

# JAARPLAN 2023

NEDERLANDSE TRIATHLON BOND



*“HOE WIJ WERKEN AAN EEN  
STERKE COMBIDUURSPORT”*

**INHOUD**

|                                    |                                                            |           |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>INLEIDING</b>                   |                                                            | <b>3</b>  |
| <b>1 Primaire processen</b>        |                                                            | <b>4</b>  |
| 1.1 Sportparticipatie              | <i>‘Een leven lang actief’</i>                             | 4         |
| 1.2 Wedstrijdsport                 | <i>‘Een leven lang competitie’</i>                         | 4         |
| 1.3 Topsport                       | <i>‘Opleiden, uitvliegen en excelleren’</i>                | 6         |
| <b>2 Ondersteunende processen</b>  |                                                            | <b>7</b>  |
| 2.1 Communicatie                   | <i>‘Informereren en inspireren’</i>                        | 7         |
| 2.2 Opleidingen                    | <i>‘Hoogwaardig kader en sterke verenigingen’</i>          | 7         |
| 2.3 Officials                      | <i>‘Veilige en eerlijke sport’</i>                         | 8         |
| 2.4 Innovatie en sportontwikkeling | <i>‘De sport van morgen’</i>                               | 8         |
| 2.5 Sponsoring en marketing        | <i>‘Profiteren en verbinden’</i>                           | 8         |
| 2.6 Internationale zaken           | <i>‘Nederland op de kaart’</i>                             | 9         |
| <b>3 De Basis</b>                  |                                                            | <b>10</b> |
| 3.1 Bestuur en bureau              | <i>‘Menskracht’</i>                                        | 10        |
| 3.2 Dienstverlening                | <i>‘Passend, klantgericht, ondernemend en slagvaardig’</i> | 10        |
| 3.3 Financiën en facilitair        | <i>‘Een gezonde huishouding’</i>                           | 10        |

## INLEIDING

Voor je ligt het jaarplan 2023, gebaseerd op de visie 2021+. In die visie zeggen we:

*‘De Nederlandse Triathlon Bond is de aanvoerder van combiduursport in Nederland, die verbindt, vertegenwoordigt, belangen behartigt en promoot. Wij willen een gids zijn voor eenieder die de blik op onze sport richt of dat met onze hulp gaat doen. Voor onze leden zijn wij belangenbehartiger, organisator van sportaanbod en opleidingen en de hoeder van veilige en eerlijke sport en zijn wij medeverantwoordelijk voor de opleiding van talent en van het Nederlands succes op internationale toernooien.’*

*‘De triathlonsport is een sport vol uitdagingen, duurzaam en met respect voor de natuur en onze leefomgeving, geschikt voor jong en oud, met een leven lang sportmogelijkheden op elk niveau binnen het brede palet aan mogelijkheden dat combiduursport te bieden heeft.’*

Het jaar 2023 staat in het teken van een heroriëntering. Deze heroriëntering is met name gevoed door de uitkomsten van het Unraveling rapport wat in 2022 werd uitgevoerd. En daarnaast vraagt de dienstverlening die de NTB biedt en kan bieden grote aandacht.

Op basis van de aanbevelingen van het onderzoek is een aantal zaken in werking gezet, die zijn terug te voeren naar drie onderwerpen. Ten eerste implementatie van de zeven aanbevelingen van het rapport Unraveling, ten tweede zorgdragen voor continuering van de activiteiten binnen de gehele NTB en ten derde het installeren van transparante Governance. De heroriëntering zal zich richten op het bestendigen en eventueel herformuleren waar de NTB voor staat. Daarnaast zal ook een heldere lange termijnstrategie uitgewerkt worden gebaseerd op de visie 2021+. Hierbinnen krijgen de activiteiten, de organisatie, de mensen en de processen van de NTB een plek.

Belangrijk voor nu is dat we binnen de NTB zorgen voor volledige sociale veiligheid, dat we transparant zijn, ons inclusief gedragen en zorgvuldig optreden.

### De NTB is er voor en door de leden

Om activiteiten binnen de bond te organiseren hebben we gekozen in een onderverdeling in drie primaire processen: sportparticipatie, wedstrijdsport en topsport. Om hierbinnen ons beleid, onze diensten en producten goed uit te kunnen voeren, zijn er ‘ondersteunende processen’: communicatie, opleiden, officials, innovatie & sportontwikkeling, sponsoring & marketing en internationale zaken.

De basis onder al deze processen is onze dienstverlening, de menskracht binnen de NTB en de financiële slagkracht van de organisatie. Het overzicht hieronder illustreert dit. Binnen al deze processen is nadrukkelijk aandacht voor sociale veiligheid en duurzaamheid. In dit jaarplan nemen we je mee in de speerpunten die we voor 2023 hebben bepaald.



## 1. **PRIMAIRE PROCESSEN**

### 1.1 Sportparticipatie: 'Een leven lang actief'

We bieden onze verenigingen en organisaties ondersteuning – en inspiratie – op het gebied van inclusiviteit, veilig sportklimaat, aangepast sporten, diversiteit, vitaliteit en gezondheid. We benutten hierbij de ondersteuningsmogelijkheden die NOC\*NSF biedt. Onze sport staat open voor iedereen, mensen voelen zich welkom en nieuwe – en bestaande – doelgroepen worden geïnspireerd in beweging te komen en blijven, zowel door verenigingen als door wedstrijdorganisaties.

Om paratriathlon in de breedte meer op de kaart te zetten, organiseren we naast de 'Kennismakingsdagen paratriathlon' – een 'paratriathloncircuit'. Een bundeling van evenementen met wedstrijdaanbod voor paratriathleten, waar (beginnende) sporters (hun eerste) wedstrijdervaring op kunnen doen. In samenwerking met de betrokken organisaties zetten we in op het werven van nieuwe deelnemers. Ook bieden de wedstrijden de mogelijkheid te scouten op de aanwezigheid van mogelijk (inter)nationaal talent. Om zoveel mogelijk atleten te inspireren is het NK paratriathlon onderdeel van dit circuit.

We zetten de ingeslagen weg op het gebied van het stimuleren van jeugdtriathlon (6-19 jaar) door. Verenigingen en organisaties die hun deuren voor jeugd openzetten, worden actief ondersteund en er is divers promotiemateriaal beschikbaar. Met elkaar realiseren we in 2023 vijf nieuwe locaties in Nederland waar kinderen 'op triathlon kunnen', waarbij 'triathlon' uiteraard staat voor alle mogelijke varianten van combiduursport. Ons nieuwe 'Start2Tri' pakket, speciaal voor jeugdtriathlon, kan hierbij helpen.

We zetten in op een verdere groei van het aantal jeugdwedstrijden in Nederland. Lokale wedstrijdorganisaties verbinden we in regionale jeugdcircuits, waar kinderen laagdrempelig en dichtbij huis (hun eerste) wedstrijdervaring in alle combiduursportdisciplines kunnen opdoen en evenementen elkaars aanbod kunnen versterken. De in 2022 ontwikkelde jeugdtriathlonkrant 'De Wisselzone' wordt als promotiemateriaal ingezet bij een breed scala kennismakingsactiviteiten in de driehoek 'scholen - evenementen – verenigingen'.

We inventariseren wat er allemaal al gebeurt op het gebied van scholentriathlon in Nederland ('nul-meting') en we ontwikkelen ondersteunend materiaal voor scholen om met combinatieduursport aan de slag te gaan. Er zijn korte communicatielijnen met en tussen jeugdverenigingen en -organisaties, we delen kennis en inspiratie (zowel online als offline) en vieren samen successen. In het najaar van 2023 organiseren we voor jeugdathleten en hun ouders de vierde 'Landelijke Trainingsdag Jeugdtriathlon'.

### 1.2 Wedstrijdsport: 'Een leven lang competitie'

Binnen wedstrijdsport staan beleid, diensten en producten die het mogelijk maken 'een leven lang competitie' te beoefenen centraal. We stimuleren, coördineren en faciliteren een gevarieerd competitieaanbod voor alle leeftijden en doelgroepen.

Verspreid over veertien competities, op vijf verschillende niveaus, met naar schatting 250 teams, kunnen een kleine 2000 unieke atleten die lid zijn van ca. 90 verenigingen in 2023 weer in teamverband aan triathlon doen binnen de Teamcompetities Triathlon. In 2023 gaan we ten behoeve van deze competities actief inzetten op sterke communicatie door middel van heldere en tijdige berichtgeving en optimaal gebruik van (social) media. Doel daarbij is de beleving rondom alle competitiewedstrijden verder te versterken.

Het landelijke Jeugd- en juniorencircuit is ook in 2023 weer dé ontmoetingsplek voor jeugd- en juniorathleten die op landelijk niveau de sportieve strijd met elkaar aangaan. Met wedstrijden in verschillende (en wisselende) disciplines en formats, stellen we ons ten doel om gemiddeld 100 atleten per wedstrijd van zoveel mogelijk verschillende jeugdverenigingen aan de start te zien verschijnen.

We werken toe naar een nieuwe NK-kalender waarbij de focus op triathlon ligt, maar waar volop ruimte wordt geboden om in alle multisportdisciplines kampioenschappen te organiseren.

Ook agegroupkampioenschappen kunnen plaatsvinden in dezelfde disciplines als die waar NK's in plaatsvinden. In categorieën van vijf jaar vanaf 20+ (M+V) worden bij deze wedstrijden kampioenen gehuldigd. Naast dé plek om het op landelijk

niveau tegen leeftijdsgenoten op te nemen, bieden deze evenementen de gelegenheid om de TriathlonNL agegroupcommunity te versterken. Trots, uitdaging, waardering en uitstraling zijn belangrijke kernwoorden binnen deze community.

Met een groot aantal internationale wedstrijden in alle combiduursport-disciplines op aansprekende Europese locaties streven we naar een grote Nederlandse afvaardiging bij de wereld- en Europese kampioenschappen voor agegroupers. Met behulp van de inzet en – indien mogelijk – aanwezigheid bij deze wedstrijden van de vrijwillige agegroupcoördinator, met meerdere contactmomenten, heldere kwalificatiecriteria, kwalificatiewedstrijden, een gezamenlijke agegroupdag, uniforme (wedstrijd-)kleding en inspirerende wedstrijdverslagen wordt nadrukkelijk aandacht gegenereerd voor deze groep atleten.



Ook voor duathlon en multisport zijn middelen vanuit de bond beschikbaar. We gaan op zoek naar aanvullende inkomsten door met concrete plannen in gesprek te gaan met NOCNSF en de verschillende TeamNL centra. Ook in deze categorieën

worden EK's en WK's georganiseerd, waar namens Nederland atleten (elite / <23 / junioren) aan kunnen deelnemen. De NTB zorgt voor kwalificatiecriteria en de inschrijving van de gekwalificeerde atleten in het inschrijfsysteem van World Triathlon. Onderzocht wordt nog of het gewenst is om een Technisch Coordinator/Bondscoach Duathlon Cross en Aquathlon ter ondersteuning van de atleten mee te laten gaan naar deze kampioenschappen (vergelijkbaar met de rol van de agegroupcoördinator). Ook kiezen we bewust voor een strakke focus in deze disciplines als het gaat om de inzet van beschikbare middelen. Onder het motto "beter een paar dingen heel goed in plaats van veel dingen half" onderzoeken we waar we het beste op in kunnen zetten. Op dit moment neigen we naar het investeren in de basis van deze disciplines, dat wil zeggen in het aanbod en de competities in Nederland. Dat zou dan betekenen dat voor de atleten in deze disciplines geldt dat met ingang van 2023 – net als voor agegroupatleten – deelname aan internationale wedstrijden wel mogelijk is, helaas dan wel op eigen kosten. Tenzij het ons lukt om aanvullende middelen beschikbaar te krijgen.



We realiseren ons tegelijkertijd dat onze combiduursport zeer veelzijdig is en dat de bijzondere variatie in disciplines en afstanden van grote meerwaarde is binnen wedstrijdssport en talentontwikkeling. Het kan zorgen voor aantrekkelijk competitieaanbod voor een brede groep atleten, met uiteenlopende wensen en specialismen. Het is dan ook van belang dat individuele wedstrijdathleten ook in Nederland de onderlinge strijd kunnen blijven aangaan op alle overige afstanden en disciplines (zoals bijvoorbeeld cross, zwemloop/aquathlon/aquabike en wintertriathlon). Organisaties worden uitgedaagd om deze disciplines vaker op de kalender te zetten. Dat doen we door actieve ondersteuning van bestaande en nieuwe wedstrijdorganisaties, maar ook door actief in te gaan zetten op communicatie.

### 1.3 Topsport: “Opleiden, uitvliegen en excelleren”

Het opsporen van beloftevolle atleten, het opleiden van deze talenten incl. het bijbrengen van het vak van topsporter en het leveren van topprestaties gebeurt in een verantwoorde, lerende omgeving waarin plezier en sportbeleving centraal staan. De aanbevelingen uit het onderzoeksrapport Unraveling worden volledig overgenomen en in de praktijk geïmplementeerd. De Technisch Directeur zal extra aandacht aan deze thematiek besteden. Het creëren van een veilig en gezond topsportklimaat, zowel binnen als buiten het NTC in samenspraak met TeamNL centrum zuid en Talentpark Watersley behoort in 2023 ook tot een van de prioriteiten, uiteraard in het verlengde van de aanbevelingen uit het rapport Unraveling. Voor TeamNL zitten we in een kwalificatiecyclus richting de Olympische/Paralympische Spelen in Parijs (2024). We zijn jaarrond met meerdere atleten aanwezig in de WTC Series, WPS, op het EK en WK van (para) triathlon supersprint tot lange afstand en mixed teamrelay.



We scouten actief op een nieuwe generatie paratriatleten. De huidige top-paratriatleten zijn daarbij een inspirerend voorbeeld voor velen.

Binnen talentontwikkeling wordt verder geïnvesteerd in het opsporen en opleiden van jeugdig talent. We organiseren talentdagen, werken aan een landelijk dekkend netwerk van goed georganiseerde regiotrainingen voor atleten van 12-15 jaar, van waaruit atleten van 16-19 jaar kunnen doorstromen naar een programma binnen een regionaal trainingscentrum (RTC). We nemen in 2023 met meerdere atleten deel aan het European Youth Festival (EYF), EK junioren en WK junioren.



## 2. ONDERSTEUNENDE PROCESSEN

### 2.1 Communicatie: 'Informer en inspireren'

Met onze communicatie informeren en inspireren we. Daarbij communiceren we zo gericht mogelijk, zodat informatie goed vindbaar is voor degene voor wie het bedoeld is. We zetten onze corporate website nadrukkelijk in voor nieuws vanuit de bond, achtergrondverhalen en het delen van kennis en inspiratie via de kennisbank. Ook via onze social mediakanalen communiceren we actief met iedereen die ons volgt.

In 2023 verschijnt Transition Magazine enkel in digitale vorm, als een tijdloos en robuust magazine. Het hele jaar door zijn er publicaties over lifestyle, training, gezondheid en avontuur om te inspireren, de lezer te gidsen en uit te nodigen tot deelname. Lezers van transition.nl worden gewezen op de mogelijkheden van deelname aan evenementen op daglicentiebasis en de voordelen van het bondslidmaatschap en de partneraanbiedingen die daarbij horen.

Naast de reguliere bondsnieuwsbrief is er in 2023 een maandelijkse nieuwsbrief van Transition met tips en nieuwe artikelen en een tweemaandelijkse nieuwsbrief voor trainers. Ook zijn er nieuwsbrieven voor teamcaptains van de Teamcompetities Triathlon, voor geïnteresseerden in jeugdsport en een periodiek jornaal voor officials.

### 2.2 Opleidingen: 'Hoogwaardig kader en sterke verenigingen'

Een vereniging waar kwalitatief goed kader actief is, is een fijne plek om te zijn. Daar is oog voor bestuurlijke, sporttechnische, didactische, pedagogische en sociale vaardigheden, waarmee een sociaal veilig sportklimaat voor jong en oud wordt nagestreefd.

De opleiding tot verenigingstrainer (TTN3) wordt in 2023 tweemaal aangeboden, in januari start een regulier traject en in de zomer wordt een intensieve zomercursus aangeboden. Beide worden in 2023 ook afgerond. De opleiding tot assistent-trainer (TTN1) wordt dit jaar twee keer aangeboden. Ook de tweedaagse scholing 'Training geven aan Jeugd' voor (potentiële) jeugdtrainers staat weer op

het programma. We oriënteren ons op de mogelijkheden die het 'Clubkadercoach' programma van NOS\*NSF onze verenigingen te bieden heeft. We stimuleren 'een leven lang leren' door trainers met een diploma actief te wijzen op bij- en nascholing. We bieden diverse bijscholingen aan, voornamelijk in de vorm van webinars. Daarnaast organiseren we een trainersdag en coachcongres, in samenwerking met o.a. Triathlon Vlaanderen.

Naast aanbod voor triathlontrainers werken we aan een rijk en inspirerend aanbod (bij)scholing voor bestuurlijk kader van verenigingen en organisaties. Hierbij zetten we met name ondersteunings- en scholingsaanbod van derden actief in. Het verbeteren van de communicatie rondom opleidingen is dit jaar een belangrijk aandachtspunt. Tenslotte organiseren we in het voorjaar van 2023 het jaarlijkse NTB-congres.



### 2.3 Officials: 'Veilige en eerlijke sport'

Eerlijke en veilige wedstrijden vergroten het sportplezier van atleten. We waarborgen dit plezier zoveel mogelijk met enthousiaste, goed opgeleide, kundige en voldoende officials.



Door middel van een actieve (wervings-)campagne over het werk van de official streven we naar een netto groei van minimaal 20 nieuwe officials (instroom minus uitstroom).

We organiseren laagdrempelige opleidingen tot 'basisofficial', waarna mensen direct in de praktijk aan de slag kunnen. Voor al eerder opgeleide officials werken we aan een gestructureerd bijscholingsprogramma (o.a. door de inzet van webinars).

De kwaliteit van het inzetten van de NTB-official moet verbeterd worden. Daarbij heeft het jureren 'in geest van de wedstrijd' specifiek de aandacht, zonder daarbij de basisprincipes uit het oog te verliezen, zoals bijvoorbeeld op het gebied van de

veiligheid. We werken verder aan de beschikbaarheid van functionaliteiten voor officials in mijntriathlonNL.

We oriënteren ons – als onderdeel van een grotere oriëntatie op passend dienstenaanbod – op het herijken van het aantal – en de kosten voor – officials bij verschillende soorten wedstrijden, om te komen tot een evenwichtiger inzet van officials enerzijds en een eerlijker verdeling van de kosten voor organisaties anderzijds.

### 2.4 Innovatie en sportontwikkeling: 'De sport van morgen'

We zijn graag ondernemend en denken in mogelijkheden en verbinding. Onze grondhouding t.o.v. vernieuwingen, ideeën en suggesties van partners, leden en overheden is een positieve en beoordelen we zoveel mogelijk op "hoe kunnen we dit laten werken? Een werkgroep met ervaringsdeskundigen (atleten en organisaties) wordt actief ondersteund om de ontwikkeling en positionering SwimRun binnen onze combinatieduursport verder vorm te geven. Dat start met het genereren van meer bekendheid, het vergroten van het aantal evenementen en het ontwikkelen van passende dienstverlening voor een (deels nieuwe) doelgroep atleten en organisaties.

### 2.5 Sponsoring en marketing: 'Profileren en verbinden'

NOC\*NSF werkt binnen 'TeamNL' met een sponsorpropositie die een groot deel van de sport vertegenwoordigt. De NTB participeert in TeamNL met het besef dat wij samen het sportteam zijn dat Nederland 365 dagen per jaar vertegenwoordigt en sporters en fans via diverse kanalen bij elkaar brengt en belangrijke merken bindt aan de sport. Binnen de beperkte mogelijkheden die we in 2023 op het gebied van menskracht binnen sponsoring en marketing hebben, werken we aan de sponsoractivaties van onze huidige partners. Daarnaast maken we werk van het werven en binden van nieuwe partners, waarbij de inhoud en ontwikkeling van de sport, maatschappelijke ontwikkelingen en de meerwaarde voor de partner centraal staan. We zijn en gaan in gesprek met prominente sporters om ons (verder) te oriënteren op de manier waarop zij zichzelf (en/of hun imago) op projectbasis kunnen en willen inzetten ten gunste van de sport en samenwerking met (potentiële) partners.

Vanuit onze slogan ‘De NTB. Jouw startpunt bij nieuwe uitdagingen.’ benaderen we verschillende doelgroepen om (beter) zichtbaar te maken wat we hen te bieden hebben. We profileren onze sport en maken actief verbinding met zowel potentiële triatleten, nieuwkomers én vaste klanten.

## 2.6 Internationale zaken: ‘Nederland op de kaart’

We zetten actief in op goede betrekkingen met buitenlandse federaties, Europe Triathlon en World Triathlon en werken op die manier aan een sterke positie en invloed binnen de wereldtriathlongemeenschap.

We zijn goed vertegenwoordigd via een vicevoorzitter binnen Europe Triathlon en als lid van het Paratriathlon Committee binnen World Triathlon. Ook hebben we namens de NTB-vertegenwoordigers gehad in verschillende commissies zoals bijvoorbeeld in de ‘Agegroup Committee’ van Europe Triathlon en de commissie ‘High Performance sport and development’ van de Race Commission van Europe Triathlon.

Een grote groep Nederlandse officials is actief op internationaal niveau; wat we stimuleren en ondersteunen. We zijn alert op potentiële internationale wedstrijden in Nederland, stimuleren sterke wedstrijdorganisaties om samen met ons op kansen in te gaan en een bid uit te brengen. Daarbij houden we nauw contact met de betreffende internationale organisaties en betrekken alle lagen van de overheid om de financiering mede mogelijk te maken.

In juli is Triathlon Holten (opnieuw) het toneel voor een ETU Premium en ETU Junior Cup. Met dank aan eerdere lobby’s en structureel relatiebeheer zijn commerciële organisaties als Ironman, Challenge en X-terra ook in 2023 in Nederland aanwezig met evenementen in Maastricht, Hoorn, Almere en op Ameland.



### 3. DE BASIS

#### 3.1 Bestuur en bureau: 'Menskracht'

Het nieuwe bestuur wordt ingewerkt en voldoet aan de Code Goed Sportbestuur zoals NOC\*NSF die heeft opgesteld. De kwaliteiten en competenties van de bestuursleden dragen bij aan de verdere ontwikkeling van de sport. Middels duidelijke en frequente communicatie vergroten we de zichtbaarheid en betrokkenheid van onze leden bij dit hoogste orgaan van onze ledenvertegenwoordiging.

We voeren de nieuwe aanbevelingen vanuit NOC\*NSF rondom de Minimale Kwaliteitseisen (MKE) door in onze organisatie binnen zowel het bestuur, de triathlonraad als de werkorganisatie. Het thema Veilig Sportklimaat krijgt daarbij extra aandacht.

Binnen de werkorganisatie investeren we in efficiënt en slim samenwerken om de kwaliteit en potentie van alle medewerkers optimaal te benutten en slagvaardig te werken aan gezamenlijke doelen. We combineren daarbij het beste van online samenwerken en vergaderen, thuiswerken en werken op kantoor om onze inzet op alle vlakken zo duurzaam mogelijk te maken. We ondersteunen de vele vrijwilligers die zich namens de NTB inzetten voor onze sport waar mogelijk en waarderen ze actief voor het vele werk dat ze doen.

#### 3.2 Dienstverlening: 'Passend, klantgericht, ondernemend en slagvaardig'

Betrokken, behulpzaam en betrouwbaar zijn eigenschappen die we graag waar maken binnen onze dienstverlening. We maken in 2023 een start met het in de komende jaren klantvriendelijker maken en waar nodig meer op maat inrichten van ons producten- en dienstenaanbod. Onder wedstrijdorganisaties werd in 2022 onderzoek gedaan naar gewenste dienstverlening om te komen tot een meer gedifferentieerd aanbod, dat aansluit bij de grote diversiteit aan soorten en maten evenementen die we rijk zijn.

#### 3.3 Financiën en facilitair: 'Een gezonde huishouding'

Na twee financieel moeilijke jaren als gevolg van COVID-19 volgen we ook in 2023 de financiële situatie met extra zorg en aandacht. We zijn ons bewust van onze afhankelijkheid van een aantal inkomstenbronnen en onze kwetsbaarheid op het moment dat die inkomsten wegvallen. We sturen actief bij en onderzoeken aanvullende business-modellen om financiële risico's meer te spreiden. Uitgangspunt is om de financiële lastenverdeling voor de NTB en haar leden zo vorm te geven dat het voor allen tot een acceptabele en haalbare situatie leidt. Hierover dienen nog wel nadere keuzes te worden gemaakt. Tenslotte, mede ingegeven door het nog niet opgeloste officialtekort, oriënteren we ons in 2023 nader op een mogelijke nieuwe afdracht-systeem, die beter recht doet aan de verschillen tussen de diverse evenementenorganisaties.



