



Jaarstukken 2021

Inhoudsopgave

1.	Bestuursverslag	3
2.	Balans per 31 december 2021	6
3.	Staat van Baten en Lasten 2021	7
4.	Toelichting behorende tot de jaarrekening 2021	8
5.	Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling	9
6.	Materiële vaste activa	12
7.	Vorderingen	12
8.	Liquide middelen	13
9.	Eigen vermogen	13
10.	Kortlopende schulden	14
11.	Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen	14
12.	Baten	15
13.	Lasten	17
14.	Financiële baten en lasten	18
15.	Gebeurtenissen na balansdatum	18
16.	Bezoldiging van bestuurders en commissarissen	18
17.	Overige gegevens	19

1. Bestuursverslag

DOELSTELLINGEN EN BELEID

De NTB stelt zich ten doel het (doen) bevorderen van de beoefening en het organiseren van de triathlonsport en van andere vormen van combi-duursportbeoefening (verder aan te duiden als: triathlonsport), alsmede het behartigen van de belangen van haar leden. Het beleid om dit doel na te streven is beschreven in het Jaarplan 2021 en wordt ondersteund door het organiseren van evenementen zoals (nationale) kampioenschappen, (inter)nationale activiteiten, teamcompetitie en ondersteunen van clubs in hun activiteiten, onder andere op het gebied van breedtesport.

Er worden geen wijzigingen in de doelstellingen van de statuten van de NTB verwacht.

JAARVERSLAG 2021

Het jaar 2021 was zowaar nóg hectischer dan 2020. Het was natuurlijk het jaar van de uitgestelde Olympische en Paralympische Spelen in Tokyo. In de zomer van 2021 werd in Japan een fenomenale prestatie neergezet door 'onze' Nederlandse triathlon-dames, het mixed-relay-team en para-triathleet Jetze Plat, die zijn titel verdedigde. Daarnaast is in 2021 hard gewerkt aan de doorontwikkeling van MijnTriathlonNL. Een platform dat we bouwen voor de triathlon-community. In 2021 is ons nogmaals opgevallen dat we ook in onzekere tijden kunnen bouwen en rekenen op een trouwe triathlon-achterban. Daar zijn we trots op, want de NTB is er vóór en dóór de leden. We vinden het belangrijk om daarbij stil te staan, nadat in het afgelopen jaar de teleurstellingen soms de boventoon voerden.

Helaas was 2021 in een aantal opzichten niet florissant. Vanwege corona kon nog steeds slechts een zeer gering aantal triathlon-evenementen doorgang vinden ten opzichte van een 'coronavrij' jaar. De triathlon-organisatoren, verenigingen, maar ook de NTB zelf hebben daardoor in 2021 weer financieel scherp aan de wind moeten varen. Daarnaast kenmerkt het jaar 2021 zich natuurlijk door de berichtgevingen en meldingen van grensoverschrijdend gedrag binnen het NTC Triathlon, het bondsbestuur dat daarop in november opstapte en het aanstaande vertrek van beide NTB-directeuren in 2022.

Financieel gezien heeft de NTB 2021 afgesloten met een positief resultaat van € 162.996 (begroot was een negatief resultaat ad €91.798). Belangrijkste verklaring voor het verschil is een financiële geste vanuit de Tweede Kamer voor de eigen bijdrage topsport van sportbonden, beter bekend als de 'Heerema-gelden' en overheidssteun via het NOW-programma. Daarnaast hebben we kunnen rekenen op loyale steun van de NTB-achterban en deelnemers. Het financieel gunstige resultaat is ook tot stand gekomen doordat de NTB in 2021 op veel activiteiten en budgetten flink bezuinigd heeft. We zijn ons ervan bewust dat dit ook een weerslag heeft (gehad) op de zichtbaarheid en het activiteitsniveau van de bond. Het bezuinigen was helaas noodzakelijk, omdat het eigen vermogen te laag is om grote financiële verliezen op te kunnen vangen. Nadat we in 2020 flink (-€129k) ingeteerd hebben op het eigen vermogen, hebben we na de toekenning van Heerema-gelden in 2021 erop gestuurd het weerstandsvermogen van de bond niet aan te hoeven spreken.

FINANCIEEL RESULTAAT 2021

In 2021 behaalde de NTB, net als in 2020, een stuk minder inkomsten uit evenementen, afdrachten en daglicenties. De grote kostenposten zoals personeelslasten, ICT en huisvesting bleven doorlopen, maar ook vrijwilligers bleven zich inzetten om coronaproof-activiteiten te realiseren. De inkomsten waren in 2021 dus nog steeds flink lager ten opzichte van een 'coronavrij' jaar. Tegelijkertijd is in 2021 ook flink bespaard op de uitgaven. De bezuiniging op uitgaven waren grotendeels al verwerkt in de begroting 2021 en dus taakstellend in 2021.

Het werkelijke resultaat 2021 is aanzienlijk beter ten opzichte van het begrote resultaat, voornamelijk door de eenmalige compensatie vanuit de Heerema-gelden (ca. €175k) en NOW-gelden (ca. €141k). Tegelijkertijd heeft het NTC-dossier gezorgd voor meerkosten in 2021, waardoor het resultaat op €162k positief uitkomt.

Ter waarborging van de continuïteit van de organisatie in deze turbulente tijden is besloten om een continuïteitsreserve op te bouwen. Deze continuïteitsreserve omvat drie maanden van de salarislasten

van het personeel op het bondsbureau en twee maanden salarislasten van de bondscoaches, behoudens incidentele lasten. Deze reserve zal niet worden aangewend voor activiteiten. Doelstelling is om deze reserve in de komende 10 jaar uit te bouwen naar zes maanden salarislasten voor personeel op het bondsbureau en vier maanden salarislasten van de bondscoaches. De beschikbare vrije reserves in het eigen vermogen zijn dan nog € 170.049.

SAMENSTELLING INTERIM-BESTUUR

Nadat op 9 november 2021 het voltallige bondsbestuur aftrad na de presentatie van de resultaten van het Rapport Fijbes zag de Triathlonraad zich geconfronteerd met de taak om een nieuw bestuur voor de NTB te formeren. In aanloop daartoe heeft de Triathlonraad op 23 november 2021 een interim-bestuur benoemd dat bestaat uit de volgende personen:

Voorzitter a.i.	Alexander Vandavelde
Penningmeester a.i.	Tony Link
Secretaris a.i.	Walter Pennekamp
Algemeen bestuurslid a.i.	Tjaart Kloosterboer

Op 1 maart 2022 is het interim-bestuur uitgebreid met Thea Sybesma als algemeen bestuurslid.

In februari 2022 heeft de Algemeen Directeur Rembert Groenman afscheid genomen en heeft het interim-bestuur Rita van Driel aangesteld als tijdelijk teamleider op het bondsbureau in Arnhem.

DE OPDRACHT VOOR HET INTERIM BESTUUR

Samen met het interim-bestuur gaat de Triathlonraad verder om een volwaardig definitief bestuur samen te stellen. Naast voornoemde opdracht, het sturing geven aan de breedtesportactiviteiten, het jaarplan 2022, de begroting, het financieel jaarverslag 2021 en alle lopende zaken op het bondsbureau en het NTC, gaat het interim-bestuur verder met het begeleiden van de uitvoering van alle aanbevelingen uit het Rapport Fijbes. Inmiddels heeft het interim-bestuur het onderzoeksbureau Unravelling opdracht gegeven een feitenonderzoek te starten, om de diagnose van het rapport Fijbes diepgaander te onderzoeken.

BESTUURLIJKE VOORNEMENS 2022

Op moment van schrijven van dit bestuursverslag (maart 2022) lijkt Nederland binnenkort weer van de meeste corona-maatregelen af te zijn. Hierdoor hopen we dat een groot deel van de NTB-organisatoren en verenigingen in staat zal zijn om hun activiteiten in 2022 weer op te pakken. Datzelfde geldt voor de NTB zelf. Blijkens de begroting en het jaarplan 2022 gaan we ervan uit weer een groot deel van onze activiteiten te kunnen uitvoeren: volwaardige teamcompetities, meer opleidingen, meer wedstrijden voor de atleten, meer clinics voor de triathlon-jeugd, etc. Daarnaast gaan we ook uit van een gestage groei in de inkomsten uit lidmaatschappen, licenties en evenementen ten opzichte van voorgaande Corona-jaren.

Het interim-bestuur van de NTB heeft in februari 2022 een nieuwe Technisch Directeur aangesteld en is, na het vertrek van de Algemeen Directeur in februari 2022, bezig met de werving van een nieuwe Algemeen Directeur. Daarnaast bestaat het voornemen om in 2022 een nieuw definitief bondsbestuur te vormen. Tot die tijd zal het interim-bestuur alle energie blijven steken in de speerpunten, die voortvloeiden uit het initiële onderzoek naar de sociale veiligheid op het NTC Triathlon.

BEGROTING 2022

Het opschroeven van het activiteitsniveau heeft natuurlijk ook een financiële weerslag. De NTB wil qua activiteitsniveau (en dus uitgaven) weer richting het niveau van 2019 als laatste 'coronavrij' jaar. Tegelijkertijd verwachten we dat de inkomstenkant (vooral het aantal evenementen en licenties) nog niet geheel terugkeert op het niveau van 2019. Hierdoor zullen de baten achterblijven ten opzichte van de lasten en gaan we dus voorlopig uit van een begroting die uitkomt op een resultaat van -€71.5k. Later in het jaar wordt, door het bestuur, bekeken óf en hoe dit resultaat richting break-even kan worden gestuurd.

Begroting 2022

Contributies	€	657.600
Inkomsten evenementen	€	358.600
Subsidies NOC*NSF	€	601.756
Overige subsidies	€	458.749
Sponsoring	€	61.500
Bijdrage deelnemers	€	393.855
Overige baten	€	267.240
Som der baten	€	2.799.300
Personeelskosten	€	1.267.200
Activiteitskosten	€	1.306.700
Afschrijvingslasten	€	20.000
Overige organisatiekosten	€	276.900
Som der lasten	€	2.870.800
Resultaat	€	-71.500

TOEKOMSTPARAGRAAF

In 2021 heeft het bestuur het eigen vermogen niet hoeven aanspreken, doordat de overheid extra ondersteuning heeft geboden waarmee de weggevallen inkomsten konden worden gecompenseerd. Tevens lijkt het er voorlopig op dat corona in 2022 ten opzichte van de voorgaande twee jaar minder impact gaat hebben op de samenleving en dus ook op de sport. Deze twee factoren zorgen ervoor dat het interim-bestuur de financiële toekomst van de bond met vertrouwen tegemoetziet. Het interim-bestuur van de NTB houdt er rekening mee dat de bond ook in 2022 nog geconfronteerd wordt met meerkosten rondom het NTC-dossier. Hiervoor worden de benodigde financiële voorzorgsmaatregelen getroffen.

Maart 2022

2. Balans per 31 december 2021

(na voorstel resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
Vaste activa		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Inventaris / apparatuur	20.755	37.595
Vlottende activa		
<i>Vorderingen</i>		
Debiteuren	68.715	41.885
Belastingen	13.798	-
Overige vorderingen en overlopende activa	48.843	121.430
<i>Liquide middelen</i>	972.716	708.670
	1.124.826	909.581

PASSIVA	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
Eigen vermogen	453.469	290.472
Continuïteitsreserve	283.420	-
Algemene reserve	170.049	290.472
Kortlopende schulden		
Crediteuren	62.928	96.095
Belastingen en premies sociale verzekeringen	36.114	34.541
Overige schulden en overlopende passiva	572.315	488.473
	1.124.826	1.200.054

3. Staat van Baten en Lasten 2021

	2021 - werkelijk €	2021 - begroting €	2020 - werkelijk €
Baten			
Contributies	423.212	467.553	489.023
Inkomsten evenementen	207.349	190.060	117.067
Subsidies NOC*NSF	1.139.429	969.825	603.421
Overige subsidies	536.145	525.950	731.689
Sponsoring	129.709	74.275	109.666
Bijdrage deelnemers	256.914	197.182	102.694
Overige baten	186.863	162.854	167.075
Som der baten	2.879.620	2.587.700	2.320.634
Lasten			
Personeelskosten	1.376.372	1.268.435	1.266.179
Activiteitenkosten	1.044.530	1.091.029	705.437
Afschrijvingslasten	17.826	30.000	27.501
Overige organisatiekosten	275.576	290.035	448.885
Som der lasten	2.714.303	2.679.499	2.448.002
Bedrijfsresultaat	165.317	-91.799	-127.368
Financiële baten en lasten	-2.321	-	-2.336
Resultaat voor resultaatbestemming	162.996	-91.799	-129.704
Resultaatbestemming:			
Dotatie continuïteitsreserve	€ 283.420		
Ottrekking algemene reserve	€ -120.424		

4. Toelichting behorende tot de jaarrekening 2021

Algemeen

Verslaggevende entiteit

De Nederlandse Triathlon Bond (NTB), gevestigd te Arnhem Papendallaan 49, 6816 VD Arnhem, is een vereniging en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 008989631. De NTB vertegenwoordigt de belangen van triathlonverenigingen, organisaties van evenementen, vaste leden (individueel of in verenigingsverband) en daglicentiehouders.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2021, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2021.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld conform de "Richtlijn voor Jaarverslaggeving" RJK C1 'kleine organisaties zonder winststreven'. Uit hoofde van deze richtlijn is tevens de begroting 2021 opgenomen in de staat van baten en lasten, zoals deze door de Triathlon Raad op 16 december 2020 is goedgekeurd.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Resultaatbestemming

Het interim-bestuur heeft conform de bepalingen van artikel 20 van de statuten een jaarverslag, rekening en verantwoording opgesteld. Het interim-bestuur stelt voor het saldo van baten en lasten 2021 te als volgt te bestemmen.

	2021 – werkelijk	2020 - werkelijk
	€	€
Onttrekking/toevoeging overige reserves	-120.424	-129.704
Onttrekking/toevoeging bestemmingsreserves	283.420	-
Totaal	162.996	-129.704

5. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de vereniging zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming.

Valutaomrekening

Een transactie in vreemde valuta wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de functionele valutakoers op transactiedatum.

Gebruik van schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening worden diverse oordelen en schattingen gemaakt. De belangrijkste oordelen en schattingen zijn:

- Levensduur vaste activa en daaruit voortvloeiende afschrijvingen;
- Inbaarheid van de vorderingen;
- Voorzieningen.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: overige vorderingen en overige financiële verplichtingen. De NTB heeft geen derivaten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Overige vorderingen

Overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs (verkrijgingsprijs), verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

De afschrijvingspercentages zijn toegelicht bij de toelichting op de materiële vaste activa.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt dit toegelicht.

Eigen vermogen

Continuïteitsreserve

Ter waarborging van de continuïteit van de organisatie wordt een continuïteitsreserve gevormd ter hoogte van drie maanden van de salarislasten van het personeel op het bondsbureau en twee maanden salarislasten van de bondscoaches, behoudens incidentele lasten. Deze reserve zal niet worden aangewend voor activiteiten. Doelstelling is om deze reserve in de komende tien jaar uit te bouwen naar zes maanden salarislasten voor personeel op het bondsbureau en vier maanden salarislasten van de bondscoaches.

Algemene reserve

Behoudens toe- of afname als gevolg van het jaarresultaat en de mutatie in de continuïteitsreserve wordt uitsluitend een beroep gedaan op de algemene reserve ten behoeve van bijzondere of eenmalige activiteiten, op basis van een door het bestuur goedgekeurd projectplan met bijbehorende begroting.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Sponsorbijdragen

Bijdragen van sponsors worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft. Naast sponsoring in geld is ook sprake van sponsoring in natura, de zogenaamde barthers. Barthers verlopen resultaatneutraal omdat tegenover de naturavergoeding een op een gelijk bedrag te waarderen tegenprestatie staat.

Subsidies

De topsportbijdrage van NOC*NSF wordt meerjarig toegekend en jaarlijks na verantwoording definitief vastgesteld. Overige subsidies van derden worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De subsidiebijdragen van NOC*NSF, gemeenten en provincies hebben een structureel karakter.

Lasten

Lasten zijn uitgaven voor de in het boekjaar door de NTB uitgevoerde activiteiten. De afschrijvingen op de immateriële en materiële vaste activa zijn berekend door middel van eerdergenoemde vaste percentages van de aanschafwaarde verminderd met bijbehorende restwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur.

Personeelsbeloningen / pensioenen

De NTB is aangesloten bij de bedrijfstakpensioenfonds PFZW en past voor al haar medewerkers het standaard pensioenreglement toe. De pensioenregeling is niet in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrage regeling, omdat de NTB geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. Ultimo 2021 is de actuele dekkinggraad van het pensioenfonds 90,0% (ultimo 2020: 92,6%).

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Belastingen

De NTB is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

6. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Inventaris / apparatuur	
	<u>€</u>	
Stand per 1 januari 2021		
Aanschaffingswaarde	236.558	
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-198.962</u>	
Boekwaarde	<u>37.595</u>	
Mutaties boekjaar:		
Investeringen	985	
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>-17.826</u>	
Saldo	<u>-16.841</u>	
Stand per 31 december 2021		
Aanschaffingswaarde	237.543	
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-216.788</u>	
Boekwaarde	<u>20.755</u>	
Afschrijvingspercentage	20%	

7. Vorderingen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Debiteuren	110.851	41.885
Af: voorziening dubieuze debiteuren	<u>-42.136</u>	<u>-</u>
	68.715	41.885
Vorderingen belasting	13.798	6.186
Vorderingen evenementen	-	22.438
Overige vorderingen	20.245	65.616
Overige vooruitbetaalde kosten	<u>28.597</u>	<u>27.190</u>
	<u>62.641</u>	<u>121.430</u>

8. Liquide middelen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
ABN AMRO bank spaarrekening	349.057	349.057
ING, zakelijke rekening	515.555	249.238
ABN AMRO bank rekening-courant	<u>108.104</u>	<u>110.376</u>
	<u>972.716</u>	<u>708.670</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de bond.

9. Eigen vermogen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
	<u>453.469</u>	<u>290.472</u>
<u>Continuïteitreserve</u>		
Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	<u>283.420</u>	-
Stand per 31 december	<u>283.420</u>	<u>-</u>
<u>Algemene reserve</u>		
Stand per 1 januari	290.472	-
Resultaatbestemming	<u>-120.423</u>	-
Stand per 31 december	<u>170.049</u>	<u>-</u>

10. Kortlopende schulden

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<i>Crediteuren</i>	<u>62.928</u>	<u>96.095</u>
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffingen	<u>36.114</u>	<u>34.541</u>
	<u>36.114</u>	<u>34.541</u>
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Vooruit ontvangen omzet	339.017	313.637
Overige vooruit ontvangen bedragen	11.279	9.456
Vakantiegeld- en vakantiedagenverplichting	60.853	45.384
Accountantskosten	33.250	20.000
Waarborgsommen juryjacks	8.048	8.048
Overige schulden	<u>119.868</u>	<u>91.949</u>
	<u>572.315</u>	<u>488.473</u>

Alle schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

11. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Huurovereenkomst tussen de Koninklijke Wielren Unie en de Nederlandse Triathlon Bond voor de duur van 5 jaar, ingaande op 1 december 2017. De KNWU is hoofdhuurder van het pand en belast elk kwartaal 35% van de huursom door aan de NTB. De huurverplichting ultimo 2021 bedraagt 11 maanden x €2.614 = €28.753,-

Investeringsverplichting ad. €36.000,- voor de broncode MijnTriathlonbond voor de duur van 5 jaar, ingaande op 1 december 2020.

12. Baten

	2021 - werkelijk	2021 - begroting	2020 - werkelijk
	€	€	€
Contributies			
Leden	521.787	559.449	586.527
Aansluitgelden	24.963	26.289	24.860
Doorbelasting bondsblad	-123.539	-118.185	122.364
	423.212	467.553	489.023
Inkomsten evenementen			
Deelnemersbijdragen/Afdrachten	79.540	86.025	30.009
D-licentiehouders	113.247	89.035	76.626
Organisatievergunningen	14.563	15.000	10.431
	207.349	190.060	117.067
Bijdrage Bestedingsplan NOC			
Basisfinanciering Sportbonden	268.455	268.273	150.358
SOLO-project	0	0	52.500
Basisbijdrage Olympisch	575.106	497.025	264.148
Basisbijdrage Paralympisch	295.868	204.527	98.825
	1.139.429	969.825	603.421
Overige subsidies			
Provincie Limburg Topsport	240.646	281.000	281.000
Provincie Limburg Stimulering	73.377	110.000	98.915
Flevoland/Almere	66.000	76.000	66.000
RTC Brabant	-	25.000	-
Gemeente Alkmaar	14.300	23.000	22.331
Overige subsidies	10.950	10.950	1.600
NOW	139.112	-	199.897
TVL	-8.240	-	61.946
	536.145	525.950	731.689

De bijdragen vanuit NOC*NSF zijn hoger dan begroot. Dit wordt met name veroorzaakt door de reallocatie van 2020 naar 2021 van €126.483 en de eenmalige bijdrage vanuit de motie Heerema ad €175.000. De bijdragen vanuit NOC*NSF, provincie Flevoland, gemeente Almere en gemeente Alkmaar zijn definitief vastgesteld tot en met 2020.

Voor de NOW geldt dat alleen de eerste aanvraagperiode definitief vastgesteld is. Respectievelijk NOW2 tot en met NOW7 zijn aangevraagd, maar dienen nog definitief vastgesteld te worden. De vaststelling van de TVL-subsidie is lager uitgevallen dan de bate die in de jaarrekening 2020 opgenomen was. De subsidiebijdrages van provincie Limburg zijn definitief vastgesteld tot en met 2019. Vanwege capaciteitsgebrek bij de provincie laat de vaststelling 2020 nog op zich wachten.

	2021 - werkelijk	2021 - begroting	2020 - werkelijk
	€	€	€
Sponsoring			
Forte	-	-	42.500
ZEROD	54.059	-	-
Daily Fresh	12.810	20.000	17.370
Mainport	11.000	11.000	11.000
Polar/Trainingspeak	17.339	10.500	9.485
TeamNL	25.000	25.000	12.500
Sponsorbijdrage Diversen	9.500	7.775	16.811
	129.709	74.275	109.666
Bijdrage deelnemers			
Deelname Teamcompetities	162.185	91.792	6.913
Deelname Jeugd- en Juniorencircuit	-	6.100	-
Opleidingsbijdragen	4.990	18.690	12.825
Eigen bijdragen atleten	89.739	80.600	82.956
	256.914	197.182	102.694
Overige baten			
Bondsorgaan	124.992	122.185	127.464
TV rechten	2.500	2.500	10.000
Detachering personeel	24.000		
Overig	35.370	38.169	29.611
	186.863	162.854	167.075

13. Lasten

	2021 - werkelijk	2021 - begroting	2020 - werkelijk
	€	€	€
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	948.477	945.368	944.732
Sociale lasten/pensioenpremies	254.795	274.772	252.581
Verzekeringen personeel	48.498	39.456	52.389
Reiskostenvergoeding	11.329	8.838	8.921
Uitkering ziekengeld	-32.307	0	-14.558
Inhuur personeel	17.424	0	-
Overige personeelskosten	128.154	0	22.114
	1.376.372	1.268.435	1.266.179

Gemiddeld aantal werknemers

Bij de bond waren in 2021 gemiddeld 16 werknemers (fte) in dienst (2020: 16).

	2021 - werkelijk	2021 - begroting	2020 - werkelijk
	€	€	€
Activiteitenkosten Topsport			
Olympisch programma	465.834	425.925	295.393
Paralympisch programma	181.492	190.472	38.574
Regionale Talentcentra	79.699	182.080	101.112
	727.025	798.477	435.080

Activiteitenkosten Wedstrijdsport

Teamcompetities	134.583	82.340	15.151
Jeugd- en Juniorencircuit	1.188	10.100	3.759
Multisport	37.100	10.300	17.447
Wedstrijdofficials	21.538	27.161	23.829
SOLO	9.500	0	46.450
Overige wedstrijdsport activiteiten	21.284	0	21.149
	225.193	119.601	127.784

Activiteitenkosten Breedteport

Limburg/Ironkids	73.377	€ 120.285	100.338
Jeugd	4.801	€ 4.750	9.628
Overige breedtesport activiteiten	5.969	€ 29.775	11.870
	84.147	€ 154.810	121.836

Activiteitenkosten Opleidingen

	8.165	€ 18.141	20.737
Totale activiteitskosten	1.044.530	€ 1.091.029	705.437

	2021 - werkelijk	2021 - begroting	2020 - werkelijk
	€	€	€
Afschrijvingen			
Inventaris / apparatuur	<u>17.826</u>	<u>30.000</u>	<u>27.501</u>
 Overige organisatiekosten			
Huisvesting en facilitair	126.680	142.756	147.921
Algemene kosten	70.709	33.419	60.123
Transition	45.169	50.750	128.330
PR, Communicatie en Sponsoring	33.017	43.110	31.305
Onvoorzien	0	20.000	81.206
	<u>275.576</u>	<u>290.035</u>	<u>448.885</u>

14. Financiële baten en lasten

	2021 - werkelijk	2021 - begroting	2020 - werkelijk
	€	€	€
Financiële baten en lasten			
Rentebaten	0	0	12
Rentelasten	2.321	0	2.348
	<u>-2.321</u>	<u>0</u>	<u>-2.336</u>

15. Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen significante gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

16. Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Het bestuur van de NTB verricht haar werkzaamheden onbezoldigd. Aan de bestuursleden is ter tegemoetkoming in de door hen gemaakte kosten een totaalbedrag betaald van €3.328 (2020: €3.311).

17. Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is op de volgende pagina's opgenomen.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van de Nederlandse Triathlon Bond

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van de Nederlandse Triathlon Bond te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Triathlon Bond per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJK C1 kleine Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de winst- en verliesrekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Nederlandse Triathlon Bond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.



Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJK C1 kleine Organisaties zonder winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJK C1 kleine Organisaties zonder winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJK C1 kleine Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het



- opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
 - het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
 - het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
 - het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
 - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Ede,
Schuiteman Audit & Assurance B.V.

Was getekend op 14 april 2022.
drs. M. Groenewold RA