



# Financieel jaarverslag 2025

De vereniging is statutair gevestigd te Arnhem

## Inhoudsopgave

1. Bestuursverslag	3
2. Balans per 2025	5
3. Staat van Baten en Lasten 2025	6
4. Toelichting behorende tot de jaarrekening 2025	7
5. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling	8
6. Overige gegevens	18
Bijlage 1 – Subsidieverantwoording NOC*NSF	19

## 1. Bestuursverslag

### DOELSTELLINGEN EN BELEID

De NTB stelt zich ten doel het (doen) bevorderen van de beoefening en het organiseren van de triatlonsport en van andere vormen van combi-duursportbeoefening (verder aan te duiden als: triatlonsport), alsmede het behartigen van de belangen van haar leden.

Door het organiseren van evenementen zoals (nationale) kampioenschappen, (inter)nationale activiteiten, de teamcompetitie en het ondersteunen van de verenigingen bij hun activiteiten, onder andere op het gebied van breedtesport en sportstimulering ondersteunt de NTB de realisatie van deze doelen. Het beleid is beschreven in het strategisch plan 2024-2027 en is in het jaarplan 2025 voor het afgelopen jaar meer in detail uitgewerkt. De activiteiten worden uitgevoerd door een betrokken bondsbureau met ondersteuning van vrijwilligers. De vrijwilligers van de NTB leveren een waardevolle bijdrage aan de activiteiten van de organisatie. Door hun inzet kunnen diverse werkzaamheden en projecten worden uitgevoerd die bijdragen aan het realiseren van de doelstellingen van de NTB. De organisatie is de vrijwilligers erkentelijk voor hun betrokkenheid en inzet.

### JAARVERSLAG 2025

In het jaar 2025 heeft de NTB flink geïnvesteerd in de eigen organisatie. Op het bondsbureau is een aantal nieuwe collega's gestart en ook bij de topsportafdeling is fors vernieuwd in de personele bezetting. Voor topsport geldt dat de financiële kaders beperkter zijn ten opzichte van de vorige Olympische cyclus. Hierdoor moesten zowel de personele bezetting als de activiteiten kritisch geëvalueerd worden. Bovendien nam een aantal topatleten, zoals Jetze Plat en Rachel Klamer, afscheid als triatleet in 2025. Desondanks zijn er weer mooie prestaties geleverd, met onder andere een zilveren medaille op het U23 WK mixed team relay in Australië.

Op het bondsbureau is een start gemaakt met de implementatie van een digitale strategie voor de bond. Er is een start gemaakt om de triathlon-community nog beter te bedienen en met elkaar te verbinden, zowel offline als online. Door de start van nieuwe collega's was er ook meer capaciteit beschikbaar om de contacten met onze achterban verder te intensiveren. De NTB-evenementen, zoals het jaarlijkse congres en de jeugddag, zijn hierdoor verder geprofessionaliseerd en werden nog beter bezocht dan de afgelopen jaren. Daarnaast hebben deze contacten geresulteerd in een uitbreiding van ons dienstenpakket richting organisatoren. Gedurende deze ontwikkelingen bleek dat onze combiduelsport nog steeds enorm populair is. Hoewel er in de zomer van 2025 een aantal evenementen afgelast moest worden vanwege de hitte, is het toch weer gelukt om een mooie groei in daglicenties en evenementendeelnemers te realiseren ten opzichte van 2024. De (breedte)sport floreert en daar liggen mooie kansen om de combiduelsport-community nog verder te versterken. Tot slot, is in 2025 sterk ingezet op de versterking van de band met het NOC\*NSF op diverse domeinen, zoals topsport, breedtesport en marketing.

### FINANCIEEL RESULTAAT 2025

In financieel opzicht heeft de NTB het jaar 2025 afgesloten met een negatief resultaat van - €14.020 (begroot was een negatief resultaat ad - €147.128). Dat grote verschil heeft een tweetal verklaringen. Ten eerste, is een aantal voorgenomen investeringen uitgesteld omdat beleidsplannen eerst verder uitgewerkt moesten worden. Bovendien moest er capaciteit geworven worden voor de uitvoering van de plannen. Er is vooral minder geld uitgegeven aan de digitale strategie ten opzichte van de bedragen die begroot waren. Ten tweede, is het aantal deelnemers van de bij ons aangesloten combiduelsport evenementen aanzienlijk gestegen. Hierdoor zijn zowel de daglicentie-baten als de evenementeninkomsten significant hoger dan begroot. Door het positieve resultaat is het eigen vermogen niet aangesproken.

### SAMENSTELLING BESTUUR & DIRECTIE

In 2025 zijn er een paar mutaties geweest in de samenstelling van het bondsbestuur van de NTB. In mei 2025 is Niels van den Berg gestart als bestuurslid marketing. Hij nam hiermee de taken van Ewout Roeloffs over. In oktober heeft Ewout Roeloffs zijn functie als voorzitter neergelegd. Natasja Batenburg neemt deze taken – in de rol van ad interim-voorzitter – tijdelijk waar. Er staat een vacature open voor een nieuwe voorzitter. Erik Doornbos heeft zijn eerste termijn voltooid per december 2025

en heeft besloten om het stokje over te dragen aan een nieuwe bestuurder. Marco Glastra is in december 2025 gestart als nieuw bestuurslid topsport. Tot slot, zijn er ook twee nieuwe directieleden gestart in 2025. In juli is Joep Staps aangetreden als technisch directeur van de NTB en per september 2025 is Joost Kling de nieuwe algemeen directeur van de bond.

Ultimo 2025 bestaat het bestuur uit de volgende personen:

Voorzitter a.i. & secretaris	Natasja Batenburg
Penningmeester	Cees Frikkee
Bestuurslid topsport	Marco Glastra
Bestuurslid marketing	Niels van den Berg

Joost Kling is de algemeen directeur van de NTB. Joep Staps is de technisch directeur van de NTB.

## TOEKOMSTPARAGRAAF

### Bestuurlijke voornemens 2026

Het jaar 2026 staat in het teken van het fundament van onze sport sterker maken. Daarom richten wij ons in het volgende jaar op basis van het jaarplan 2026 op drie strategische lijnen:

- Ondersteuning verbeteren & Zichtbaarheid vergroten & Toekomstgericht bouwen.

Een rode draad in deze drie strategische lijnen is de verdere investering in digitale marketing & communicatie. De beschikbare capaciteit voor marketing wordt uitgebreid, zodat we onze sport nog beter als lifestyle kunnen positioneren. Dit is dé route om onze triathlon-community te versterken. Behalve deze extra inzet, blijven we uiteraard investeren in onze topsport-disciplines alsmede volwaardige (team)competities, opleidingen van officials en trainers, een aantrekkelijk wedstrijdaanbod voor de atleten. We verwachten in 2026 een kleine groei in de contributiebatens als gevolg van investeringen in onze community. Verder wordt een deel van de in 2025 beoogde investeringen in de digitale strategie in 2026 uitgevoerd. Dat zal zich uiten in een hoger uitgavenpatroon. Het eigen vermogen blijft in deze periode op een voldoende niveau, zonder aanspraak te hoeven maken op de continuïteitsreserve. Daarmee is een stevig financieel fundament voor de komende jaren aanwezig.

### Begroting 2026

De begroting 2026 toont een negatief resultaat van - €177.019. In de begroting 2026 is rekening gehouden met de eerder genoemde investeringen én de verwachte groei in contributies.

<b>Begroting 2026</b>		
<b>Opbrengsten</b>		
Contributies	€	1.371.137
Subsidies	€	894.246
Sponsoring	€	99.000
Bijdrage deelnemers	€	327.345
Overig	€	4.500
<b>Som der baten</b>	<b>€</b>	<b>2.696.228</b>
<b>Kosten</b>		
Personeelskosten	€	1.258.590
Activiteitenkosten	€	951.572
Marketingkosten	€	145.218
Algemene kosten	€	376.561
Overige organisatiekosten	€	141.306
<b>Som der lasten</b>	<b>€</b>	<b>2.873.247</b>
<b>Totaal resultaat</b>	<b>€</b>	<b>-177.019</b>

## 2. Balans per 2025

(na voorstel resultaatbestemming)

<b>ACTIVA</b>	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
<b>Vaste activa</b>		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Inventaris / apparatuur	15.931	3.077
<b>Vlottende activa</b>		
<i>Vorderingen</i>		
Debiteuren	35.644	75.468
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.634	5.768
Overige vorderingen en overlopende activa	135.410	183.302
<i>Liquide middelen</i>	1.401.167	1.206.045
	<b>1.595.786</b>	<b>1.473.660</b>
<b>PASSIVA</b>	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
<b>Eigen vermogen</b>	<b>848.840</b>	<b>862.860</b>
Continuïteitsreserve	504.187	436.902
Algemene reserve	344.653	425.958
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	150.710	105.818
Belastingen en premies sociale verzekeringen	32.922	33.777
Pensioenpremies	28.153	23.639
Overige schulden en overlopende passiva	535.161	447.566
	<b>1.595.786</b>	<b>1.473.660</b>

### 3. Staat van Baten en Lasten 2025

	2025 - werkelijk	2025 - begroting	2024 - werkelijk
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Contributies	795.905	790.747	705.405
Inkomsten evenementen	487.583	434.389	449.557
Subsidies NOC*NSF	685.370	428.167	859.640
Overige subsidies	261.650	318.200	298.551
Sponsoring	91.842	67.500	74.187
Bijdrage deelnemers	340.366	332.440	354.876
Overige baten	43.501	23.500	45.112
<b>Som der baten</b>	<b>2.706.217</b>	<b>2.394.943</b>	<b>2.787.328</b>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	1.226.757	1.030.330	1.217.859
Activiteitenkosten	955.799	935.093	946.118
Afschrijvingslasten	2.917	8.078	3.045
Overige organisatiekosten	556.221	586.070	382.251
<b>Som der lasten</b>	<b>2.741.694</b>	<b>2.559.571</b>	<b>2.549.273</b>
Saldo baten en lasten	-35.477	-164.628	238.055
Financiële baten en lasten	21.457	17.500	21.373
<b>Resultaat voor resultaatbestemming</b>	<b>-14.020</b>	<b>-147.128</b>	<b>259.428</b>

	2025 - werkelijk	2024 - werkelijk
<b>Resultaatbestemming</b>		
Mutatie algemene reserve	-81.305	248.556
Mutatie continuïteitsreserve	67.285	10.872
	<b>-14.020</b>	<b>259.428</b>

## 4. Toelichting behorende tot de jaarrekening 2025

### Algemeen

#### *Verslaggevende entiteit*

De Nederlandse Triathlon Bond (NTB), gevestigd te Arnhem Papendallaan 49, 6816 VD Arnhem, is een vereniging en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 40061788. De NTB vertegenwoordigt de belangen van triathlonverenigingen, organisaties van evenementen, vaste leden (individueel of in verenigingsverband) en daglicentiehouders.

#### **Verslaggevingsperiode**

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

#### **Toegepaste standaarden**

De jaarrekening is opgesteld conform de "Richtlijn voor Jaarverslaggeving" RJK C1 'kleine organisaties zonder winststreven'. Uit hoofde van deze richtlijn is tevens de begroting 2025 opgenomen in de staat van baten en lasten, zoals deze door de Triathlonraad op 10 december 2024 is goedgekeurd.

#### **Continuïteit**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

## 5. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

### *Algemeen*

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de vereniging zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de organisatie.

### *Valutaomrekening*

Een transactie in vreemde valuta wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de functionele valutakoers op transactiedatum.

### *Gebruik van schattingen*

De opstelling van de jaarrekening brengt met zich mee dat het management schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### **Financiële instrumenten**

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: overige vorderingen en overige financiële verplichtingen. De NTB heeft geen afgeleide derivaten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs (verkrijgingsprijs), verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

De afschrijvingspercentages zijn toegelicht bij de toelichting op de materiele vaste activa.

#### *Vorderingen inclusief debiteuren*

Overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

#### *Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen*

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt dit toegelicht.

### **Eigen vermogen**

#### *Continuïteitsreserve*

Ter waarborging van de continuïteit van de organisatie wordt een continuïteitsreserve gevormd ter hoogte van zes maanden van de salarislasten van het personeel op het bondsbureau en vier maanden salarislasten van de bondscoaches, behoudens incidentele lasten. Deze reserve zal niet worden aangewend voor activiteiten.

#### *Algemene reserve*

Behoudens toe- of afname als gevolg van het jaarresultaat en de mutatie in de continuïteitsreserve wordt uitsluitend een beroep gedaan op de algemene reserve ten behoeve van bijzondere of eenmalige activiteiten, op basis van een door het bestuur goedgekeurd projectplan met bijbehorende begroting.

## Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

### Subsidies

De topsportbijdrage van NOC\*NSF wordt meerjarig toegekend en jaarlijks na verantwoording definitief vastgesteld. Overige subsidies van derden worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De subsidiebijdragen van NOC\*NSF, gemeenten en provincies hebben een structureel karakter.

### Lasten

Lasten zijn uitgaven voor de in het boekjaar door de NTB uitgevoerde activiteiten. De afschrijvingen op de immateriële en materiële vaste activa zijn berekend door middel van eerdergenoemde vaste percentages van de aanschafwaarde verminderd met bijbehorende restwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur.

### Personeelsbeloningen / pensioenen

De NTB is aangesloten bij de bedrijfstakpensioenfonds PFZW en past voor al haar medewerkers het standaard pensioenreglement toe. De pensioenregeling is in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrage regeling, omdat de NTB geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. Ultimo 2025 is de actuele dekkingsgraad van het pensioenfonds 125.7% (ultimo 2024: 117.7%)

### Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

### Belastingen

De NTB is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

## Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Inventaris / apparatuur
	€
<b>Stand per 1 januari 2025</b>	<b>3.077</b>
Aanschaffingswaarde	9.131
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-6.054</u>
Boekwaarde	<b><u>3.077</u></b>

Mutaties boekjaar:

Investeringen	15.771
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>-2.917</u>
Saldo	<b><u>12.854</u></b>

### Stand per 31 december 2025

Aanschaffingswaarde	24.902
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-8.971</u>
Boekwaarde	<b><u>15.931</u></b>

Afschrijvingspercentage 20%

## Vorderingen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Debiteuren	39.402	77.873
Af: voorziening dubieuze debiteuren	<u>-3.758</u>	<u>-2.405</u>
	<b><u>35.644</u></b>	<b><u>75.468</u></b>
Vorderingen belasting	7.634	5.768
Overige vorderingen	17.826	76.010
Vooruitbetaalde verzekeringen	89.381	71.081
Overige vooruitbetaalde kosten	<u>28.203</u>	<u>36.211</u>
	<b><u>143.044</u></b>	<b><u>189.070</u></b>

## Liquide middelen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
		€
ING, zakelijke rekening	198.404	60.031
ING, spaarrekening	497.763	706.014
ING, zakelijke deposito's	<u>705.000</u>	<u>440.000</u>
	<b><u>1.401.167</u></b>	<b><u>1.206.045</u></b>

Het saldo van de zakelijke deposito's staat niet ter vrije beschikking van de vereniging. De overige liquide middelen wel.

## Eigen vermogen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Stand per 1 januari	436.902	426.030
Resultaatbestemming	<u>67.285</u>	<u>10.872</u>
Stand per 31 december	<b><u>504.187</u></b>	<b><u>436.902</u></b>
<u>Algemene reserve</u>		
Stand per 1 januari	425.958	177.402
Resultaatbestemming	<u>-81.305</u>	<u>248.556</u>
Stand per 31 december	<b><u>344.653</u></b>	<b><u>425.958</u></b>

## Kortlopende schulden

<b><i>Crediteuren</i></b>	<b><u>150.710</u></b>	<b><u>105.818</u></b>
<b><i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i></b>		
Loonheffingen	32.922	33.777
Pensioenen	<u>28.153</u>	<u>23.639</u>
	<b><u>61.075</u></b>	<b><u>57.416</u></b>

Alle schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

**Overige schulden en overlopende passiva**

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vooruit ontvangen baten	259.181	192.716
Vooruit ontvangen subsidies	127.983	138.712
Vakantiegeld- en vakantiedagenverplichting	66.252	50.411
Accountantskosten	21.619	16.809
Waarborgsommen juryjacks	5.910	6.060
Overige schulden	54.216	42.858
	<b><u>535.161</u></b>	<b><u>447.566</u></b>

**Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen**

De NTB heeft – samen met de KNWU – een huurovereenkomst afgesloten voor de huur van het pand op de locatie Papendallaan 49 te Arnhem. De huurverplichting bedraagt €19.025 excl. servicekosten per jaar. De huurverplichting loopt tot en met 30 november 2027.

## Baten

	2025 - werkelijk	2025 - begroting	2024 - werkelijk
	€	€	€
<b>Contributies</b>			
Leden	768.725	761.906	677.771
Aansluitgelden	27.180	28.841	27.634
	<b>795.905</b>	<b>790.747</b>	<b>705.405</b>
<b>Inkomsten evenementen</b>			
Deelnemersbijdragen/Afdrachten	86.595	62.500	77.350
D-licentiehouders	347.446	324.613	302.225
Organisatievergunningen	16.866	17.776	18.018
Overige evenementenbaten	36.676	29.500	51.964
	<b>487.583</b>	<b>434.389</b>	<b>449.557</b>
<b>Bijdrage Bestedingsplan NOC</b>			
Basisfinanciering Sportbonden	175.998	176.013	218.074
Subsidie versterken sportbonden	73.525	14.654	61.161
Bijdrage Olympisch Programma	226.289	29.855	401.926
Bijdrage Paralympisch Programma	209.558	207.645	178.479
	<b>685.370</b>	<b>428.167</b>	<b>859.640</b>
<b>Overige subsidies</b>			
Provincie Limburg Topsport	178.000	178.000	176.731
Provincie Limburg Stimulering	76.775	107.200	76.283
Gemeente Sittard-Geleen	6.875	33.000	30.125
Gemeente Alkmaar	0	0	8.000
Overige subsidies	0	0	7.412
	<b>261.650</b>	<b>318.200</b>	<b>298.551</b>

De baten uit contributies zijn hoger ten opzichte van vorig jaar vanwege de tariefsverhoging per 2025 én een aanzienlijke groei van het aantal individuele leden. De begrote ledengroei is ruimschoots behaald, waardoor de realisatie hoger is dan de begroting. Bij de evenementen zien we hogere inkomsten als gevolg van een toenemend aantal deelnemers bij events. Dit heeft een positief effect op daglicentie-inkomsten en afdrachten.

Bij de subsidies vanuit NOC\*NSF zien we een tweeledig beeld. De basisfinanciering is gedaald net als de toekenning aan Olympisch Triathlon. Het Olympisch programma heeft vanaf 2025 een campagne-status in plaats van een programma-status. De subsidie voor het Paralympisch programma is juist gestegen. Er is voor beide topsportsubsidies een reallocatieverzoek ingediend bij NOC\*NSF. Deze verzoeken zijn positief beoordeeld. De subsidie Provincie Limburg topsport is besteed conform de begroting. De subsidie Provincie Limburg Stimulering is in werkelijkheid lager dan de begroting, vanwege een onderbesteding. De subsidieregels van Provincie Limburg staan toe deze onderbesteding 2025 alsnog te besteden in 2026. De subsidie van Provincie Limburg is definitief vastgesteld tot 2023. De overige subsidies zijn definitief vastgesteld tot en met 2024.

	2025 - werkelijk €	2025 - begroting €	2024 - werkelijk €
<b>Sponsoring</b>			
ZEROD	8.992	24.000	26.147
TeamNL	25.000	15.000	25.941
Odido	10.000	10.000	10.000
Sponsoring Watersley	32.500	13.650	0
Sponsorbijdrage Diversen	15.350	4.850	12.099
	<b>91.842</b>	<b>67.500</b>	<b>74.187</b>
<b>Bijdrage deelnemers</b>			
Deelname Teamcompetities	277.498	275.000	272.647
Deelname Jeugd- en Juniorencircuit	11.340	10.500	10.534
Opleidingsbijdragen	18.520	28.440	26.383
Eigen bijdragen atleten	5.438	0	29.098
Bijdragen Nk's en Agegroups	25.705	18.500	15.994
Overige bijdragen deelnemers	1.865	0	220
	<b>340.366</b>	<b>332.440</b>	<b>354.876</b>
<b>Overige baten</b>			
Verkoop verzekeringen	2.564	2.000	1.939
TV rechten	2.500	0	2.500
Detachering personeel	43.219	21.500	20.930
Reallocatie eigen bijdrage bond	-42.193	0	-10.930
Overig	37.411	0	30.673
	<b>43.501</b>	<b>23.500</b>	<b>45.112</b>

De sponsorbaten zijn in 2025 gestegen ten opzichte van 2024, omdat we Watersley als nieuwe sponsor hebben verwelkomd. De bijdrage deelnemers vertoont een tweeledig beeld. Bij de Teamcompetities is het bedrag aan restituties verminderd, doordat er minder (vroeg) afgelastingen waren. Bij het Jeugd- en Juniorencircuit en de Agegroupers zien we een stijgend aantal deelnemers. Ook de baten uit NK-fees zijn gestegen ten opzichte van vorig jaar. Anderzijds zien we dat de baten uit opleidingen dalen. Dit komt doordat de opleidingsduur voor een aantal opleidingen opgehoogd is, waardoor de baten meer (over de jaren) gespreid worden. Ook de bijdragen van topsportatleten zijn verminderd, wegens een gewijzigd beleid ten aanzien van deze activiteiten. Bij de overige baten is op het totaal een gelijkblijvend beeld zichtbaar. We zien dat vooral de baten uit detachering gestegen zijn, omdat in 2025 twee medewerkers elders gedetacheerd werden terwijl dit in 2024 nog één medewerker betrof. Daarentegen zien we dat de reallocatie van de eigen bijdrage topsport fors verhoogd is, wat een negatief effect heeft op de overige baten. Per saldo zijn de totale overige baten licht gedaald in 2025 ten opzichte van 2024.

## Lasten

	2025 - werkelijk	2025 - begroting	2024 - werkelijk
	€	€	€
<b><i>Personeelskosten</i></b>			
Lonen en salarissen	862.468	723.845	787.457
Sociale lasten/pensioenpremies	227.516	188.970	205.577
Verzekeringen personeel	0	0	3.000
Reiskostenvergoeding	22.992	18.162	19.758
Uitkering ziekengeld	-4.941	0	-36.150
Inhuur personeel	86.371	78.388	215.409
Overige personeelskosten	32.351	20.965	22.808
	<b>1.226.757</b>	<b>1.030.330</b>	<b>1.217.859</b>

### ***Gemiddeld aantal werknemers***

Bij de bond waren in 2025 gemiddeld 12.0FTE in dienst (in 2024: 11.9FTE).

## Externe (activiteiten)kosten

	2025 - werkelijk	2025 - begroting	2024 - werkelijk
	€	€	€
<b><i>Activiteitenkosten Topsport</i></b>			
Olympisch programma	338.078	176.270	277.811
Paralympisch programma	157.530	202.923	138.010
Lange afstand + multisport	20.079	18.000	33.066
Regionale Talentcentra	10.465	0	11.844
	<b>526.152</b>	<b>397.193</b>	<b>460.731</b>
<b><i>Activiteitenkosten Wedstrijdsport</i></b>			
Teamcompetities	255.641	255.000	260.520
Jeugd- en Juniorencircuit	14.894	18.450	14.629
Wedstrijdofficials	43.163	42.500	38.164
Nk's en Agegroups	13.272	11.350	28.061
Wedstrijdsport overig	175	4.500	419
	<b>327.145</b>	<b>331.800</b>	<b>341.793</b>
<b><i>Activiteitenkosten Breedteport</i></b>			
Limburg/Ironkids	57.850	122.200	93.727
Overige breedtesport activiteiten	14.604	39.800	27.199
	<b>72.454</b>	<b>162.000</b>	<b>120.926</b>
<b><i>Activiteitenkosten Dienstverlening</i></b>	<b>6.128</b>	<b>5.000</b>	<b>2.145</b>
<b><i>Activiteitenkosten Opleidingen</i></b>	<b>23.920</b>	<b>39.100</b>	<b>20.523</b>
<b>Totale activiteitenkosten</b>	<b>955.799</b>	<b>935.093</b>	<b>946.118</b>

	2025 - werkelijk	2025 - begroting	2024 - werkelijk
	€	€	€
<b>Afschrijvingen</b>			
Inventaris / apparatuur	<u>2.917</u>	<u>8.078</u>	<u>3.045</u>
<b>Overige organisatiekosten</b>			
Huisvesting en facilitair	72.525	77.246	72.197
Verzekeringskosten	178.503	141.319	86.626
Automatiseringskosten	115.563	113.736	107.562
Digitale strategie	69.835	125.000	0
Algemene kosten	104.463	95.769	96.043
Transition	4.574	20.000	9.037
PR, Communicatie en Sponsoring	10.758	13.000	10.786
	<u>556.221</u>	<u>586.070</u>	<u>382.251</u>

## Financiële baten en lasten

	2025 - werkelijk	2025 - begroting	2024 - werkelijk
			€
<b>Financiële baten en lasten</b>			
Rentebaten	21.457	17.500	21.373
Rentelasten	0	0	0
	<u>21.457</u>	<u>17.500</u>	<u>21.373</u>

## Gebeurtenissen na balansdatum

Niet van toepassing

## Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

In 2025 is aan geen van de bestuursleden een bezoldiging uitbetaald. In 2025 is ter tegemoetkoming in de door bestuursleden gemaakte kosten een totaalbedrag betaald van €3.851 (2024: €7.693).

## **6. Overige gegevens**

Het bestuur heeft conform de bepalingen van artikel 20 van de statuten een jaarverslag, rekening en verantwoording opgesteld.

### Bijlage 1 – Subsidieverantwoording NOC\*NSF

Omschrijving	Subsidie NOC*NSF	Topsport	Overig	Totaal
1.1 Basisfinanciering sportbonden		€	175.998	€ 175.998
5.4 Versterken sportbonden		€	73.525	€ 73.525
3.1a Maatwerkfinanciering Olympisch	€	216.786	€	216.786
3.1a Maatwerkfinanciering Paralympisch	€	205.448	€	205.448
3.1d Materialenbudget	€	12.000	€	12.000
3.6 Afbouwregeling Olympisch	€	19.052	€	19.052
9.0 Reallocatie maatwerkfin. 24-25	€	70.498	€	70.498
9.0 Reallocatie maatwerkfin. 25-26	€	-87.937	€	-87.937
<b>Totaal subsidie NOC*NSF</b>	<b>€</b>	<b>435.847</b>	<b>€ 249.523</b>	<b>€ 685.370</b>
<hr/>				
Omschrijving	Eigen bijdrage NTB	Topsport	Overig	Totaal
Eigen bijdrage Olympisch	€	342.189	€	342.189
Eigen bijdrage Paralympisch	€	141.733	€	141.733
Reallocatie 24-25	€	45.880	€	45.880
Reallocatie 25-26	€	-88.611	€	-88.611
<b>Totaal eigen bijdrage NTB Topsport</b>	<b>€</b>	<b>441.191</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 441.191</b>
<hr/>				
Omschrijving	Kostenverantwoording	Topsport	Overig	Totaal
Olympisch programma	€	338.078	€	338.078
Paralympisch programma	€	157.530	€	157.530
Personeelskosten	€	381.430	€	381.430
<b>Totale kosten NTB</b>	<b>€</b>	<b>877.038</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 877.038</b>



## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van de Nederlandse Triathlon Bond

### Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van de Nederlandse Triathlon Bond te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Triathlon Bond per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJk C1 kleine Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Nederlandse Triathlon Bond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op

grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJkC1 is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.



Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJK C1 kleine Organisaties zonder winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJK C1 kleine Organisaties zonder winststreven.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJK C1 kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is



als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Ede, 2 april 2026

Schuiteman Audit & Assurance B.V.

drs. A.B. Achterberg RA