

# **JAARPLAN 2021**

**NEDERLANDSE TRIATHLON BOND**





## INLEIDING

Het jaar 2020 zal de boeken ingaan als een historisch jaar. Niet vanwege de mooie sportieve successen die er wellicht behaald zouden zijn op de Olympische en Paralympische Spelen in Tokio, noch vanwege de prachtige evenementen in Nederland of de verdere groei van de triatlonsport. Wel omdat maar een heel klein deel van alle beoogde evenementen en activiteiten in de triathlonwereld is doorgegaan. Het Coronavirus (COVID-19), dat begin 2020 nog vooral een merkwaardig fenomeen in China was, was vanaf begin maart ook in Europa en in Nederland actief. De intelligente lockdown was een feit, thuiswerken de norm en het annuleren van vrijwel alle (triathlon)sportactiviteiten het resultaat. Bijna alle plannen, voornemens en ambities voor 2020 verdwenen daarmee in de lades van de evenementen, verenigingen en het bondsbureau.

Motiverend en inspirerend waren alle initiatieven die verenigingen en organisaties ontplooiden om in deze lastige tijd toch met elkaar in verbinding te blijven. Bijzonder om te zien hoeveel mensen in Nederland



tijdens de lockdown buiten genoten van een stuk hardlopen of fietsen. Potentiële nieuwkomers in onze sport, wellicht. Er is veel werk verzet om evenementen binnen 'het nieuwe normaal' te kunnen organiseren. En er ontstonden gelukkig ook nieuwe, aan het begin van het jaar nog onvoorziene activiteiten zoals de succesvolle Super League Triathlon wedstrijd in Rotterdam. Ook maakte de ontstane situatie de noodzakelijke doorontwikkeling van de nieuwe Mijn-omgeving die de NTB en KNWU begin 2020 lanceerden mogelijk. Er zijn al veel stappen gezet, en er wordt nog altijd hard gewerkt om in 2021 een goede doorstart te kunnen maken.

Op het moment van schrijven van dit jaarplan 2021 (oktober 2020) is er sprake van een tweede golf van besmettingen en is het opnieuw volledig onzeker hoe de komende maanden zich zullen ontwikkelen en wat er wel of niet meer mogelijk is binnen onze sport. Datzelfde geldt nadrukkelijk ook voor het jaar 2021: zal er een vaccin zijn dat ons beschermt, mogen (grootschalige) evenementen weer plaatsvinden, lukt het evenementen en verenigingen om al hun activiteiten op te pakken, voelen atleten zich veilig genoeg om in grote of kleinere aantallen mee te doen, zijn gemeenten en provincies bereid hun medewerking hieraan te verlenen, zijn sponsors genegen om een partnerschap aan te gaan, is publiek weer welkom om zo de mooie ambiance die onze sport kan kennen weer nieuw leven in te blazen? Vragen die ons allen bezighouden.

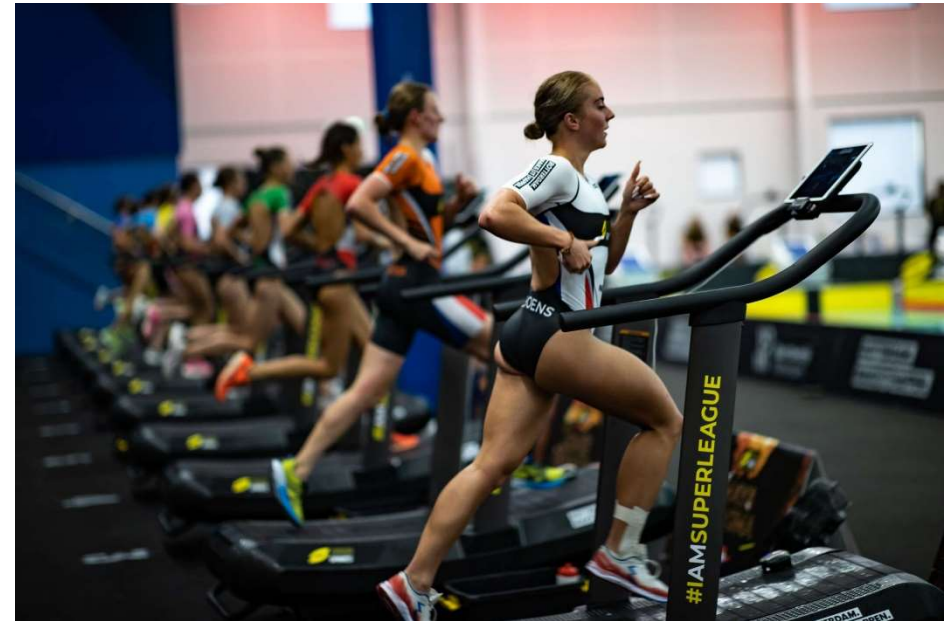
Dat alles maakt het formuleren van concrete en tastbare plannen voor het komende jaar een lastige zaak. Desondanks richten we onze blik op alle mogelijkheden die er in 2021 wél zijn. Deels gebaseerd op de plannen die in 2020 door corona moesten worden geparkeerd. En zeker ook gebaseerd op de ervaringen die we in 2020 opdeden, om proactief om te kunnen gaan met de veranderende omstandigheden.

Uiteraard houden we onze blik ook open voor nieuwe ontwikkelingen, kansen en samenwerkingen. Bijvoorbeeld op het gebied van 'swim-run', een boeiende en groeiende duursport-variant, waar ook veel triatleten inmiddels van genieten. Binnen de begroting 2021 worden enkele scenario's opgesteld, die afhankelijk van de ontwikkelingen als financiële leidraad voor het handelen van de NTB dienen.

In 2020 hebben we een verlate en gedegen start gemaakt met de ontwikkeling van de Visie 21+. In een normale wereld was deze visie in het najaar van 2020 aan de leden gepresenteerd; nu mikken we op een afronding en vaststelling van deze nieuwe visie in april 2021.

Met heel veel zin en energie bereiden we ons allemaal voor op het komende jaar zodat de triatlonsport weer op alle niveaus, voor verschillende doelgroepen en in de vele verschijningsvormen die de onze sport rijk is kan worden beoefend. We kijken er – samen met jullie – enorm naar uit!

Wim van Oijen, NTB voorzitter



## • **LEVENDIGE CLUBS EN STERKE EVENEMENTEN**

### ***‘HET NIEUWE NORMAAL’***

Voor verenigingen en organisaties is het organiseren van activiteiten in de – steeds veranderende – omstandigheden rondom COVID-19 een uitdaging, die regelmatig de nodige creativiteit vraagt.

Door de korte lijnen met NOC\*NSF kunnen we helpen de maatregelen te vatten in algemene sportprotocollen en deze vertalen naar specifieke handvatten voor onze sport. Evenementen worden hiermee ondersteund en verenigingen en organisaties worden gestimuleerd om binnen de bestaande kaders (alternatieve) activiteiten te ontplooien.

Door het delen van good practices inspireren we elkaar en helpen we elkaar op weg. Dit gebeurt via Transition (offline en online), door het delen van documenten en het verzorgen van webinars. In het online kenniscentrum is alle beschikbare informatie te vinden. Ook in 2021 zal de NTB inspelen op kansen, deze delen met betrokkenen en activiteiten (helpen) ontplooien die passend zijn binnen ‘het (voorlopige) nieuwe normaal’.

### ***INTERNATIONALE EVENEMENTEN***

De ITU (tegenwoordig ‘World Triathlon’ genaamd), de organisatie van de Challenge Almere-Amsterdam en de NTB hebben in goed overleg in het voorjaar 2020 besloten het WK Multisport te annuleren en door te schuiven naar 2021. Met maar liefst 6 WK’s tijdens dit bijzondere WK is Almere in de eerste twee weken van september het wereldwijde hart van de combi-duursport. Hopelijk mag het dit jaar wel een prachtig triathlonfestival gaan worden waarbij we, naast onze elite-atleten, weer grote groepen agegroupers aan de start zullen zien.

Na succesvolle samenwerking met Super League in 2020 kijken we met alle betrokkenen of hier in 2021 een vervolg aan kan worden gegeven.

Dankzij de kwaliteit en ambities van een sterke organisatie als de Triathlon Holten mag verwacht worden dat er in 2021 weer een Europese Premium Cup op de kalender staat. De Ironman heeft haar bestaansrecht in Maastricht en Hoorn op de kortere afstanden aangetoond en zal in 2021 worden herhaald. De in 2020 geannuleerde 70.3 in West-Friesland zal naar verwachting een reprise kennen. De belangstelling daarvoor is enorm en doet de triathlonsport goed! Van belang is dat we dergelijke grote evenementen goed blijven evalueren en de ervaringen gebruiken voor de verdere ontwikkeling van bestaande en nieuwe internationale topevenementen.

### ***AGEGROUWKAMPIOENSCHAPPEN***

Met een zestal WK’s in eigen land en wellicht nog een aantal kampioenschappen op redelijk populaire en bereisbare locaties verwachten we in 2021 een recordaantal atleten aan de start van de diverse agegroup-kampioenschappen. De rol van de agegroupcoördinator wordt daardoor steeds belangrijker.



Het contact met atleten, organisaties en World Triathlon, controle op kwalificatiecriteria, startplaatsen en inschrijving van deelnemers zal het nodige van de betrokkenen gaan vergen. Ook communicatie, uitstraling, kleding (wedstrijd en representatie), accommodaties en begeleiding ter plekke zijn belangrijke aandachtspunten voor 2021.



## TEAMCOMPETITIES

De Teamcompetities zijn als competitieaanbod niet meer weg te denken binnen veel verenigingen. En wat hebben we het gemist in 2020! De kracht van de competitie: samen strijden om de landstitel, kampioenschappen, promotie, het voorkomen van degradatie. Samen meedoen en erbij zijn, samen genieten van de sport: #wijzijntriathlonNL!

Na een 'verloren' seizoen in 2020 hopen we in 2021 met dezelfde wedstrijdorganisaties alsnog een prachtig seizoen neer te zetten. Waarbij we nadrukkelijk rekening houden met verschillende scenario's rondom COVID-19 en deze delen met alle betrokkenen. Zowel wedstrijdtechnisch als financieel. Het is op dit moment nog onzeker of alle wedstrijden in 2021 kunnen / mogen worden georganiseerd. En als ze georganiseerd worden, hoe dat er op locatie dan precies uit ziet. Uiteraard wordt alles in het werk gesteld om op ieder niveau een mooie en eerlijke competitie neer te zetten. Het organisatie team van de competitie kijkt met onverminderd enthousiasme uit naar een nieuw seizoen!



## MULTISPORT

- **LANGE AFSTAND**

Het eerdergenoemde WK in eigen land is voor de Lange Afstandselectie uiteraard een belangrijk evenement voor 2021. Op basis van heldere criteria hopen we met een sterk deelnemersveld een visitekaartje voor de klassieke Lange Afstand af te kunnen geven. 'Jonge' talenten met de fysieke en mentale mogelijkheden voor de langere afstanden moeten de mogelijkheid krijgen om door te stromen naar de LA selectie. De beschikbare middelen worden met name ingezet voor ondersteuning en beloning van selectieatleten die prestaties neerzetten in wedstrijden van Ironman en Challenge. Waar mogelijk wordt echter ook ondersteuning geboden bij trainingskampen zodat de mondiale aansluiting eerder kan worden gerealiseerd. De (top)atleten worden zoveel mogelijk betrokken bij en gekend in de te maken keuzes. In het kader van de visie21+ zal worden gekeken welke positie de lange afstand inneemt binnen top- en wedstrijd sport en op die manier de aandacht krijgt die het verdient.

- **CROSS**

Ook de crosstriatleten krijgen in 2021 hun WK in Almere en daarnaast tevens een Xterra-wedstrijd op Ameland. Twee grote internationale evenementen die, met hopelijk ook de nodige (media)aandacht, kunnen helpen de crossdiscipline goed op de kaart te zetten. Getracht wordt met behulp van deze evenementen de positieve lijn die op de cross is ingezet te continueren en organisaties en atleten te enthousiasmeren voor deze avontuurlijke variant van combiduursport.

- **DUATHLON**

Met zowel een sprint duathlon als een standaard duathlon op het programma van het WK in Almere biedt dit evenement ook ansen om deze discipline extra aandacht te geven. Duathlon is een wedstrijdvorm die veel kansen biedt. Als kennismaking met combiduursport (voor zowel kinderen als volwassenen), als fijne variatie in de wedstrijdkalender voor doorgewinterde allround atleten en als specialisme voor de echte liefhebbers.

- **OVERIGE MULTISPORT**

In het kader van de visie21+ werken we in 2021 aan een heldere positionering van alle multisport disciplines, waaronder (naast bovengenoemde) bijvoorbeeld ook de aquathlon en aquabike (beide ook op het WK in Almere) en de wintertriathlon. In samenwerking met organisaties en andere betrokkenen zal daarna gekeken worden op welke manier multisport de komende jaren een impuls kan krijgen.

Een netwerk van nog meer regionale jeugdcircuits verbindt lokale wedstrijdorganisaties en maakt het voor kinderen mogelijk dicht bij huis (laagdrempelige) wedstrijden te doen. De haalbaarheid van een samenwerking met Olympic Moves (dé sportieve scholencompetitie voor het voortgezet onderwijs in Nederland) wordt onderzocht. Een spreekbeurtpakket, een lespakket en ondersteunend materiaal voor het organiseren van clinics en scholen-triathlons in het basisonderwijs helpen scholen op weg om actief met onze sport aan de slag te gaan. De succesvolle samenwerking met Decathlon wordt voortgezet en waar mogelijk uitgebouwd.

Het landelijke Jeugd- en Juniorencircuit blijft de ontmoetingsplek waar jeugdige triatleten – en hun verenigingen – uit heel Nederland elkaar treffen. Plezier en persoonlijke ambitie gaan daarbij hand in hand; iedereen is welkom! Na een door COVID-19 ‘verloren’ seizoen in 2020 wordt in 2021 verder geïnvesteerd in zowel kwantitatieve (aantal deelnemers) als kwalitatieve (uitstraling, kwaliteit wedstrijden, positionering) groei van het circuit.

## JEUGD

‘Ik zit op triathlon’ is een term die binnen jeugdtriathlon inmiddels door velen gebruikt wordt. Dát mogelijk maken voor alle kinderen in Nederland, daar werken we hard aan verder in 2021. Er wordt geïnvesteerd in het doorzetten van de ingeslagen weg en het realiseren van verdere groei. Verenigingen en organisaties die hun deuren voor jeugd openzetten, worden actief ondersteund, waarbij de in 2019 doorontwikkelde visie op jeugdtriathlon de leidraad is in de opstart van nieuwe jeugdafdelingen. De tweedaagse bijscholing die in 2019 en 2020 werd aangeboden, krijgt ook in 2021 een vervolg. Hiermee krijgt een nieuwe groep trainers de mogelijkheid zich (bij) te scholen op de doelgroep ‘jeugd’. Via een (deels online en deels offline) platform delen verenigingen kennis en inspiratie rondom jeugdtriathlon en vieren we samen successen.



## • **TRIATHLON EN NTB: EEN STERK MERK!**

### **COMMUNICATIE**

Met de Spelen in Tokio en het WK Multisport in eigen land, is persvoorlichting in 2021 een speerpunt in de communicatie. Samen met de technische staf, de atleten, hun sponsors en management, NOC\*NSF en de WK-organisatie in Almere wordt de nieuwsvoorziening rondom onze topsporters actueel gehouden en waar nodig op maat geleverd. Via de eigen kanalen van de NTB worden rondom uitzendingen van atleten naar grote toernooien persberichten met voorbeschouwingen en wedstrijdverslagen verzorgd.

Het magazine Transition wordt meer en vaker online gebruikt om de triathlonsport in de etalage te zetten en te fungeren als een voorportaal voor (eerste) wedstrijddeelname en een verenigingslidmaatschap of individueel bondslidmaatschap. In gedrukte vorm verschijnt het magazine viermaal en online worden daarnaast enkele pieken in publicaties gerealiseerd, zoals het zomermagazine in 2021. Transition maakt actief gebruik van nieuwsbrieven en een eigen instagram-account om het aantal volgers en websitebezoekers te vergroten.



Na de oplevering van mijntriathlonNL krijgt de website triathlonbond.nl upgrades waarin de functionaliteiten uit de nieuwe omgeving geïntegreerd kunnen worden, bijvoorbeeld door kalenders dynamisch weer te geven en inschrijvingen voor evenementen en bijscholingen gemakkelijk te kunnen koppelen.

### **TEAMNL, SPONSORING EN MARKETING**

NOC\*NSF werkt binnen 'TeamNL' met een sponsorpropositie die de hele sport vertegenwoordigt. Ook de NTB is aangesloten. Optimale sportomstandigheden creëren voor iedereen en Nederland inspireren en verbinden vanuit prestaties van topsporters, dat is wat TeamNL beoogt. Door als bonden samen te werken binnen bepaalde thema's wordt het voor (potentiële) partners interessant om zich aan de sport te verbinden. De gezamenlijke activiteiten werpen ook voor de NTB haar vruchten af.

Daarnaast maken we actief werk van samenwerking met partners die zich aan de triathlonsport willen binden. We ontwikkelen gerichte proposities en passende activiteiten en zoeken steeds naar 'win-win', voor zowel de partner als de triathlonsport / triatleet.

In 2021 onderzoeken we welke manier we (digitale) tools kunnen inzetten om onze leden (verenigingen, organisaties, atleten) beter te leren kennen en daarmee ook meer op maat te kunnen bedienen. Welke wensen en behoeften zijn er en hoe kunnen we daar, met ons programma- en productaanbod en in onze communicatie, op aansluiten.



## **INTERNATIONALE ZAKEN**

Door te blijven inzetten op de goede betrekkingen met buitenlandse federaties, Europe Triathlon en World Triathlon blijven we werken aan een sterke positie en invloed binnen de Europese en wereldtriathlongemeenschap. Internationaal Europe Triathlon-bestuurder Martin Breedijk heeft in 2020 statutair afscheid genomen van het NTB-bestuur en zijn internationale positie trachten we gezamenlijk te versterken en uit te bouwen. Agegroupbeleid, de afstemming van de internationale racekalenders, officialbeleid, good governance en jeugdbeleid zijn voorbeelden van thema's die we internationaal onder de aandacht willen brengen en/of houden. In 2021 hopen we internationaal nóg nadrukkelijker invloed te kunnen uitoefenen door een kandidaatstelling voor een positie in the Paratriathlon Committee van World Triathlon.

## **DUURZAAMHEID**

Duurzaamheid is en blijft een thema dat de aandacht heeft binnen de organisatie van de NTB en de keuzes die er gemaakt worden. De maatregelen rondom COVID-19 versnelden de invoer van online vergaderen en ook met thuiswerken zijn alle bureaumedewerkers inmiddels zeer vertrouwd. Dit biedt nadrukkelijk kansen voor de toekomst. In het kader van de nieuw te ontwikkelen Visie21+ zal bekeken worden op welke wijze we komende jaren verder invulling kunnen geven aan het thema duurzaamheid.





## • **HOOGWAARDIG KADER**

### **OFFICIALS**

Met het doorgroeien van het aantal evenementen op de kalender blijft de groei van het officialkorps een aandachtspunt. Het werven van officials blijft daarom ook in 2021 hoog op de agenda staan, waarbij gericht wordt op minstens 50 nieuwe officials.

Daarnaast vergt het WK Multisport in Almere de nodige inzet, extra officials moeten internationaal opgeleid worden en de WK-periode wordt zoveel mogelijk vrijgehouden van andere evenementen. Ook binnen de officialstructuur verandert het nodige, waardoor er een kwaliteitsslag gemaakt kan worden. Zo komt er onder meer een speciale training voor officials die op de motor actief zijn tijdens wedstrijden.



### **TRAINERS**

Elke vereniging heeft baat bij goede trainers voor haar leden. We blijven investeren in goede trainersopleidingen. We zien een groei bij de jeugdleden en zetten daar dan ook nadrukkelijk op in, door bijscholing van bestaande trainers en opleiding van enthousiaste vrijwilligers die willen assisteren bij jeugdtrainingen.

De mogelijkheden van bijscholen worden beter in kaart gebracht, waar mogelijk in samenwerking met andere bonden zoals de KNWU. Voorbeelden van het nadrukkelijker samenwerken met de KNWU zijn de aanstelling van een gezamenlijke opleidingscoördinator, gezamenlijk georganiseerde trainersdagen en een opleiding op niveau 4. Tevens maken we slim gebruik van elkaars expertise en middelen. COVID-19 heeft voor een stroomversnelling gezorgd in gebruik maken van digitale middelen in de opleidingen. In 2021 gaan we hierin verder en zorgen we voor een gezonde mix van online en offline opleiden.

## • **EEN STERKE (TOPSPORT-)STRUCTUUR**

### **ORGANISATIE EN MEDEWERKERS**

2020 is een bijzonder jaar geweest, waarin veel is thuisgewerkt. Op afstand is er gelukkig nog steeds veel contact, ook met de collega's van de KNWU en Atletiekunie. De doorontwikkeling van de nieuwe Mijn-omgeving en ook de totstandkoming van een gezamenlijke Financiële Administratie is een gezamenlijk traject waarbij in dat laatste ook de Atletiekunie een belangrijk aandeel heeft. Voor beide trajecten geldt dat naar verwachting in 2021 nog aanvullende ontwikkeltaken in gezamenlijkheid uitgevoerd moeten worden waarna een fase van bestendiging en uitvoering moet gaan aanbreken.

Met de nieuwe Visie21+ als uitgangspunt zoeken we naar een efficiënte en slimme werkwijze binnen de organisatie, waar kwaliteiten en potentie van de medewerkers optimaal worden benut en slagvaardig kan worden gewerkt aan gezamenlijke doelen.

### **OLYMPISCHE TOPSPORT**

2021 staat in het teken van de Olympische Spelen in Tokio. De resultaten van het WK Hamburg in 2020 hebben laten zien dat TeamNL met Rachel Klamer en Maya Kingma twee kandidaten heeft die mee kunnen doen voor het podium. Klamer heeft al diverse keren aan de NOC\*NSF aanvullende eis voldaan, Kingma zit hier dichtbij. Omdat de landenquota pas na afloop van de olympische ranking in 2021 bekend zijn, zal NOC\*NSF dan pas definitief de atleten kunnen uitzenden.

Het tweede speerpunt is de Mixed Team Relay, waarvoor blijvend extra aandacht in de programma's van topsport en talentontwikkeling is. In 2021 wordt een laatste World Triathlon MTR evenement vastgesteld

binnen de huidige olympische kwalificatieranking. Daarna weten we of het team bij de top 7 landen staat en zich geplaatst heeft voor Tokio. Als dat niet het geval is, volgt er een herkansing tussen de 20 niet-geplaatste landen en daarin zal een top 3 nodig zijn voor plaatsing.

Belangrijk in 2021 op het gebied van topsport en talentontwikkeling is de nationale en internationale samenwerking, die gevormd wordt door onder andere Watersley en de samenwerking met Team Limburg Sport, de KNWU, Limburg cycling, de KNZB en CTO Zuid. De komst van internationale trainingspartners voor Nederlandse atleten naar Sittard en naar trainingskampen is daarbij van groot belang, evenals de doorontwikkeling van Watersley.

We doen aan actieve talentscouting door middel van de organisatie van talentdagen en triathlon promotiedagen. De RTC- en NTC-atleten krijgen tijdens of na hun sportcarrière de mogelijkheid de TTN3 opleiding te volgen. Waar mogelijk en indien gewenst ondersteunen NTC / RTC Coaches de triathlonverenigingen met kennis en kunde.



## **PARATRIATHLON**

Ook voor de paratriatleten staat 2021 in het kader van Tokio. Jetze Plat, Geert Schipper en Margret IJdema zijn al nagenoeg zeker van deelname aan de Paralympische Spelen. Ze hebben in 2021 nog één goed resultaat nodig voor de ranking.

Reëel doel voor de Paralympische Spelen is minimaal twee medailles. Drie medailles behoort tot de mogelijkheden, maar is een grote uitdaging. De kwalificatie loopt tot en met juni en tot aan de laatste kwalificatiewedstrijd zal gestreden worden voor deelname van drie en mogelijk zelfs vier paratriatleten.

Groei van het aantal paratriatleten in Nederland (breedte- en topsport) blijft een focus. Dit gaat heel langzaam en vergt veel energie en aandacht. Met het oog op topprestaties van een nieuwe generatie paratriatleten in 2024 wordt er ook in 2021 vol ingezet op het binden van nieuwe atleten aan het NTB-programma. De komst van de nieuwe assistent bondscoach zal de paralympische sport in Zuid Nederland een extra impuls moeten gaan geven. We gaan in 2021 het depot met tweedehands materialen



t.b.v. paratriathlon vergroten en realiseren de komst van een parttime talentcoach paratriathlon om de scouting in Noord Nederland voort te zetten.

Foto: Mathilde Dusol

## **MULTISPORT**

Ook in 2021 willen we op het hoogste niveau meedoen aan internationale multisport-kampioenschappen. Het WK Multisport in Almere is daarbij uiteraard het hoogtepunt. In 2021 krijgt ook het kwalificatietraject voor de Wereldspelen 2022 - waar duathlon een invitatiesport is - een vervolg. Multisport komt in al haar facetten terug in het opleidingsprogramma van de NTB.

## **FINANCIËN**

De financiële huishouding van de NTB is door het COVID-virus in 2020 uiteraard flink in de war geschopt. Beoogde inkomsten zijn niet behaald, geplande uitgaven zijn niet gedaan en er is gebruik gemaakt van steunpakketten van de overheid, in ons geval de NOW-regeling. Mede door de loyale bijdragen van grote delen van de NTB-achterban (contributies, lidmaatschappen, licenties, afdrachten) en een aantal substantiële bezuinigingen op onder meer het bondsmagazine Transition lijkt het financieel tekort over 2020 acceptabel en de inkrimping van het eigen vermogen te overzien. Dit maakt dat de NTB nog redelijk gezond in de startblokken staat voor een stevige doorstart naar 2021. Gezien de onzekerheid rond het virus en de uitwerking daarvan op het activiteitenpakket van de NTB en de wedstrijdkalender in 2021 werken we met drie financiële scenario's, waarbij afhankelijk van de actualiteit en ontwikkelingen het meest voor de hand liggende scenario als uitgangspunt voor 2021 uiteindelijk zal worden gehanteerd. Uitgangspunt is om de financiële lastenverdeling voor de NTB en haar leden zo vorm te geven dat het voor allen tot een acceptabele en haalbare situatie leidt. Hierover dienen nog wel nadere keuzes te worden gemaakt. Tenslotte, mede ingegeven door het nog niet opgeloste officialtekort, oriënteren we ons in 2021 nader op een mogelijke nieuwe afdracht-systematiek, die beter recht doet aan de verschillen tussen de diverse evenementenorganisaties.





**POSTADRES**  
Papendallaan 49  
6816 VD ARNHEM

**CONTACT:**  
[info@triathlonbond.nl](mailto:info@triathlonbond.nl)  
085 – 07 01 800  
KvK: 40061788  
Statutaire Zetel: Arnhem