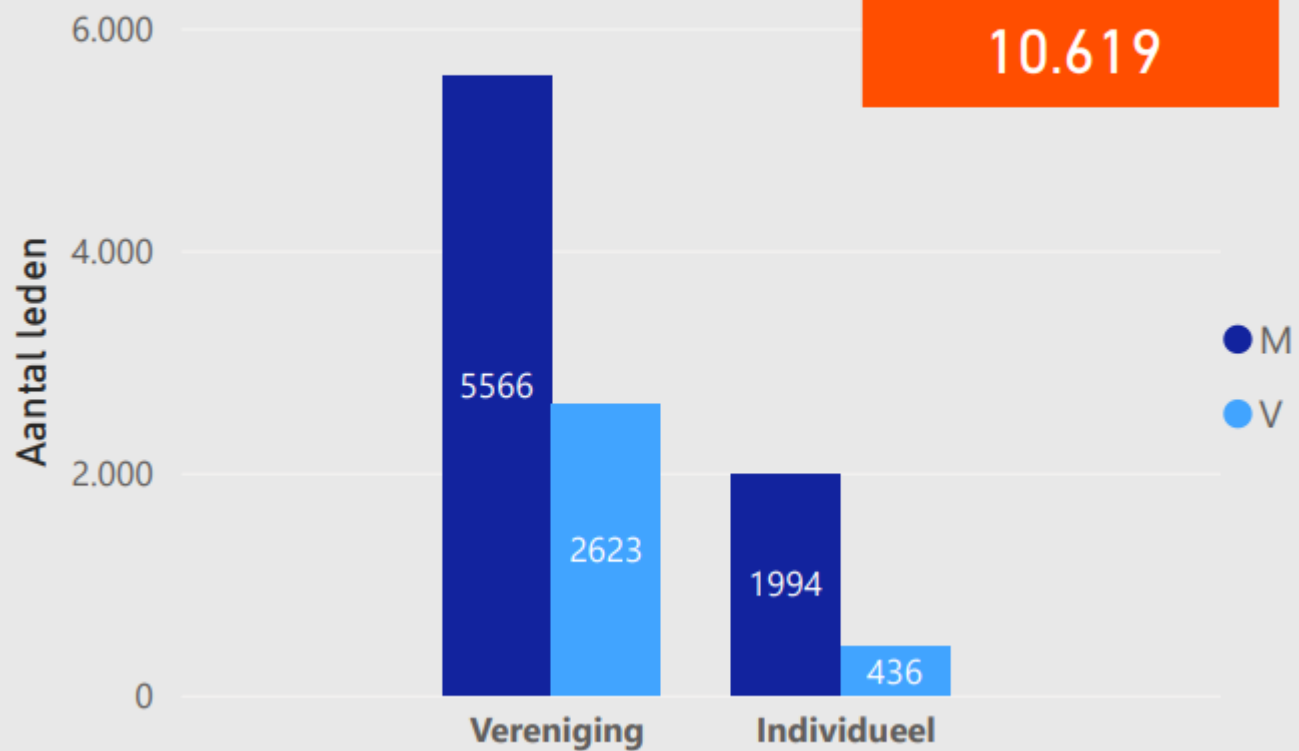
BIJLAGEN

CIJFERS EN FEITEN



Aantal leden 2023

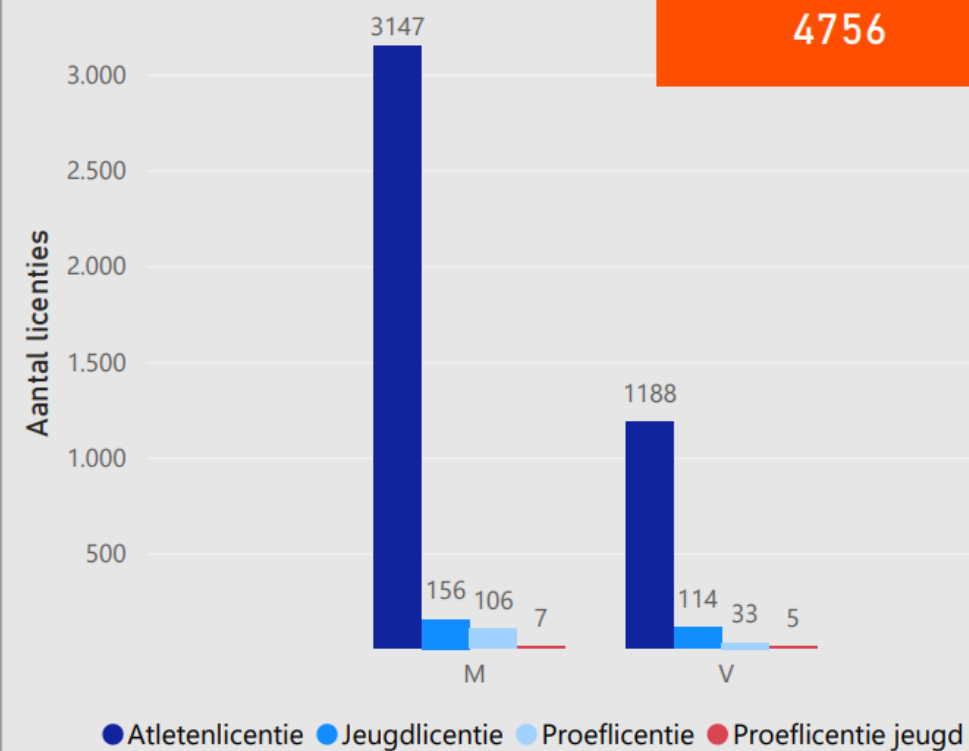
Totaal aantal leden
10.619

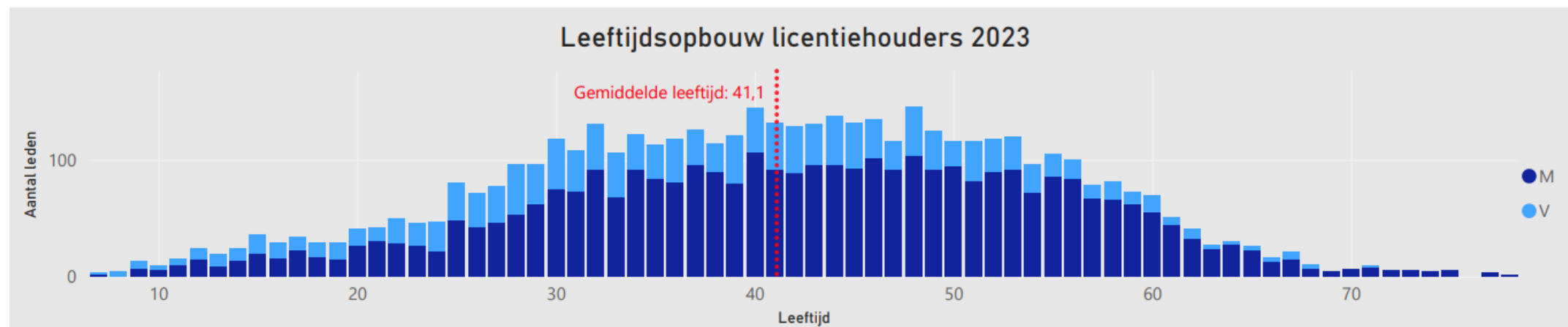
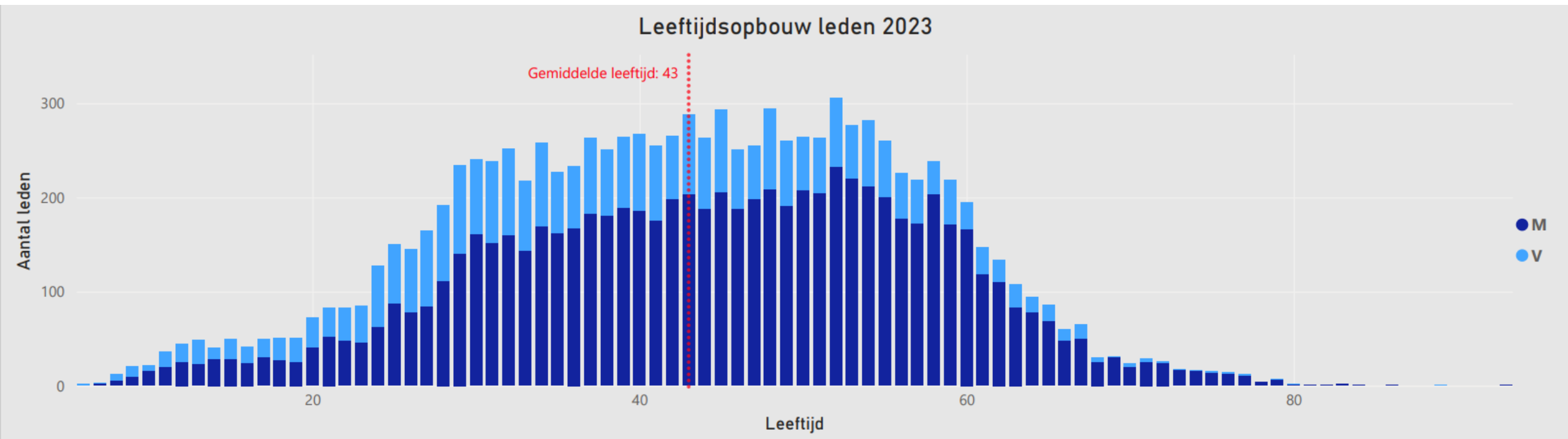


Wedstrijdlicenties 2023

Aantal licenties mannen en vrouwen

Totaal aantal licenties
4756





WINNAARS IN 2023

NEDERLANDSE KAMPIOENSCHAPPEN

Duathlon sprint Sittard – Geleen

Juniores:	Aniek Mars	Jippe van Drogenbroek
<23:	Romy Spoelder	Gjalt Panjer
Seniores:	Karin Nieuwenhuijsen	Gjalt Panjer

Triathlon Sprint – Weert

Juniores:	Aniek Mars	Joran Stobbe
<23:	Robin Dreijling	Mitch Kolkman
Seniores:	Robin Dreijling	Jorik van Egdorn

Triathlon Standaard – Rotterdam

<23:	Silke de Wolde	Dorian Horsten
Seniores:	Silke de Wolde	Youri Keulen

Duathlon Standaard – Borne

Aline Kootstra	Daan de Groot
----------------	---------------

Triathlon Lang – Almere

Els Visser	Menno Koolhaas
------------	----------------

Crosstriathlon – Ameland

Juniores:	Rebecca Jansen	Noël Sterk
Seniores:	Romy Spoelder	Wouter Dijkshoorn

Paratriathlon – Roermond

PTWC	Margret IJdema	Geert Schipper
PTVI B3	Loes Bloo	Sander Koomen
PTVI B2		Roel Scheij
PTS2		Maurits Morsink
PTS3	Sanne Koopman	Nico van der Burgt
PTS4		Kaj van Diemen
PTS5	Ingrid de Oude	Maarten Peters

Crossduathlon – Oss

Juniores:	Kyra Brouwer	Jesper Boets
Seniores:	Anne Knijnenburg	Mathijs Weijkamp

WINNAARS IN 2023

JEUGD- EN JUNIORENCIRCUIT

Jongens Jeugd
Meisjes Jeugd
Jongens Junioren
Meisjes Junioren
Verenigingsklassement

Xander Boets (TRI4you)
 Loesha Loos
 Sem Lazaroms (Trihalis)
 Yke Spelde (TRI4you)
 Hellas Utrecht

TEAMCOMPETITIES

Eredivisie
1eDivisie
2eDivisie Noord
2eDivisie Zuid
3eDivisie Noord
3eDivisie Zuid
4eDivisie Noord
4eDivisie Zuid

Mannen
 TriMates
 Hellas 2
 Aquapoldro
 EDO Sports 2
 Aquapoldro 2
 Team CycleTrend
 Aquapoldro 3
 IronmanagersNL

Vrouwen
 Kijani
 Hellas 2
 Hellas 3
 Trihalis
 Hellas 4
 Team CycleTrend

EK EN WK MEDAILLES

WK Triathlon standaard
EK Triathlon (super)sprint
WK Paratriathlon

EK Paratriathlon

WK E-sports
WK Crossduathlon
WK Crosstriathlon

EK Aquathlon
EK (para)triathlon Midden

EK Triathlon Lang

EK Crosstriathlon

3. Mitch Kolkman (<23)
3. Richard Murray
1. Geert Schipper (PTWC)
2. Jetze Plat (PTWC)
3. Maurits Morsink (PTS2)
3. Sanne Koopman (PTS3)
1. Jetze Plat (PTWC)
1. Maurits Morsink (PTS2)
2. Nico van der Burgt (PTS3)
2. Sanne Koopman (PTS3)
3. Geert Schipper (PTWC)
3. Rani Skrabanja
1. Diede Diederiks
2. Romy Spoelder (<23)
3. Lucas Goené (<23)
3. Silke de Wolde (<23)
1. Diede Diederiks
1. Sander Koomen + Daaf Plomp (PTVI)
1. Els Visser
1. Menno Koolhaas
3. Romy Spoelder
1. Romy Spoelder (<23)



Nederlandse Triathlon Bond

Papendallaan 49

6816 VD Arnhem

T 085 070 1800

info@triathlonbond.nl