



JAAERVERSLAG 2014



Lotto®
Official partner

Inhoud

1. Woord vooraf	2
2. Algemeen – organisatie en medewerkers	3
3. Sportparticipatie	4
3.1 Landelijke en regionale circuits en competities	4
3.2 NK's en internationale wedstrijden in Nederland	6
3.3 Jeugd	7
3.4 Agegrouppactiviteiten	9
3.5 Vrouwen	10
3.6 Paratriathlon	10
3.7 Duathlon	11
3.8 Triathlon Lange Afstand	13
3.9 Crosstriathlon en crossduathlon	14
3.10 Wintertriathlon	15
3.11 Stimulering Topsport Limburg	16
4. Olympische topsport	18
4.1 Triathlon OD/NTC	18
4.2 Paratriathlon	22
5. Medische begeleiding top- en breedtesport	24
6. Kader en opleidingen	25
6.1 Technisch kader	25
6.2 Official kader	26
7. Marketing, PR en sponsoring	28
8. Relatiebeheer	29
9. Internationale zaken	30
10. Financiën	31
11. Lijst van afkortingen	32
12. Bijlagen	33

1. Woord vooraf

Op ons bondsbureau van de NTB hangt aan de muur een artikeltje uit de Telegraaf met als titel “Triathlon een volkssport”. Het is begin 2014 geschreven door onze talentcoach Jordi Meulenberg, die met dit artikeltje wel een tikkie pretentius overkwam. Maar als we nu begin 2015 achterom kijken naar wat 2014 ons gebracht heeft, dan is de titel misschien nog steeds wat “oversized” maar op zijn minst een stuk dichterbij gekomen dan we eerder voor mogelijk hadden gehouden. Op de ALV van NOC*NSF in november 2014 werden de laatste ledencijfers van alle aangesloten sportbonden gepresenteerd en stond de triathlonsport achter het vrouwenvoetbal en toerfietsen keurig derde op de lijst van snelst groeiende sporten. Dat leverde een hoop positieve aandacht op de weken er na. De triathlon (m.n. de Sprint en/of Achtste afstand) wordt als trending topic genoemd in vrouwenbladen als de Elle en Linda en het aantal keren dat je als NTB-medewerker in gesprekken te horen krijgt dat “die-en-die ook aan triathlon doet en ik ga het zelf ook eens proberen” neemt de laatste tijd flink toe. Triathlon is dus de weg omhoog ingeslagen en dat uit zich in groeiende leden- en deelnemersaantallen, meer verenigingen en evenementen, prachtige teamcompetities met inmiddels vier divisies, meer aandacht voor de sport en betere financiële resultaten. En dan moeten de Ironman (vanaf 2015 drie jaar te gast in Maastricht) en de WTS in Rotterdam (2016 en in 2017 de Grand Final) nog komen. De vooruitzichten zijn derhalve goed maar stellen de NTB en haar leden voor nieuwe uitdagingen: zorgen dat we optimaal gebruik maken van deze wind in de zeilen, eigentijds en modern communiceren, kwalitatief hoge(re) dienstverlening blijven bieden, aanpassen aan de toenemende groei op alle fronten, voorbereiden voor mogelijke slechtere tijden die hopelijk nog even wegblijven.

In dit jaarverslag is hopelijk zichtbaar dat we een goed jaar achter de rug hebben en dat we vele van de gestelde doelen bereikt hebben. Mogelijk is het ook een duwtje in de goede richting voor een opnieuw succesvol 2015 met ambitieuze doelen die in het Jaarplan 2015 zijn gesteld. We hebben er zin en hopen u als leden van onze gezamenlijke triathloncommunity ook! Samen zetten we de sport op de kaart, veel succes!

Wim van Oijen,

NTB voorzitter.

2. Algemeen – organisatie en medewerkers

Visie 2016

- Kwaliteitsverbetering door gerichte samenwerking.

Doelen 2014

- Het uitvoeren van de set verbetermaatregelen op basis van de evaluatie Minimale Kwaliteits Eisen.
- Doorvoeren van de aanbevelingen uit het extern onderzoek naar de evenementen-, leden- en financiële administratie.
- Continueren van het op hoger niveau brengen van de controlfunctie van de financiële administratie.
- Continueren van de nauwe banden met externe en interne partners/leden om de potenties van de triathlonsport uit te nutten en te verbeteren.

Evaluatie 2014

- Van de acht beschreven verbetermaatregelen zijn er dit jaar drie uitgevoerd, t.w. het transparanter beschrijven van de benoemingsprocedure van bestuursleden, het updaten van het directieprofiel en het uitvoeren van een evaluatie van het bestuurlijk functioneren.
- De in 2013 geformuleerde aanbevelingen uit het extern onderzoek naar de evenementen-, leden- en financiële administratie zijn gaande het kalenderjaar 2014 fasegewijs ingevoerd.
- Het coachingstraject dat was afgesproken met de KNZB w.b. het reilen en zeilen op de financiële administratie van de NTB is in de loop van 2014 afgerond. Het heeft zijn inhoudelijke meerwaarde evident gehad en vastgesteld kan worden dat, op een enkel collegiaal bezoek na, van coaching geen sprake meer hoeft te zijn.
- Bestuursleden van de NTB hebben actief geparticipeerd in het door NOC*NSF aangeboden sportbestuurdersnetwerk en de door haar georganiseerde overlegmomenten voor bondsbestuurders.
- Er hebben enkele samenwerkingstrajecten met collega-bonden plaatsgevonden (Veilig Sport Klimaat, opleidingen, aanpakken tekort aan zwemwater).
- Nieuw startende triathlonorganisaties zijn actief benaderd en waar mogelijk ondersteund. In 2014 ging het daarbij om meerdere organisaties, waaronder Gaasperplas triathlon, Ouderkerkerplas triathlon, Urker Triathlon, Triathlon Workum, Triathlon Eibergen en Posbank Cross Duathlon.

3. Sportparticipatie

Visie 2016

- Stimuleren van nieuwe ontwikkelingen.
- Groei van leden bij jeugd, vrouwen en gehandicapte sporters.

3.1 Landelijke en regionale circuits en competities

Doelen 2014

- Het duathlon- en crosscircuit zullen conform voorgaande jaren georganiseerd worden, mogelijk aangevuld met extra wedstrijden. In de Winter Series worden op basis van de ervaringen in het seizoen 2012-2013 wat wijzigingen doorgevoerd t.a.v. puntentelling en in de categorie-indeling (geen 20+ en 30+ categorieën meer maar 16+, 24+, 40+ en verder).
- In overleg met de coördinatoren zal bekeken worden op welke wijze de diverse circuits nog beter voor het voetlicht kunnen komen, waarbij de succesvolle wijze waarop dit gebeurt met de divisies als voorbeeld zullen dienen.
- Toevoegen van de 2e Divisie aan het competitieaanbod en zoveel mogelijk verenigingen die in 2012 en 2013 deelnamen ook in 2014 betrokken houden bij de teamcompetities. Daarnaast proberen nieuwe verenigingen te interesseren voor de teamcompetities.
- Uitstraling van de competities is een speerpunt in 2014. De evenementen en de teams worden zo herkenbaar mogelijk geprofileerd in elke divisie, om ze aantrekkelijk te maken voor toeschouwers, media en sponsors.
- Teamtriathlons en teamrelay zullen in de divisies (in elk geval in Ere- en 1e Divisie) een prominente rol (blijven) spelen.



Evaluatie 2014

- De nieuwe categorie-indeling is in alle circuits doorgevoerd, waardoor weer eenheid in categorieën en puntentelling is gekomen. Net als bij de NK's zijn de overall categorieën leidend in de communicatie en uitstraling naar buiten, maar de strijd in de leeftijdscategorieën blijft ook niet onderbelicht en is in de meeste gevallen onverminderd groot.
- Het Duathloncircuit bestond uit 7 wedstrijden. In totaal kwamen binnen het circuit 379 NTB-licentiehouders aan de start: 301 mannen en 78 vrouwen. In 2013 bestond het circuit slechts uit vier wedstrijden, waarin 169 verschillende mannen en 46 vrouwen aan de start verschenen. Met het toenemen van het aantal wedstrijden neemt dus ook het aantal atleten dat aan één of meer duathlons deelneemt toe. Het aantal atleten dat aan het minimale aantal van vier wedstrijden meedoet om mee te tellen voor de circuitrankings is echter nog altijd beperkt: slechts 21 mannen en 8 vrouwen.

- Het X-Athlon crosscircuit bestond in het seizoen 2013-2014 uit 9 wedstrijden, waaraan 658 atleten hebben deelgenomen: 529 mannen en 129 vrouwen. In het seizoen 2012-2013 waren dat in evenveel wedstrijden nog 451 mannen en 122 vrouwen, waarmee ook dit circuit meer atleten aan zich wist te binden. Zie ook paragraaf 8 - Crosstriathlon en crossduathlon.
- De Winter Series bestonden net als vorig seizoen uit vier wedstrijden. 167 mannen en 38 vrouwen deden aan minimaal één van deze wedstrijden mee. In het seizoen 2012-2013 waren dit nog respectievelijk 163 mannen en 44 vrouwen, dus per saldo is dit vrijwel gelijk gebleven. Zie ook paragraaf 9 - Wintertriathlon.
- De communicatie over de circuits vindt vooral plaats via de nieuwsbrieven die per circuit worden verzorgd door de circuitcoördinator i.s.m. het bondsbureau (duathlon en winterseries 3-4 x per jaar, X-athlon ca. 8x per jaar). Ook de communicatie via Facebook en (nog wel in mindere mate) Twitter speelt hierin een steeds grotere rol.
- De teamcompetities zijn ook in 2014 zeer succesvol gebleken. De animo voor de nieuw ingevoerde 2e Divisie was dermate groot dat zelfs besloten moest worden deze competitie op te splitsen in een Divisie Noord en een Divisie Zuid. Maar liefst 45 mannenteams schreven zich in voor deze competitie. Veel nieuwe en al bestaande, maar nog niet in de teamcompetities betrokken verenigingen meldden zich aan met één of meerdere teams in de diverse divisies.
- Er werd vooralsnog niet besloten tot de organisatie van een 2e Divisie voor vrouwen, maar met 29 vrouwenteams in de 1e Divisie (en 26 mannenteams) was ook deze divisie meer dan vol. De 1e Divisie bestond in 2014 uit 5 landelijke wedstrijden. De Eredivisie bestond uit 20 mannenteams en 10 vrouwenteams die deelnamen in een serie van 5 topwedstrijden. Gezien het grote aantal vrouwenteams in de 1e Divisie lijkt een uitdaging te liggen in het vergroten van het ambitieniveau van de vrouwenteams.
- Aan de uitstraling van de competities is hard gewerkt in 2014. De aankleding van de evenementen wordt steeds herkenbaarder, dankzij onder meer banners en beachvlaggen, en ook de teams maken er steeds meer werk van om zich zo herkenbaar en professioneel mogelijk te profileren, door middel van uniforme wedstrijd- en presentatiekleding, materialen, teamtenten, etc.
- Op de websites van de divisies (www.eredivisietriathlon.nl / www.1edivisietriathlon.nl / www.2edivisietriathlon.nl) zijn steeds completere handboeken beschikbaar die als leidraad dienen voor de organisaties en deelnemende verenigingen.
- Spectaculaire teamtriathlons en teamrelays maakten deel uit van alle divisies en krijgen daarmee een steeds prominentere rol binnen de NTB-kalender.



3.2 NK's en internationale evenementen in Nederland

Sinds de instelling van de Taskforce NK's, die in 2012 uitvoerig heeft geadviseerd over de toekomst van de NK's nemen NK's en andere grote evenementen in Nederland een nog prominentere plaats in binnen het NTB-beleid dan ze in het verleden al deden (zie voor het advies dat destijds is geformuleerd de NTB-website: NTB – Beleid). Uitgangspunten daarbij zijn (het verbeteren van) kwaliteit, uitstraling en professionaliteit. Ook wordt steeds meer geïnvesteerd in het naar Nederland halen van internationale toevenementen. Dit in het belang van zowel de top- als de breedtesport. Mede hierom zal voortaan een aparte paragraaf in jaarplan en jaarverslag gewijd worden aan de NK's en andere toevenementen in Nederland, ondanks de raakvlakken met hoofdstuk 8 (Relatiebeheer) en hoofdstuk 9 (Internationale zaken).

Evaluatie 2014

- In 2013 is voor het eerst gewerkt met een handboek NK's, voor een goed verloop van de NK's. Met name de huldigingsprotocollen, prijzenschema's, licentievoorwaarden en categorie-indelingen zijn hierin belangrijke aandachtspunten. In 2014 is dit handboek, op basis van de ervaringen in het eerste jaar, geactualiseerd en ook voor komend jaar worden nog de nodige wijzigingen en aanvullingen doorgevoerd. Het handboek is inmiddels een bijlage van het evenementenpakket, dat beschikbaar is voor elke organisatie en is te downloaden via de NTB-website.
- Sinds dit jaar beschikt de NTB over een zogenaamde Accountmanager NK's. Deze AM ondersteunt organisaties zowel in de aanloop naar het kampioenschap, als - indien mogelijk - ook op de wedstrijddag zelf bij het uitvoeren van alle in het handboek omschreven acties en aandachtspunten. De organisaties geven aan dat dit intensieve contact en deze ondersteuning goed gewaardeerd worden.
- De taskforce NK's is inmiddels omgevormd naar een Werkgroep NK's die dit jaar 2x bijeen is geweest om de NK's te evalueren en het bestuur inhoudelijk advies te geven over de verdere professionalisering van de NK's.
- De NK-organisaties en organisaties van internationale toevenementen zijn ook dit jaar weer een keer bij elkaar geweest voor overleg, informatie- en kennisdeling, afstemming, etc.
- In 2014 is de NTB, vaak in samenwerking met organisaties, actief geweest in het verwerven van internationale evenementen. De plaatsing van de WTS Grand Final 2017 in Rotterdam op de strategische evenementenkalender is daar een goed voorbeeld van, evenals de komst van de Ironman in Maastricht met ingang van augustus 2015.
- Gestreefd wordt om jaarlijks kort na de zomer de NK-kalender voor het jaar daarop bekend te maken. Tot op heden is het echter nog niet gelukt om een organisatie te vinden voor het NK OA voor masters in 2015 evenals het NK Duathlon Sprint. Met potentiële organisaties voor deze NK's wordt nog gesproken. De overige disciplines zijn ondergebracht (overzicht is te vinden op de NTB-website).



- De combinatie van een NK met een internationaal topevenement is niet ideaal, vanwege o.a. tegenstrijdige deelnamevoorwaarden, categorie-indelingen, kledingseisen, prijzenschema's, etc., maar in de praktijk kwam deze combi 2014 toch twee keer voor (Horst en Almere). Dit vergt veel extra inspanning voor het maken van duidelijke afspraken met zowel de organisatie als bijvoorbeeld de internationale bond.
- In 2014 is de NTB, vaak in samenwerking met organisaties, actief geweest in het verwerven van internationale evenementen. De plaatsing van de WTS Grand Final 2017 in Rotterdam op de strategische evenementenkalender en vervolgens de definitieve toewijzing eind 2014 is daar een goed voorbeeld van, maar ook de toewijzing van de Ironman Maastricht-Limburg in Nederland in 2015 t/m 2017 is een mooi succes.

3.3 Jeugd

Doelen 2014

- Doorgaan op de in 2013 ingeslagen weg ten aanzien van talentherkenning en –ontwikkeling via de opleidingsverenigingen, RTC's en NTC.
- Streven naar certificering en ondersteuning van minimaal één maar mogelijk meer nieuwe opleidingsverenigingen.
- Naast landelijke talententestdagen bij en door de opleidingsverenigingen ook kennismakingsactiviteiten organiseren voor jeugdathleten, onder meer in de vorm van clinics en lessenreeksen op scholen. Hiervoor onder meer gebruik maken van de in 2013 uitgewerkte lessenreeks Duathlon.
- Op basis van de evaluatie 2013 het jeugd- en juniorencircuit verder uitwerken en nog meer aan laten sluiten op de ontwikkelingen in Ere- en 1e Divisie.
- Streven naar minimaal 10 procent meer deelnemers aan circuitwedstrijden in 2014.
- Kijken naar de mogelijkheden om de 4 groepen (kernploeg, NTC opleiding fulltime, NTC opleiding weekend en RTC junioren) meer met elkaar te laten trainen.
- Scoutingsrol meer bij de (opleidings)verenigingen leggen.

Evaluatie 2014

- De opleidingsverenigingen krijgen een steeds belangrijkere rol in het kader van talentherkenning- en ontwikkeling. Naast TCTwente, GVAV Groningen en Oceanus in Aalsmeer is in 2014 ook TV Almere aangewezen als NTB-opleidingsvereniging. De formele toekenning van deze status was pas in december, maar in de praktijk werd de vereniging – in combinatie met het RTC Almere – het hele jaar al



betrokken bij de activiteiten op het gebied van talentherkenning en ontwikkeling. Er zijn oriënterende gesprekken in gang gezet met een mogelijke vijfde opleidingsvereniging, in Zuid-Holland.

- In Tilburg is een start gemaakt met een nieuw RTC dat zich met name richt op duathlon (zie ook paragraaf 6).
- Er zijn 4 talentscouts aangesteld om 24 dagen per jaar regionale training aan te bieden aan (zij-) instromers. Deze talentscouts zoeken de potentiële triatleten tijdens lange afstand zwemwedstrijden en (cross) loopwedstrijden. Potentiële triatleten blijven hun eigen sport beoefenen en krijgen daarnaast extra triathlonspecifieke training op de regiodagen en advies voor een aantal extra trainingen gedurende de week.
- In 2014 is een coördinator regionale talentontwikkeling aangesteld die tevens ingezet wordt als coördinator voor de opleidingsverenigingen én al in dienst was als coördinator opleidingen. Omdat al deze aandachtsgebieden veel raakvlakken hebben lijkt hier een mooie kruisbestuiving mogelijk.
- In 2014 zijn bij de opleidingsverenigingen en RTC's in Sittard en Almere in totaal 5 talentendagen georganiseerd. 51 jongens en 31 meisjes namen deel, plus nog 8 meisjes en 7 jongens die in Sittard meededen in de YOG-kwalificatieserie. 28 atleten zijn op basis hiervan uitgenodigd voor een vervolgtraject binnen het NTC weekendprogramma, waarvan 24 atleten de uitnodiging aangenomen hebben.
- Twee atleten zijn ingestroomd in het RTC Sittard en twee in het RTC Almere.
- Atleten die een vervolgtraject aangeboden hebben gekregen hebben ook de mogelijkheid om in te stromen in de regionale trainingsdagen.
- Ook van de deelnemers die (nog) geen vervolgtraject hebben aangeboden gekregen is een aantal wel ingestroomd in de sport (o.a. als deelnemer in het Jeugd- en Juniorencircuit).
- In november vindt in het kader van de campagne 'Ik wist niet dat ik het in me had' nog een landelijke talentendag van NOC*NSF plaats. Triathlon is de enige sport binnen het profiel 'uithoudingsvermogen', waarvoor ruim 100 aanmeldingen waren.
- Het jeugd- en juniorencircuit krijgt de rol van instroomcircuit voor met name de categorie jeugd. De betere junioren draaien vaak al mee in Ere- en 1e Divisie en in een aantal gevallen ook al internationale topwedstrijden en kiezen daarom niet vaak voor de wedstrijden van het circuit. De basis blijft klein, maar in beide categorieën is toch sprake van duidelijke groei in het aantal deelnemers: in de categorie jeugd (12+) deden in 2013 30 jongens en 18 meisjes mee, tegen 35 jongens en 24 meisjes in 2014. Bij de junioren (16+) werden in 2013 24 jongens genoteerd tegen 40 jongens in 2014 en 19 meisjes in 2014, waar dat er in 2013 nog 16 waren. De beoogde groei van 10 procent is daarmee behaald.
- Het totale aantal leden van de NTB in de categorie <20 jaar is licht gestegen van 461 naar 471. De groei in deze doelgroep blijft met iets meer dan 2 procent in verhouding iets achter bij de groei van de rest van het ledenbestand (licentiehouders 6,9 % groei, totaal ledenbestand incl. Daglicenties 7,6% groei). Opvallend is dat deze groei volledig is toe te schrijven aan de meisjes. Het aantal jongens is namelijk zelfs een fractie afgenomen.
- Zie voor meer cijfers de bijlagen.

3.4 Agegroupactiviteiten

Doelen 2014

- Actiever inzetten op het werven van een agegroupcoördinator door een wervende vacature op te stellen.
- Inzetten op verdere groei van het aantal agegroupdeelnemers aan EK's en WK's door hier via de diverse (social) media aandacht aan te besteden.
- Nationaal door middel van NK's, aparte circuitcategorieën en rankings aandacht blijven besteden aan de grote groep masters (40+) die in veel gevallen nog zeer ambitieus en als ware ambassadeurs voor de sport hun wedstrijden doen.
- Streven naar 10 procent meer agegroupdeelname aan EK's/WK's.



Evaluatie 2014

- Actieve werving van agegroupers en een coördinator is in 2014 niet van de grond gekomen. Het lijkt nodig eerst meer inzicht te krijgen in de wensen en behoeften van de atleten voor hier actief op wordt ingezet.
- Alle NTB-leden van 20 jaar en ouder kunnen meedoen aan internationale agegroupkampioenschappen, maar het aantal deelnemers aan EK's en WK's blijft redelijk stabiel, met uitzondering van kampioenschappen in Nederland, waar de Nederlandse deelnemers als vanzelfsprekend ruim vertegenwoordigd zijn. De monitoring hiervan is moeilijk omdat steeds meer organisaties – ondanks de internationale regelgeving hiervoor – de mogelijkheid bieden om in te schrijven zonder tussenkomst van de nationale federatie.
- Er zijn ook in 2014 twee aparte NK's voor masters gehouden (sprint en olympische afstand) en bij alle overige kampioenschappen en circuits waren aparte categorieën voor atleten van 40 jaar en ouder. De deelnemersaantallen van de master NK's zijn in verhouding tot de omvang van de doelgroep echter klein.
- Het aantal licentiehouders in de categorie 40+ is nog altijd groter dan de categorie 20-39 jarigen en stijgt ook nog altijd flink, maar tegenwoordig wel iets minder snel dan de categorie 20-39 jarigen. De categorie mannen 40-49 jaar is de grootste leeftijdsgroep in het NTB-ledenbestand.

3.5 Vrouwen

Doelen 2014

- Laagdrempelige evenementen (korte afstanden, teamrelay, etc) blijven stimuleren.
- Aparte vrouwenstarts /-vrouwenwedstrijden blijvend stimuleren en ondersteunen.
- Meer dan gemiddelde groei van het aantal vrouwelijke NTB-leden.



Evaluatie 2014

- De procentuele groei van het aantal vrouwelijke licentiehouders van de NTB was in 2014 gelijk aan de groei van het aantal mannen (t.o.v. 2013): 6,9 procent. Er komen steeds meer laagdrempelige evenementen en steeds meer organisaties hebben voldoende vrouwen aan de start om een aparte startserie in het leven te roepen.
- Ook de teamcompetities krijgen steeds meer vrouwenteams. Met name de lagere divisies kunnen op grote belangstellingen rekenen van de vrouwelijke deelnemers.
- Voor het eerst sinds lange tijd is de grootste leeftijdscategorie bij de vrouwen de categorie 30-39 jaar (was tot en met 2013 de categorie 40-49 jaar).
- Zie voor meer cijfers de bijlagen.

3.6 Paratriathlon

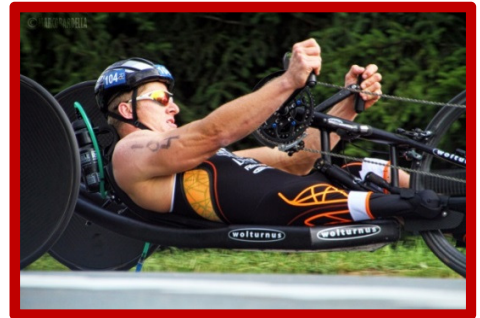
Zie voor het topsportprogramma hfst. 4.2.

Doelen 2014

- Oud selectieleden mogen niet verloren gaan voor de sport: gestreefd wordt ze actief te houden binnen de Nederlandse wedstrijden (zijn allen goede ambassadeurs van de paratriathlon).
- Gestreefd wordt naar groei van het aantal (deelnemers aan) Nederlandse wedstrijden voor atleten met een beperking.
- Revalidatiecentra zullen actief benaderd worden voor de promotie van de paratriathlon en organiseren van clinics en workshops.
- Korte laagdrempelige minitriathlons organiseren op mytylscholen i.s.m. studenten die hiervoor een standaardpakket gaan ontwikkelen.
- Uitgebreide brochure maken zodra het nieuwe classificatiesysteem bekend wordt (begin 2014 is de verwachting).

Evaluatie 2014

- Uitgestroomde selectieleden zijn nog steeds actief binnen de breedtesport en als ambassadeur voor de paratriathlon.
- Omdat het aantal paratriatleten nog beperkt is, zijn aparte startseries voor paratriatleten nog schaars. Zichtbaarheid is van groot belang en het heeft tijd nodig om sporters met een beperking uit te dagen om aan triathlon te doen. Nog meer dan bij de reguliere instroom zijn het vaak sporters die al in één van de disciplines actief zijn die de overstap wagen.
- Steeds meer organisaties geven wel specifiek aan dat hun parcoursen geschikt zijn voor paratriatleten. Paratriatleten die extra hulp nodig hebben kunnen dat in overleg met de organisatie en de officials ook altijd krijgen.
- Paratriatleten die voor het eerst in reguliere startseries deelnemen worden in principe altijd door de bondscoach benaderd.
- Er zijn zes clinics georganiseerd bij revalidatiecentra. In november vond de talentendag van NOC*NSF "Ik wist niet dat ik het in me had" plaats.
- Omdat er nog geen studenten zijn gevonden die het project op kunnen pakken zijn nog geen activiteiten ontwikkeld voor de mytylscholen.
- Het nieuwe classificatiesysteem is verwerkt in een speciale wervingsbrochure.



3.7 Duathlon

Doelen 2014

- Continuering topsport- en talentontwikkelingsprogramma's en scouting, waar mogelijk in samenwerking met het NTC in Sittard.
- Verdere uitbouw RTC Duursport Tilburg.
- Intensievere begeleiding van kleinere kern selectie.
- Vergroten deelname internationale wedstrijden (Grand Prix en Powermans).
- Versterken en indien mogelijk uitbreiden van het nationale duathloncircuit.
- Deelname en minimaal 1 medaille aan WK Spanje eind mei.
- Op basis van de resultaten van het stageonderzoek dat in 2013 van start ging een nieuwe impuls geven aan de duathlonsport in Nederland (organisaties en deelnemers), of daar in elk geval een aanzet toe geven (o.a. door het stimuleren en ondersteunen nieuwe en bestaande duathlonorganisaties).

Evaluatie 2014

- Het RTC Tilburg is in de zomer officieel van start gegaan (zie ook hfst 4). Doel is dat talentvolle, jonge duursporters topsport kunnen gaan combineren met studie of werk. Ook voor talentvolle triatleten kan op deze wijze regionaal een plek gecreëerd worden in de overgangsfase tussen vereniging en NTC.
- De duathlonselectie bestond dit jaar uit 16 atleten, waar dat er in 2013 nog ruim 20 waren.
- Voor deze selectie zijn meerdere gezamenlijke trainingsstages en –dagen georganiseerd.
- Er is nadrukkelijk ingezet op deelname aan de internationale topwedstrijden met accent de korte stayerwedstrijden. 11 atleten konden voor een Frans duathlonteam uitkomen en 10 van hen startten daadwerkelijk in 1 of meer Grand Prix races. Dit is een verdubbeling t.o.v. 2013. Er zijn een aantal talentvolle “zij-instromers” vanuit subtop Lange Afstand.
- Nadat in 2013 geen organisatie kon worden gevonden voor het NK duathlon over de klassieke afstand (10-40-5), stonden dit jaar weer drie NK's op de weg op de kalender (Lang in Horst, Sprint in Tilburg en Kwart, incl. jeugd en junioren, in Assen).
- Resultaten:
 - tijdens het EK duathlon (10-40-5) zilver bij de neosenioren vrouwen en zilver voor de ploeg in de teamrelay,
 - op het EK sprint in Horst goud bij de neosenioren vrouwen.
- Het duathloncircuit bestond in 2014 weer uit 7 wedstrijden (in 2013 waren dat er 4) waardoor het aantal deelnemers aan het circuit aanzienlijk is toegenomen (zie hoofdstuk 3.1).
- In het najaar is een bijeenkomst belegd met duathlonorganisaties (zowel weg als cross) en andere belanghebbenden om te kijken welke actiepunten wenselijk en haalbaar zijn om de duathlonsport de komende jaren een impuls te geven. Eén van de adviezen van deze groep was duathlon voortaan weer zoveel mogelijk Run Bike Run te noemen. Dat maakt het voor instromers en buitenstaanders meteen duidelijk wat de sport inhoudt.



3.8 Triathlon Lange Afstand (LA)

Doelen 2014

- In nauw overleg met de atleten bepalen op welke wijze de lange afstand beter ondersteund kan worden, hoe daar budget voor kan worden vrijgemaakt of gecreëerd, hoe meer (agegroup)deelname aan belangrijke internationale wedstrijden kan worden gerealiseerd (zie ook hfst. 3.3), of er internationale wedstrijden kunnen worden aangewezen als speerpuntwedstrijden waar gezamenlijk naartoe wordt gewerkt, hoe de publiciteit voor de lange afstand verbeterd kan worden, etc.
- De Ironman op Hawaï zal gezien de grote publicitaire waarde één van de speerpuntwedstrijden blijven, met indien mogelijk een goed omschreven bonussysteem voor topprestaties.
- Contacten onderhouden met LA-organisaties, teams en sponsors om te komen tot een goed LA topsportklimaat.

Evaluatie 2014

- In de persoon van Rik van Trigt is een nieuwe bondscoach Lange Afstand aangesteld.
- In overleg met de atleten zijn selectiecriteria opgesteld die zowel voor deelname aan EK's en WK's gaan gelden, maar tevens gebruikt worden voor de beoordeling van de aanvraag van een zogenaamde Proletter, die nodig is om in aanmerking te komen voor een elitestartplaats bij EK's/WK's/Ironman/Challenge.
- Op basis van deze criteria is een A- en een B-selectie samengesteld, met bijbehorende voorwaarden en faciliteiten.
- Enkele leden van deze selecties zijn samen met de bondscoach aanwezig geweest bij gezamenlijke trainingen en de perspresentatie van EK/Challenge Almere-Amsterdam.
- Voor de selectieleden zal 2x per jaar (voor- en naseizoen) een centrale bijeenkomst worden georganiseerd. De eerste is gepland op 30 november in Eindhoven. Doel is gezamenlijke training, uitwisseling van kennis en ervaring, afstemming van wedstrijdprogramma's etc.
- Er is een premiestelsel vastgesteld voor top 10-klasseringen in Ironman/Challenge over de lange afstand.
- Internationaal succes was er met goud en zilver voor de Nederlandse vrouwen op het EK in Almere en zilver bij de mannen.



3.9 Crosstriathlon en crossduathlon

Doelen 2014

- Streven naar een stabiele crosstriathlonselectie die voorin mee kan strijden bij internationale wedstrijden. Zowel bij junioren, U23 als Elite.
- Continueren en waar mogelijk verder verbeteren van nationale X-athlon crosscircuit. Streven naar nieuwe crossevenementen (m.n. triathlon, duathlons zijn er al vrij veel) op de NTB-kalender.
- Top 10-klasseringen op EK en top 20 op het WK/EK crosstriathlon.
- Werving en promotie (ook onder jeugd, vrouwen, agegroups en binnen andere sporten zoals mountainbiken en crosslopen), actief gebruik makend van de (sociale) media.
- Diverse trainingsstages, niet alleen voor elite en neosenioren maar ook voor junioren en getalenteerde agegroupers (podiumkandidaten).
- Samenwerkingsmogelijkheden worden vooral gezien op het terrein van duathlon en lange afstand.
- Budgettair gezien blijven zoeken naar groeimogelijkheden. Duidelijke kaders aanbrengen voor sponsor- en ondersteuningsmogelijkheden (facilitair).

Evaluatie 2014

- Met nagenoeg dezelfde selectie van junioren, U23 en elite-atleten als vorig jaar is deelgenomen aan de EK & WK Crosstriathlon. Op het EK was er goud bij de vrouwen neosenioren en zilver bij de mannen. Op het WK speelden de elite mannen geen rol van betekenis. Goud was ook hier bij de neosenioren en junioren vrouwen.
- Nieuwe initiatieven zijn de Crosstriathlon van Renkum en de Posbank Crossduathlon. Beide evenementen zijn dit jaar al ondersteund vanuit de NTB en komen naar alle waarschijnlijkheid volgend jaar op de NTB-kalender.
- Er is een toename te zien in de deelnemersaantallen van de nationale crosstriathlons en –duathlons. Meer cijfers volgen in het jaarverslag 2014.
- Opvallend is de aandacht van ex-mtb'ers, olympische zeilers, waterpolo'ers en veldrijders voor crosstriathlon en crossduathlon.
- In de winter/voorjaar heeft een deel van de selectie maandelijks centraal getraind. Voor het WK Crosstriathlon is een clinic verzorgd op de Olympische Rockgarden in Papendal. Hieraan nam ook een aantal agegroupers deel.
- Deelname aan de Xterra en TNaturaserie door een aantal atleten, waarbij 3x een top 3 notering in een XTerra-race en de overallwinst in de European TNaturatour (de Europese variant van XTerra) bij de vrouwen naar Nederland ging.



3.10 Wintertriathlon

Doelen 2014

- Actievere rol van NTB in stimulering wintertriathlon.
- Meer overleg met de betrokken organisaties (van elkaar leren en onderling uitwisselen van succesformules).
- Onderzoeken van de mogelijkheden voor nieuwe initiatieven (bv. Icedome Almere).
- Samenwerking zoeken met bestaande (maar nog niet bij de NTB aangesloten) initiatieven zoals de schaatsloop in Tilburg.
- Samenwerking zoeken met KNSB (-verenigingen), skeeler- en ijsbanen.
- Groei deelnemersaantallen bij de bestaande wedstrijden (Winter Series) van minimaal 10 procent.



Evaluatie 2014

- De winterse variant van triathlon heeft het zwaar. Deelnemersaantallen staan nog altijd onder druk, de bestaande organisaties zijn niet allemaal even goed georganiseerd en ambitieus, de doelgroep is moeilijk bereikbaar via de gebruikelijke kanalen, de kosten voor de huur van ijsbanen zijn hoog, sommige ijsbanen dreigen zelfs geheel met sluiting en nieuwe initiatieven (zoals Icedome) komen moeizaam of geheel niet van de grond.
- Er is wel overleg geweest met een potentiële nieuwe organisatie in Nijmegen (die in 2015 een run-skate-run én een wintertriathlon wilde organiseren), maar dat heeft nog geen concreet resultaat opgeleverd.
- De Winterseries kennen een relatief vaste kern van deelnemers, maar veel groei lijkt er niet in te zitten.
- Met de Winterseries als uitgangspunt zijn promotiefolders en –posters ontwikkeld die door de organisaties kunnen worden gebruikt voor het werven van deelnemers.
- Het is in 2014 (weer) niet gelukt om de bestaande organisaties voor overleg bij elkaar te brengen. Eind 2014 is in de TriathlonRaad gesproken over de positie van de wintertriathlon in Nederland. Er bleek behoefte aan meer achtergrondinformatie via onderzoek en overleg met derden (KNSB, Vereniging Kunstijsbanen Nederland - VKN, organisatoren). Besloten is dat er in 2015 een werkgroep wordt samengesteld die dit gaat voorbereiden.

3.11 Stimulering Triathlon Limburg

Als onderdeel van de samenwerking tussen de provincie Limburg en de NTB voert de NTB met de bij haar aangesloten Limburgse TV en TO diverse activiteiten uit om de triathlonsport in Limburg te versterken.

Doelen 2014

- **Inzet Sporttak coördinator** – als verbinder tussen diverse partijen en organisaties rond de uitvoering van het totale triathlonplan 2014
- **Go For Gold** - In drie regio's noord, midden en zuid Limburg wordt de koppeling gemaakt met reeds bestaande evenementen en er wordt gewerkt volgens het model: tijdens en na school en vervolgens de link naar de vereniging.



- **Ondersteuning evenementen** - Afgelopen jaren is duidelijk geworden dat de organisaties van de triathlons in Limburg onder druk staan. Minder vrijwilligers en minder financiën maken dat het organiseren steeds moeilijker wordt. Om de kwaliteit van de evenementen te waarborgen, maar ook om de evenementen te kunnen laten groeien wordt in 2014 ingezet op de bestuurlijke ondersteuning van de evenementen.
- **Verenigingsondersteuning** - De verenigingen uit Weert, Stein en Venray (o.v.b.) zullen ondersteund worden met een op maat gemaakt traject.
- **Triathloncafé** - In 2014 worden 2 zogenaamde triathloncafés georganiseerd voor besturen. Kennisdeling, inspiratie en verbinden staan centraal tijdens deze avonden. Ook wordt het beleid van het triathlonplan besproken en geëvalueerd tijdens deze cafés.
- **Inzet CIOS** - Net als in 2013 zal in 2014 de samenwerking tussen CIOS en triathlon verder worden uitgewerkt en vormgegeven, o.a. doordat studenten ingezet zullen worden bij evenementen en verenigingen.
- **Bijscholingen** - Triathlon groeit in Limburg, dit betekent dat er ook voldoende gekwalificeerde trainers moeten zijn. In 2014 wordt ingezet op 2 bijscholingen voor trainers en aankomende trainers.

Evaluatie 2014

- **Inzet Sporttak coördinator**
De NTB-directeur heeft in zijn rol als sporttak coördinator een verbindende rol gespeeld tussen diverse partijen en organisaties rond de uitvoering van het totale triathlonplan 2014.
- **Go For Gold Kids**
In drie regio's noord, midden en zuid Limburg is het Go For Gold Kids project uitgevoerd. Er is zoveel mogelijk de koppeling gemaakt met reeds bestaande evenementen en er wordt gewerkt

volgens het model: tijdens en na school en vervolgens de link naar de vereniging. Er zijn 110 clinics op 30 scholen uitgevoerd waaraan 1236 kinderen van basisscholen en middelbare scholen hebben deelgenomen. Tevens hebben 13 naschoolse clinics plaatsgevonden in 6 gemeenten. Dit heeft nog niet geleid tot een concrete ledengroei van jeugdige triatleten.

- **Ondersteuning evenementen**

Afgelopen jaren is duidelijk geworden dat de organisatie van de triatlons in Limburg onder druk staan. Minder vrijwilligers en minder financiën maakt dat het organiseren steeds moeilijker wordt. Om de kwaliteit van de evenementen te waarborgen maar ook om de evenementen te kunnen laten groeien is in 2014 ingezet op de bestuurlijke ondersteuning van de evenementen. Dit jaar hebben m.n. de evenementen in Stein, Maastricht en Weert extra ondersteuning gekregen. Accent lag op het werven van vrijwilliger kader, bestuurlijk handelen, het ontwikkelen van een draaiboek, het verwerven van financiële middelen en het aantrekken van een groot internationaal evenement.

- **Verenigingsondersteuning**

De verenigingen uit Weert, Stein en Venray is ondersteuning aangeboden met een op maat traject. Hier is slechts beperkt gebruik van gemaakt.

- **Triathlon café**

In 2014 zijn 2 triathlon cafés georganiseerd voor besturen. Kennisdeling, inspiratie en verbinden stonden centraal tijdens deze avonden. Ook wordt het beleid van het triathlonplan besproken en geëvalueerd tijdens deze cafés.

- **Inzet CIOS**

Net als in 2013 is in 2014 de samenwerking tussen CIOS en triathlon verder worden uitgewerkt en vormgegeven, o.a. doordat studenten ingezet zijn bij evenementen en verenigingen en het hanteren van de duathlon lessenreeks op basisscholen tijdens hun stages.

- **Bijscholingen**

Triathlon is groeiend in Limburg, dit betekent dat er ook voldoende gekwalificeerde trainers moeten zijn. In 2014 zijn 2 bijscholingen voor trainers en aankomende trainers georganiseerd, waarvan 1 in samenwerking met onze Belgische collega's.



4. Olympische topsport

Visie 2016

- OS 2016: deelname op alle fronten
- Partners zoeken voor internationale wedstrijdssport
- Grote evenementen naar Nederland halen

Naast het hogere doel *‘topsport als inspiratiebron van een gezonde samenleving’* is de topsportmissie: *‘De Nederlandse Triathlon Bond is de organisatie die voor getalenteerde atleten faciliteiten creëert en activiteiten organiseert om een geselecteerde groep op het hoogste niveau te kunnen laten acteren en presteren.*

Voor alle topsportonderdelen is het doel het winnen van medailles op EK, WK, WTS en Olympische Spelen.’ Om deze missie te volbrengen voert het NTC Triathlon een World Class Performance programma uit. De speerpunten (en werkvelden) luiden in het kort:

- Het opsporen van beloftevol talent
- Het opleiden van toptalent
- Het leveren van topprestaties

4.1 Triathlon OD/NTC

Doelen 2014

Het topsportprogramma voor 2014 e.v. wordt gebaseerd op zes pijlers (met bijbehorende doelstellingen/speerpunten):

1. Sporters

- Massa kweken in de categorie jeugd en junioren.
- Doorlopende leerlijn.
- Persoonlijk ontwikkelplan (proces/prestatie).
- Zelfstandigheid vergroten.
- Dubbele seizoenen voor de kernploeg.
- Centraal met individuele accenten.



2. Coaches & trainers

- Structuur gaat uit van headcoach, bondscoach en co-coach.
- Scholing en ontwikkeling zowel in- als extern.
- Ondersteuning door toegepaste wetenschap.
- Teamwerken / samenwerken / kennis delen en vergroten.
- Ontwikkelen paralympische kennis.

3. Wedstrijden (Olympische en Paralympische spelen / WTS / WK / EK)

- Gefaciliteerd worden WTS wedstrijden met uiteindelijk doel: nominatie en kwalificatie.
- Streven naar ranking hoog genoeg voor deelname aan WTS serie (OS kwalificatie reeks).
- Behoren bij top 8 landen vrouwen.
- Ervaring t.b.v. Rio.
- ITU races op elk niveau (t.b.v. opbouw ranking).
- Eredivisie voor beloftevolle junioren.
- Internationale evenementen in Nederland.

4. Begeleiding

- Interne communicatie / teamcultuur.
- Toegepaste wetenschap.
- Efficiëntie monitoring / volgsysteem / gebruiksvriendelijk.
- Blessure preventie / medische zorg / huisarts > sportarts.
- Voorkomen energie verlies / combinatie sport en studie.
- Voeding race / training.

5. Dagelijkse NTC/RTC situatie

- Centraal en fulltime.
- Opleidingsploeg ondersteunt kernploeg vv.
- Doorlopende leerlijn op locatie NTC / RTC.
- Training op 1 in de agenda (combi sport/studie).
- Gebruik (flexibel) accommodaties tussen 7.00 en 18.00 uur.
- Combinatie sport – wonen (voorkom energieverlies).
- Paralympisch opbouwen en waar mogelijk integreren.



6. Organisatie en sturing

- Bedrijfsmatige aanpak.
- KPI's in tijdspad en SMART.
- Fulltime aansturing, Sittard als werkplek.
- PR en marketing plan.
- Lange termijn financiering.
- Nederlanders in ITU commissies (zie ook hfst. 8).

Evaluatie 2014

1. Sporters

- Er zijn speciale leerlijnen voeding en mentaal gemaakt en in het opleidingsprogramma geïntegreerd. Andere onderwerpen komen ook in het NTC lesuur / presentatie-programma aan bod.
- Er wordt geprobeerd een fysiek profiel vast te stellen van de 'podiumatleet', om te komen tot een lijst van fysieke kenmerken voor talentwerving in de periode van ca. 10 jaar voor podium. Gebleken is echter dat de fysieke kenmerken van de top 12 (leeftijd, lengte, gewicht) erg divers zijn. Ranking en wedstrijdresultaten in de 4 jaar voor de Olympische Spelen zijn bekend voor de Nederlanders, olympische deelnemers en top12 van de spelen.
- Er is een start gemaakt met het maken van een algemeen NTB trainingsraamplan specifiek voor junioren en een trainingsraamplan specifiek voor elite.
- De criteria voor deelname aan internationale kampioenschappen en opname in selecties zijn te vinden op de NTB-website (topsport/deelname en selectiecriteria).
- Voor ledencijfers 2014 wordt verwezen naar het Jaarverslag 2014 (verschijnt voorjaar 2015).

2. Coaches en trainers

- In 2014 is John Hellemans gestopt als headcoach en Louis Delahaije is hem opgevolgd. Eric van der Linden is gestopt als bondscoach en zijn werkzaamheden zijn verdeeld onder coaches Sander Berk en Jordi Meulenberg.
- Coaches en trainers hebben in 2014 deelgenomen aan diverse scholingen en congressen, zoals het ITU wetenschappelijk congres, voedingscongres, coachplatform, sportinnovatie congres, NL coach themadagen en ECSS.
- Trainers van opleidingsverenigingen en talentscouts hebben meerdere keren per jaar de mogelijkheid om aan te sluiten bij NTC-trainingen, worden twee keer per jaar uitgenodigd voor de bijeenkomsten voor opleidingsverenigingen en kunnen deelnemen aan de jaarlijkse trainingsdag.

3. Wedstrijden en competities

- Er waren podiumplaatsen voor Rachel Klamer in Tiszaujvaros (1e) en Maaïke Caelers in Alanya (1e) en Tongyeong (3e). Beide vrouwen staan in de top 25 van het ITU-klassement en Marco van der Stel staat net buiten de top 100.
- Bij het WK teamrelay in Hamburg eindigde de jonge Nederlandse ploeg op de 8e plaats.
 - De nationale Lotto Eredivisie - met ook steeds meer inbreng van buitenlandse atleten - biedt talentvolle junioren en neosenioren de mogelijkheid om zonder veel reizen en kosten ervaring op te doen in vijf



sterk bezette stayerwedstrijden. Ook het niveau in de 1e Divisie neemt toe.

- In Holten vond ook dit jaar een Premium European en Junior Cup plaats en Weert was aangewezen als Europese kwalificatiewedstrijd voor de Jeugd Olympische Spelen (YOG).

4. Begeleiding

- Kennisdeling tussen de verschillende NTC's en RTC's in de sportzone is nog niet structureel georganiseerd. Wel opgepakt door topsport Limburg, maar vooralsnog is overleg hierover veelal het eigen initiatief tussen NTC mountainbike en NTC triathlon. Met de oprichting van de Coach Academie en de organisatie van het eerste interdisciplinaire coachcongres is wel een stap gezet. Later dit jaar volgen nog enkele activiteiten. Verder wordt het High Performance Centre steeds verder ingevuld en komt hier vanzelf kruisbestuiving op gang.
- Er zijn diverse zwem-, fiets- en looptesten uitgevoerd (1-3 x per atleet), waarvan de data voor zover mogelijk geanalyseerd zijn in IQO2. Vermogensmeting vindt alleen nog plaats tijdens training, niet in wedstrijden.
- In september heeft een stage plaatsgevonden in de Sierra Nevada.
- De analyse van techniek van zwemmen, fietsen en/of lopen heeft frequenter dan voorgaande jaren plaatsgevonden.
- Het document 'Testen, protocollen en planning NTC' geeft aan hoeveel testen er per jaar voorgesteld worden per atleet. Deze planning wordt vanaf oktober 2013 gevolgd.
- De coaches maken gebruik van het video-analysesysteem Dartfish op de iPad.
- Er is sprake van zowel groeps- als individuele begeleiding op het gebied van voeding, gebruikmakend van diverse protocollen (o.a. lichaamscompositie, herstel en suppletie).
- De (para) medische begeleidingsstaf bestaat uit sportartsen, fysiotherapeuten, masseur, huisarts, sportdiëtist en psycholoog. Deze groep komt samen met de coaches drie keer per jaar in een multidisciplinair overleg bij elkaar. Verder is er de beschikking over een studiecoördinator/wooncoach.
- TS Limburg, NTB en Sportservice Flevoland hebben antidoping voorlichtingsbijeenkomsten georganiseerd.

5. Dagelijkse trainingssituatie

- De NTC selectie bestaat uit 9 atleten, de RTC opleidingsgroep in Sittard is 11 atleten groot en de RTC selectie in Almere telt 9 atleten. Daarnaast trainen de beste 16 junioren in de NTB juniorenselectie maandelijks in Sittard.
- De atleet staat centraal, het programma wordt gestuurd door de coach(es).
- Wetenschappelijke, (para)medische en sociale begeleiding spelen een ondersteunende rol.
- De vertaling van wetenschap naar de atleet (en dus de praktijk) wordt gestuurd door de coach.
- Schooltijden zijn aangepast op het (horizontale) trainingsprogramma.
- Met de komst van sportfaciliteiten van FitlandXL en het TEIC gebouw zijn de accommodaties sterk verbeterd.

- Atleten krijgen een groeps- en individueel schema via het monitoringssysteem IQo2.
- Periodisering vindt plaats met doelwedstrijden en testwedstrijden, toewerkend naar EK en WK. Periodisering voor deelname aan WTS wedstrijden is individueel maatwerk.

6. Organisatie en leiderschap

- Het NTC maakt organisatorisch en financieel deel uit van de NTB.
- Binnen de door het bestuur goedgekeurde kaders functioneert het NTC operationeel zelfstandig.
- Het NTC en partners overleggen met regelmaat over gewenste ontwikkelingen en verbeteringen.
- Het NTC onderhoudt nauwe contacten met de Sportzone Limburg.
- De technisch directeur is inmiddels fulltime in dienst van de NTB en eindverantwoordelijk voor het gehele NTC programma en legt verantwoording af aan bestuur en NTB-directeur. Het NTC-kantoor is gevestigd in Sittard, in hetzelfde pand als waar de atleten wonen. De TD en de topsportmedewerkster zijn hier met grote regelmaat aanwezig. De ondersteuning kan daardoor directer en sneller worden gerealiseerd.
- Er is een jaarplan ontwikkeld voor de overlegstructuur voor coaches en begeleiding.
- Er wordt nog steeds gezocht naar een stevige financiële partner richting Rio 2016.
- Het RTC Flevoland is minimaal tot 2016 benoemd in het Plan 'Flevoland ademt triathlon'.

4.2 Paratriathlon

Zie voor sportparticipatie hfst. 3.5

Doelen 2014

- Zie voor gerichte aanpak en doelstellingen topsport ook hfst. 4.1.
- De topsportselectie bestaat alleen nog uit atleten met een aangetoond topniveau (medailles op afgelopen WK) of duidelijke potentie om in RIO2016 bij de medaillekandidaten te horen.
- Voor atleten die dit jaar medailles hebben gewonnen op EK/WK wordt in 2014 een top 3 positie op EK/WK de doelstelling. Voor atleten met potentie en zij-instromers is het doel een top 10 notering.
- Er is een aanvraag gedaan voor er een wekelijkse trainingsmogelijkheid (2 dagdelen per week) bij het Militair Revalidatie Centrum (MRC) in Doorn. Als dat doorgaat krijgen selectieleden en talenten (op uitnodiging) daar de beschikking over een compleet nieuw sportcentrum met zwembad, krachttrainingsruimte en een korte atletiekbaan. Ook zullen dan jaarlijks enkele clinics voor revalidanten van het MRC georganiseerd worden.
 - Trainingsweekenden in het NTC worden structureel ingepland, net als testen, metingen en



analyses i.s.m. de NTC coaches en de embedded scientist.

- Er zal intensief gebruik gemaakt worden van de trainings- en monitorsoftware van het NTC.
- Talentendagen organiseren.

Evaluatie 2014

- De huidige topsportselectie bestaat uit 7 atleten, die met de juiste begeleiding en training gezien worden als kanshebber op een podium of deelname aan de Paralympische Spelen van 2016 in Rio.
- Paratriathlon is vast onderdeel van het topsportbeleid binnen de NTB, waardoor selectieleden ook structureel gebruik kunnen maken van NTC-faciliteiten en deel kunnen nemen aan trainingsweekeinden.
- De paratriathlon-selectie traint inmiddels wekelijks in het Militair Revalidatie Centrum (MRC) in Doorn.
- Keywedstrijden voor de kernploeg zijn de World paratri-events en het EK en WK.
- Aan het WK hebben vijf Nederlandse atleten deelgenomen, waarvan er twee op het podium eindigden (zilver voor Saskia van den Ouden in de categorie PT3 en brons voor Geert Schipper in PT1). Jetze Plat was afwezig op het WK, maar werd in Kitzbühel wel Europees Kampioen in PT1 en won tevens het ITU Worldevent in Madrid. Geert Schipper won ook al de wereldbekerwedstrijden in Frankrijk, Engeland en Italië.
- Vanwege het positieve effect van integratie is het meer wenselijk gebleken om bestaande triathlons in Nederland open te stellen voor paratriatleten, dan aan te sturen op aparte startseries. Het streven naar een apart circuit van wedstrijden met aparte startseries is dus vooralsnog opzij gezet. Steeds meer organisatie geven aan dat zij openstaan voor deelname door paratriatleten.
- Het NK paratriathlon vond ook dit jaar plaats in Didam. Het is nog niet gelukt dit NK tegelijk met het NK sprint/Eredivisie plaats te laten vinden. Het NK wordt wel als aparte startserie neergezet, maar de deelnemersaantallen blijven nog beperkt, ook omdat het evenement dit jaar in hetzelfde weekend plaatsvond als een belangrijke internationale wedstrijd in Italië (waar punten verdiend konden worden voor de internationale ranking).



5. Medische begeleiding

Doelen 2014

- Meer aansturen op belang van medische check-up voor alle selectieleden.
- Triathlon-specifiek sportmedisch onderzoek voortzetten.
- In het kader van preventie overtraining handreikingen aanbieden over trainen met vermogensmeter, indien gewenst een clinic / cursus aanbieden over het werken met vermogensmeters. In verlengde hiervan ook mogelijkheden laten zien van monitoring van belasting/belastbaarheid.
- Medisch beleid en zorg NTC beter stroomlijnen waardoor er een betere communicatie ontstaat met de coaches van het NTC en RTC.
- RTC Almere ondersteunen in medische zorg en meer aansturen op belang van deze zorg voor de atleten.
- Informatie verstrekken voor breedtesport op gebied van gezondheid en sport.

Evaluatie 2014

- Bijna alle NTC atleten hebben een medische check-up gehad.
- Voor de RTC atleten geldt dit voor ongeveer 50 procent van de selectieleden.
- Ook voor het net gestarte RTC duathlon is de procedure voor de medische check-ups in gang gezet en staat er voor het najaar van 2014 nog een clinic 'training met een vermogensmeter' in de planning.
- NTC medisch verloopt hoofdzakelijk via sportarts Limburg. Bij specifieke sportmedische vragen vindt een terugkoppeling plaats naar de bondsarts.
- Informatie breedtesport via website, artikelen in bondsblad Triathlon Sport.



6. Kader en opleidingen

Visie 2016

- Kwaliteitsverbetering door gerichte samenwerking.
- Verbeteren van het werkklimaat voor kader en overige vrijwilligers.
- Toegankelijker maken van onze kennis.
- Regelgeving afstemmen op verschillende niveaus.

6.1. Technisch kader

Doelen 2014

- Gedurende het jaar starten met minimaal 1 maar mogelijk zelfs meer TTN1 opleidingen (bij voldoende vraag kan dit regionaal worden aangeboden).
- I.s.m. de KNZB starten met 1 of 2 nieuwe OWN2 opleidingen (eveneens regionaal – bij een vereniging).
- TTN3 cursus starten in januari 2014.
- Succesvolle voortzetting van de TTN4 opleiding i.s.m. NOC-NSF.
- Introductie van een licentiesysteem voor trainers per 1 januari 2014.
- Op basis van het licentiesysteem een bijscholingsprogramma verzorgen voor clubtrainers met een TTA, TTB of TTN3 diploma.

Evaluatie 2014

- In het voorjaar is gestart met 17 deelnemers aan een TTN1 cursus. Van deze groep zijn uiteindelijk 13 cursisten geslaagd.
- Omdat de opleidingen die vanuit de KNZB worden georganiseerd altijd bij een vereniging moeten plaatsvinden en er weinig animo is vanuit de verenigingen voor speciale Open Water/triathlonopleidingen is voorlopig voor gekozen meer in te zetten op bijscholingen dan op Open Water Niveau 2. Verenigingen die een OWN2 opleidingen willen huisvesten kunnen hiervoor uiteraard nog steeds terecht bij de KNZB.
- Eveneens 17 cursisten zijn gestart met de TTN3 cursus, waarvan de laatste bijeenkomst medio november plaatsvindt. De eerste geslaagden worden begin 2015 verwacht.
- Met ingang van 2014 is het bij wijze van proef ook mogelijk om, op basis van een niveau 3 opleiding bij KNAU, KNZB en/of KNWU en minimaal 3 jaar trainerservaring, een verkorte TTN3 opleiding te doen. Eén cursist maakt momenteel gebruik van deze mogelijkheid.
- De TTN4 opleiding die in samenwerking met NOC*NSF en andere bonden is georganiseerd wordt eind oktober afgesloten. De verwachting is dat eveneens begin 2015 de eerste trainers op niveau 4 kunnen worden verwelkomd.

- Het licentiesysteem voor trainers is met enige vertraging begin 2014 officieel geïntroduceerd. Er is een bijscholingsprogramma opgezet waarin onder meer ook de cursisten van de TTN4 cursus een rol krijgen als specialist. Een belangrijke rol lijkt hier weggelegd voor de jaarlijkse trainersdag, die gelijktijdig met het NTB-congres plaatsvindt, op 22 november.
- Voor de communicatie van alles wat met opleidingen en bijscholingen voor trainers te maken heeft is een speciale nieuwsbrief in het leven geroepen.

6.2 Officialkader



Doelen 2014

- Het blijven motiveren van Jury O (officials organisatie) om door te stromen naar Jury R of N, met als positief gevolg het toenemen van het aantal landelijk beschikbare officials.
 - Een vervolg geven aan de cursus 'positief coachen' voor WL's en NG's in het kader van Veilig Sportklimaat.
 - Het aanstellen van een aantal zeer ervaren officials als coach voor beginnende en/of onervaren officials. Deze coaches zullen zich bij wedstrijden alleen bezighouden met de officials en niet met de wedstrijd.
- Meer en eerder officials met behoud van kwaliteit laten doorstromen naar hogere functies van met name NG en WL, om zo zeker te zijn van zo breed mogelijke inzet bij het nog steeds toenemende aantal wedstrijden.
- Organiseren van de elk jaar terugkerende cursussen en bijscholingsdagen en blijven streven naar het zoveel mogelijk eenduidig jureren door officials.
- Het blijven onderhouden van contacten met de organisaties, voor , tijdens en na de wedstrijden.
- Organisaties nog eerder wijzen op hun verplichting van het aanmelden van "eigen" officials.
- Uitvoering geven aan activiteiten in het kader van Veilig Sport Klimaat door officials op te leiden in mentale weerbaarheid en positief coachen.
- De door de ITU gehanteerde werkwijze bij Nederlandse wedstrijden laten implementeren door de door de ITU opgeleide NG's te beginnen bij ere-divisie en TOP-wedstrijden; op langere termijn deze werkwijze tevens invoeren bij de overige, onder de vlag van de NTB georganiseerde, wedstrijden.

Evaluatie 2014

- Het proberen door te laten stromen van Jury O (officials organisatie) naar Jury R of N lukt maar bij een klein deel van de officials. De drempel voor velen blijft het minimaal aantal van 3 te jureren wedstrijden.
- Dit jaar is vervolg gegeven aan de cursus 'positief coachen' voor WL's en NG's in het kader van Veilig Sportklimaat.
- Een aantal zeer ervaren officials hebben dit jaar als coach beginnende officials begeleid. Dit werd door beide partijen als positief beoordeeld.

- Een aantal officials zijn doorgestroomd naar de functies WL en NG, met daarbij het behoud van kwaliteit in het oog houdend.
- Eind 2014 zullen de cursussen en bijscholingsdagen georganiseerd worden waarin in één van de punten zal zijn het zoveel mogelijk eenduidig jureren door officials.
- Het blijven onderhouden van contacten met de organisaties, voor en tijdens de wedstrijden gaat goed. Het contact na de wedstrijden verdient nog enige aandacht.
- Organisaties nog eerder wijzen op hun verplichting van het aanmelden van "eigen" officials; Ook dit jaar weer een probleem gebleken.
- Uitvoering geven aan activiteiten in het kader van Veilig Sport Klimaat door officials op te leiden in mentale weerbaarheid en positief coachen.
- De door de ITU gehanteerde werkwijze bij Nederlandse wedstrijden laten implementeren door de door de ITU opgeleide NG's. Te beginnen bij eredivisie en TOP-wedstrijden; op langere termijn deze werkwijze tevens invoeren bij de overige, onder de vlag van de NTB georganiseerde, wedstrijden. Hiermee is dit jaar een begin gemaakt.



7. Marketing/PR/Sponsoring

Visie 2016

- Vergroten sponsorinkomsten.
- Zichtbaarder en bekender.

Doelen 2014

- Continueren van de werving van een partner voor de NTB op basis van de met Triple Double ontwikkelde aansprekende sponsorpropositie.
- Continueren van de productie van reportages van Eredivisiewedstrijden en het onderzoeken van de mogelijkheid om dit uit te breiden naar een of twee 1eDivisie wedstrijden.
- Intensiveren van de benadering van m.n. nationale media ter vergroting van de berichtgeving over triathlon op nationaal niveau.
- Continueren en verbeteren van het gebruik van Twitter en Facebook als communicatiemiddel voor de NTB.

Evaluatie 2014

- De propositie die met Triple Double is uitgewerkt is met enkele partijen besproken die op moment van schrijven nog niet geleid hebben tot concrete afspraken.
- Voor de teamcompetities is een gericht sponsorplan ontwikkeld waarmee getracht zal worden voor het komende seizoen een of meerdere partners voor de verschillende divisies te werven.
- Kwaliteit van de reportages van NK's en Eredivisie was wederom van hoge kwaliteit en kende ook een hoge waardering. Ook in de 1eDivisie zijn van drie wedstrijden reportages gemaakt en van de 2eDivisie één. De inzet van de NTB-drone leidde tot extra mooie reportages.
- Ondanks de accurate en frequente benadering (via voor- en nabeschouwingen) van de nationale en regionale media heeft dit helaas niet geleid tot een brede vertoning op regionale en nationale TV. In de geschreven media is wel een positieve tendens zichtbaar w.b. aandacht voor de triathlonsport.
- Het EK Lange Afstand is op RTL7 uitgezonden evenals de ITU Premium Cup Holten bij de NOS.
- Twitter en Facebook waren ook in 2014 een belangrijk communicatiemiddel.



8. Relatiebeheer

Doelen 2014

- Organiseren van het jaarlijkse congres.
- Blijven zoeken naar versterking (zowel t.a.v. kwaliteit als kwantiteit) van het AM.
- Intensiever contact tussen bondsbureau en accountmanagers (meer overlegmomenten).
- continuering platformoverleg toporganisaties.

Evaluatie 2014

- In 2014 staat weer een congres op de planning op 22 november 2014.
- We hebben weer een nieuwe accountmanager in 2014 aangetrokken, daardoor zijn nu weer alle provincies bezet door een accountmanager.
- Er zijn meer overlegmomenten geweest met alle accountmanagers bij elkaar, ook heeft het bureau meer contact met de accountmanager telefonisch of per e-mail.
- In oktober heeft het jaarlijkse overleg plaatsgevonden met de toporganisaties.



9. Internationale zaken

Doelen 2014

- Continueren van de opgezette internationale contacten tijdens ETU en ITU congressen en deze uitbouwen en versterken.
- Alert blijven op het kunnen verwerven van internationale posities, zowel binnen ETU als ITU.
- In 2014 de NL ambities om grote internationale evenementen te verwerven blijven uitdragen en ambitieuze lokale organisaties optimaal supporten om deze evenementen binnen te halen.

Evaluatie 2014

- Bestuurslid Martin Breedijk heeft de taken w.b. de internationale contacten en congressen van oud-voorzitter Henk van Lint overgenomen en is aanwezig geweest op de congressen van ETU (Kitzbühel – waar ook NTB voorzitter Wim van Oijen aanwezig was) en ITU (Edmonton).
- Martin Breedijk is in 2014 benoemd als lid van de Audit Committee (kascommissie) van de ETU.
- Meerdere NTB-juryleden zijn in 2014 ook actief geweest op European Cups, World Cups en zelfs WTS-wedstrijden. De ETU heeft uitgesproken dat de NL-officials kwalitatief aan de top staan van het Europese officieel veld.
- In 2014 is de NTB, vaak in samenwerking met LOC's, actief geweest bij het verweven van internationale evenementen. De plaatsing van de WTS Grand Final 2017 in Rotterdam op de strategische evenementenkalender is daar een mooi voorbeeld van. Zie ook paragraaf 3.2.



10. Financiën

Doelen 2014

- Continueren van het strakke financieel beheer, met gebruikmaking van de vernieuwingen binnen de leden- en financiële administratie.
- Continueren van het verkennen van nieuwe bezuinigingsmogelijkheden.
- Ook in 2014 presenteren van zwarte cijfers, leidend tot een verder herstel van het vermogen en beschikbaarheid van financiële ruimte voor huidig en innovatief beleid.
- Voeren van een gesprek met de leden over het al dan niet verder doorvoeren van incidentele aanpassingen aan afdrachten en contributies voor de jaren 2015 – 2017.

Evaluatie 2014

- Er is een scherp financieel beheer gevoerd met als resultaat dat ook over 2014 zwarte cijfers gedraaid worden. Besloten is de tarieven voor 2015 niet te verhogen, los van de gebruikelijke indexering o.b.v. CBS-gegevens.
- Naast kwartaalcijfers zijn er vanaf juli 2014 elke maand voor het bondsbestuur maandcijfers geproduceerd voor een optimale financiële sturing.
- In het kader van innovatie maar ook efficiency is in 2014 voor het eerst gewerkt met digitale ledenpasjes en is Triathlon Sport 4 keer digitaal uitgekomen. Beiden zijn redelijk probleemloos geïmplementeerd en hebben geleid tot een aanzienlijke kostenbesparing.
- Het door een extern bureau uitgevoerde onderzoek naar onze leden- en financiële administratie is grotendeels doorgevoerd. De invoering van Ideal heeft helaas langer geduurd dan gehoopt.
- Door teruglopende inkomsten van de Lotto is voor 2015 een bezuiniging op de subsidies van 8% opgelegd en door de NTB op die wijze verwerkt in de begroting 2015. Voor de Topsport is die verlaging 2%.



11. Lijst van afkortingen

AM	Accountmanagement
ETU	European Triathlon Union
EVC	Erkenning van eerder Verworven Competenties
ITU	International Triathlon Union
KNSB	Koninklijke Nederlandse Schaatsenrijders Bond
KNWU	Koninklijke Nederlandse Wielren Unie
KNZB	Koninklijke Nederlandse Zwem Bond
KSS	Kwalificatie Structuur Sport
LOC	Locaal Organisatie Comité
NG	NTB Gedelegeerde
NTC	Nationaal Trainings Centrum
OWN2	Open Water Niveau 2 opleiding
PVB's	Proeven van Bekwaamheid
RTC	Regionaal Trainings Centrum
TD	Technisch Directeur
TTN1/3/4	Triathlon Trainer Niveau 1/3/4
WTS	World Triathlon Series
WGWO	Werkgroep Wedstrijd Officials
WL	Wedstrijdleider



12. Bijlagen

1. Lijst van personalia

Samenstelling Triathlon Raad

West 1	Bert van Rossum Huub Stammes Martin Wesseling
Oost	Erik van der Straat Nicole Eyssen Ilko Bosman
West 2	Jan van der Marel (afgetreden december 2014) Tony Link Bep Meeuwisse (afgetreden december 2014)
Zuid	Frank van der Velden Lambert Bergers Vacature
Noord	Astrid Zijlstra Jan Reiffers Martin Veenhuizen

Bestuur

Wim van Oijen	Voorzitter, alg. coördinator, internationale zaken
Ton Beumer	Penningmeester
Theo Mosch	Secretaris, personeelsbeleid en vice-voorzitter
Karin Oppelland	Communicatie en breedtesport
Martin Breedijk	Topsport, marketing en sponsoring
Esther Tanck	Opleidingen, internationale wedstrijdsport

Bonds bureau

Rembert Groenman	Directeur
Christie Brouwer	Breedtesport, communicatie, opleidingen, bureauzaken
Emelie Papenburg	Evenementen- en ledenadministratie
Mariska Lagerweij	Financiën
Marloes Pleijte	Algemene en topsportondersteuning, accountmanagement
Martijn Keijsers	Persvoorlichter, teamcompetities / plv. topsport- en algemene ondersteuning

Topsport

Adrie Berk	Technisch directeur
John Hellemans (tot 1 augustus)	Headcoach
Louis Delahaije (vanaf 1 augustus)	Headcoach
Eric van der Linden	Bondscoach kernploeg NTC
Jordi Meulenberg	Talentcoach NTC
Sander Berk	Embedded scientist / talentcoach NTC/RTC Sittard
Rob Barel	Talentcoach / coördinator RTC Almere
Merijn Schuurman	Trainer RTC Almere
Jolijn van Valkengoed	Trainer RTC Almere
Ruud van der Laan	Trainer RTC Almere
Wim Blom	Studiecoördinator / wooncoach NTC.
Guido Vroemen / Fred Hartgens	Sportarts NTC/ RTC
Praktijk Hobma/ Cals	huisarts NTC
Praktijk Stofberg: Bjorn Cals	Fysiotherapeut / bewegingsanalyse NTC
Lars van der Eerden	Prestatie gedrag / mentale begeleiding NTC
Marja Ockeloen	Voeding NTC

Overige

Guido Vroemen	Medisch coördinator breedtesport
Rik van Trigt	Bondscoach Lange Afstand
Armand van der Smissen	Technisch coördinator duathlon / Coördinator Duathloncircuit
Johan Neevel	Coördinator cross
Rob Barel	Coördinator cross
Jan Bos	Coördinator 1eDivisie
Hans Bennis	Coördinator 2eDivisie Noord
Berteke de Jong	Coördinator 2eDivisie Zuid
Job Eijssink	Coördinator Winter Series
Leo Meewisse	Coördinator X-Athlon Crosscircuit
Edo van der Meer	Coördinator Jeugd- en Juniorencircuit
Koen de Haan	Coördinator opleidingen / Coördinator Opleidingsverenigingen /
	Coördinator regionale talentontwikkeling
Marcia Jansen	Redacteur nieuwsbrief
Roel Kerkhof	Hoofdredacteur Triathlonsport
Pieter van der Meer	Plaatsvervangend Hoofdredacteur Triathlon Sport
Wim van den Broek	NTB Uitslagendienst
Cor Bruins	Ledenadministratie (automatisering)
Johan Maat	Automatisering / website / www.ntbinschrijvingen.nl
Sander Verheuvell	Voorzitter WGWO

3. Leden

3.1 Totaaloverzicht

Totaaloverzicht NTB	31-12-2013			31-12-2014		
Verenigingsleden	Mannen	Vrouwen	Totaal	Mannen	Vrouwen	Totaal
A-licentie met bondsblad	2359	522	2881	2698	672	3370
A-licentie zonder bondsblad	248	241	489	272	265	537
A-licentie	2607	763	3370	2970	937	3907
L-licentie met bondsblad	1636	752	2388	1631	720	2351
L-licentie zonder bondsblad	105	247	352	88	205	293
L-licentie	1741	999	2740	1719	925	2644
Verenigingsleden	4348	1762	6110	4689	1862	6551
Individuele leden						
A-licentie met bondsblad	1114	146	1260	1128	158	1286
A-licentie zonder bondsblad	34	26	60	43	25	68
A-licentie	1148	172	1320	1171	183	1354
L-licentie met bondsblad	127	19	146	146	18	164
L-licentie zonder bondsblad	8	8	16	7	10	17
L-licentie	135	27	162	153	28	181
X-licentie	159	45	204	176	71	247
Individuele leden	1442	244	1686	1500	282	1782
Ledenbestand						
A-licentie	3755	935	4690	4141	1120	5261
L-licentie	1876	1026	2902	1872	953	2825
X-licentie	159	45	204	176	71	247
Totaal A / L / X-licentie	5790	2006	7796	6189	2144	8333
D-licentie			15885			17161
Losse abonnees TS			47			48
Totaal	5790	2006	23728			25542

Overig	Verenigingen	107	125
	Organisaties	51	64
Bondsblad	Losse abonnees	47	48
	Leden	6675	7205
	Verenigingen	107	125
	Organisaties	51	64
	Abonnementen Totaal	6880	7442
	Relaties	148	156
	Oplage Totaal	7028	7598

3.2 Telling per categorie

Geslacht	Categorie	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
M	H00	4	1	9	5	4	7	7	2
M	H08	23	14	21	29	27	16	17	14
M	H10	27	29	47	37	32	34	35	31
M	H12	40	27	33	33	39	44	37	43
M	H14	46	47	52	48	48	39	57	61
M	H16	44	44	58	56	63	68	53	60
M	H18	56	43	49	54	59	60	72	65
M	H20	1565	1433	1602	1567	1658	1778	2042	2223
M	H40	1646	1673	1733	1731	1795	1854	1878	1905
M	H50	701	786	783	851	933	1048	1191	1342
M	H60	198	276	264	277	304	331	342	378
M	H70	20	29	29	36	40	50	59	65
V	D00	3	2	4	9	5	2	1	4
V	D08	10	8	15	17	12	14	11	9
V	D10	24	11	16	23	21	18	22	23
V	D12	30	28	32	23	24	30	28	33
V	D14	31	33	37	44	35	26	29	35
V	D16	31	36	32	31	39	45	47	39
V	D18	21	26	28	21	27	31	46	52
V	D20	717	644	743	719	771	850	954	1014
V	D40	350	391	401	428	491	533	565	578
V	D50	134	159	162	179	192	223	243	287
V	D60	21	29	25	32	40	48	56	64
V	D70	3	3	3	3	3	3	4	6
		5745	5772	6178	6253	6662	7152	7796	8333

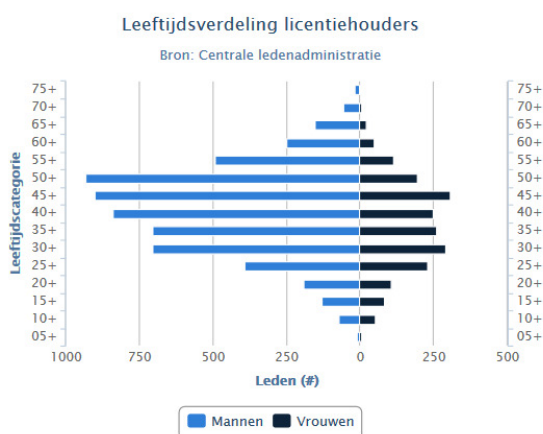
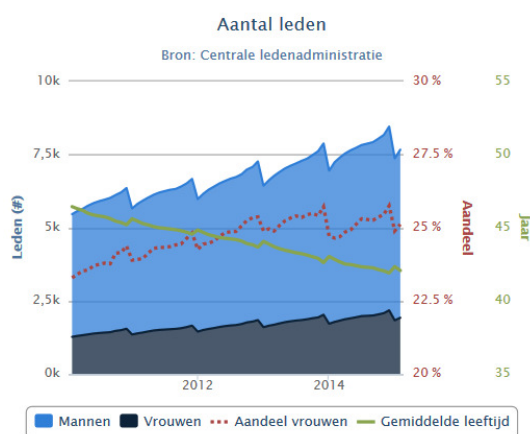
3.3 Leeftijdsopbouw per 31/12/2014

Leeftijd:	00-19	20-29	30-39	40-49	50-59	60-99	Totaal
M	276	719	1504	1905	1342	443	6189
V	195	405	609	578	287	70	2144
Totaal	471	1124	2113	2483	1629	513	8333

18 Min	354
18 Plus	7979
Totaal	8333

3.4 Groei t.o.v. 2013

	2014	2013	groei	%
Vrouwen totaal	2144	2006	138	6,88
Mannen totaal	6189	5790	399	6,89
Licentiehouders totaal	8333	7796	537	6,89
D-licenties totaal	17161	15885	1276	8,03
Losse abonnees TS	48	47	1	2,13
Totale ledenbestand	25542	23728	1814	7,65
Meisjes 0-19 jaar	195	184	11	5,98
Jongens 0-19 jaar	276	277	-1	-0,36
Totaal 0-19 jaar	471	461	10	2,17
Vrouwen 20-39 jaar	1014	954	60	6,29
Mannen 20-39 jaar	2223	2042	181	8,86
Totaal 20-39 jaar	3237	2996	241	8,04
Vrouwen 40+	935	868	67	7,72
Mannen 40+	3690	3471	219	6,31
Totaal 40+	4625	4339	286	6,59



3.5 De vijf grootste NTB-verenigingen per 31/12/2014

1. Hellas Utrecht	485 leden
2. TV Almere	228 leden
3. GVAV Groningen	215 leden
4. DTC Heerhugowaard	213 leden
5. TCTwente	177 leden

3.6 De verdeling van leden, verenigingen en organisaties per regio per 31/12/2014

Regio Noord (Groningen – Friesland – Drenthe)

Grootste vereniging : GVAV Groningen (215 leden)

Verenigingsleden	510
Individuele leden	171
Verenigingen	10
Organisaties	6

Regio Oost (Gelderland – Overijssel)

Grootste vereniging : TCTwente (177 leden)

Verenigingsleden	1379
Individuele leden	282
Verenigingen	28
Organisaties	19

Regio West I (Noord-Holland – Utrecht – Flevoland)

Grootste vereniging : Hellas Utrecht (485 leden)

Verenigingsleden	2446
Individuele leden	647
Verenigingen	35
Organisaties	21

Regio West II (Zuid-Holland – Zeeland)

Grootste vereniging : RTC Den Haag (161 leden)

Verenigingsleden	1294
Individuele leden	392
Verenigingen	26
Organisaties	8

Regio Zuid

Grootste vereniging : TVBreda (146 leden)

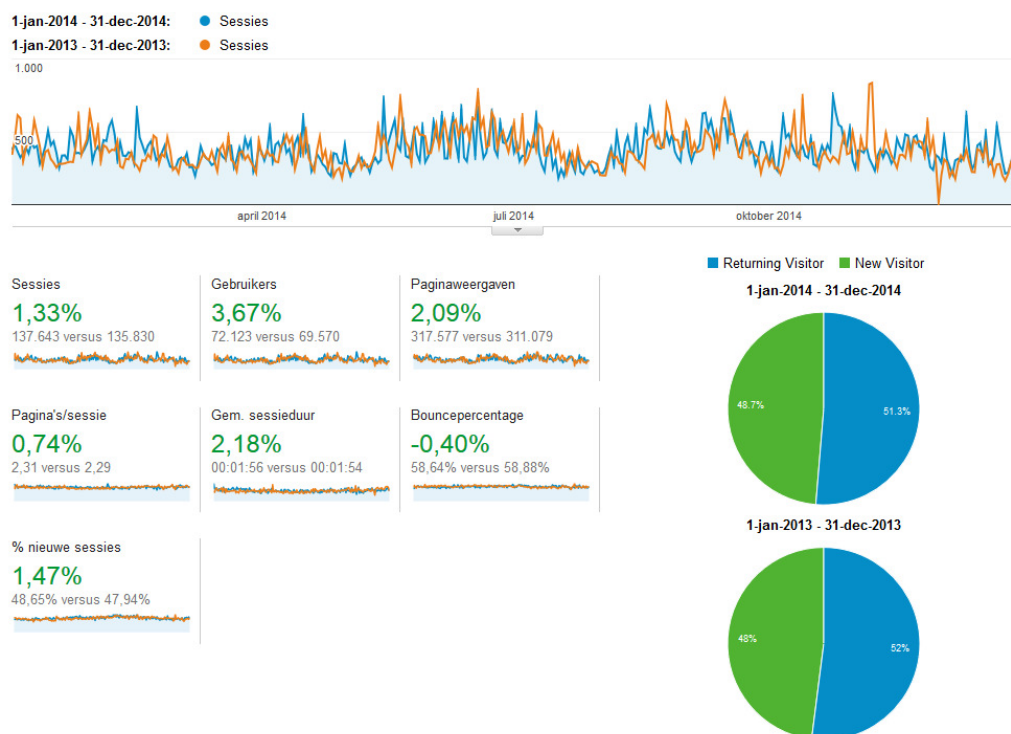
Verenigingsleden	922
Individuele leden	248
Verenigingen	26
Organisaties	10



4. Statistieken

4.1 Algemene website - www.triathlonbond.nl

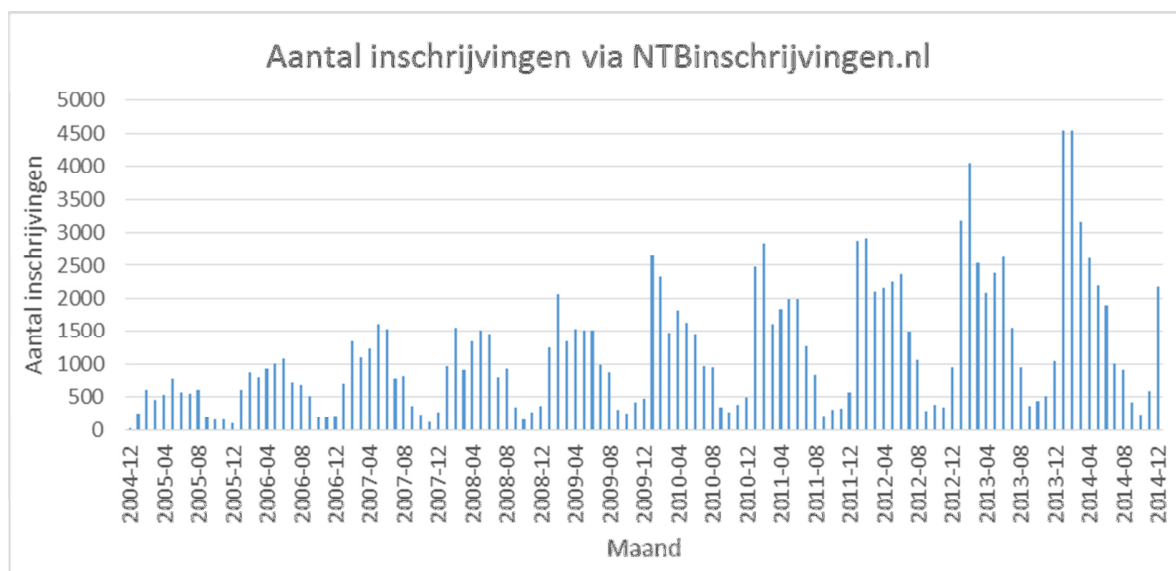
Het aantal bezoeken aan de algemene website is – na de daling die in 2013 werd geconstateerd t.o.v. 2012 – weer licht gestegen.



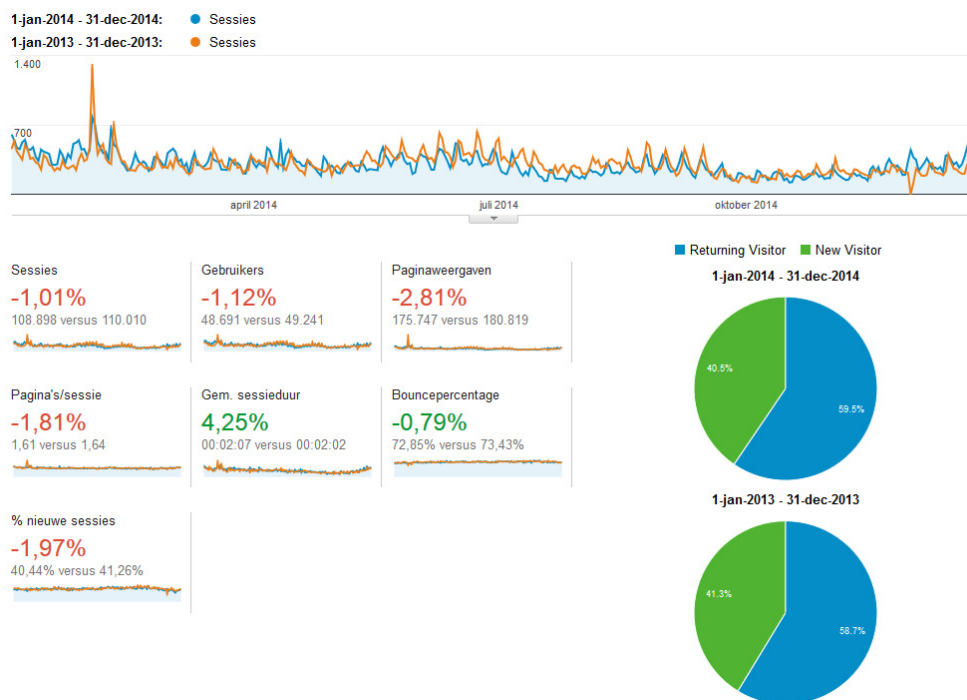
	2014	2013	2012	Ontwikkeling
Bezoeken	137.643	135.830	134.477	1.33%
Unieke bezoekers	72.123	69.570	68.809	3,67%
Paginaweergaven	317.577	311.079	335.985	2,09%
Pagina's/bezoek	2,31	2,29	2,50	0,74%
% nieuwe bezoeken	48.55	47,94	49,27	1,47%

4.2 Website kalender en inschrijvingen - www.NTBinschrijvingen.nl

Het aantal inschrijvingen via www.NTBinschrijvingen.nl is met 11.6% gestegen naar 24.264. Hiermee lijkt het einde van de groei nog niet in zicht. In januari 2015 is het aantal inschrijvingen voor het eerst boven de 5.000 in een maand gekomen.



Het bezoek aan de kalender op www.NTBinschrijvingen.nl is t.o.v. 2013 licht gedaald. Aangezien het aantal (unieke) inschrijvingen wel is gestegen kan geconcludeerd worden dat de deelnemers vaker gebruik maken van de rechtstreekse inschrijfmogelijkheden (via de zgn. PlugIn functie) vanaf de websites van de organisaties.

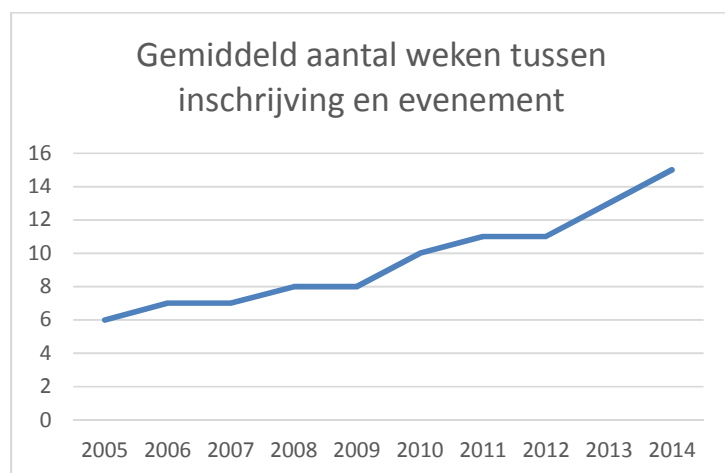


	2014	2013	2012	Ontwikkeling
Bezoeken	108.898	110.010	89.582	-1,01%
Unieke bezoekers	48.691	49.241	40.774	-1,12%
Paginaweergaven	175.747	180.819	143.927	-2,81%
Pagina's/bezoek	1,61	1,64	1,61	-1,81%
% nieuwe bezoeken	40,44	41,26%	42,13%	-1,97%

Ontwikkeling sinds de start van NTBinschrijvingen.nl in 2005

Jaar	# inschrijvingen	Groei %
2005	4.897	
2006	7.795	59%
2007	10.067	29%
2008	10.593	5%
2009	12.498	18%
2010	14.759	18%
2011	16.224	10%
2012	19.212	18%
2013	21.743	13%
2014	24.264	12%

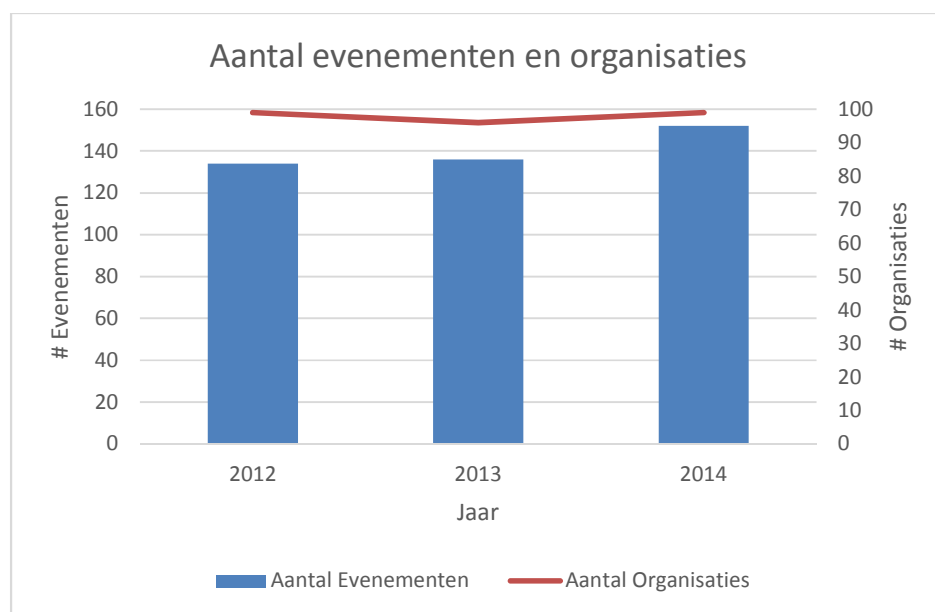
Het gebruik van NTBinschrijvingen blijft dus nog altijd toenemen.

Moment van inschrijven

De ontwikkeling dat deelnemers zich steeds eerder voor een wedstrijd gaan inschrijven zet zich door. Steeds meer evenementen raken vroegtijdig (vaak zelfs in het eerste kwartaal al) vol.

Evenementen en deelnemers

Het aantal evenementen is afgelopen jaar met 11,8% gegroeid. Het aantal series per evenement is licht gedaald van 3,7 naar 3,5. Het aantal deelnemers (op basis van uitslagen) is gestegen van 31.143 naar 32.231.



4.3 NK's

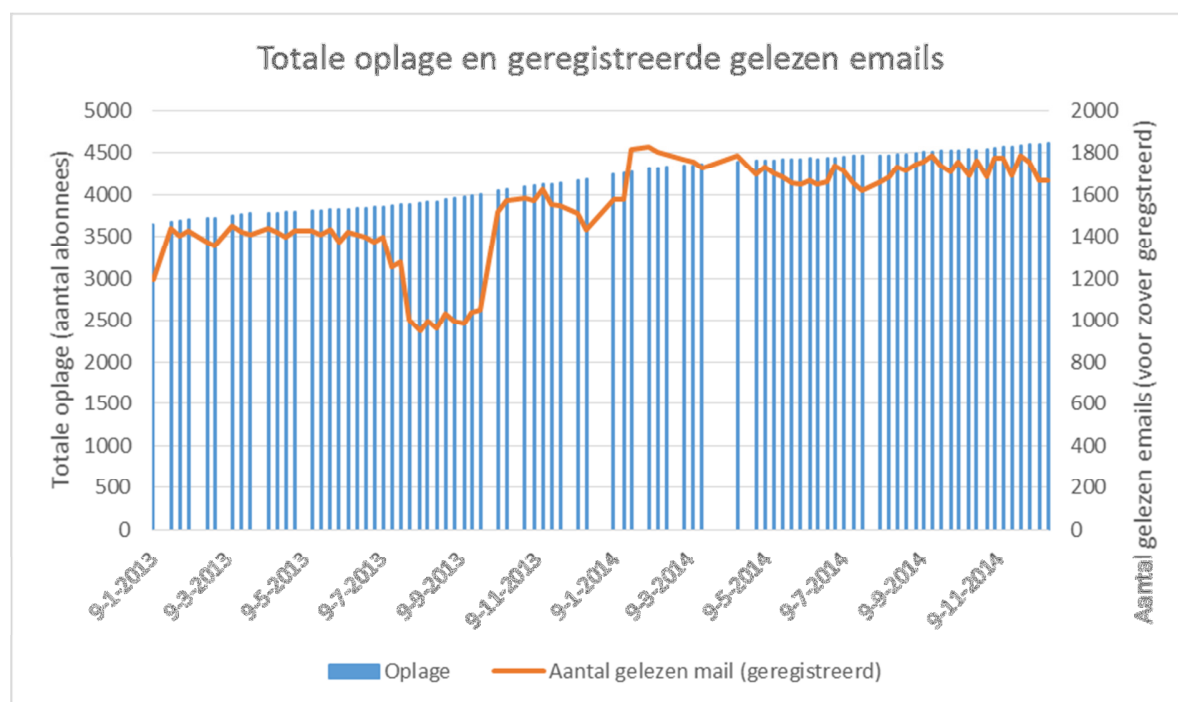
Overzicht alle NK's en de overallwinnaars

Datum	Evenement	NK	Winnaars:
29-3	Winter Triatlon Twente	Wintertriathlon	Teun Sweere + Roos Hoogeboom
18-5	Powerman Duathlon Horst	Duathlon lang	Evert Scheltinga + Heleen bij de Vaate
18-5	Stadstriathlon Weert	Triathlon OA	Youri Severin + Danne Boterenbrood
8-6	Triathlon A'dam Nieuw-West	Triathlon sprint + J&J	Jorik van Egdom + Danne Boterenbrood
15-6	RBR Tilburg	Duathlon sprint	Armand van der Smissen + Pien Keulstra
5-7	Triatlon Didam	Triathlon midden	Dirk Wijnalda + Sione Jongstra
5-7	Triatlon Didam	Paratriathlon sprint	Sjaak van den Berg + Odette van Deutekom
24-8	Triathlon Klazienaveen	Triathlon masters OA	Richard de Groot + Rahel Bellinga
7-9	Rutbeek Triathlon Enschede	Triathlon masters sprint	Rob Kwaaitaal + Judy van den Berg
13-9	Challenge Almere-Amsterdam	Triathlon lang	Dirk Wijnalda + Heleen bij de Vaate
13-9	Tri-Ambra Ameland	Crosstriathlon	Jorik van Egdom + Sandra Wassink
25-10	De Asser Duathlon	Duathlon kwart + J&J	Wim Nieuwkerk + Lesley Smit
16-11	RunBikeRun Pijnacker	Crossduathlon	Arie de Jong + Linda van Vliet

4.4 Nieuwsbrieven

De totale oplage van de algemene NTB nieuwsbrief gestegen met 14% naar 4.764

Het aantal abonnees groeit gestaag door. Het aantal abonnees waarvan geregistreerd kan worden dat ze de email ook daadwerkelijk openen, laat vergeleken met 2013 ook een duidelijke toename te zien.



Het aantal verzonden en gelezen nieuwsbrieven stijgt. Aandachtspunt is echter het feit dat minder vaak wordt 'doorgeklikt' op de artikelen.

In absolute zin steeg het aantal keer dat werd doorgeklikt nog wel met zelfs 47%, maar is volledig toe te wijzen aan de aankondigingsmails van Triathlon Sport die ook vanuit het nieuwsbriefsysteem werden gegenereerd.

Data	2013	2014	2013 --> 2014
Algemene nieuwsbrief			
Totale oplage	163.357	192.697	18%
Aantal edities	42	43	2%
Gem. oplage	3.889	4.481	15%
Gem. aantal geopend / openratio	1.340	1.716	28%
Gem. aantal doorgelikt / klikratio	269	306	14%
Nieuwsbrief Schwalbe Crosscircuit			
Totale oplage	29.648	29.678	0%
Aantal edities	8	8	0%
Gem. oplage	3.706	3.709	0%
Gem. aantal geopend / openratio	841	931	11%
Gem. aantal doorgelikt / klikratio	103	82	-20%
Nieuwsbrief Winter Series			
Totale oplage		654	
Aantal edities		2	
Gem. oplage		327	
Gem. aantal geopend / openratio		206	63%
Gem. aantal doorgelikt / klikratio		84	41%
Nieuwsbrief Dare2Tri Duathloncircuit			
Totale oplage	2.794	4.219	51%
Aantal edities	2	3	50%
Gem. oplage	1.397	1.406	1%
Gem. aantal geopend / openratio	423	488	15%
Gem. aantal doorgelikt / klikratio	60	45	-25%
Nieuwsbrief Winter Series			
Totale oplage	1.609	2.067	28%
Aantal edities	3	3	0%
Gem. oplage	536	689	29%
Gem. aantal geopend / openratio	263	334	27%
Gem. aantal doorgelikt / klikratio	39	45	15%
Triathlon Sport			
Totale oplage	6.582	27.730	321%
Aantal edities	1	4	300%
Gem. oplage	6.582	6.932	5%
Gem. aantal geopend / openratio	3.369	3.764	12%
Gem. aantal doorgelikt / klikratio	1.924	1.695	-12%
Totale oplage	215.887	257.045	24%
Totaal aantal geopend	71.549	99.200	37%
Totaal aantal doorgelikt	14.520	21.063	47%

Datum	Oplage	Onderwerp	Aantal
18-4	6591	Tweede online nummer TriathlonSport	1820
27-6	6884	Triathlon Sport nummer 6 - juni 2014	1721
22-9	6913	Triathlon Sport nummer 9 - september 2014	1692
17-12	7342	Triathlon Sport nummer 11 - november/december 2014	1417
5-2	4312	Lidmaatschapsbewijzen NTB voortaan digitaal verstrekt	284
11-12	4608	Overzicht nationale kampioenschappen 2015	213
15-5	4414	Nationale selectie Lange Afstand bekend	203
24-7	4463	Van Vlerken en Smits in top Challenge Roth	192
26-6	4437	Twee nieuwe triathlons in Amsterdam	181
11-12	4608	Van Vlerken vijfde in laatste Ironman van seizoen	165
16-1	4252	Hardlopers gezocht voor enkelonderzoek	164
8-1	4242	Speciale afspraken combinatie EK en NK LD in Almere	161
16-10	4535	Kienle en Carfrae winnen Ironman Hawaii	157
17-9	4514	Heleen Bij de Vaate wint in Almere, zilver voor Dirk Wijnalda	155
19-11	4576	ICAN breidt uit met nieuwe triathlon in hartje Amsterdam	155
17-12	7342	Lezersonderzoek – Laat ons weten wat u van de digitale Triathlon Sport vindt!	152
8-10	4527	Bas Diederer vijfde in Ironman Barcelona	150
16-4	4394	Scheltinga en Bij de Vaate Nederlands kampioen duathlon	146
12-2	4317	Selectiecriteria Lange Afstand Triathlon bekend	142
7-8	4468	Triathlonselectie WK Edmonton bekend	141
14-8	4471	Nederlandse selectie klaar voor WK Crosstriathlon in Zittau	140
30-10	4542	Genomineerden sportverkiezingen 2014	140
18-12	4621	TriathlonSport november/december staat online	138
1-5	4409	Licentiepas downloaden via mijn.triathlonbond.nl	133
17-9	4514	NK crosstriathlon eindigt in mineur door sterfgeval	132
22-5	4421	Van den Berg verrast op Lanzarote, Diederer stapt uit in Texas	129
22-5	4421	Nederlandse titels voor Boterenbrood en Severin	126
18-12	4621	Triathlonpionier Jan van de Pol overleden	126
2-7	4440	Digitaal nummer TriathlonSport online	125
8-10	4527	Van Vlerken enige Nederlandse prof op Hawaii	117
18-6	4429	Dertiende titel voor Van der Smissen; Keulstra revelatie van het seizoen	112
2-7	4440	Didam net als vorig jaar gastheer NK Midden Afstand	110
2-10	4519	Maaïke Caelers wint wereldbekerwedstrijd Alanya	110
5-11	4560	Stem voor 9 november op favoriete triatleten	109
30-10	4542	Duathlontitels voor Wim Nieuwkerk en Lesley Smit	107
12-6	5612	Tilburg maakt zich op voor NK sprintduathlon	107
19-3	4358	Diederer en Van Vlerken al vroeg in topvorm	106
5-11	4560	Yvonne van Vlerken wint Ironman Florida	105
18-12	4621	Wereldkampioenschap Triathlon 2017 naar Rotterdam	104
12-2	4317	Kwalificatiesysteem Olympische Spelen Rio de Janeiro	104
19-2	4327	Rik van Trigt aangesteld als bondscoach Lange Afstand	104
16-1	4252	Selectiecriteria duathlon en crosstriathlon bekend	102
24-9	4522	Septemбернаummer Triathlon Sport online	102
22-1	4266	Onderzoek vaatproblematiek	101
22-1	4266	Selectiecriteria OD en Sprint Triathlon bekend	101

4.5 Overzicht sporters van het jaar

Sportman	Dirk Wijnalda
Sportvrouw	Maaïke Caelers
Sporttalent	Kirsten Nuyes
Paratriatleet	Jetze Plat
Agegrouper	Wouter Duiniveld

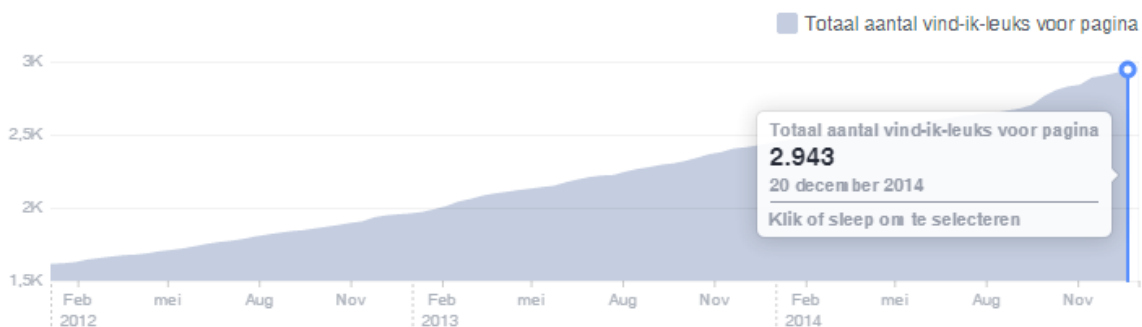
4.6 Social Media

De NTB is sinds medio 2011 actief bezig met het gebruik van social media om leden en geïnteresseerden in de triathlonsport te boeien en te binden. Sinds 2011 is een reeks aan kanalen geopend op diverse platforms. Er zijn werkafspraken over het beheer van de accounts, de manier van communiceren en het soort boodschappen voor elk kanaal.

Facebook wordt bijvoorbeeld gebruikt om meer bezoekers naar de NTB-website te trekken, door nieuwsberichten van de site te promoten op de Facebookpagina. Twitter wordt vooral ingezet om interactie met sporters, verenigingen, wedstrijdorganisaties, trainers, sponsors en anderen te bevorderen. Ook wordt bij belangrijke internationale topwedstrijden soms het account @toptriathlon ingezet voor live-berichtgeving en het account @eredivisie_tri voor live verslag van wedstrijden uit de Lotto Eredivisie.

Facebook

Facebook meet populariteit onder andere af aan het aantal 'likes' of 'vind ik leuks'. Een like betekent dat alle door de NTB geplaatste berichten onder ogen komen van de persoon die pagina van de NTB 'geliked' heeft. Het aantal likes is gestaag toegenomen in tot het huidige aantal van 2.943. Dat betekent een toename van ruim 400 in het afgelopen jaar. Facebook is voor de NTB een kanaal waar actualiteit gedeeld wordt. De nieuwsberichten van de website worden gecrosspost op de Facebookpagina. Facebook wordt in toenemende mate ook ingezet bij de zoektocht naar talentvolle sporters in de leeftijd 14-19 jaar.



Ook de teamcompetities maken gebruik van Facebook, sinds ze in 2012 van start gingen. De Lotto Eredivisie heeft na 3 seizoenen 964 likes. De 1eDivisie na 2 seizoenen 616, de 2eDivisie zag in een jaar 492 en de 3eDivisie, die nog van start moet gaan, 316.

Twitter

Twitter wordt, zoals hierboven gezegd, gebruikt om interactie te bevorderen. De verschillende accounts reageren op elkaar, op reacties van derden en op ontwikkelingen 'in het veld'. Bij discussies die gevoelig liggen, of te uitgebreid worden, wordt uitgenodigd via mail of telefoon nader in gesprek te gaan.

Het algemene account van de NTB, @triathlonNL heeft de meeste volgers: 1698. Volgers zijn gebruikers van Twitter, die geabonneerd zijn op de berichten. Dit zijn personen, maar ook bedrijven en andere organisaties die een twitteraccount hebben. Het account voor topsport, @toptriathlon kent een beperktere doelgroep en heeft dan ook iets minder volgers; ruim 1200 inmiddels. Met @toptriathlon worden ook actief de accounts van topsporters en toporganisaties gevolgd, om nieuws en ontwikkelingen door te sturen naar onze eigen volgers. Ook @paratriathlonNL @NTBopleidingen zien het aantal volgers gestaag groeien.

De teamcompetities zagen hun aantal volgers ook toenemen. @Eredivisie_tri van 1037 naar 1345 en @1eDivisie_tri heeft intussen 559 volgers, terwijl @2eDivisie_tri in het eerste jaar 393 volgers kreeg. De nieuwe competitie @3eDivisie_tri begon pas eind 2014 met Twitter.

		dec-12	dec-13	dec-14	Trend
Twitteraccount	TriathlonNL	683	1282	1698	
	Toptriathlon	500	964	1204	
	NTBopleidingen	0	45	101	
	Paratriathlon	0	291	397	
	Eredivisie_tri	571	1037	1345	
	1eDivisie_tri	0	367	559	
	2eDivisie_tri	0	0	393	

YouTube

In november heeft de NTB een kanaal op YouTube geopend. Hier worden filmpjes gepubliceerd die op de andere social media en op onze websites gedeeld worden. Als test werden de bekendmakingen van de Sporters van het Jaar gepubliceerd. Daarna volgden promotiefilms over het NTC en voor jeugd en junioren. In 2015 wordt het kanaal verder ingebed in de communicatiestrategie. De teamcompetities zijn al sinds 2012 actief op YouTube, waar de wedstrijdverslagen en sfeerreportages gedeeld worden.