

JAAERVERSLAG

2 0 1 2



NEDERLANDSE TRIATHLON BOND





Inhoud

1. Woord vooraf	3
2. Algemeen – organisatie en medewerkers	4
3. Breedtesport / Sportparticipatie	5
3.1 Project Triotriathlon	5
3.2 Landelijke en regionale circuits	5
3.3 Jeugd	6
3.4 Agegroupactiviteiten	7
3.5 Vrouwen	8
3.6 Teamtriathlon / Teamrelay	8
3.7 Duathlon	9
3.8 Triathlon Lange Afstand (LA)	10
3.9 Crosstri- en duathlon	12
3.10 Triathlonzuil Limburg	13
4. Topsport	14
4.1 NTC/OD Triathlon	14
4.2 Paratriathlon	16
5. Medische begeleiding top- en breedtesport	18
6. Kader en opleidingen	19
6.1 Technisch kader	19
6.2 Official kader	20
7. Marketing, PR en sponsoring	21
8. Relatiebeheer	23
9. Internationale zaken	24
10. Financien	25

BIJLAGEN

1. Lijst van afkortingen	26
2. Lijst van personalia	27
3. Ledenaantallen	28
4. Statistieken	30



1. Woord vooraf

Het afgelopen jaar was in meerdere opzichten een bijzonder jaar. Allereerst natuurlijk vanwege het feit dat de NTB 25 jaar bestond. Een heuglijk feit dat we gevarieerd en gepast hebben gevierd. Denk aan de presentatie van het nieuwe en eigentijdse NTB-logo, de prachtige glossy en het gezellige feest in Holten. Bovendien was 2012 natuurlijk het jaar met de overweldigende Olympische Spelen in Londen. De NTB stond met twee jonge maar talenvolle triatletes aan de start die een geweldige ervaring rijker zijn die goed van pas gaat komen bij de Olympiades die nog komen gaan. De prestaties in Londen waren nog niet van “Top Tien-niveau” maar bieden zodanig perspectief dat de NTB met haar Olympische programma tot en met Rio 2016 weer op brede steun van NOC*NSF en onze partners uit de provincie Limburg via de Sportzone kan rekenen. De podiumplaatsen op de Olympische en Sprint Afstand van Maaïke Caelers aan het eind van het jaar en de fraaie resultaten van de Nederlandse ploeg op het WK in Nieuw Zeeland waren daar een sterk bewijs voor.



2012 was ook het jaar waarin het RTC Almere zich ontwikkelde tot een plek waar getalenteerde triatleten goed worden opgevangen en zich kunnen ontwikkelen. Ook daar hebben we als NTB enthousiaste partners in de provincie Flevoland en de gemeente Almere, een belangrijke basis voor vervolgonontwikkelingen naar 2016.

Het EK Duathlon in Horst mag natuurlijk niet onvermeld blijven evenals het EK Triathlon Cross in Kijkduin, beide mooie evenementen met veel deelnemers en internationale uitstraling.

En wat vooral plezierig is te constateren dat ook in 2012 de triathlonsport zich weer verder positief ontwikkelde, met meer evenementen, meer deelnemers en meer media-aandacht. Het nieuwe initiatief van de Eredivisie sloeg fantastisch aan en zal een sterk vervolg kennen in 2013. Voor het eerst sinds lange tijd sloot het ledental (atletenlicenties en basisleden) weer ruim boven de 7.000. Dat dit ook zijn nadelen heeft moeten we ons ook realiseren: het jurykorps heeft een zwaar jaar achter de rug met vaak vele weekenden dat ze in touw waren voor alle mooie evenementen die er in het land plaatsvonden. Nadenken over slimmere manieren van schaarse juryinzet is wenselijk.

Desalniettemin blijven de financiële situatie van de NTB en haar ambities zorgen baren: ondanks groei van deelnemers en leden heeft de NTB 2012 afgesloten met een financieel tekort en rijst de vraag of ambitie en mogelijkheden binnen de huidige financiële systematiek nog met elkaar in evenwicht zijn. De slechte financiële tijden in de samenleving maakt het vinden van een sterke partner er niet eenvoudiger op. In 2013 zal dat een van de uitdagingen worden: zorgen dat we innovatief, creatief en eigentijds dienstverlenend zijn en gelijktijdig zorgen dat we het allemaal kunnen “behappen”, zowel qua menskracht als financiën. Slim samenwerken blijft daarbij een belangrijk aandachtspunt en oplossingsrichting. 2013 wordt een boeiend jaar!

Henk van Lint,
Voorzitter NTB



2. Organisatie en medewerkers

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012

- Investeren in de ontwikkeling en uitvoering van een organisatie-ontwikkelingsplan, dat gericht is op het samenvoegen van de werkorganisatie (bonds-bureau) van de NTB met dat van één of meerdere andere bonden tot een bureau onder een eenhoofdige leiding.
- Voldoen aan de 17 minimale kwaliteitseisen die vanuit de Code Goed Sportbestuur aan de NTB worden gesteld.

Doelen 2012

- Uitvoering geven aan het eind 2011 in samenspraak met de KNZB genomen besluit t.a.v. de integratie van beide werkorganisaties.
- Begin 2012 helderheid verschaffen over de bemensing van de topsportstaf, mede gebaseerd op de definitieve Sportagenda 2016 en het bijbehorende bestedingsplan.
- Het starten met scholingstrajecten voor de TD en beide talentcoaches bij erkende opleidingsinstituten, als onderdeel van het beleidsaccent “De trainer / coach centraal”.
- Het updaten van de Minimale Kwaliteitsscan van NOC*NSF voor de NTB en doorvoeren van dan evt. geconstateerde gebreken.



Evaluatie 2012

- Besloten is niet tot integratie van het bondsbureau met dat van de KNZB over te gaan maar vooral tot gerichte en op wederzijds profijt gerichte thematische samenwerking te komen. Trajecten die zijn opgezet zijn:
 - Talentendagen (zij-instroom van getalenteerde zwemmers naar triathlon)
 - Opzetten cursus Triathlon Begeleider Niveau 2 (TBN2) met als start een module voor open water zwemmen voor leden KNZB en NTB
 - Verkenning samenwerking t.a.v. project “Jonge ouders” en inzet KNZB-juryleden op NTB-evenementen
- Helderheid voor de topsportstaf o.b.v. het ontwikkelde Investeringsplan topsport 2016 is verkregen per 1 december 2012 en o.b.v hiervan is de staf aangesteld
- TD en talentcoaches hebben meegedaan aan scholings- en coachings- bijeenkomsten van NOC*NSF e.a.
- Minimale Kwaliteitseisen zijn geüpdatet en aangepast



3. Breedtesport / Sportparticipatie

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012

- Verdere uitrol Trioproject.
- Ontwikkeling en professionalisering van de circuits.
- Stimuleren van nieuwe, uitdagende concepten.
- Extra investering in Top 10 Verenigingen.
- Meer agegrouppactiviteiten, groei zoeken in de doelgroep 25-50 jarigen.
- Toenemende aandacht voor gehandicapten en vrouwen.
- Jeugdsport met name richten op innovatie en kennismaking.
- Aantrekkelijk en laagdrempelig (kennismakings-) aanbod voor alle doelgroepen; een leven lang triathlon!
- Kwaliteitsverbetering kader door middel van kadervorming en –opleiding (zie ook hfst. 6).

3.1 Project Triotriathlon

Doelstellingen 2012

- Stimuleren en ondersteunen van de organisaties die een triostart organiseren blijft een aandachtspunt.
- Uiteraard blijven alle draaiboeken en PR-middelen beschikbaar en ook materiële ondersteuning (badmutsen, startnummerbanden) blijft beperkt mogelijk, zolang de voorraad strekt.



Evaluatie 2012

- Ook in 2012 heeft weer een groot aantal organisaties de mogelijkheid geboden om in trioverband deel te nemen aan het evenement.
- Ook zonder financiële of materiële ondersteuning lijken de organisaties daarmee de toegevoegde waarde van deze laagdrempelige activiteit in te zien.

3.2 Landelijke en regionale circuits

Doelstellingen 2012

- Bekijken op welke wijze de aandacht iets meer naar de overaluitslagen kan gaan, zonder de strijd binnen de leeftijdsgroepen teniet te doen.
- Voor de VerenigingsCompetitie (VC) wordt voor 2012 gekeken naar een vernieuwde opzet, waarin wordt gestreefd naar de betrokkenheid van méér verenigingen. Mogelijk m.b.v. teamrelay en/of triovarianten.
- Kritisch blijven op meerwaarde en mogelijkheden van de circuits.

Evaluatie 2012

- Ondanks het feit dat m.u.v. de Triathlon Series en het Jeugd- en Juniorencircuit de meeste aandacht inderdaad naar de overaluitslagen ging, blijft het grote aantal circuits en daarmee de onderlinge concurrentie een aandachtspunt.



- De deelname in met name de WinterSeries, het J&J circuit en de Triathlon Series blijft achter bij de verwachtingen en bij de landelijke trend dat het aantal deelnemers aan evenementen groeit. Uit evaluatie van JJC en Triathlon Series blijkt dat atleten hun wedstrijden liever dicht bij huis zoeken (regionale circuits doen het goed).
- Vanwege de ontwikkelingen t.a.v. de 1eDivisie en de grote overlap daarin met de wedstrijden van de Triathlon Series en de doelgroep van de VerenigingsCompetitie is besloten in 2013 te stoppen met de Triathlon Series en de VC. Voor individuele atleten en verenigingsleden die geen startmogelijkheden hebben in de 1eDivisie zal de individuele ranglijst de Nationale Triathlon Ranking meer naar de voorgrond worden geschoven.

3.3 Jeugd

Doelstellingen 2012



- Continuering en verbetering van landelijke en regionale circuits
- Continuering proef 12+ en 16+ categorie op NK triathlon, mogelijkheden onderzoeken (i.o.m. Taskforce NK's) voor doorvoering in overige disciplines
- I.s.m. Top 10 Verenigingen zorgen goede begeleiding van jeugd en junioren binnen de verenigingen
- Verder uitzetten van de lesbrieven t.b.v. de bovenbouw van het basisonderwijs en de onderbouw van het voortgezet onderwijs.
- Nieuwe opzet talentherkenningprogramma, waarin geen sprake meer is van een vast omlijnende selectie.
- Eén centrale Talentendag in het voorjaar.
- Regionale testdagen bij Top 10 Verenigingen of het RTC Almere i.p.v. de talentendag in het najaar.

Evaluatie 2012

- Net als bij de circuits voor senioren blijft de deelname aan het landelijke jeugd- en juniorencircuit achter, maar het aantal jeugdleden en –deelnemers groeit wel.
- In navolging van het NK triathlon is ook op het NK duathlon en crosstriathlon gewerkt met de nieuwe categorie-indeling (12+ en 16+). De ervaringen hiermee zijn goed (meer onderlinge strijd en groter deelnemersveld door de toevoeging van de 12+ categorie). Met ingang van 2013 zal dit bij alle NK's en in het Jeugd- en Juniorencircuit worden doorgevoerd.
- Talenten trainen nu zoveel mogelijk regionaal (bij een RTC of Top 10 Vereniging)
- In het voorjaar heeft een centrale talentendag plaatsgevonden en bij TCTwente is een voorzichtig begin gemaakt met de regionale organisatie van testdagen/-momenten.
- Met name regionaal/provinciaal (Flevoland en Limburg) is in 2012 een begin gemaakt met het gebruik van lesbrieven.



3.4 Agegrouppactiviteiten

Doelstellingen 2012

- Een goede manier vinden om de agegroupkampioenschappen bij de NK's een volwaardige en aantrekkelijke positie binnen het evenement te geven, waarbij gestreefd wordt naar volle podia in alle categorieën (zowel bij de mannen als bij de vrouwen).
- In evenementenpakket opnemen dat ook bij alle overige wedstrijden minimaal ereprijzen beschikbaar worden gesteld voor de categorieën <20, <40 en 40+ (waarbij de categorie 20+ niet gelijk staat aan de overallcategorie).
- Nieuwe impuls geven aan de stimulering van agegrouppdeelname aan internationale kampioenschappen (zie ook paragraaf 7 – crosstri- en duathlon), onder meer door actief zoeken/aanstellen van agegrouppcoördinatoren voor deze evenementen.

Evaluatie 2012

- Met name de categorie 40+ (zowel mannen als vrouwen) is een erg actieve en competitief ingestelde leeftijdscategorie. Daarbij vormt de groep 40-plussers ook nog eens meer dan 50 procent van het NTB-ledenbestand. Ondanks het feit dat we dit niet als een topsportcategorie aanmerken is dit een niet te onderschatten doelgroep binnen de wedstrijdssport.
- Inmiddels hebben we geconcludeerd dat voor de nationale kampioenschappen en de sportparticipatie de indeling in categorieën <40 jaar weinig toegevoegde waarde lijkt te hebben. Boven de 40 echter is dit voor veel atleten juist reden om weer actiever te worden bij het bereiken van een nieuwe masterscategorie.
- Mede hierom wordt met ingang van 2013 (indien van toepassing) alleen nog onderscheid gemaakt in de categorieën 12+, 16+, <23 (neosenioren), overall en masters (in categorieën van 5 jaar) op nationale kampioenschappen.
- Door de komst van de Eredivisie was het voor het eerst nodig om een maximum te stellen aan het aantal deelnemers dat kon deelnemen aan het NK OD en het NK sprint. Het aantal masters dat een startplaats wist te bemachtigen was daardoor vrij klein. In geval van de olympische afstand was dat geen probleem, omdat de masters een apart NK hadden. Dat was echter niet het geval op de sprintafstand, waardoor het nodig werd te kijken naar de mogelijkheden om voortaan een apart NK op de sprintafstand voor masters te organiseren. Voor 2012 was dit echter nog niet mogelijk en is ervoor gekozen geen mastertitels te verdelen op de sprint.
- Ook in de circuits zullen waar van toepassing en zodra dat mogelijk is de categorieën 20+ en 30+ (weer) worden samengevoegd.
- Deelname aan agegrouppkampioenschappen op EK's en WK's blijft sterk afhankelijk van de plaats waar een dergelijk kampioenschap wordt georganiseerd. Op de in Nederland en omliggende landen georganiseerde kampioenschappen zijn de Nederlandse atleten vanzelfsprekend altijd vrij goed vertegenwoordigd, ondanks het feit dat de verplichting voor het dragen van de officiële agegrouppkleding in een aantal gevallen nog wel belemmerend werkt.





3.5 Doelgroep vrouwen

Doelstellingen 2012

- De keuze om de vrouwen na 2012 weer op dezelfde afstand als de mannen de strijd om de NK-titels te laten aangaan, betekent niet dat het stimuleren van de kortere afstanden voor de vrouwen overboord gezet wordt. Door de vrouwentriathlon te blijven steunen en de (overige) organisaties waar mogelijk aan te zetten om aparte vrouwenstarts over korte afstanden te bieden, wordt ingespeeld op een wens van veel – in dat geval vaak wat minder prestatiegerichte – vrouwen.
- Voor de deelnemers aan de langere afstanden (10 km. of meer lopen) lijkt een aparte start weinig tot niets toe te voegen aan de laagdrempeligheid. Hier zal het accent met name moeten liggen op het stimuleren van deelname door het aantrekkelijker maken van de wedstrijd in algemene zin en het actief werven van vrouwelijke deelnemers. Wellicht dat de plannen voor teamrelay en teamcompetitie (zie hieronder) hierin eveneens een stimulans kunnen zijn.

Evaluatie 2012

- Zoals uit de leden- en deelnemersaantallen blijkt (zie bijlagen) neemt het aantal vrouwelijke leden en deelnemers aan de evenementen gestaag toe.
- De kortere afstanden, vrouwentriathlons en aparte vrouwenstarts spelen hierin een belangrijke rol.
- Ook de komst van de Eredivisie heeft bijgedragen aan de participatie van vrouwen, in het algemeen, maar ook op het meer wedstrijdgerichte niveau.



3.6 Teamtriathlon / Teamrelay

Doelstellingen 2012

- Teamrelay zien we als een mooi en spectaculair instrument om de sport vaker en aantrekkelijker in het nieuws te krijgen. Dat betekent dat we willen investeren in teamrelay op het niveau van de breedtesport. Dit valt of staat met de inzet van de organisaties, maar al in 2011 zijn enkele initiatieven bekend geworden van organisaties die de teamrelay in het programma willen opnemen.
- De teamrelay biedt mogelijkheden voor een combinatie van top- en breedtesport. Bekeken wordt of dit concept ook een rol kan krijgen in bijvoorbeeld de VerenigingsCompetitie. Ook vanuit de doelstellingen van het trioproject biedt de teamrelay mogelijkheden: korte afstanden die voor iedereen die kan zwemmen, fietsen en lopen haalbaar zijn. Zelfs binnen de teams vormen niveauverschillen geen belemmeringen.
- Eind 2011 is door een groep triatleten een initiatief gepresenteerd voor de opzet van een nationale Eredivisie Triathlon. Ook hierin is voor de teamtriathlon en teamrelay een belangrijke rol weggelegd. De reacties op de plannen waren direct overwegend positief en mede daarom is besloten de Eredivisie al in 2012 officieel onder de NTB-vlag te gaan organiseren. Vooralsnog wordt ingezet op de hoogste divisie, maar op termijn kunnen daar wellicht ook lagere en/of regionale divisies aan worden toegevoegd.



Evaluatie 2012

- Nog sneller dan verwacht heeft de nationale teamcompetitie in de vorm van de Eredivisie een belangrijke positie ingenomen op de nationale kalender. 22 mannenteams en 13 vrouwenteams gingen dit jaar op het hoogste niveau de strijd met elkaar aan in vijf team- en stayerwedstrijden (waaronder de 2 NK's).
- Op basis van het succes van de Eredivisie de toevoeging van een 1eDivisie (m.i.v. 2013) voorbereid en in gang gezet.
- Vanwege de snelle ontwikkelingen rondom de Eredivisie en vanwege de teruglopende belangstelling voor met name de voorrondewedstrijden werd voor 2012 besloten de VerenigingsCompetitie terug te brengen naar een eendaags kampioenschap. In deze nieuwe opzet maakte ook een laagdrempelige teamrelay deel uit van het programma. Hoewel het concept bij de aanwezigen in de smaak viel, viel het aantal deelnemers nog steeds tegen en is met de opzet van de 1eDivisie en de grote overlap in doelgroepen eind 2012 besloten de VerenigingsCompetitie voortaan niet meer te organiseren.

3.7 Duathlon

Doelstellingen 2012



- Optimale planning en strategie
- Vergroten expertise technische staf
- Werken aan talentherkenning, talentontwikkeling, loopbaanplanning en loopbaanbegeleiding van de sporter
- Coaching, uitbouwen kwaliteit en beschikbaarheid
- Verbetering beschikbaarheid sportwetenschappelijke en sportmedische faciliteiten
- Optimaliseren trainings- en wedstrijdprogramma

Evaluatie 2012

- In 2012 is een ambitieus plan neergezet met als doel de potentie die er is voor de duathlonsport in Nederland te gaan benutten. Het beperkte budget en het feit dat de subsidies steeds verder teruglopen blijft een punt van zorg. Dankzij een drietal sponsors (financieel en kleding) werd in 2012 toch wat extra ruimte gevonden.
- Er is een relatief grote talentengroep samengesteld, die met name is gegroeid door aanwas vanuit de aanverwante sporten (atletiek en wielrennen). Door 'de vijver' waaruit gevestigd kan worden zo groot mogelijk te maken is de verwachting dat op korte of iets langere termijn resultaten te boeken zijn
- Er zijn twee inspirerende stages geweest van de selectie met junioren en subtop (breedte- en topsport), alsmede maandelijkse trainingsdagen en weekeinden voor dezelfde groep.
- Er zijn ploegen afgevaardigd naar WK lang, WK en EK kort en internationale meetmomenten, waar zowel specialisten als OD'ers/junioren ervaring konden opdoen. May Kerstens won de bronzen medaille tijdens het WK Powerman en werd 2e in de belangrijke duathlon in Geel. Bij het WK korte afstand werden de doelen (deels door



ongelukkige omstandigheden) niet behaald. Daarnaast waren er podiumplaatsen voor Ruth van der Meijden en Stefanie Bouma (beiden zilver) in de een tweetal Franse Grand Prix races.

- Het traject richting deelname aan de Wereldspelen in 2013 in Cali is voortvarend in gang gezet.
- Er liggen plannen om opnieuw onderzoek te doen naar de mogelijkheid om i.s.m. gemeente, topsport Brabant en onderwijs-instellingen een RTC Duursport te starten in Brabant.
- De samenwerking met en onderlinge afstemming tussen de diverse NTB-selecties/disciplines blijft een aandachtspunt.



3.8 Lange Afstand Triathlon

Doelstellingen 2012

- Méér en positieve publiciteit genereren en de contacten met de media optimaliseren.
- Ondersteunen van LD atleten voor zover dat mogelijk is.
- Focus op Ironman afstand en 70.3 wedstrijden. Zeker voor de atleten die vanuit de OD over willen stappen.
- Samenwerking met Davilex Lange Afstandsteam verder uitbouwen en de talenten uit deze selectie verder ondersteunen in hun weg naar de top.
- Verbeteren van de uniforme uitstraling van agegroupatleten.
- Goede prestaties in Hawaï worden beloond met bonussen voor Top 3 / top 10 prestatie.
- Meer gebruik maken van social media, ook voor de promotie van de LD.
- Samenwerking zoeken met bedrijven die hun producten vooral in de triathlonwereld verkopen.
- Prestatiebegeleiding en ondersteuning door advies en testen uit te voeren (bv. trainen met vermogensmeters).
- Contacten onderhouden met LD organisaties, teams en sponsors om te komen tot een goed LD topsportklimaat.
- Onderzoek naar de mogelijkheden voor het organiseren van een Ironman- of Challengewedstrijd in Nederland. Organisaties die hier belangstelling voor hebben zoveel mogelijk gezamenlijk laten optrekken om naar Ironman/Challengeorganisatie één vuist te maken.



Evaluatie 2012

- Er is in 2012 meer publiciteit gegenereerd, maar het blijft een aandachtspunt. Door tijdsdruk en het feit dat niet van alle LA-atleten het programma altijd even goed bekend is, is er minder 'grip' op de communicatie.
- Focus lag zoals gepland op de Ironman afstand en 70.3 wedstrijden, maar de doorstroming vanuit de olympische discipline blijft vooralsnog beperkt.
- De samenwerking met het Davilex Lange Afstandsteam loopt goed en de talenten op de lange afstand worden waar mogelijk (en gewenst) ondersteund.
- Ook bij evenementen waar dit niet (door de ITU) formeel verplicht is dragen steeds meer atleten het nationale tenue om daarmee meer groepsgevoel te creëren.
- De coördinator LD heeft ook in 2012 meer stimulerend, organiserend en adviserend opgetreden dan begeleidend en coachend.
- Prestatiebegeleiding en ondersteuning door advies en testen heeft in 2012 in toenemende mate plaatsgevonden.
- Eind 2012 werd bekend dat de Lange Afstandwedstrijd in Almere vanaf 2013 onder de Challengevlag georganiseerd wordt.



3.9 Crosstriathlon en crossduathlon

Doelstellingen 2012



- Continueren en waar mogelijk verder verbeteren van nationale X-athlon crosscircuit
 - Nauw optrekken met de organisatie van het EK en WK Crosstriathlon in Den Haag
 - Streven naar nieuwe crossevenementen op de NTB-kalender.
 - Top 10-klasseringen op EK en top 20 op het WK crosstriathlon
 - Een stabiele toekomstgerichte selectie
 - Werving en promotie (ook onder jeugd, vrouwen, agegroups en binnen andere sporten zoals mountainbiken en crosslopen).
 - Twee trainingsstages in voorbereiding op het EK Den Haag. Naast elite en neosenioren ook voldoende aandacht besteden aan de junioren.
 - Getalenteerde agegroupers (podiumkandidaten) aansluiting bieden bij de trainingssessies en faciliteiten voor de selecties
 - Promotie via bijvoorbeeld Triathlon.tv, maar ook de regionale en zelfs landelijke omroepen.
- Blijven streven naar toeleiding naar topsport en daarmee verbetering van talentontwikkeling en begeleiding
 - Samenwerkingsmogelijkheden worden vooral gezien op het terrein van duathlon en lange afstand.
 - Budgettair gezien blijven zoeken naar groeimogelijkheden. Duidelijke kaders aanbrengen voor sponsor- en ondersteuningsmogelijkheden (facilitair).

Evaluatie 2012

- Er is afstemming met de organisatie van het X-athlon Crosscircuit geweest over de PR, prijzenpot en de circuitindeling.
- Er is pro-actief samengewerkt met de organisatie van de EK Crosstriathlon Den Haag. O.a. op het gebied van parkoerssamenstelling en veiligheid door bijvoorbeeld de testcase in de vorm van een zgn. Cross Off.
- Met de organisatie van de crosswedstrijden in Klazienaveen en Dalfsen is overleg gevoerd om de evenementen op de NTB kalender te brengen. Met Klazienaveen is dit in 2012 in de vorm van een try-out ook daadwerkelijk gelukt.
- De focus voor 2012 lag op de EK Crosstriathlon in Kijkduin en daardoor minder op het WK (in de USA).
- Er zijn drie stages uitgevoerd en diverse losse trainingsmomenten. Hier hebben alle categorieën actief in geparticipeerd. Ook de top agegroupers en paratriatleten hebben deelgenomen aan de parkoersverkenningen.
- Met het thuisvoordeel en de vele verkenningstrainingen werd de doelstelling van top 10 klassering op de EK op alle onderdelen ruim gehaald.



- Met name dankzij het EK was sprake van veel positieve publiciteit via onder meer TV West en social media.
- De Junioren en U23 selectie is breed en biedt mogelijkheden voor een stabiele toekomstgerichte selectie.
- Samenwerking met RTC en afstemming met coaches en inzet van atleten uit de disciplines duathlon en LD heeft succesvol plaatsgevonden.
- De budgettering blijft een belangrijk punt van aandacht.

3.10 Triathlonzuil Limburg

Doelstellingen 2012

- Stimuleren triathlondeelname via laagdrempelige kennismakingsactiviteiten
- Ontwikkelen van een ambitieus evenementenbeleid tot 2020 met profilering als 'Limburg Triathlon Provincie van Nederland!'
- Ontwikkeling van 'Triathlon-kernen' of 'Kansrijke gebieden' met duidelijke profilering voor verenigingen.
- Ondersteuning en facilitering op-maat via het project Top Tien Verenigingen, clubs met ambitie en mogelijkheden die inzetten op een jeugdafdeling (zowel voor stimulering als talentontwikkeling).
- Continueren en professionaliseren NTC binnen Sportzone Limburg, zodat er een versterkend effect ontstaat tussen top- en breedtesport.

Evaluatie 2012

- Een aantal basisscholen heeft deelgenomen aan de duathlonclinics ter voorbereiding op de Powerkids duathlon in Horst. Resultaat was een toename van het aantal kinderen dat deelnam aan de Powerkids.
- Opzet van Limburg Tri-series. Een circuit voor Limburgse atleten die de deelname aan alle Limburgse evenementen moest bevorderen. Helaas leverde dit niet het gewenste resultaat en draagvlak bij zowel deelnemers als organisaties, waardoor eind 2012 besloten is hier in 2013 niet meer mee verder te gaan.
- Alle verenigingen zijn bezocht, er is geïnventariseerd waar versterking mogelijk is.
- De nieuwe impulsregeling van VWS, de sportimpuls, is bekend gemaakt onder de verenigingen.
- Er is gesproken met TV Weert over ondersteuning bij hun evenement. Vanwege de korte aanloop tot hun evenement is dit doorgeschoven naar 2013.
- Er is overleg geweest met CIO Sittard over mogelijk samenwerking
- Er is een lessenreeks duathlon ontwikkeld.



4. Topsport

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012

- Deelname aan OS 2012.
- Verdere ontwikkeling van het NTC.
- Gebruik maken van Top 10 Verenigingen t.b.v. talentherkenning en –ontwikkeling.
- Zoeken naar optimale ontwikkelingsmogelijkheden van de zogenaamde categorie twee sporten.
- Grote evenementen naar Nederland halen.

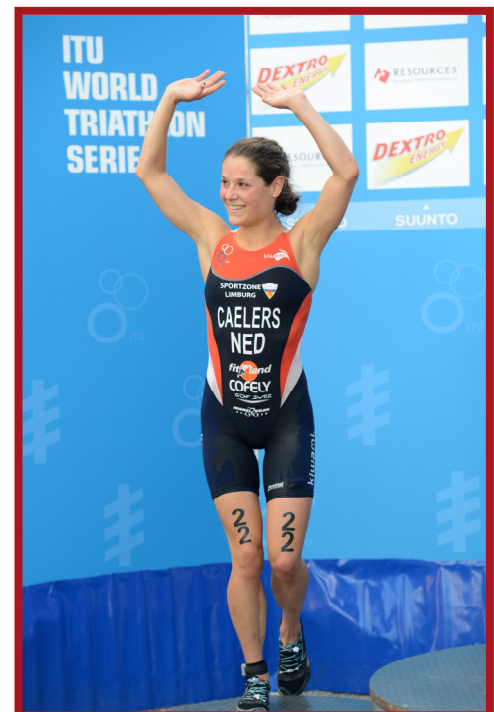
4.1 Triathlon OD/NTC

Doelstellingen 2012

- Verbetering leiderschap en sturing.
- Optimale planning en strategie .
- Verbetering internationale benchmark, innovatie en technologie.
- Werken aan talentherkenning, talentontwikkeling, loopbaanplanning en loopbaanbegeleiding van de sporter.
- Coaching, uitbouwen kwaliteit en beschikbaarheid.
- Verbetering beschikbaarheid sportwetenschappelijke en sportmedische faciliteiten.
- Optimaliseren trainings- en wedstrijdprogramma.

Evaluatie 2012

- In 2012 is het jaarplan per individu bepaald, met de focus op de piekwedstrijden in de kwalificatiereeks voor de Olympische Spelen. Resultaat was 2 vrouwen op de Olympische Spelen (helaas zonder resultaat), meerdere top12 posities in World Champions Series / WK (Rachel Klammer 3x, Maaike Caelers 4x en Sarissa de Vries 1x), de 10e plaats in het landenklassement van de olympische ranking voor vrouwen en de 13e plaats op het WK voor landenteams.
- De olympische ploeg kende een ‘twee zomer seizoenen planning’ in Nederland en Nieuw Zeeland waarbij gebruik werd gemaakt van de sterke kanten van de twee landen, door te trainen waar de wedstrijden plaatsvonden, met sterke trainingspartners in het programma en zodoende het reizen te beperken.
- Het bevorderen van een sterke ‘teamcultuur’ blijft vooral binnen de vrouwenploeg een aandachtspunt. Mede daarom wordt voor de komende jaren het coachmodel aangepast.





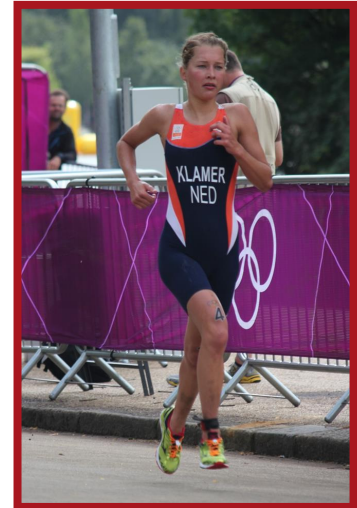
- De kwaliteit van het trainingsprogramma voor de selectie 'OS 2016 / 2020' is verder verbeterd en er is een tweetal warmtestages gerealiseerd. Helaas bleven door blessures en langdurige gezondheidsproblemen de prestaties in een aantal gevallen achter bij de verwachtingen.
- Om voor de beleidsperiode 2016 een verhoging van het budget te realiseren is i.s.m. NOC*NSF en PON Nederland een sponsorpropositie ontwikkeld.
- Er is een aanvang gemaakt met het verbeteren van het kennisniveau van het totale begeleidingsteam NTC o.a. door gebruik te maken van knowhow en experts van NOC*NSF en expertise vanuit buitenlandse top triathlon programma's. Mede door samenwerking met TEIC en het aannemen van een embedded scientist wordt dit nog nadrukkelijker opgenomen in het programma voor de periode tot 2016.
- Er wordt structureel deelgenomen in de opzet en ontwikkeling van het kennis- en innovatie centrum 'Sportzone Limburg', mede om te komen tot het niveau van een internationaal trainingcentrum. De algemeen directeur participeert actief in de ontwikkeling van Sportzone Limburg.
- De Technisch Directeur heeft in 2012 deelgenomen aan de speciale leergang technisch directeurs van NOC*NSF. Voor verdere verbetering van leiderschap en sturing is door alle drukte in het Olympisch jaar geen extra tijd vrij gemaakt, maar dit blijft hoog op de agenda staan.
- Van structurele kennisuitwisseling met de Atletiekunie en de KNZB is nog niet echt sprake geweest door de drukte van alle bonden i.r.t. het olympisch jaar. Niet alleen voor de topsport maar ook voor de wedstrijd sport blijft dit wenselijk.



- Het borgen van de 'Zijnstroom Structuur' tussen KNZB en NTB in de organisatie van beide bonden d.m.v. talentendagen, TriTalent programma, presentaties bij KNZB/NTB-omniverenigingen en ondersteuning bij de opzet van triathlonafdelingen bij grote zwemverenigingen is nog onvoldoende gelukt, maar is een belangrijk speerpunt voor het programma richting 2016.
- De ondersteuning richting Top 10 verenigingen is in 2012 onvoldoende van de grond gekomen, maar zal vanaf 2013 en verder onder de nieuwe naam 'NTB opleidingsverenigingen' nieuw leven worden ingeblazen.
- De atletenovereenkomsten (met alle rechten en plichten) hebben i.s.m. de 'atletencommissie' een update ondergaan.
- De NTC coaches hebben internationale congressen bezocht t.b.v. scholing en ontwikkeling. Eén trainer is eind 2012 gestart met TCoach5 opleiding (een samenwerkingsverband tussen de Hogeschool van Amsterdam, Universiteit Groningen en NOC*NSF).
- Er is een tweede talentcoach aangesteld voor professionele begeleiding binnen talentherkenning en paratriathlon.



- De toegepaste wetenschappelijke begeleiding was in de praktijk niet optimaal vanuit Papendal. In het nieuwe plan wordt er vanuit Sittard gewerkt aan toegepaste wetenschap.
- Het standaardiseren van testprotocollen, het kwaliteitsniveau in een vaste periode of activiteiten van het jaarprogramma en het implementeren in het NTC Triathlon Tracking System is op dit moment nog een zwakker onderdeel van het programma en staat als speerpunt op het plan naar 2016.
- Structurele verspreiding van kennis naar Nederlandse coaches heeft plaatsgevonden door het organiseren van een NTB trainersdag i.c.m. het jaarlijkse NTB- congres, het plaatsen van algemeen toegankelijke trainingsschema's op de NTC-website en de opstart van een zgn. 'kennisbibliotheek'. In 2013 zal bij de NTB opleidingsverenigingen gestart worden met het project 'train de trainer'.
- Sportartsen werken binnen de topsport meer als 'verbeter' artsen in plaats van 'beter maak artsen'
- Het pilotproject RTC Almere krijgt in 2013 een vervolg. Begin 2013 wordt er over een 4-jaren programma gesproken.
- Het weekend- en 'vakantieweek-' programma van de junioren in Sittard heeft een kwaliteitsimpuls ondergaan.
- T.a.v. het 'Triathlon Tracking System' als middel voor monitoring, communicatie en dossiervorming heeft de techniek de tijd inmiddels achterhaald en is de wens ontstaan voor nog meer gebruiksvriendelijker applicaties. Daar gaat de embedded scientist in 2013 mee aan het werk.



4.2 Paratriathlon

Doelstellingen 2012

- Verdere uitrol van de 'beleidsvisie Paratri 2016'.
- In relatie tot het project Top10 verenigingen de verenigingen instrueren en bekend maken met de mogelijke vragen van de atleten met een beperking.
- Kennis delen met trainers/begeleiders (binnen, maar ook buiten de opleidingen), potentiële sporters, partners, verenigingen en organisaties, maar ook met revalidatiecentra, revalidatieartsen, fysiotherapeuten etc. etc.
- minimaal 3 evenementen dienen specifiek ingericht te worden voor paratriatleten.
- Doorstroom realiseren van breedtesport naar topsport.
- Beschikbaar stellen van een kwalitatief goede technische staf.
- Het aangaan en verder ontwikkelen van nauwe samenwerking met de aanverwante bonden (KNZB, KNWU en Atletiekunie)
- Koppeling maken met RTC en NTC, t.b.v. de faciliteiten voor paralympische topsporters.
- Meer Nederlandse deelnemers aan EK's en WK's.
- Verdere kennisvergaring op basis van de internationale ontwikkelingen, in het licht van de ITU werkgroep Development paratri



Evaluatie 2012

- Paratriathlon krijgt een steeds nadrukkelijker rol in het topsportprogramma van de NTB. Naast de al eerder aangestelde coördinator paratriathlon is zoals hiervoor al gemeld ook een bondscoach paratriathlon aangesteld.
- De koppeling met het NTC is in gang gezet door de paratriatleten te laten deelnemen aan het trainingsprogramma van de opleidingsploeg.
- In samenwerking met NOC*NSF en aanverwante bonden is het traject in gang gezet om paratriatleten te werven voor zowel top- als breedtesport.
- De NTB was vertegenwoordigd op de Paralympische dag van NOC*NSF die in oktober plaatsvond in Amsterdam. De belangstelling was opvallend groot, zowel van sporters als medewerkers van revalidatiecentra, die in de triathlonsport serieuze mogelijkheden en kansen zien.
- Voor de sporters die zich hebben gemeld op de Paralympische dag en overige belangstellenden is in november een talent-/kennismakingsweekend georganiseerd in Sittard.
- Drie verschillende atleten hebben Nederland vertegenwoordigd op EK's en WK's in 2012. Het internationale niveau neemt snel toe, waardoor de lat steeds hoger komt te liggen.



- Aparte startmogelijkheden voor paratriatleten waren er in 2012 in Nederland alleen tijdens het EK crosstriathlon, voor de rest werd vooral ingezet op deelname van paratriatleten in reguliere evenementen.
- In overleg met de organisaties is deelname van paratriatleten binnen de reguliere evenementen vaak gewoon mogelijk. Speciaal hiervoor is een checklist samengesteld voor organisaties om eventuele knelpunten te signaleren en indien mogelijk op te lossen.
- Paratriathloncoördinator Rob Noordzij (foto) is tijdens het ITU-congres, dat eind oktober plaatsvond in Nieuw Zeeland, gekozen in de Paratriathlon Committee van de ITU. Niet eerder waren Nederlanders op dit niveau actief.



5. Medische begeleiding top- en breedtesport

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012

- Wetenschappers en (para)medici nadrukkelijk in de topsportstructuur opnemen
- Bijdragen aan de algehele kwaliteitsverbetering op elk niveau (top- en breedtesport) i.r.t. de doelstellingen vanuit 'Een leven lang sporten'

Doelstellingen 2012

- De medische zorg voor het RTC Almere is in handen van SMA Midden Nederland. (sportmedische onderzoeken en blessure analyses)
- Advies aan alle selectieleden (lange afstand, duathlon, cross) om éénmalig per jaar een Topsport Medisch Onderzoek te laten verrichten (eigen kosten en/of ziektekostenverzekeraar)
- Onbeperkte consultering selectieleden (valt binnen ziektekostenverzekering)
- Voorlichting anti-doping (i.s.m. dopingautoriteit).
- On the road begeleiding tijdens EK en/of WK.
- Continuering van de brede voorlichting op sportmedisch gebied (via website NTB, artikelen bondsblad, e-mailadviezen en consulten).
- Ontwikkeling wetenschappelijk onderbouwde 3D fietspositiemeting.
- Clinic/cursus aanbieden voor gebruik van vermogensmeters
- Begeleiding Topsport NTC-Sittard (ook medisch) zie hfst 4 .

Evaluatie 2012

- Hoewel de mogelijkheid er is laten maar weinig selectieleden een Topsport Medisch Onderzoek verrichten. Dit zal vanuit coördinatoren komend jaar nog meer gestimuleerd worden.
- Vanuit de collectieve NTB sportpolis van Zilveren Kruis/Achmea kunnen selectieleden onbeperkt medische consulten aanvragen.
- Dopingvoorlichting is gerealiseerd.
- Hoewel er maar weinig RTC atleten preventieve sportmedische onderzoeken hebben laten uitvoeren zijn er wel relatief veel blessures geweest. Dit is een punt van aandacht voor 2013.
- De digitale sportarts die bereikbaar is via de NTB website voldoet blijkbaar aan een vraag. In 2012 zijn er meer dan 40 vragen gesteld door de leden. Dat is in verhouding met andere bonden een hoog aantal.
- De ontwikkeling van de wetenschappelijk onderbouwde 3D fietspositiemeting is nog steeds in volle gang en de clinic/cursus voor het gebruik van vermogensmeters vindt plaats in het voorjaar van 2013.

**STEL JE VRAAG AAN
DE SPORTARTS**





6. Kader en opleidingen

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012

Het hoofddoel voor de periode 2009-2012 is kwaliteitsverbetering op elk niveau, leidend tot vergroting van de kwantiteit (groei naar 15.000 leden in 2012). Dat staat of valt met de kwaliteit van het kader. Opleidingen (zowel t.b.v. technisch als officialkader) spelen dan ook een uitermate belangrijke rol. De focus ligt dan ook op kwaliteitsverbetering door:

- Samenwerking met aanverwante bonden.
- Ombouw bestaande opleidingen conform de eisen van de Kwalificatie Structuur Sport (KSS).

6.1 Technisch kader

Doelstellingen 2012

- Specifiek accent leggen op de triathlontrainers: zij zijn vaak de eersten die de triatleten tegenkomen, opvangen, beter maken, enthousiasmeren voor onze sport en voor deelname aan de verschillende evenementen. Dit zal komende beleidsperiode naar voren komen in de verschillende terreinen en dus zeker opleidingen.
- Meer accent leggen op bijscholing van de reeds opgeleide trainers en een licentiestructuur uitwerken waarin de trainerslicentie (die dan gekoppeld wordt aan de opleidingen) beperkte geldigheid krijgt. Bijscholingsactiviteiten (zowel via de NTB als via derden) leveren daarin punten op voor verlenging.
- Afronding van de TTN3 cursussen die in 2010 gestart zijn door de cursisten die dit nog niet gedaan hebben extra aan te sporen om op korte termijn hun PvB's af te laten nemen.
- In het voorjaar wordt weer gestart met een TTN3 opleiding. De animo voor deze cursus is ook nu weer groot, mede door de doorstroom vanuit de TBN1.
- In gang zetten van de met de KNZB ontwikkelde cursus open water/triathlon op niveau 2.
- Op basis van de eventuele vraag vanuit het veld bepalen of en zo ja wanneer er weer een cursus TBN1 gehouden wordt.
- Mogelijkheden onderzoeken voor de ontwikkeling van een TTN4-cursus.

Evaluatie 2012

- Onder aanvoering van de nieuwe opleidingscoördinator hebben de diverse NTB-cursussen een nieuwe impuls gekregen. Doelstellingen als de licentiestructuur, TTN4 en cursus open water/triathlon niveau 2 i.s.m. de KNZB zijn hierdoor wat vooruitgeschoven, maar zijn eind 2012 met een uitloop naar 2013 alsnog opgepakt.
- Op basis van de vraag vanuit het veld is in juni een TBN1 cursus gestart met 15 deelnemers. Deze cursus is inmiddels ook afgerond en de meeste cursisten konden op het NTB congres in november hun diploma in ontvangst nemen.
- In Stein heeft in juni de diploma-uitreiking plaatsgevonden van de TBN1 en TTN3 cursussen uit de periode 2010-2012. In 2012 hebben 8 cursisten hun TTN3 opleiding afgesloten.
- In november is een nieuwe TTN3 opleiding van start gegaan met 15 deelnemers.



- T.b.v. een TTN4-cursus is in samenwerking met NOC*NSF, 16 andere bonden en diverse opleidingsinstituten een traject gestart, dat in 2013 hopelijk zal leiden tot een gezamenlijke opleiding op niveau 4, die zal bestaan uit een generiek deel (hoofdzakelijk wordt uitgevoerd door de erkende opleidingsinstituten) en een sportspecifiek deel dat onder verantwoordelijkheid staat van de bond.

6.2 Officialkader

Doelstellingen 2012

- Op elke wedstrijd een compleet officialcorps.
- Meer officials laten doorstromen naar hogere functies (met name NTB Gedelegeerde en Wedstrijdleider), om een bredere inzet te kunnen waarborgen voor de nog steeds in aantal toenemende evenementen.
- Officials die qua inzet en kennis boven 'de rest' uitsteken versneld naar een hogere functie laten doorstromen.
- Minder ervaren officials laten meedraaien tijdens een evenement om ervaring op te doen.
- Organiseren van de jaarlijkse cursussen en bijscholingsdagen en blijven streven naar het éénduidig jureren door officials.
- Blijvend tijd en energie steken in de contacten met de organisaties op de 'werkvloer' (bij de wedstrijden) en evaluatie.
- Het uitbreiden van de internationale contacten bij de ITU aangaande inzet en opleiding van (internationaal inzetbare) officials.
- Nieuwe poging ondernemen voor de organisatie van een ITU-cursus Technical Delegate zodat meerdere officials internationaal inzetbaar worden.



Evaluatie 2012

- Ook 2012 is de aandacht uitgegaan naar de (verdere) professionalisering van het officialcorps. Tijdens de officialdag op 14 januari is uitgebreid stilgestaan bij de paratri-wedstrijden. Deze dag wordt traditioneel ook gebruikt om de officials bij te scholen op het terrein van de wedstrijdreglementen en de wijze van optreden tijdens de wedstrijden.
- Het officialkorps is uitgebreid van 104 naar 112 officials. Er zijn 3 cursussen geweest voor nieuwe, beginnende officials. Dit heeft geresulteerd in een toename van het aantal officials met een basis-opleiding (van 32 naar 45). Daarnaast is er een lichte daling te zien van het aantal hoger gekwalificeerde officials. Dit manifesteert zich vooral bij de wedstrijdleiders.
- Het EVC-model (Erkenning van Verworven Competenties) is in 2012 verder ontwikkeld. Het model is gereed voor één functieprofiel (official die ook vanaf de motor kan jureren) en kan gebruikt worden. De inzet van het model is bij één organisatie getest en lijkt



- goede mogelijkheden te hebben om als instrument ingezet te worden. Wel is duidelijk dat organisaties en kandidaten moeten wennen aan een dergelijk model.
- Tijdens de zomerperiode bleek er een groot tekort aan officials te ontstaan. Dit was enerzijds het gevolg van de volle wedstrijdagenda tijdens een aantal weekenddagen en anderzijds van het gegeven dat de 3 ITU-wedstrijden die in 2012 in Nederland georganiseerd werden meer officials vroegen dan gebruikelijk is tijdens een wedstrijd. Bijzonder was dat dit probleem zich niet alleen manifesteerde voor de posities van NG en WL, zoals in andere jaren, maar dat het tekort zichtbaar was over de gehele breedte van het jurycorps.
 - Het aantal wedstrijden dat door de officials begeleid moest worden is belangrijk groter geweest dan in 2011 (119 in 2011 tegen 133 in 2012). Die toename is verheugend te noemen, maar heeft zeker bijgedragen aan de bezettingsproblematiek bij de officials.
 - In 2012 hebben we helaas – meer dan in voorgaande jaren - moeten constateren dat een aantal organisaties te laat of helemaal geen officials hebben benaderd, met als gevolg een extreem grote druk op de WGWO en haar officials en in een aantal gevallen het ontbreken van officials bij wedstrijden.
 - In 2012 zijn twee ITU-cursussen in Nederland georganiseerd: tijdens de wedstrijden van Holten is de Technical Official-cursus gegeven waaraan 10 NTB-officials hebben deelgenomen. In september volgde de cursus Technical Delegate, waaraan 7 NTB-officials hebben kunnen deelnemen. Beide cursussen waren tevens een mooie gelegenheid om weer eens kennis te maken met collega-officials uit het buitenland.



7. PR, Marketing en Sponsoring

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012

- Ontwikkeling en professionalisering PR- en sponsorbeleid.
- Actief aansturen op exposure via TV en internet en aanhaken bij initiatieven als het Digitaal Platform van NOC*NSF.
- Verhoging van de bekendheid van de sport door het genereren van frequentie media-aandacht door actieve benadering van zowel regionale als nationale pers.
- In het verlengde daarvan het creëren van één of twee nieuwe helden/ boegbeelden.



Doelstellingen 2012

Benutten van de exposure-mogelijkheden van het NTC in relatie tot de OS12 in Londen door :

- Te werken aan een documentaire-achtige reportage rond de NTC-selectie.
- Het participeren in het extrasportieve Sport.nl – project tijdens de OS in Londen.
- Waar mogelijk te zorgen voor aanwezigheid van NTC-selectieleden op NK's en andere grote evenementen in Nederland.
- Het benutten van de aantrekkingskracht van de gekwalificeerde triatleten op de diverse media.
- Het uitvoeren van de Twitter-strategie gericht op het vergroten van het aantal followers en het creëren van interactieve communicatie tussen NTB en belangstellenden.
- Het continueren en uitbreiden van de reportages door Allus Media en zorgen voor contentvergroting voor Triatlon.TV en Sport.nl.
- Het optimaal beheren van de bestaande sponsorrelaties en zoeken naar tenminste een aanvullende, substantiële sponsor.

Evaluatie 2012

- Er is op bescheiden schaal een reportage gemaakt rond de NTC selectie in de aanloop naar de OS12 in Londen.
- Vanuit kosten oogpunt is er niet geparticipeerd in het Sport.nl traject op de OS12.
- In beperkte mate hebben NTC-leden opgetreden op grote evenementen en/of NK's.
- Er is frequent aandacht geweest in de regionale en landelijke media voor de beide gekwalificeerde atleten in de aanloop en tijdens de OS12 in Londen.
- Twitter is gestaag ingezet en heeft inmiddels geleid tot ruim 500 volgers voor @toptriathlon en een kleine 700 volgers voor de meer algemene account @triathlonNL.
- De Facebookpagina van de NTB heeft inmiddels ruim 2000 volgers.
- De samenwerking met Allus Media en El Campesino heeft geleid tot een tiental reportages van NK's en de vijf Eredivisiewedstrijden. De overeenkomst met Allus media is eind 2012 opgezegd en wordt met El Campesino gecontinueerd.
- Er hebben zich in 2012 vier nieuwe suppliers aangediend en er is een start gemaakt met het verwerven van een (1) grote partner door de ontwikkeling van een sponsorpropositie waarmee gesprekken opgestart worden met potentiële partners.



8. Relatiebeheer

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 - 2012

- Ondersteuning van verenigingen en organisaties bij de uitvoer van activiteiten gericht op ledengroei en ledenbinding.
- Versterking relatiebeheer en ondersteuning van de leden door middel van hoogwaardig accountmanagement.

Doelstellingen 2012

- Organiseren van het jaarlijkse congres
- Blijven zoeken naar versterking (zowel t.a.v. kwaliteit als kwantiteit) van het AM
- Continuering platformoverleg toporganisaties.

Evaluatie 2012

- Op 24 november stond het zevende NTB-congres op het programma. Door de combinatie met de trainersdag was het een druk bezochte en inhoudelijk interessante dag.
- De NTB beschikte over 6 accountmanagers (AM'ers). Er zijn dit jaar twee nieuwe accountmanagers bijgekomen.
- Dit jaar is de regionale indeling gewijzigd en hebben bijna alle provincies een accountmanager toebedeeld gekregen. Alleen voor de provincie zeeland is nog een vacature.
- Het blijft voor AM'ers moeilijk om contact te leggen met de verenigingen en organisaties, maar waar het lukt levert dit constructieve gesprekken op.
- Steeds vaker pakken accountmanagers vragen op die bij het bondsbureau binnen komen en betrekking hebben op verenigingen en organisaties.
- Op de nieuwe website is de informatie over de accountmanagers beter te vinden en hebben alle accountmanagers een NTB e-mailadres waardoor ze makkelijker bereikbaar zijn.
- Het overleg met de toporganisaties is ook in 2012 gecontinueerd. De bijeenkomst vond dit jaar plaats op 8 oktober en werd bezocht door bijna 25 personen. De bijeenkomst biedt een mooi moment om van elkaar te leren en actualiteiten, wensen en behoeften van de lokale organisaties te kunnen bespreken



9. Internationale zaken

Doelen uit het Meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012

- Blijvend ondersteunen en sturen van Nederlandse inbreng in bestuur of commissies van de ITU / ETU.
- In aansluiting op de ambities van NOC*NSF richting OS 2028, Nederlandse (top)organisaties stimuleren tot en ondersteunen in het streven om grote evenementen (EK's, WK's, Pointsraces) naar Nederland te halen, bij voorkeur in een grote, internationaal aansprekende stad.

Doelstellingen 2012



- De inbreng van de NTB internationaal vergroten door aanleveren van to-the-point notities op relevante thema's als de afstemming van de wereldkalender en reglementering voor niet-elite triatleten.
- Tijdens de OS12 in Londen gelegenheid creëren voor een ontmoeting tussen ITU-officials, die van NOC*NSF en de NTB ter versterking van de positie van de NL (triathlon)sport in de wereld.
- Het als NTB nadrukkelijker een regierol voeren rond de verwerving van internationale evenementen en participeren in de uitvoering ervan.

Evaluatie 2012

- De NTB heeft zowel wat betreft de mogelijke afstemming op de wereldkalender als reglementering de ITU van notities voorzien. Deze hebben hun weg gevonden naar diverse betrokken partijen, maar hebben niet geleid tot wijzigingen in beleid vastgesteld op het ITU congres.
- Op het ITU congres van oktober in Auckland zijn twee Nederlandse commissiekandidaten voorgedragen, hiervan is er een gekozen waardoor Nederland voor het eerst in de geschiedenis op dit niveau is vertegenwoordigd.
- De beoogde ontmoeting tussen ITU, NOC*NSF en NTB heeft om praktische redenen niet plaatsgevonden. Wel heeft de NTB actief geparticipeerd in meerdere ITU-events tijdens de OS12 in Londen.
- In 2012 is in overleg met het organisatiebureau Upsolut van de ITU getracht een wedstrijd uit de WTS naar Nederland (Amsterdam) te halen. Dit is door financiële oorzaken niet gelukt. Ook de beoogde overeenkomst tussen een NTB-lidorganisatie met Ironman voor de komende periode is nog niet geslaagd, maar de aansluiting die de organisatie van de Holland Triathlon in Almere heeft gerealiseerd met de Challenge organisatie is wel tot stand gekomen in 2012.
- Zoals al gemeld in hoofdstuk 6 heeft een tiental NTB-officials de internationale jurycursus TO1 in Holten (juli 2012) gevolgd. In het najaar hebben nog zeven Nederlandse officials (waaronder de WGWO-leden) de TO-2 gevolgd, deze is in Nieuwegein georganiseerd met een ETU-official als docent. Voor 2013 zal dat leiden tot (gedeeltelijke) inzet van deze opgeleide officials op internationale wedstrijden en daarmee tot een sterker Nederlands jurykorps en een sterkere positie van Nederland in de internationale triathlonwereld.



10 Financiën

2012 is voor de NTB een bijzonder jaar geweest met o.a. de viering van het jubileum en de deelname aan de Olympische Spelen 2012. Dit heeft tot hogere kosten geleid dan was voorzien en via een bestemmingsreserve was gebudgetteerd. Een tegenvaller was de noodzaak om een deel van de door VWS verkregen NASB-subsidie voor het Trio-project te moeten terugbetalen. Dit bedrag is na protest bij VWS wel flink verlaagd maar betekent nog steeds een forse aanslag op de winst- en verliesrekening, aangezien deze terugbetaling geheel in 2012 genomen moet worden. Naast een paar andere kleinere overschrijdingen leidt dit al met al tot een incidenteel fors tekort op de jaarrekening van 2012 en leidt dit bovendien tot een daling van het eigen vermogen. Voor exacte cijfers wordt verwezen naar de jaarrekening en de toelichting daarop. Consequentie hiervan is dat momenteel een discussie wordt gevoerd op welke wijze de NTB voor meer marges in haar begroting kan zorgen en haar financiële positie tot en met 2017 weer kan versterken. Gelet op het lastige economische klimaat en de negatieve ontwikkelingen t.a.v. de Lotto-inkomsten is deze discussie in korte tijd relevant geworden en zal in 2013 tot gedragen besluiten moeten leiden.



BIJLAGEN

1. Lijst van afkortingen

AM'ers	Accountmanagers
ETU	European Triathlon Union
EVC	Erkenning/Eerder Verworven Competenties
ITU	International Triathlon Union
KNWU	Koninklijke Nederlandse Wielren Unie
KNZB	Koninklijke Nederlandse Zwem Bond
KSS	Kwalificatie Structuur Sport
LOC	Lokaal Organisatie Comité
NG	NTB Gedelegeerde
NTC	Nationaal Trainings Centrum
PVB's	Proeven van Bekwaamheid
RTC	Regionaal Trainings Centrum
SMA	Sport Medisch Adviescentrum
TBN1	Triathlon Begeleider Niveau 1
TD	Technisch Directeur
TEIC	Topsport Expertise en Innovatie Centrum
TMO	Topsport Medisch Onderzoek
TTN3/4	Triathlon Trainer Niveau 3/4
TTV/T10Vereniging	Top Tien Vereniging (m.i.v. 2013 NTB Opleidingsvereniging)
WTS	World Triathlon Series
WGWO	Werkgroep Wedstrijd Officials
WL	Wedstrijdleader



2. Lijst van Personalia

Bonds bureau

Rembert Groenman	Directeur
Christie Brouwer	Breedtesport, Communicatie, Opleidingen, Bureauzaken
Emelie Papenburg	Evenementen- en ledenadministratie
Mariska Lagerweij	Financiën
Marloes Pleijte	Algemene en topsportondersteuning, AM

Bestuur

Henk van Lint	Voorzitter, alg. coördinator,
Ton Beumer	Penningmeester
Wim van Oijen	Relatiebeheer, Toporganisaties, Officials
Jan Stolk*	Secretaris, Breedtesport
Karin Oppelland	PR, Marketing
Martin Breedijk	Topsport, sponsoring
Esther Tanck	Opleidingen, internationale wedstrijd sport

*) heeft eind 2012 zijn taken neergelegd. Deze worden voorlopig waargenomen door Martin Breedijk

Topsport

Adrie Berk	Technisch directeur
John Hellemans	Bondscoach
Eric van der Linden	Talentcoach NTC
Peter Scheres	Talentcoach NTC
Jordi Meulenberg	Zwemcoach
Wim Blom	Wooncoach
Paul Dobbelaar	Arts NTC
Tim Rost	Krachttrainer en Fysiotherapeut

Overige

Guido Vroemen	Bondsarts / Coördinator Lange Afstand Triathlon
Armand van der Smissen	Technisch coördinator duathlon / Coördinator Duathloncircuit
Johan Neevel	Coördinator cross
Rob Barel	Coördinator cross
Johan Neevel	Coördinator Triathlon Series
Jan Bos	Coördinator Triathlon Series
Job Eijssink	Coördinator Winter Series
Leo Meewisse	Coördinator X-Athlon Crosscircuit
Wendy Castelein	Coördinator Jeugd- en Juniorencircuit
Koen de Haan	Coördinator opleidingen
Marcia Jansen	Redacteur nieuwsbrief / Triathlon Sport
Roel Kerkhof	Hoofdredacteur Triathlonsport
Martijn Keijzers	Persvoorlichter/ organisatie Eredivisie Triathlon
Wim van den Broek	NTB Uitslagendienst
Cor Bruins	Ledenadministratie (automatisering)
Johan Maat	Automatisering / website / www.ntbinschrijvingen.nl
Sander Verheuvell	Voorzitter WGWO



3. Ledenaantallen

Totaaloverzicht NTB-leden

31-12-2012

31-12-2011

Verenigingsleden

	Mannen	Vrouwen	Totaal	Mannen	Vrouwen	Totaal
A-licentie met bondsblad	2181	445	2626	2007	405	2412
A-licentie zonder bondsblad	190	214	404	183	194	377
A-licentie	2371	659	3030	2190	599	2789
L-licentie met bondsblad	1555	719	2274	1507	655	2162
L-licentie zonder bondsblad	99	235	334	93	215	308
L-licentie	1654	954	2608	1600	870	2470
Verenigingsleden	4025	1613	5638	3790	1469	5259

Individuele leden

	Mannen	Vrouwen	Totaal	Mannen	Vrouwen	Totaal
A-licentie met bondsblad	1029	110	1139	1017	105	1122
A-licentie zonder bondsblad	29	29	58	29	36	65
A-licentie	1058	139	1197	1046	141	1187
L-licentie met bondsblad	117	20	137	103	18	121
L-licentie zonder bondsblad	8	7	15	5	10	15
L-licentie	125	27	152	108	28	136
X-licentie	121	44	165	58	22	80
Individuele leden	1304	210	1514	1212	191	1403

Ledenbestand

	Mannen	Vrouwen	Totaal	Mannen	Vrouwen	Totaal
A-licentie	3429	798	4227	3236	740	3976
L-licentie	1779	981	2760	1708	898	2606
X-licentie	121	44	165	58	22	80
Totaal A / L / X-licentie	5329	1823	7152	5002	1660	6662
D-licentie			13868			12439
Losse abonnees TS			62			71
Totaal ledenbestand 31-12	5329	1823	21082			19172

Overig	Verenigingen	108	103
	Organisaties	60	58
Bondsblad	Losse abonnees	62	71
	Leden	6178	5817
	Verenigingen	108	103
	Organisaties	60	58
	Abonnementen Totaal	6408	6099
	Relaties	172	156
	Oplage Totaal	6580	6255



Telling per categorie:

Geslacht	Categorie	2007	2008	2009	2010	2011	2012
M	H00	4	1	9	5	4	7
M	H08	23	14	21	29	27	16
M	H10	27	29	47	37	32	34
M	H12	40	27	33	33	39	44
M	H14	46	47	52	48	48	39
M	H16	44	44	58	56	63	68
M	H18	56	43	49	54	59	60
M	H20	1565	1433	1602	1567	1658	1778
M	H40	1646	1673	1733	1731	1795	1854
M	H50	701	786	783	851	933	1048
M	H60	198	276	264	277	304	331
M	H70	20	29	29	36	40	50
V	D00	3	2	4	9	5	2
V	D08	10	8	15	17	12	14
V	D10	24	11	16	23	21	18
V	D12	30	28	32	23	24	30
V	D14	31	33	37	44	35	26
V	D16	31	36	32	31	39	45
V	D18	21	26	28	21	27	31
V	D20	717	644	743	719	771	850
V	D40	350	391	401	428	491	533
V	D50	134	159	162	179	192	223
V	D60	21	29	25	32	40	48
V	D70	3	3	3	3	3	3
		5745	5772	6178	6253	6662	7152

Leeftijdsopbouw NTB-leden 2012

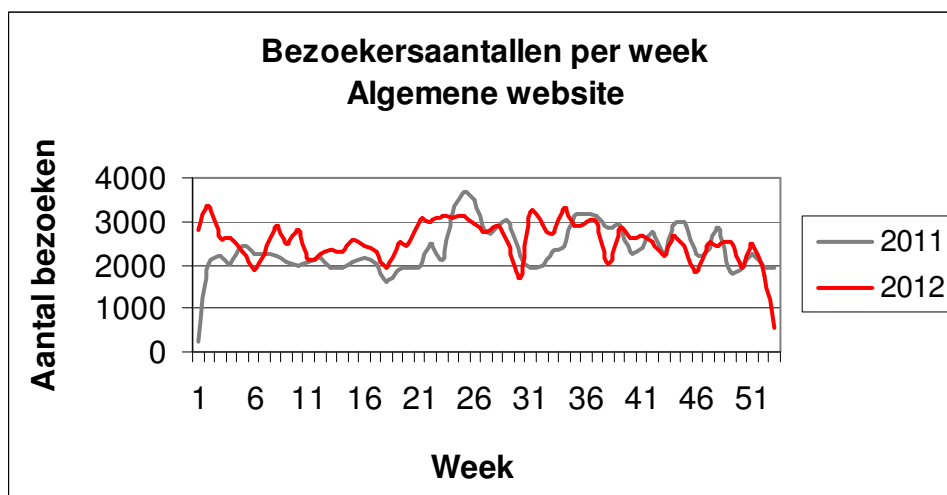
Leeftijd:	00-19	20-29	30-39	40-49	50-59	60-99	Totaal
M	268	585	1193	1854	1048	381	5329
V	166	371	479	533	223	51	1823
Totaal	434	956	1672	2387	1271	432	7152

18 Min	343
18 Plus	6809
Totaal	7152



4. Statistieken

4.1 Algemene website

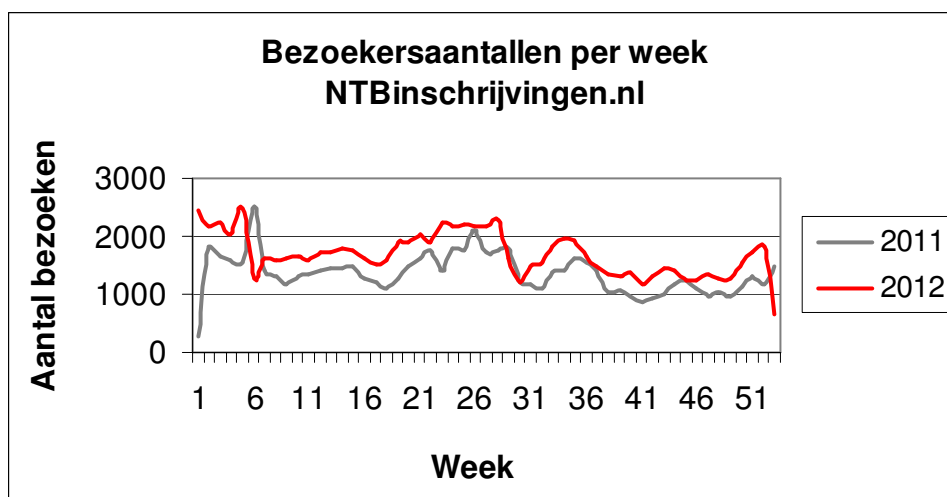


	2012	2011	Ontwikkeling
Bezoeken	134.477	123.943	8,50%
Unieke bezoekers	68.809	56.393	22,02%
Paginaweergaven	335.985	325.821	3,12%
Bezoeken/bezoeker	1,95	2,20	-11,08%
Pagina's/bezoek	2,50	2,63	-4,94%
% nieuwe bezoeken	49,27%	42,99%	14,61%

Het aantal bezoeken is sterk toegenomen! Dit wordt veroorzaakt doordat er meer (nieuwe) bezoekers naar de website komen. Een negatieve ontwikkeling is dat bezoekers minder vaak terugkomen (aantal bezoeken per unieke bezoeker) en het aantal pagina's per bezoek afneemt. In 2013 zal worden bekeken of dit met het nieuwe design en daarmee de vindbaarheid van de pagina's te maken heeft en op welke wijze dit evt. kan worden aangepast.



4.2 NTBinschrijvingen.nl

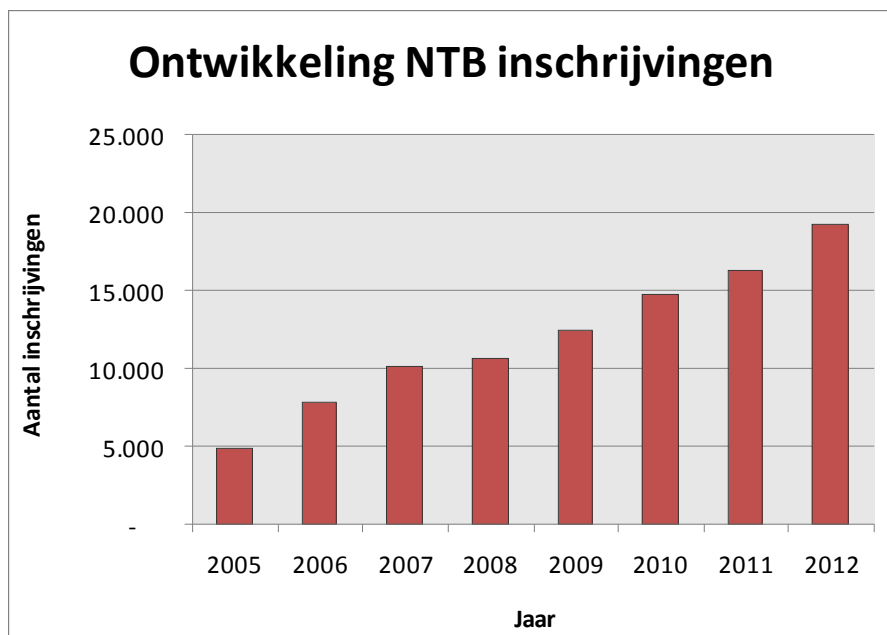


	2012	2011	Ontwikkeling
Bezoeken	89.582	72.129	24,20%
Unieke bezoekers	40.774	32.936	23,80%
Paginaweergaven	143.927	118.404	21,56%
Bezoeken/bezoeker	2,20	2,19	0,32%
Pagina's/bezoek	1,61	1,64	-1,83%
% nieuwe bezoeken	42,13%	42,53%	-0,94%

Het aantal bezoekers is net als bij de algemene website en in lijn met de ontwikkeling van het aantal inschrijvingen sterk toegenomen! Het aantal bezoeken is vrijwel evenredig mee gestegen.



Ontwikkeling

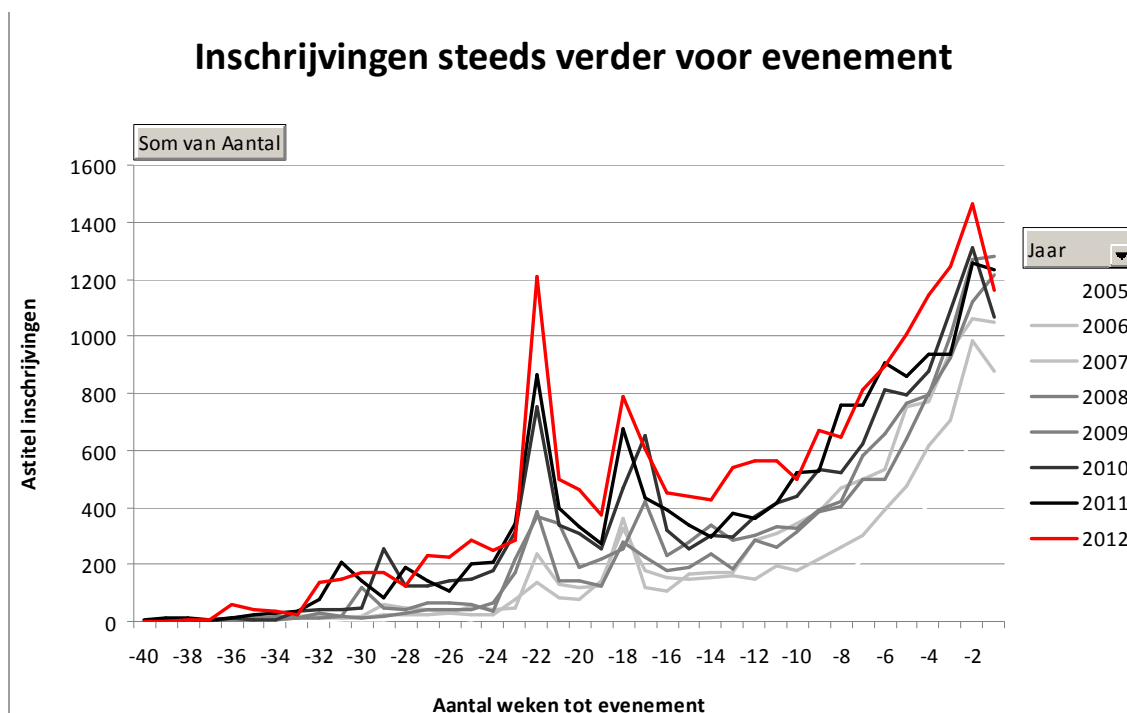


Jaar	# inschrijvingen	Groei %
2005	4.897	
2006	7.795	59%
2007	10.067	29%
2008	10.593	5%
2009	12.498	18%
2010	14.759	18%
2011	16.224	10%
2012	19.212	18%

Het gebruik van NTBinschrijvingen blijft toenemen. Ten opzichte van 2011 is het aantal inschrijvingen met 18 procent toegenomen.

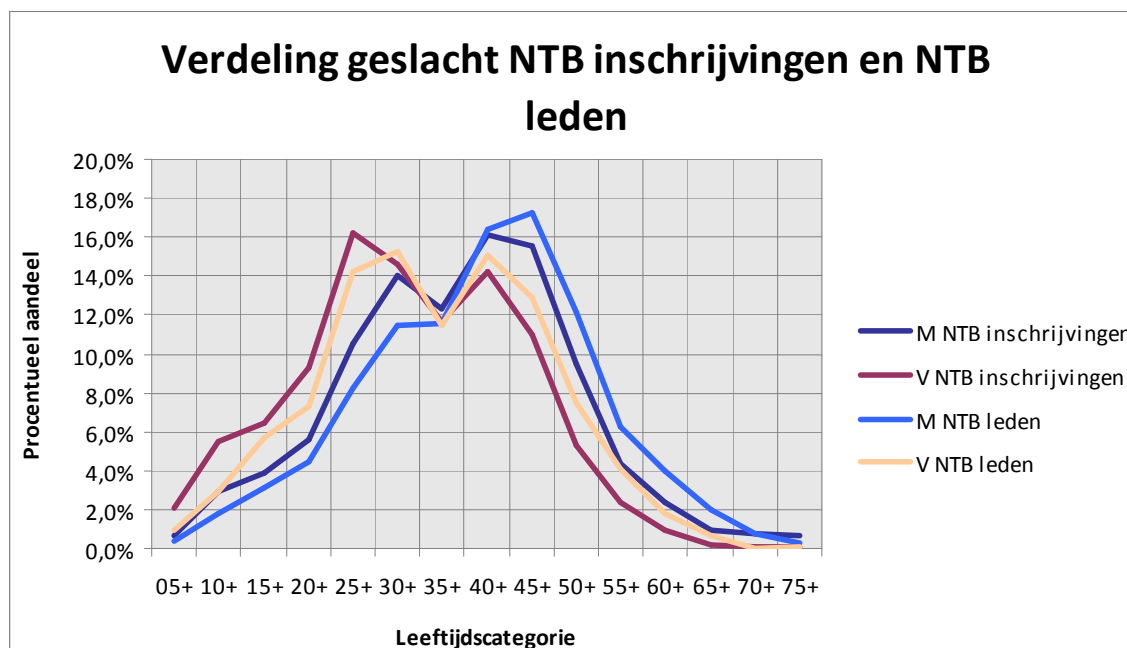


Moment van inschrijven



De ontwikkeling dat deelnemers zich steeds eerder voor een wedstrijd gaan inschrijven zet zich door. Steeds meer evenementen raken vroegtijdig vol.

Leeftijdsverdeling





Leden van de NTB waren en zijn over het algemeen gemiddeld ouder dan deelnemers aan de evenementen. Al is het verschil over de afgelopen jaren wel kleiner geworden. De dip bij de dertigers en met name de 35 plussers, die er altijd al geweest is, is wel sterker geworden.

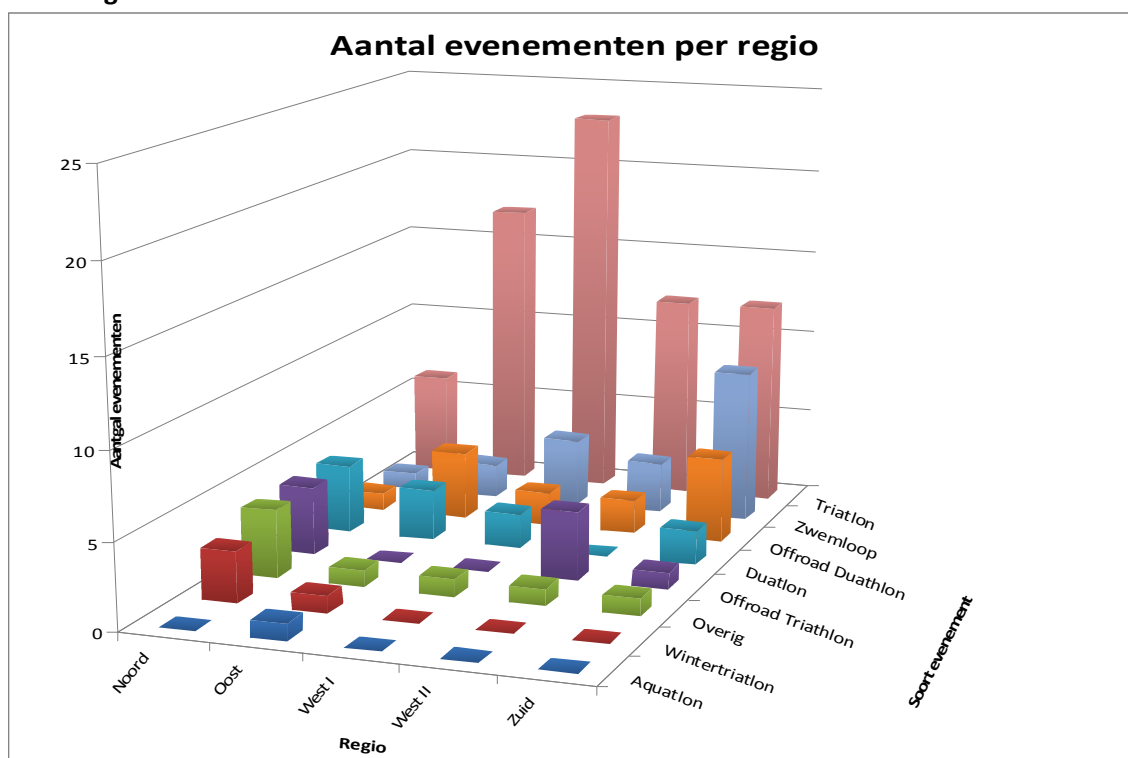
Evenementen en deelnemers

Algemene startistieken

Statistieken obv verwerkte uitslagen	2012	2011	
Aantal evenementen	127	110	15,45%
Aantal organisaties	96	93	3,23%
Totaal aantal individuele deelnemers	23.310	20.764	12,26%
Totaal aantal estafette deelnemers	4.910	3.853	27,43%
Totaal aantal teamdeelnemers	807	490	64,69%
Totaal aantal deelnemers	29.341	25.107	16,86%
Totaal aantal verkochte daglicenties	12.602	11.101	13,52%
Gemiddeld aantal deelnemers per evenement	231	228	1,32%
Meeste deelnemers in 1 evenement	850	822	3,41%
Minste deelnemers in 1 evenement	13	14	-7,14%
Meeste duo's trio's in 1 evenement	135	135	0,00%
Meeste teams in 1 evenement	97	102	-4,90%

Het aantal evenementen en ook deelnemers is in 2012 sterk toegenomen. De spectaculaire toename in het aantal teams is te verklaren door de introductie van de Eredivisie triathlon. Maar ook de toename van het aantal estafette-deelnemers (duo's en trio's) is, ondanks de beëindiging van het trioproject, opvallend.

Verdeling evenementen





	Regio					
Soort	Noord	Oost	West I	West II	Zuid	Totaal
Aquatlon		1				1
Wintertriathlon	3	1				4
Overig	4	1	1	1	1	8
Offroad Triathlon	4			4	1	9
Duatlon	4	3	2		2	11
Offroad Duathlon	1	4	2	2	5	14
Zwemloop	1	2	4	3	9	19
Triathlon	6	17	23	12	12	70
Totaal	23	29	32	22	30	136*

*Het aantal evenementen lijkt hoger dan in de algemene statistieken; dit wordt veroorzaakt doordat een evenement waarbij twee of meer soorten disciplines gecombineerd worden in dit overzicht dubbel geteld worden.

4.3 Nieuwsbrieven

	2012		2011		ontwikkeling
Totale oplage alle nieuwsbrieven samen	220.596		172.632		28%
Aantal nieuwsbrieven	76		63		21%
Totaal aantal geopend	74.345	34%	55.431	32%	34%
Totaal aantal doorgeklikt	14.921	20%	11.913	21%	25%

In 2012 zijn er meer nieuwsbrieven dan ooit verstuurd. Maar ook de gemiddelde oplage en het percentage mensen dat de email opent is toegenomen.

Met name de algemene nieuwsbrief en de nieuwsbrieven voor het Jeugd- en Junioren circuit en het Duathlon circuit laten sterke groeicijfers zien.



	2011	2012	2011 --> 2012
Algemene nieuwsbrief			
Totale oplage	115.054	135.869	18%
Aantal edities	38	41	8%
Gem. oplage	3.027	3.313	9%
Nieuwsbrief Schwalbe X-Athlon Cross Circuit			
Totale oplage	29.255	29.279	0%
Aantal edities	8	8	0%
Gem. oplage	3.656	3.659	0%
Nieuwsbrief Carvalho Custom Winter Series			
Totale oplage	1.823	1.792	-2%
Aantal edities	5	4	-20%
Gem. oplage	364	448	23%
Nieuwsbrief Jeugd- & Juniorencircuit			
Totale oplage	1.554	3.646	135%
Aantal edities	2	3	50%
Gem. oplage	777	1.215	56%
Nieuwsbrief Quasar Apex Triathlon Series			
Totale oplage	19.167	36.000	88%
Aantal edities	4	10	150%
Gem. oplage	4.791	3.600	-25%
Nieuwsbrief SIE Event Supplies Duathloncircuit			
Totale oplage	4.827	5.088	5%
Aantal edities	4	4	0%
Gem. oplage	1.206	1.272	5%
Nieuwsbrief VerenigingsCompetitie			
Totale oplage	952	430	-55%
Aantal edities	2	1	-50%
Gem. oplage	476	430	-10%
Nieuwsbrief Topsport			
Totale oplage		1.200	
Aantal edities		4	
Gem. oplage		300	

**Meest doorgeklikte nieuwsartikelen vanuit de nieuwsbrieven**

Plaats	Datum	Nieuwsitem
1	10-10	Vrijwel alle NK's toegewezen
2	22-3	Sporten en griep: 10 aandachtspunten
3	22-3	Toelichting op regelgeving en interpretatie
4	15-2	Armstrong maakt triathlonprogramma bekend
5	1-11	Genomineerden sportman, sportvrouw en sporttalent 2012
6	17-10	Triathloncompetitie breidt uit na succesvol debuut
7	12-9	Wijnalda en Bij de Vaate winnen nationale titels op Lange Afstand
8	7-11	Yvonne van Vlerken wint Ironman Florida
9	21-11	NTB kalender 2013 nu te koop
10	10-10	Geen Nederlanders in profrace Ironman Hawaii
11	2-8	Parcours en tijdschema (special Olympische Spelen)
12	25-1	Overzicht van alle NK's in 2012
13	30-5	Bert Flier en Rahel Bellinga pakken masterstitels
13	18-7	Startlijsten NK OD Veenendaal bekend gemaakt
15	15-5	EK-selectie bekend (Nieuwsbrief Schwalbe X-Athlon Cross Circuit)

Naast deze berichten is massaal doorgeklikt op twee onderzoeksverzoeken; de vragenlijst NTB Triathlon Series en het onderzoek onder daglicentiehouders.

4.4 Social Media

In 2011 is de NTB begonnen met het inrichten van kanalen voor social media. Medio juli 2011 is het facebookaccount van de NTB aangemaakt en tijdens het NTB-congres in november zijn twee twitteraccounts actief in gebruik genomen: @TriathlonNL voor breedtesport, beleid en algemene ontwikkelingen en @toptriathlon voor topsport triathlon en duathlon. Inmiddels zijn daar ook kanalen bij gekomen voor de Eredivisie Triathlon en de 1e Divisie Triathlon. Er zijn werkafspraken over het beheer van de accounts, de manier van communiceren en het soort boodschappen voor elk kanaal. Facebook wordt bijvoorbeeld gebruikt om meer bezoekers naar de NTB-website te trekken, door nieuwsberichten van de site te promoten op de facebookpagina. Twitter wordt vooral ingezet om interactie met sporters, verenigingen, wedstrijdorganisaties, sponsors en anderen te bevorderen. Ook wordt bij belangrijke internationale topwedstrijden het account @toptriathlon ingezet voor live-berichtgeving.

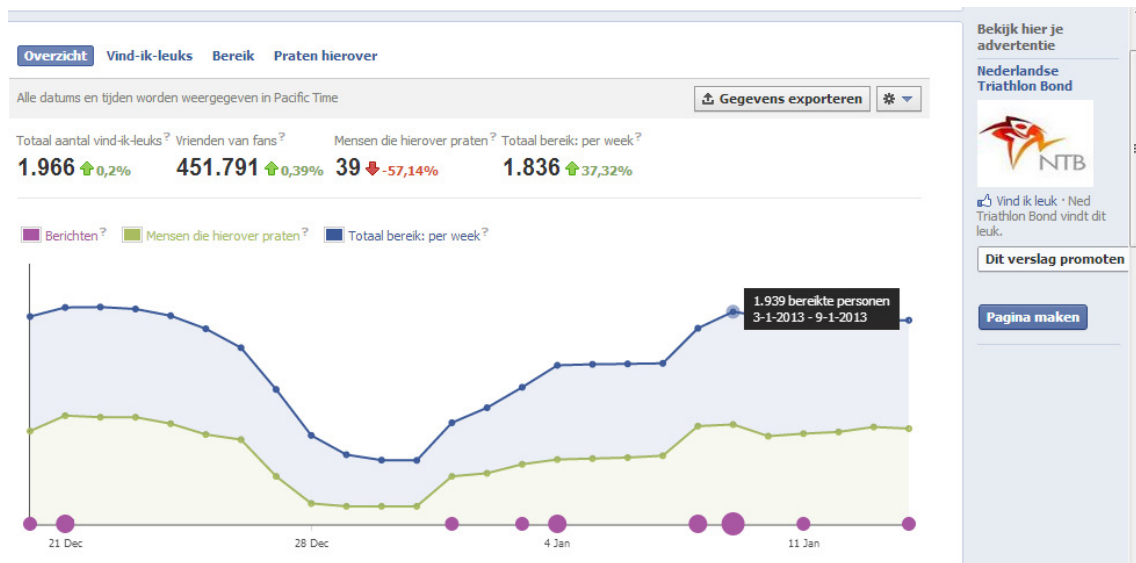
▪ Facebook

Facebook meet populariteit onder andere af aan het aantal 'likes' of 'vind ik leuk's'. Een like betekent dat alle door de NTB geplaatste berichten onder ogen komen van de persoon die pagina van de NTB 'geliked' heeft. Het aantal likes is gestaag toegenomen in 2012 tot 1.966 begin januari 2013. Ter vergelijking: de algemene nieuwsbrief van de NTB heeft 3.648 geadresseerden en de Triathlon Sport werd eind december naar 5.902 adressen verstuurd. Facebook is daarmee een kanaal geworden met een substantieel bereik. Omdat berichten van



de site er direct geplaatst worden, is met name voor actuele zaken Facebook een zeer nuttige aanvulling. De meeste leden gaan niet uit eigen beweging elke dag naar de NTB-website om te kijken of er nog nieuws is. Facebook fungeert hier als nieuwssignaal.

Voorbeeld van een Facebook-statistiek uit de beheerderspagina:



In 2012 is ook de Eredivisie Triathlon op Facebook begonnen met het plaatsen van berichten. Begin 2013 kende deze pagina 293 likes. Dat is ruimschoots minder dan het algemene NTB-account, maar hoger dan het aantal gestarte atleten in 2012. Aan het eind van het jaar is ook de pagina voor de 1eDivisie Triathlon geopend. Deze heeft, nog voordat er één race gehouden is, al 206 likes gekregen.

Twitter

Twitter wordt, zoals hierboven gezegd, gebruikt om interactie te bevorderen. De verschillende accounts reageren op elkaar, op reacties van derden en op ontwikkelingen 'in het veld'. Bij discussies die gevoelig liggen, of te uitgebreid worden, wordt uitgenodigd via mail of telefoon nader in gesprek te gaan.

Het algemene account van de NTB, @triathlonNL kende eind 2012 683 'volgers'. Volgers zijn gebruikers van Twitter, die geabonneerd zijn op de berichten. Dit zijn personen, maar ook bedrijven en andere organisaties die een twitteraccount hebben. Het account voor topsport, @toptriathlon kent een beperktere doelgroep en heeft dan ook iets minder volgers; bijna 500 eind 2012. Met @toptriathlon worden ook actief de accounts van topsporters en toporganisaties gevolgd, om nieuws en ontwikkelingen door te sturen naar onze eigen volgers. De Eredivisie en de 1eDivisie worden bediend met het account @eredivisie_tri en hier zijn inmiddels 571 volgers. De 1eDivisie had in 2012 nog geen eigen account.