

NEDERLANDSE TRIATHLON BOND



J A A R V E R S L A G

2011



Nieuwegein, april 2012

1.	Woord vooraf	3
2.	Organisatie en medewerkers	4
3.	Breedtesport	6
4.	Topsport	20
5.	Medische begeleiding	26
6.	Kader en opleidingen	29
7.	Marketing, PR en sponsoring	33
8.	Relatiebeheer	35
9.	Internationale zaken	37
10.	Financiën	38

BIJLAGEN:

1.	Lijst van gebruikte afkortingen	39
2.	Lijst van personalia	40
3.	Ledenaantallen	41
4.	Ontwikkelingen en verdeling per leeftijdscategorie	42
5.	Cijfers en grafieken m.b.t. inschrijvingen en deelname aan evenementen	43

1. Woord vooraf

Het jaar 2011 is omgevlogen. Een jaar dat voor een belangrijk deel in het teken heeft gestaan van de voorbereiding op het lopende jaar 2012:

- ❖ De voorbereiding op het Olympische jaar 2012 waarin we naar wij hopen actief gaan meedoen met meerdere atleten op de OS12 in Londen
- ❖ De voorbereiding op het 25 jarig bestaan van de NTB dat in 2012 op diverse manieren gevierd zal gaan worden
- ❖ De voorbereiding op het binnen halen en organiseren van een mooi EK Cross Triathlon 2012 en WK Cross Triathlon in 2013 in Kijkduin en het EK Duathlon Lang en Sprint in Horst 2012, dat zowel voor de ETU als Powerman organisatie wordt georganiseerd.

In het voor u liggende Jaarverslag 2011 wordt weer op een concrete wijze verantwoording afgelegd over de door de NTB uitgevoerde activiteiten. Basis voor het jaarverslag zijn de eerder geformuleerde doelstellingen uit het meerjarenplan 2009-2012 en het jaarplan 2011. Het vorige jaarverslag 2010 gaf qua opzet daartoe een aanzet en dat is goed bevallen, de leden van onze Triathlon Raad konden deze wijze van accountability waarderen. Een belangrijk gegeven en reden om ook het huidige jaarverslag zo op te bouwen.

We kijken met elkaar tevreden terug op een geslaagd jaar en kijken gelijktijdig reikhalzend uit naar wat het jaar 2012 ons gaat brengen. We wensen u alvast alle goeds voor het jubileumjaar en hopen u te treffen op een van de mooie evenementen en ons feest op 5 juli!

Namens het bondsbestuur,

Henk van Lint,
Voorzitter.



2. Organisatie en medewerkers

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012

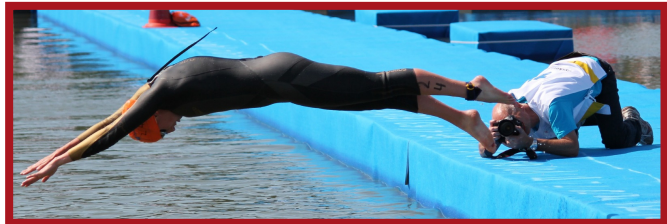
- ❖ Investeren in de ontwikkeling en uitvoering van een organisatieontwikkelingsplan dat gericht is op het samenvoegen van de werkorganisatie (bonds bureau) van de NTB met dat van één of meerdere andere bonden tot een bureau onder een eenhoofdige leiding.
- ❖ Voldoen aan de 17 minimale kwaliteitseisen die vanuit de Code Goed Sportbestuur aan de NTB worden gesteld.

Goed Sportbestuur

Gebaseerd op de Code Goed Sportbestuur wordt door NOC*NSF aan al haar leden gevraagd te voldoen aan 17 minimale kwaliteitseisen. De NTB voldoet sinds twee jaar aan deze eisen en, als onderdeel van deze eisen, verklaart het NTB bestuur via deze formele weg aan haar achterban dat zij het afgelopen jaar haar werkzaamheden heeft verricht conform de vereisten van de Code Goed Sportbestuur.

Doelen uit het jaarplan 2011

1. Onderzoeken of het samenvoegen van de werkorganisaties van KNZB en NTB leidt tot substantiële meerwaarde in de samenwerking.
2. Continuering samenwerking met de Atletiekunie.
3. Invoeren structureel personeelsbeleid.



Resultaten per doelstelling

Ad 1 Onderzoek samenvoeging werkorganisatie

- ❖ In 2011 is binnen de NTB en tussen NTB en KNZB intensief gesproken over de wenselijkheid van het al dan niet samenvoegen van de werkorganisaties van KNZB en NTB.
- ❖ Najaar 2011 is met behulp van een extern adviseur door de NTB besloten te kiezen voor een thematische samenwerking en niet voor volledige organisatorische integratie. De verwachting was dat daardoor teveel de eigenheid en kracht/kwaliteit van de huidige NTB-structuur verloren zou gaan.
- ❖ Dit besluit is met de KNZB besproken waarna is afgesproken dat in 2012 de thema's waarop (additioneel) samengewerkt gaat worden zullen worden vastgesteld en uitgevoerd.

Ad 2 Samenwerking met de Atletiekunie

- ❖ Door het intensieve traject met de KNZB zijn in de samenwerking met de Atletiekunie geen aanvullende stappen gezet.
- ❖ Wel is getracht tot een gelijkstelling van de wedstrijd- c.q. atletenlicenties tussen beide bonden te komen maar dit is vanwege een groot aantal praktische problemen niet gelukt.

Ad 3 Personeelsbeleid

- ❖ Naast de gebruikelijke personeelsactiviteiten als werkoverleggen en beoordelingsgesprekken is extra aandacht besteed aan additionele scholing van enkele medewerkers, o.a. een cursus Beleidsontwikkeling, cursussen Engels in Engeland zelf, gebruik van de programma's voor de leden- en financiële administratie en een Masterclass Unieke Opgaven in de Sport.
- ❖ Op deze wijze wordt getracht de vaardigheden van de bureaumedewerkers up to date te houden voor de werkzaamheden die van ze gevraagd wordt.



3. Breedtesport

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012

- ❖ Extra investering in Top 10 Verenigingen.
- ❖ Verdere uitrol Trioproject.
- ❖ Ontwikkeling en professionalisering van de circuits.
- ❖ Stimuleren van nieuwe, uitdagende concepten.
- ❖ Meer agegroupactiviteiten, groei zoeken in de doelgroep 25-50 jarigen.
- ❖ Toenemende aandacht voor gehandicapten en vrouwen.
- ❖ Jeugdsport met name richten op innovatie en kennismaking.
- ❖ Aantrekkelijk en laagdrempelig (kennismakings-) aanbod voor alle doelgroepen; een leven lang triathlon!
- ❖ Kwaliteitsverbetering kader door middel van kadervorming en –opleiding.

Algemene doelen uit het jaarplan 2011

1. **Triotriathlon** continueren en ook na het stoppen van de subsidieperiode streven naar een volwaardige positie bij een groeiend aantal organisaties.
2. Verdere professionalisering van de diverse **NTB-circuits**. D.m.v. sponsoring, communicatie, aparte startseries zorgen voor groei in deelnemersaantallen.
3. **Jeugdactiviteiten** blijven richten op het bekend maken van de sport bij kinderen van 8 jaar en ouder d.m.v. leskaarten, scholierentriathlons, jeugdcircuits en startmogelijkheden voor deze doelgroep bij zoveel mogelijk evenementen.
4. **Talenterkenning** gericht op stimuleren, herkennen en ontwikkelen i.s.m. en in aansluiting op het beleidsterrein topsport.



5. **Agegroupactiviteiten** gericht op nationale en internationale kampioenschappen, creëren van teamgeest in het 'team Holland' d.m.v. uniforme kleding en de inzet van agegroupcoördinatoren i.s.m. topsport.
6. Stimulering van deelname van **vrouwen en gehandicapte sporters** m.b.v. de organisaties (toegankelijker en laagdrempeliger).
7. Speciale aandacht voor de '**overige disciplines**', waarin met name vanuit

- aanverwante sporten groeimogelijkheden worden gezien: teamtriathlon, crosstri- en duathlon en wintertriathlon.
8. Continuering van de zgn. **Triathlonzuil Limburg**, in nauwe samenwerking met KNWU, KNZB en KNAU.
 9. De mogelijkheden onderzoeken voor de ontwikkeling van een **digitale service** voor m.n. het binden van individuele atleten.

3.1 Project Trio Triathlon

Doelen uit het jaarplan 2011

1. Onderzoek naar de mogelijkheden om (m.i.v. 2012) in de Verenigingscompetitie structureel triowedstrijden op te nemen. Dit jaar is al een triowedstrijd als landelijke bonuswedstrijd opgenomen. Mogelijk kan dat ook in de regionale voorrondes worden ingevoegd;
2. Top 10 verenigingen actiever stimuleren om het voortouw te nemen in begeleiding van trio's en het organiseren/stimuleren van triodeelname;
3. De accountmanagers triotriathlon actiever mee laten nemen in hun bagage;
4. De wenselijkheid van een wedstrijd (NK?) voor trioverenigingen onderzoeken. Deze zou op termijn wellicht ook als landelijke wedstrijd kunnen meetellen in de Verenigingscompetitie. Doel daarbij is het vergroten van de saamhorigheid binnen verenigingen en stimuleren van verenigingen om breder te kijken dan alleen individuele triatleten in hun ledenwerving. Dit kan de verenigingen groter en vooral sterker maken;
5. Ontwikkeling van een promotiefilm + presentatie t.b.v. promotie bij (NASB)gemeenten en in het onderwijs.

Resultaten per doelstelling

- ❖ Omdat het trioproject in 2011 ten einde liep, is gedurende het jaar besloten vooral te investeren in het in stand houden van de reeds bestaande (en succesvolle) initiatieven.
- ❖ De triotriathlon heeft de afgelopen drie jaar, mede dankzij de hiervoor beschikbare subsidies en de daaraan gekoppelde ondersteuningstrajecten, een vaste positie weten te veroveren bij het merendeel van de NTB-evenementen.
- ❖ Ondanks het feit dat de geplande voorbereidingstrajecten bij verenigingen en de samenwerking met aanverwante bonden in het kader van dit project wat minder goed van de grond kwamen, heeft het project de afgelopen jaren geleid tot een flinke groei in zowel de deelnemersaantallen, als NTB-leden (daglicentiehouders en vaste leden). Zie ook bijlage 3.
- ❖ De algemene doelstelling (triotriathlon continueren en ook na het stoppen van de subsidieperiode streven naar een volwaardige positie bij een groeiend aantal organisaties) lijkt gerealiseerd en het vasthouden van dit resultaat werd belangrijker geacht dan het ontplooiën van nieuwe initiatieven.



3.2 Landelijke en regionale circuits

Doelen uit het jaarplan 2011

1. Verdere professionalisering van de circuits, indien mogelijk d.m.v. sponsorbijdragen.
2. Meerwaarde voor opname organisaties in circuit vergroten en in het verlengde daarvan de kwaliteit van de deelnemende organisaties verhogen (strengere 'selectiecriteria' voor opname in het circuit).
3. Aantal deelnemers aan de circuits verder vergroten.
4. Verbeteren van de onderlinge afstemming tussen de diverse circuits/ circuitorganisatoren, zeker wanneer een evenement in meerdere circuits is opgenomen.
5. Organisaties blijven stimuleren voor het (indien mogelijk) aanbieden van aparte startseries voor respectievelijk vrouwen en masters (werkt verhogend op deelnemersaantallen).
6. Organisaties blijven stimuleren om uitslagen tijdig en compleet aan te leveren t.b.v. snelle actualisering circuitstanden.
7. X-athlonecircuit (cross) i.s.m. huidige organisatie opnemen als volwaardig NTB-circuit.
8. Zorgen voor een goede uitrol van het in 2010 gestarte wintercircuit.

Resultaten algemeen

- ❖ De circuits blijven een belangrijke rol spelen in het breedtesportbeleid. Voor bijna alle doelgroepen en disciplines wordt er inmiddels wel een circuit georganiseerd (jeugd- en juniorencircuit, wintercircuit, crosscircuit, Triathlon Series sprint en OD en duathloncircuit).
- ❖ De doelstellingen van deze circuits zijn niet alleen gelegen in het stimuleren van deelname maar ook het onderlinge contact tussen de deelnemende organisaties.
- ❖ Ondanks dat er klassementen worden bijgehouden en er gestreden wordt voor de winst, zijn de circuits meer breedte-, dan topsportgericht.
- ❖ Er moet wel voor worden gewaakt dat de circuits elkaar niet gaan beconcurreren en er een verzadiging ontstaat bij de deelnemers. Steeds meer circuits, betekent ook steeds meer categorieën en steeds meer 'winnaars'.
 - ❖ In 2011 is het initiatief voor de Eredivisie Triathlon gelanceerd. Met ingang van 2012 zullen de sterkste verenigingen van Nederland in deze teamcompetitie tegen elkaar strijden. Met ingang van 2013 wordt daarbij gemikt op meerdere (mogelijk ook regionale) divisies, waartussen promotie en degradatie mogelijk is.
 - ❖ Mede onder invloed van de invoering van de Eredivisie, maar ook omdat de voorrondes van het VerenigingsCircuit niet heel veel toegevoegde waarde meer leken te hebben, is in 2011 besloten om deze competitie om te vormen naar een eendaags VerenigingsKampioenschap.



Resultaten per doelstelling

Ad 1 Professionalisering van de circuits

- ❖ Op het Jeugd- en Juniorencircuit na hebben alle NTB-circuits inmiddels een naamsponsor en in de meeste gevallen ook nog één of meerdere subsponsors. Dankzij de bijdrage (zowel financieel als in natura) zijn in de meeste gevallen mooie prijzenpakketten beschikbaar voor de winnaars (zowel overall als in de leeftijdsgroepen).
- ❖ De rol van de circuitcoördinatoren in de werving en het behoud van de sponsors is groot. Ook t.b.v. het onderhouden van de contacten met de organisatie is een goede coördinator onmisbaar.



Ad 2 Meerwaarde voor organisaties vergroten

- ❖ Het komt steeds vaker voor dat het aantal organisaties dat deel wil uitmaken van een bepaald circuit groter is dan het aantal beschikbare plaatsen, waardoor selectie in toenemende mate plaats kan vinden op basis van kwaliteit. Uiteraard blijven ook regionale spreiding en de datum van de betreffende evenementen van belang bij de toewijzing van een circuitwedstrijd.
- ❖ Desondanks blijft het in alle circuits lastig om alle organisaties betrokken te houden door middel van promotie onder de deelnemers (via website, nieuwsbrieven, deelnemersinformatie, etc.) en het tijdig en op de juiste wijze aanleveren van de uitslagen t.b.v. de uitslagenverwerking.

Ad 3 Aantal deelnemers vergroten

- ❖ Zie bijlage 5.

Ad 4, 5 en 6 Afstemming, doelgroepstarts en uitslagenverwerking

- ❖ Hier is in alle gevallen sprake van een continu proces, waarbij een belangrijke rol is weggelegd voor de diverse coördinatoren.

Ad 7 en 8 Cross- en wintercircuit

- ❖ Beide gerealiseerd.
- ❖ Het wintercircuit is met ingang van het seizoen 2011-2012 omgedoopt naar de Winter Series, waarin zowel de kwart als de sprintafstand een plaats innemen. De overallranking neemt omwille van de deelnemersaantallen hierin de belangrijkste plaats in.

3.3 Jeugd

Doelen uit het Jaarplan 2011

1. Continueren van de bestaande activiteiten gericht op de jeugd zoals kennismakings-, stimulerings- en talentherkenningsdagen (zowel regionaal als centraal), regionale jeugdactiviteiten (circuits, kampen), gezamenlijke deelname aan wedstrijden, trainingsstages, etc. Vooral omdat er nog te weinig jeugd en juniorenverenigingen zijn is het belangrijk om de jeugd en junioren meerdere keren per jaar bij elkaar te halen. Van belang daarbij is dat gekozen wordt voor multidisciplinaire activiteiten met leer-, speel- en trainmomenten. Zo mogelijk in samenwerking met aanverwante bonden of (top 10) verenigingen.
2. De juiste omstandigheden creëren waarin gezorgd wordt voor “opvang” binnen de verenigingen, om jeugd en junioren verder te begeleiden (belangrijk onderdeel van de keuze voor de zgn. Top 10 verenigingen).
3. De mogelijkheden onderzoeken voor financiële en facilitaire ondersteuning van verenigingen die jeugdafdelingen hebben of willen opzetten in relatie tot de Top 10 verenigingen.
4. Een intensivering van de kennismakingsactiviteiten gericht op scholen, vooral gebruik makend van het Trioproject en reeds bestaande en nieuwe scholientriathlons.
5. Verder uitzetten van de lesbrieven t.b.v. de bovenbouw van het basisonderwijs en de onderbouw van het voortgezet onderwijs.



Resultaten per doelstelling

- Ad 1 Kennismaking, stimulering en talentherkenning
- ❖ Jeugdactiviteiten richten zich ook afgelopen jaar met name op het bekend maken van de sport bij kinderen van 8 jaar en ouder met behulp van leskaarten, scholientriathlons, jeugdcircuits (met bondsondersteuning in de regio's Noord/Oost en Zuid) en startmogelijkheden bij zoveel mogelijk evenementen.
 - ❖ Plezier in de sport dient bij deze groep voorop te staan. Mede daarom is met ingang van 2011 het NK voor de pupillen en aspiranten (<14 jaar) komen te vervallen.
 - ❖ In Weert is een geslaagde proef gedaan met het samenvoegen van de categorieën 12+ en 14+ tot één jeugdcategorie en de 16+ en 18+ categorie tot één juniorencategorie.
 - ❖ T.a.v. talentherkenning zijn in 2011 twee talentendagen gehouden (met respectievelijk 50 en 35 deelnemers), waarvoor in het kader van het TriTalentproject i.s.m. de KNZB en Atletiekunie ook zij-instromers uit de aanverwante sporten zijn uitgenodigd.
 - ❖ In Almere is op 1 oktober een aanvang gemaakt met een Regionaal Topsport Centrum Triathlon (RTC). 12 Talentvolle regionale triatleten krijgen hier onder sporttechnische leiding van de NTB een topsportprogramma aangeboden.
 - ❖ Zie ook hfst. 4 (Topsport).

Ad 2 en 3 (Top 10) verenigingen

- ❖ Triathlon Club Twente (TC Twente) is tijdens het NTB-congres in november gepresenteerd als nieuwe Top 10 Vereniging. Met één van de grootste jeugdafdelingen van Nederland is dit een belangrijke kweekvijver voor de talenten uit de regio en heeft de vereniging een voorbeeldfunctie voor andere verenigingen (in de regio, maar ook daarbuiten).

Ad 4 en 5 Kennismakingsactiviteiten

- ❖ Zie ad 1.

3.4 Agegroupactiviteiten

Doelen uit het Jaarplan 2011

1. Stimulering en ondersteuning van de zogenaamde agegroupatleten (inclusief masters) t.b.v. groei (deelnemers en leden) met name via circuits en nationale en internationale kampioenschappen.
2. Inzet van speciale agegroupcoördinatoren bij EK's en WK's.
3. Uniforme uitstraling van de Nederlandse ploeg (saamhorigheid en teamgevoel)



Resultaten per doelstelling

Ad 1 Circuits en NK's

- ❖ Zie paragraaf 2 voor de circuits.
- ❖ De TaskForce NK's heeft in 2011 voorgesteld om bij nationale kampioenschappen de meeste aandacht uit te laten gaan naar de overallwinnaars (topsport).
- ❖ Desondanks blijft het stimuleren van de leeftijdscategorieën van groot belang in het breedtesportbeleid. De categorie masters (40+) vormt nog altijd meer dan 50 procent van het NTB-ledenbestand (de categorie H40-50 is zelfs groter dan de categorie H20-40) en met name op de langere afstanden en de wintertri- en duathlons is dat ook goed te zien in de deelnemersaantallen bij evenementen. Ook de grootste groeipercents in het ledenbestand zijn te vinden in de masterscategorieën (zowel bij mannen als vrouwen).

Ad 2 en 3 Agegroupdeelname EK's en WK's

- ❖ Agegroupdeelname aan internationale kampioenschappen (EK's/WK's) blijft sterk afhankelijk van het land waar de kampioenschappen plaatsvinden en de datum op de internationale kalender.
- ❖ Mede daardoor is ook niet voor elk kampioenschap een speciale agegroupcoördinator te vinden (als dat al wenselijk is met beperkte Nederlandse deelname).
- ❖ Met de nieuwe regelgeving van de ITU is het tegenwoordig verplicht om de officieel goedgekeurde teamkleding te dragen tijdens EK's en WK's. De uniforme uitstraling van 'Team Holland' is daarmee geborgd.

3.5 Overige doelgroepen

3.5.1 Paratriathlon

Doelen uit het Jaarplan 2011

1. De aangesloten verenigingen en organisaties blijven voorlichten over de mogelijkheden van triathlon voor mensen met een beperking en ze stimuleren dit ook in hun eigen communicatie op te nemen (kennismaking kan bv. ook in de vorm van triotriathlon);
2. Het aantal evenementen met startmogelijkheden voor paratriatleten proberen te vergroten en in het verlengde hiervan;
3. Streven naar extra aanwas van paratriatleten als lid van de verenigingen en deelnemers bij de organisaties;
4. Op termijn in samenwerking met Gehandicaptensport Nederland en de WGWO richtlijnen opstellen voor veiligheid in de reguliere wedstrijdsituaties (mogelijk t.z.t. zelfs toewerken naar een classificatiesysteem);
5. Streven naar samenwerking met het Fonds Gehandicaptensport voor de ondersteuning van organisaties, verenigingen en sporters bij deze organisatorische integratie;
6. Samenwerking zoeken met aanverwante bonden (kennisuitwisseling, maar bv. ook werving van deelnemers);
7. Contacten onderhouden met ITU/ETU en andere internationale bonden;
8. De voor al deze plannen benodigde fondsen proberen te werven (subsidies, sponsorbijdragen, etc);
9. Zodra de sport Paralympisch wordt, zorgen voor de hiervoor benodigde infrastructuur.



Resultaten algemeen

- ❖ Eind 2010 is bekend geworden dat paratriathlon met ingang van 2016 in Rio de Janeiro de olympische status krijgt. Op basis hiervan is de 'beleidsvisie Paratri 2016' gerealiseerd en is een coördinator paratriathlon aangesteld.
- ❖ Vanwege de olympische focus wordt met name gesproken over paratriathlon, in de breedte wordt echter ook wel degelijk ingezet op paraduathlon en andere combiduursportvormen.
- ❖ 2011 heeft in het teken gestaan van het opzetten van een verbeterde basisinfrastructuur, zowel voor de breedtesport als voor topsport en het werven van nieuwe paratriatleten, onder meer in samenwerking met de KNZB en KNWU en door aanwezigheid op de Paralympische talentendag in oktober.
- ❖ Twee Nederlandse paratriatleten zijn momenteel al internationaal actief. Joleen Hakker komt uit de categorie Tri 6 (blinde en slechtziende atleten) en Rob Noordzij in categorie Tri 4 (atleten met een armbeperving). Hakker werd met haar gids Bianca Nijhof 3e op het EK triathlon en tweede op het WK duathlon. Noordzij eindigde als 4e op het EK en 9e op het WK triathlon.

- ❖ De coördinator paratriathlon van de NTB heeft zitting in de werkgroep Development Paratriathlon van de ITU.
- ❖ Dankzij een externe geldschieter is er in 2011 extra budget vrijgekomen ten behoeve activiteiten op het gebied van paratriathlon.

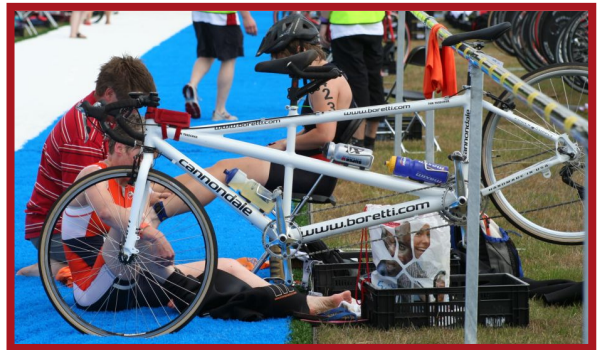
Resultaten per doelstelling

Ad 1 Voorlichting en stimulering

- ❖ Is een continu proces dat in 2011 met name heeft plaatsgevonden via de diverse communicatiekanalen van de NTB (Triathlon Sport, website, nieuwsbrieven, etc.) maar ook door bijvoorbeeld het verzorgen van presentaties en aanwezigheid bij de NOC*NSF talentendag in Rotterdam.

Ad 2 Vergroting aantal evenementen

- ❖ Meerdere organisaties hebben zich gemeld ter inventarisatie en in onder meer Oud-Gastel (trio), Utrecht, Aalsmeer en Almere zijn ook al daadwerkelijk paratriatleten van start gegaan.
- ❖ Omdat het aantal paratriatleten beperkt is, is het nog niet mogelijk gebleken een aparte start voor deze doelgroep te realiseren, maar deelname in de reguliere startserie is, eventueel met wat extra hulp, vrijwel altijd mogelijk.



Ad 3 Extra aanwas van atleten

- ❖ Hoewel het aantal deelnemers nog beperkt is vervullen de deelnemende atleten een heel belangrijke voorbeeldfunctie. Het zichtbaar maken van de mogelijkheid om deel te nemen aan het evenement genereert vaak extra belangstelling onder potentiële nieuwe paratriatleten.

Ad 4 Opstellen van richtlijnen voor veiligheid

- ❖ Door de complexiteit en de diversiteit van de zes verschillende categorieën waarin atleten met een beperking internationaal worden ingedeeld zijn de richtlijnen voor veiligheid nog niet gereed.
- ❖ Wel is inmiddels in concept een zogenaamd factsheet opgesteld op basis waarvan organisaties kunnen inschatten of hun evenement geschikt is voor deelname door mensen met een beperking. Dit factsheet wordt in 2012 verder uitgewerkt en moet houvast gaan bieden voor zowel de atleet als de wedstrijdorganisatie.

Ad 5 Samenwerking met het Fonds Gehandicaptensport

- ❖ Dit punt is nog onvoldoende uit de verf gekomen.

Ad 6 Samenwerking zoeken met aanverwante bonden

- ❖ Met de KNZB heeft samenwerking plaatsgevonden op het gebied van kennisdeling, alsmede het mede tot stand brengen van het beleidsplan paratri.
- ❖ Ook met andere aanverwante bonden is regelmatig contact

Ad 7 Contacten met ITU/ETU

- ❖ Contacten en samenwerking met ITU zijn tot stand gebracht door middel van participatie van de coördinator Paratriathlon van de NTB in de Paratriathlon development working group van de ITU. Belangrijkste doel daarbij is kennisvergroting en -deling 'op weg naar de OS 2016'.

Ad 8 Fondsen

- ❖ Extra fondsen zijn geworven door een sponsorbijdrage door een grote financiële instelling.

Ad 9 Infrastructuur

- ❖ Zie resultaten algemeen

3.5.2 Vrouwen

Doelen uit het Jaarplan 2011

1. Organisaties stimuleren om startseries speciaal voor vrouwen te organiseren
2. Organisaties stimuleren om korte afstanden te organiseren
3. NK's over kortere afstanden om deelname te stimuleren

Resultaten algemeen

- ❖ Het aantal vrouwelijke leden van de NTB neemt de afgelopen jaren langzaam, maar wel gestaag toe. Net als bij de mannen is de grootste groei te constateren in de categorie 40+. Zie ook bijlage 2.
- ❖ De totale verhouding vrouwen:mannen in het ledenbestand bedraagt inmiddels ca. 1:3.
- ❖ In de deelnemersaantallen bij de wedstrijden over de wat langere afstanden (met 10 km. of meer lopen) zien we die verhoudingen echter nog niet terug.



Resultaten per doelstelling



Ad 1 Startseries speciaal voor vrouwen

- ❖ Na twee succesvolle vrouwentriathlons in Beesd heeft de organisatie van dit evenement, met ondersteuning van de NTB een tweede evenement opgezet in Utrecht. Naast de 1/16 afstand is hier ook de sprintafstand aan het programma toegevoegd.
- ❖ Het aantal aparte startseries voor vrouwen neemt nog altijd toe. Bij de meeste NK's is dit inmiddels vrijwel structureel doorgevoerd, maar steeds meer organisaties zien het aantal deelnemende vrouwen groeien, waardoor het opsplitsen van de startseries vaak als logische stap wordt gezien, ook om al te grote drukte op de parkoersen te voorkomen.

Ad 2 Korte afstanden

- ❖ Met name de sprintafstand heeft de afgelopen jaren een volwaardige positie verworven in de startmogelijkheden voor volwassenen, terwijl dit tot enkele jaren geleden nog een afstand was die voornamelijk voor de jeugd werd georganiseerd.
- ❖ Nog altijd blijkt het aantal deelnemende vrouwen groter bij de kortere afstanden, maar het lijkt erop dat ook de korte afstanden ook steeds vaker worden gezien als een opstap naar het langere werk. Dat geldt overigens niet alleen voor vrouwen.

Ad 3 NK's over kortere afstanden

- ❖ In 2011 vonden de NK's voor vrouwen op duathlon (cross en kort) en wintertriathlon plaats over kortere afstanden dan de mannen. Het aantal deelnemers was hierdoor aanzienlijk groter dan in voorgaande jaren. Met name vanuit topsportoogpunt waren echter niet alle vrouwen hier even tevreden over, waardoor de nodige discussie ontstond over met name kwantiteit versus kwaliteit.
- ❖ De Taskforce NK's heeft mede op basis daarvan geadviseerd om met ingang van 2013 kwaliteit boven kwantiteit te stellen en de afstanden voor mannen en vrouwen weer gelijk te trekken.
- ❖ Het stimuleren van vrouwen om deel te nemen aan de NK's blijft de aandacht houden. De komst van de Eredivisie Triathlon (zie ook paragraaf 3) zorgt in elk geval met ingang van 2012 voor extra deelname aan de triathlon NK's.

3.6 Teamtriathlon/studententriathlon

Doelen uit het Jaarplan 2011

1. Onderzoeken of de teamtriathlon als speerpunt in het te ontwikkelen beleid voor studententriathlon kan worden opgenomen.

Resultaten per doelstelling

- ❖ De teamtriathlon (waarbij 3 tot 4 atleten gezamenlijk een korte triathlon afleggen) in Enschede is onverminderd populair. Het maximale aantal deelnemers wordt tegenwoordig al ruim voor de wedstrijddatum bereikt. Tot nu toe is het echter niet gelukt om andere organisaties het concept over te laten nemen, waardoor besloten is met ingang van 2011 niet specifiek meer in te zetten op méér teamtriathlons.
- ❖ In 2011 is internationaal echter ook het concept van de teamrelay flink in de belangstelling gekomen. De ITU ziet deze estafettevariant (waarbij 2 mannen en 2 vrouwen om beurten een ultrakorte triathlon afleggen) als een belangrijk wapen om meer triathlondisciplines op de olympische kalender te krijgen.
- ❖ Deze teamrelay lijkt in korte tijd aan draagvlak te winnen in Nederland. Meerdere organisaties hebben aangegeven in 2012 een dergelijk startserie aan het evenement toe te voegen en ook in de Eredivisie Triathlon en het VerenigingsKampioenschap wordt deze teamvariant opgenomen.
- ❖ Het beleid voor studententriathlon is nog onvoldoende uitgewerkt.

3.7 Crosstriathlon en crossduathlon

Doelen uit het Jaarplan 2011

1. Evenementen:
 - Coördineren van het Nederlandse X-athlon crosscircuit (zie ook paragraaf 3).
 - Streven naar nieuwe crossevenementen (m.n. triathlon) op de NTB-kalender.
2. Werving en promotie (ook onder jeugd, vrouwen, agegroups en binnen andere sporten zoals mountainbiken en crosslopen).
3. Meer aandacht proberen te verwerven via bijvoorbeeld Triathlon.tv, maar ook de regionale en zelfs landelijke omroepen.
4. Topsportbegeleiding: trainingsbijeenkomsten/selectiebeleid/sportmedisch/faciliteiten/uitzending naar kampioenschappen.
5. Talentontwikkeling: scouten van talent(en), toeleiding naar internationale wedstrijden voor ervaring en ontwikkeling (zie ook hfst. 4).



Foto: Jeroen B. Koppenberg

Resultaten per doelstelling

Ad 1 Evenementen

- ❖ De crosstriathlon en crossduathlon hebben inmiddels een vaste plaats in het totale aanbod van combiduursport. De discipline biedt kansen voor het bereiken van nieuwe doelgroepen en draagt bij aan het behoud van leden, die in de crossvariant een nieuwe, het hele jaar door te beoefenen uitdaging vinden.
- ❖ Zie paragraaf 3 voor het crosscircuit

Ad 2 en 3 Werving en promotie

- ❖ Dit is een continu proces.
- ❖ Dankzij de deelname van meervoudig tour de France winnaar Lance Armstrong was de crosstriathlon in 2011 even wereldnieuws.
- ❖ De discipline is mediageniek en spectaculair in beeld te brengen.
- ❖ In 2011 werd bekend dat de organisatie van de crosstriathlon in Den Haag in 2012 het EK en in 2013 zelfs het WK crosstriathlon toegewezen heeft gekregen. Door hier op de juiste wijze op in te springen zal de triathlonsport in het algemeen en de crossvariant in het bijzonder op een positieve manier onder de aandacht gebracht kunnen worden van een breed publiek.
- ❖ Met name de crossduathlon wordt door een toenemend aantal mountainbikers en crosslopers gezien als een aantrekkelijke variant.

Ad 4 en 5 Topsport/talentontwikkeling

- ❖ De cross-selectie heeft in 2011 twee stages kunnen organiseren, (deels) in samenwerking met de duathlonselectie.
- ❖ Op het WK crosstriathlon in Extremadura was met name de jeugd succesvol met zilveren medailles voor neosensor Tim Dullaart en juniore Jip Veelenturf.
- ❖ Bij het EK Crosstriathlon Visegrad eindigde Rorik Schouten bij de elite heren als 9e, werd Jip Veelenturf Europees kampioene bij de meisjes junioren en nam Jarrich van Woersem de zilveren juniorenmedaille mee naar Nederland.



3.8 Wintertriathlon

Doelen uit het Jaarplan 2011



1. aparte NK's voor jeugd en senioren
2. vrouwen op de korte afstand – deelnemersaantallen vergroten
3. circuit

Resultaten per doelstelling

- Ad 1 Aparte NK's voor jeugd en senioren
❖ Dit is met ingang van 2010 gerealiseerd.
- Ad 2 Vrouwen op de korte afstand
❖ Zie paragraaf 5.2
- Ad 3 Circuit
❖ Zie paragraaf 3.

3.9 Stimuleringsplan Triathlon Limburg (voorheen Triathlonzuil)

Doelen uit het Jaarplan 2011

1. Naast de aandacht voor topsport ook breedtesport een extra impuls geven
2. Meer (jonge) mensen kennis laten maken met triathlon en waar mogelijk een plek geven binnen de verenigingen
3. Samenwerking met (verenigingen van de) KNWU, KNZB (kring Limburg) en KNAU.

Resultaten per doelstelling

Ad 1, 2 en 3

- ❖ In 2011 is gewerkt aan de ontwikkeling, uitwerking, vaststelling en uitvoering van een Limburgs combisportcircuit 2012 e.v.: dit zal bestaan uit 7 bestaande evenementen, aangevuld met 3 nieuw te ontwikkelen evenementen met gemiddeld minimaal 75 deelnemers per evenement.
- ❖ Er is een haalbaarheidsonderzoek gestart voor de aansluiting van triathlon (combisport) bij bestaande schoolsportprogramma's: doel daarbij is deelname van triathlon aan schoolsportprogramma's op minimaal twee middelbare scholen en twee basisscholen.
- ❖ In het kader van de breedtesportstimulering zijn de organisaties in Limburg gestimuleerd om series zoals triotriathlon, team-relay, ouder-kind-triathlon, scholierenzwemloop te koppelen aan de bestaande evenementen. Meerdere organisaties hebben aangegeven dat ze hier in 2012 mee aan de slag willen.
- ❖ Sportondersteuning en –versterking: het stimuleren van samenwerking door verenigingen en organisaties onderling op buurt- en wijkniveau, via de partnersporten

en versterking van de infrastructuur. Van de kansrijke triathlonkernen in Limburg worden er drie concreet verder ontwikkeld en wordt binnen elk van de drie triathlonkern samengewerkt met partnerverenigingen op buurt en wijkniveau aan tenminste een breedtesport serie.

- ❖ Verhoging sportpromotie via te ontwikkelen media en PR-campagne: de NTB participeert in Bedrijven Contact Dagen en zorgt voor tenminste drie items over triathlon (top- en/of breedtesport) die via de ter beschikking staande kanalen in Limburg worden uitgezonden.
- ❖ Omdat het niet gelukt is externe financiering voor het ontwikkelde mediaplan te realiseren wordt in 2012 bekeken of dit mediaplan gekoppeld kan worden aan de bestaande communicatiekanalen van de NTB.
- ❖ Ontwikkeling van en ondersteuning bij nieuwe topevenementen: NTB probeert in samenwerking met de provincie, Topsport Limburg en geïnteresseerde lokale organisatoren tenminste een aansprekend internationaal topevenement naar Limburg te krijgen, indien mogelijk in 2012 en anders in 2013. Van twee organisaties is bekend dat ze in 2013 een kampioenschap willen binnenhalen. Daarnaast is een start gemaakt met een bid voor een ETU Jeugd en Junioren Cup in Weert in 2013.

3.10 Digitale triathlonservices/sociale media

Doelen uit het jaarplan 2011

1. Bestaande voorbeelden zoals die van de Atletiekunie met haar *dutchrunners.nl* en de Zwembond met *mijnzwemcoach.nl* nauwlettend gevolgd en waar mogelijk toegankelijk maken en/of onder de aandacht gebracht bij de NTB-leden.
2. T.a.v. Social Media als Hyves, Facebook, Twitter en Youtube vooralsnog terughoudendheid betrachten in verband met de hoeveelheid werk die dit met zich meebrengt.



Resultaten per doelstelling

- Ad 1 Bestaande voorbeelden onder de aandacht brengen
- ❖ Dit is met name gebeurd met het KNZB-initiatief *mijnzwemcoach.nl* waar veel triatleten inmiddels gebruik van maken.
- Ad 2 Social Media
- ❖ In tegenstelling tot de geformuleerde doelstellingen is in de loop van 2011 toch een voorzichtige start gemaakt met in eerste instantie een Facebookpagina en daarna ook een tweetal Twitteraccounts (Toptriathlon en TriathlonNL, het NTC had via DutchTriathlon al eerder een account), omdat bleek dat hiermee toch op een relatief eenvoudige wijze snel en effectief gecommuniceerd kan worden met de doelgroep.
 - ❖ Eind 2011 had de facebookpagina van de NTB ca. 1500 aangesloten leden en had de TriathlonNL account ongeveer 300 'volgers', Toptriathlon ca. 175 en het meer internationaal gerichte DutchTriathlon ruim 350.
 - ❖ Via deze accounts worden ook de video's van Allus Media en Triathlon.TV (al dan niet via YouTube) gedeeld.
 - ❖ Zie ook hoofdstuk 8, relatiebeheer.

4. Topsport

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012



- ❖ Deelname aan OS 2012.
- ❖ Verdere ontwikkeling van het NTC.
- ❖ Gebruik maken van Top 10 Verenigingen t.b.v. talentherkenning en –ontwikkeling.
- ❖ Zoeken naar optimale ontwikkelingsmogelijkheden van de zogenaamde categorie twee sporten.
- ❖ Grote evenementen naar Nederland halen.

4.1 NTC-Triathlon OD

Doelen uit het jaarplan 2011

1. Leiderschap en sturing
2. Planning en strategie
3. Internationale benchmark, innovatie en technologie
4. Talentontwikkeling, loopbaanplanning en loopbaanbegeleiding van de sporter
5. Coaching
6. Sportwetenschappelijke en sportmedische faciliteiten
7. Trainings- en wedstrijdprogramma
8. Resultaten

Resultaten per doelstelling

Ad 1 Leiderschap en sturing

- ❖ Dit is een continu proces voor alle betrokkenen, waarbij gebruik wordt gemaakt van o.a. het platform kennisoverdracht van NOC*NSF / HVA.

Ad 2 Planning en strategie

- ❖ De partners in de Sportzone Limburg hebben het NTC-programma geadopteerd. Dit is een doorlopend proces en is in 2011 gerealiseerd.

Ad 3 Internationale benchmark, innovatie en technologie

- ❖ De wetenschap heeft een vaste plek in het begeleidingsteam van het NTC.
- ❖ Er wordt structureel gebruik gemaakt van de experts van N*N op het gebied van fysieke training, innovatie en toegepaste wetenschap.
- ❖ Het kennis- en innovatiecentrum voor sportzone Limburg is nog niet van de grond gekomen, maar staat gepland voor 2012.
- ❖ Kennisuitwisseling met KNZB en Atletiekunie gebeurt informeel, nog niet structureel
- ❖ Er wordt wel regelmatig deelgenomen aan congressen en trainersdagen van de aanverwante bonden

- Ad 4 Talentontwikkeling, loopbaanplanning en loopbaanbegeleiding van de sporter
- ❖ In 2011 zijn enkele nationale talentendagen georganiseerd. Regionaal zijn deze nog niet van de grond gekomen. Dat geldt ook voor de wens voor het verzorgen van presentaties bij omniverenigingen.
 - ❖ Als een doorlopend proces worden verenigingen ondersteund in het opzetten van triathlonafdelingen als onderdelen van (grote) zwemverenigingen. Het KNZB project 'sportaanbod jonge ouders' speelt in op de samenwerking van zwem- en triathlonafdelingen binnen de verenigingen.
 - ❖ Door de opzet van het RTC in Almere is in 2011 wat minder tijd in de Top 10 verenigingen gestoken.
 - ❖ Op basis van de ervaringen in 2011 is voor het weekendprogramma (2020-2024 selecties) en de TriTalentgroep gekozen voor meer kwaliteit t.o.v. kwantiteit en een verbetering van de topsportattitude. Dat betekent terug van drie naar twee weekeinden in Sittard i.v.m. een betere arbeids-/rustverhouding, meer educatiemomenten en meer aandacht voor de secundaire voorwaarden en leven als een topsporter en een strakker programma.

Ad 5 Coaching

- ❖ Ook in 2011 is budget vrijgemaakt voor bijscholing en ontwikkeling
- ❖ Twee coaches kunnen deelnemen in het Opleidingstraject TopCoach 5

Ad 6 Sportwetenschappelijke en sportmedische faciliteiten

- ❖ Met betrekking tot toegepaste wetenschap, kracht, voeding, mentaal, medisch zijn de diverse mogelijkheden benut die de experts van NOC*NSF bieden.
- ❖ Het NTC begeleidingsteam op gebied van voeding, sportpsychologie en medisch werkt goed samen (coachgestuurd/atleet centraal)
- ❖ Testprotocollen, testprocedures en testfrequenties zijn beschreven en beschikbaar
- ❖ Er vindt minimaal 1x per jaar een intern overleg plaats tussen de diverse (discipline)coördinatoren van de NTB.
- ❖ Er heeft in oktober een trainersdag plaatsgevonden waar NTB (verenigings)trainers zijn geïnformeerd over de werkwijze binnen het NTC. Hier kwamen 60 belangstellenden op af.
- ❖ Ook tijdens het jaarlijkse NTB-congres is een workshop verzorgd specifiek voor trainers. Thema's waren dit jaar 'positief coachen' en 'weet wat je eet' met respectievelijk 37 en 22 deelnemers. Zie ook hfst 6.



Ad 7 Trainings- en wedstrijdprogramma

- ❖ Naar internationale maatstaven is ervoor gekozen twee aparte selecties te benoemen: een 2012 en een 2016 selectie
- ❖ De 2012 selectie overwintert in Nieuw-Zeeland om onder goede omstandigheden te kunnen trainen.

- ❖ De 2016 selectie werkt onder leiding van de talentcoach binnen het NTC
- ❖ Het bevorderen van een sterke 'teamcultuur' voor zowel atleten als begeleiding tijdens training en wedstrijd is een continu proces. Dit is nodig in ons streven richting een standaard 'Golden Program'. Structurele communicatie met atleten, coaches en begeleiders, maar ook ouders is binnen het fulltime programma gerealiseerd, maar nog niet in het weekendprogramma.
- ❖ De verbeterde structuur van het NTC met taken, verantwoordingen, protocollen en procedures (met als uitgangspunt Coachgestuurd/Atleet centraal/prestatie-gericht) is in 2011 voor een groot deel gerealiseerd
- ❖ Het optimaliseren van het 'extranet sporters volg systeem' als middel voor monitoring, communicatie en dossiervorming heeft een belangrijke ontwikkeling doorgemaakt, maar ook dit blijft een continu proces.

Ad 8 Resultaten



- ❖ Olympische nominatie voor Danne Boterenbrood en Rachel Klamer
- ❖ 11e plaats Lisa Mensink in WCS Sydney
- ❖ Top 20 plekken voor Sarissa de Vries en Maaïke Caelers in een WCS-race
- ❖ 7e plaats team Nederland op het WK Teamrelay (voor geroutineerde landen als Nieuw Zeeland, Canada, Rusland en Japan).
- ❖ Alle atleten zijn gestegen op de olympische ranking
- ❖ De ranking van eind 2011 zou 2 startplaatsen voor de vrouwen en 1 voor de mannen betekenen. De 3e startplaats voor de vrouwen is nog in zicht.
- ❖ De aspecten teamdynamiek, fitheid van de atleten, de trainingsmonitoring en het werken in een begeleidingsteam zijn allemaal verbeterd t.o.v. 2010, maar blijven continu aandacht vragen.
- ❖ Er is zeker vooruitgang te zien, maar die is nog niet consistent genoeg.
- ❖ Het juniorenprogramma heeft nog geen internationale aansluiting. Zowel op het onderdeel zwemmen, als op het lopen zijn verbeteringen noodzakelijk,
- ❖ Vanaf 2010 zijn de eerste stappen gezet om nationaal presterende zwemmers en lopers om te 'scholen' tot triatleet. Elk jaar komen gemiddeld 5 atleten in dit zogenaamde TriTalent project terecht voor een vliegende start als triatleet.

4.2 Duathlon

Doelstellingen uit jaarplan 2011

1. Verder uitbouwen aantal specialisten in Nederland, ook vanuit andere sporttakken.
2. Starten met talentherkenning/talentontwikkeling duathlon
3. Blijvend presteren op internationale kampioenschappen
4. Niveau verder ophogen door deelname atleten in buitenland met name de Franse Grand Prix races Proberen talentvolle duatleten voor de sport te behouden
5. Verhoging budgetten
6. Mogelijkheden voor een trainingscentrum duathlon onderzoeken

Resultaten per doelstelling



In 2011 is verder gegaan met het opzetten van een structuur waarbij topsport, talentherkenning, talentontwikkeling en ontwikkeling van breedtesport zijn geïntegreerd.

Daarbij is gekozen om door te gaan in de lijn zoals die in 2010 is opgezet. Er is een grote selectie van 23 mensen die elkaar hebben gestimuleerd en naar een hoger niveau tillen.

Ad 1 Specialisatie

- ❖ Dit krijgt steeds meer vorm, structuur en bekendheid (sporters vanuit andere sporttakken melden zich inmiddels ook zelf).
- ❖ Trainingskampen en -dagen zijn goed bezocht, o.a. in Oosterhout, Elst, Portugal en de Franse Alpen.

Ad 2 Talentherkenning en –ontwikkeling

- ❖ Dit is gedaan en mede hierdoor komen meer talentvolle atleten komen in beeld.
- ❖ Er is intensief samengewerkt met de crossselectie. Dit werkte erg goed, zowel inhoudelijk als qua sfeer. Zo werden een aantal trainingsweekeinden samen georganiseerd.

Ad 3 Blijvend presteren

- ❖ Ruth van der Meijden is inmiddels een vaste waarde in de top van de nationale en internationale duathlons, May Kerstens werd 4^e op het WK lang in Zofingen en Stefanie Bouma zette ook in 2011 weer een stapje vooruit met de 4^e plaats op het WK kort in Gyon.
- ❖ Bij de mannen zijn er talentvolle jonge atleten die nog een stapje richting top te maken hebben, maar wel potentie tonen en jaarlijks progressie blijven maken.

Ad 4 Beelname aan buitenlandse wedstrijden

- ❖ Ongeveer 10 atleten zijn aangesloten bij een Frans 1^e divisieteam.

Ad 5 Verhoging budgetten

- ❖ Blijft moeizaam, waardoor het verschil tussen wat wenselijk en wat realistisch is blijft bestaan.

Ad 6 Trainingscentrum

- ❖ Er zijn gesprekken geweest met Universiteit en gemeente in Eindhoven en Tilburg. De wil om samen te werken is er zeker vanuit diverse partijen, maar de menskracht en de middelen voor de uitwerking zijn beperkt. Er ligt een aanvraag bij de provincie Noord Brabant. Een regierol voor de NTB hierin is gewenst.
- ❖ Bij zaken als (trainings)accommodatie, en studiefaciliteiten/huisvesting zijn al grote stappen gemaakt.

4.3 Triathlon LD

Doelstellingen uit jaarplan 2011

1. Positieve publiciteit
2. Vormen Lange Afstand Team
3. Age Group: uniforme uitstraling



Resultaten per doelstelling

Ad 1 Positieve publiciteit

- ❖ Veel atleten die actief zijn op de lange afstand zijn zelf vrij goed en actief bezig met hun PR, maar net als in de overige disciplines blijft het moeilijk de sport onder de aandacht te krijgen/houden bij het grote publiek.
- ❖ De meest in het oog springende resultaten in 2011:

Challenge Walchsee
 Ironman 70.3 St. Polten
 Ironman Klagenfurt
 EK Ironman Frankfurt
 EK Ironman 70.3 Wiesbaden
 Challenge Fuerte Ventura
 Challenge Kopenhagen
 Ironman Wales
 Ironman Hawaii

Mirjam Weerd 3^e
 Yvonne van Vlerken 3^e / Heleen bij de Vaate 8^e
 Heleen bij de Vaate 4^e
 Yvonne van Vlerken 4^e / Heleen bij de Vaate 7^e
 Yvonne van Vlerken 4^e
 Sonja Jaarsveld 5^e
 Erik Simon Strijk 6^e
 Edo van der Meer 8^e
 Bas Diederik 1^e agegrouper

- ❖ Ook de initiatieven voor een mogelijke Ironman in Nederland kunnen gelukkig rekenen op de nodige media-aandacht.
- ❖ In 2011 is de communicatie met de Ironmanorganisatie opgezet over de mogelijkheden voor het organiseren van een 70.3 of hele Ironmanwedstrijd in Nederland. Drie organisaties zijn sindsdien concreet bezig invulling te geven aan deze plannen. In overleg met de Ironmanorganisatie is ervoor gekozen in te zetten op een 70.3 IM wedstrijd in 2013. De coördinator Lange Afstand is door de drie organisaties naar voren geschoven als onafhankelijke intermediar tussen de betrokken partijen.

Ad 2 Lange Afstand team

- ❖ Er is een samenwerking gerealiseerd met het Davilex team, waarmee een Lange Afstand Selectie gevormd. Deze samenwerking werkt goed en wordt ook gecontinueerd voor 2012. In het Davilex team zitten meerdere triatleten met de focus op de lange afstand.
- ❖ Begeleiding van deze atleten gebeurt via Trainingpeaks, een webbased programma voor het combineren van trainingsschema's en logboeken. Hiermee is een goeie monitoring mogelijk van het prestatieniveau van de triatleten. De atleten hebben verder allemaal de beschikking over een zogenaamd Powertapwiel (t.b.v. meting van zaken als kracht, draaisnelheden, omwentelingen, etc), waarmee trainingen en wedstrijden worden gedaan.
- ❖ Ook atleten die niet zijn ondergebracht in de Davilexselectie krijgen uiteraard mogelijkheden voor EK en WK kwalificatie en de daarbij horende ondersteuning
- ❖ Het ITU EK en WK zijn voor de Lange Afstand echter geen speerpunt, dat is het WK Ironman opHawaii

Ad 3 Uniforme uitstraling agegroupers

- ❖ Met de nieuwe regels van de ITU is het voor atleten die aan EK's en WK's deelnemen namens hun land formeel verplicht om het officiële landentenu te dragen. In landen als Nieuw Zeeland, Groot Brittannië en Duitsland was deze regel al door de nationale federatie vastgesteld en de uniformiteit creëert daar ook zeker een groter groepsgevoel. Of dit in Nederland ook zo gaat werken is nog wat lastig te beoordelen. Het stuit ook met enige regelmaat op weerstand van atleten die het een extra drempel vinden. Voor kampioenschappen in het buitenland lijkt die drempel kleiner dan bij EK's en WK's in eigen land of in één van de buurlanden. Zie ook hfst. 3.



5. Medische begeleiding

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012

- ❖ Wetenschappers en (para)medici nadrukkelijk in de topsportstructuur opnemen
- ❖ Bijdragen aan de algehele kwaliteitsverbetering op elk niveau (top- en breedtesport) i.r.t. de doelstellingen vanuit 'Een leven lang sporten'

Doelen uit het Jaarplan 2011

Het NTC valt inmiddels geheel onder verantwoordelijkheid van Orbis Medisch Centrum en ligt in handen van de sportartsen Paul Dobbelaar en Hans Schippers. Zie hiervoor ook hfst.4. De overige medische begeleiding (top- en breedtesport) wordt verzorgd door het SMA / de NTB-bondsarts.

Algemene doelstellingen:

1. Meer aansturen op belang van medische check-up voor alle selectieleden;
2. Coaches instrueren teneinde méér atleten te overtuigen van noodzaak algehele check-up;
3. Ontwikkeling Triathlon-specifiek Sportmedisch Onderzoek (inclusief fiets- en looptest);
4. Ontwikkeling wetenschappelijk onderbouwde 3D fietspositiemeting;
5. Handreiking aanbieden over trainen met vermogensmeter;
6. Meer samenwerking met NTC (met name via John Hellemans).

Ad 1 Medische check-up

- ❖ Wordt gedaan maar de eindverantwoordelijkheid ligt bij atleet.

Ad 2 Instructie coaches

- ❖ Ook dit wordt gedaan, met eveneens de opmerking dat de eindverantwoordelijkheid bij de atleet ligt.

Ad 3 Sportmedisch onderzoek

- ❖ Is gerealiseerd en wordt uitgevoerd

Ad 4 Fietspositiemeting

- ❖ Is nog steeds volop in ontwikkeling

Ad 5 Vermogensmeter

- ❖ Is er, atleten moeten nog wat aangespoord worden om er gebruik van te maken

Ad 6 Samenwerking NTC

- ❖ Is nog een aandachtspunt, komt nog niet altijd even goed uit de verf



Doelstellingen overige selecties

1. Advies aan alle selectieleden om eenmaal per jaar een Topsport Medisch Onderzoek (TMO) te laten verrichten (eigen kosten en/of ziektekostenverzekeraar);
2. Onbepaalde consultering selectieleden (binnen ziektekostenverzekering);
3. Voorlichting anti-doping (i.s.m. dopingautoriteit)
4. On the road begeleiding tijdens EK's en/of WK's.

Ad 1 Topsport Medisch Onderzoek

- ❖ Dit advies wordt uitgedragen via de disciplinecoördinatoren
- ❖ In het bondsmagazine Triathlon Sport wordt ook minimaal 1 x per jaar via de 'medische post' aandacht aan dit onderwerp besteed voor de breedtesporters

Ad 2 Consulten selectieleden

- ❖ Is actief, selectieleden maken gebruik hiervan indien nodig en gewenst gebruik van.

Ad 3 Voorlichting anti-doping

- ❖ De coördinatie hiervan vindt plaats via de Dopingautoriteit.
- ❖ Informatievoorziening vindt plaats via de website www.dopingautoriteit.nl (wordt naar doorgelinkt vanaf de NTB-website).
- ❖ Centrale voorlichting heeft in 2011 niet plaatsgevonden.

**Ad 4 On the road begeleiding**

- ❖ Voor de Lange afstand is dit goed geregeld, dankzij de dubbelfunctie bondsarts/ LA-coördinator. Voor de overige selecties lukt dit niet vanwege de kosten die dit met zich meebrengt.

Doelstellingen breedtesport:

1. Voorlichting op sportmedisch gebied (website NTB, artikelen bondsblad, e-mail adviezen en consulten);
2. Centrale Bijeenkomst 'medisch' tijdens opleiding TTN3 (zie ook hfst. 6)

Ad 1 Voorlichting

- ❖ Voorlichting via de website, bondsblad e.d. is een continu proces
- ❖ In 2011 is in samenwerking met Achmea Zorgverzekeringen de collectieve zorgpolis voor NTB-leden tot stand gekomen (de zgn. Sportpolis). Deze collectieve zorgpolis biedt veel voordelen op het gebied van sportgeneeskunde voor NTB leden.
- ❖ Eveneens in samenwerking met Achmea en bureau Sportgeneeskunde Nederland een aanvang gemaakt met het project 'Digitale sportarts'. Deze digitale voorziening geeft triatleten de mogelijkheid vragen te stellen aan de NTB-bondsarts via internet.

Ad 2 Opleidingen

- ❖ Dit is in 2011 niet gebeurd. In overleg met de nieuwe opleidingscoördinator zal bekeken worden op welke wijze dit in de volgende cursussen weer kan worden toegevoegd (zie ook hfst. 6).



6. Kader en opleidingen

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012

Het hoofddoel voor de periode 2009-2012 is kwaliteitsverbetering op elk niveau, leidend tot vergroting van de kwantiteit (groei naar 15.000 leden in 2012). Dat staat of valt met de kwaliteit van het kader. Opleidingen (zowel t.b.v. technisch als officialkader) spelen dan ook een uitermate belangrijke rol. De focus ligt dan ook op kwaliteitsverbetering door

- ❖ Samenwerking met aanverwante bonden
- ❖ Ombouw bestaande opleidingen conform de eisen van de Kwalificatie Structuur Sport (KSS)



6.1 Technisch kader

Doelen uit het jaarplan 2011

1. Afronding van de TTN3 opleiding die in 2010 van start ging
2. Samenwerking KNZB m.b.t. trainersopleidingen verder uitwerken
3. Aanbieden van bijscholingsactiviteiten voor trainers

Resultaten algemeen:

- ❖ Doordat de cursuscoördinator in 2011 aangaf zijn contract niet meer te willen verlengen vanwege andere prioriteiten, hebben de werkzaamheden ten behoeve van de trainersopleidingen enigszins vertraging opgelopen. Mede hierdoor zijn de diploma's van de cursisten uit 2010 en 2011 (TBN1 én TTN3) nog niet allemaal uitgereikt. Eind 2011 is echter een nieuwe coördinator aangesteld, die als één van zijn opdrachten heeft gekregen om deze zaken op korte termijn vlot te trekken.
- ❖ Ondanks het feit dat er in het Jaarplan 2011 niet was voorzien in de organisatie van een cursus Triathlon Begeleider Niveau 1, heeft deze cursus wel plaatsgevonden. Er was dermate veel vraag vanuit het veld dat hier aan het begin van het jaar toch toe besloten is. Er waren 15 deelnemers (het maximum), waarvan er inmiddels 10 hun Proeven van Bekwaamheid (PvB's) met goed gevolg hebben afgesloten. Deze TBN1 cursus heeft in 2011 de officiële NOC*NSF audit ondergaan en is daarmee, net als de TTN3 cursus, volledig erkend in het kader van de Kwalificatie Structuur Sport (KSS).

Resultaten per doelstelling

Ad 1 TTN3

- ❖ Deze cursus heeft deels in 2010 en deels in 2011 plaatsgevonden met het maximale aantal van 15 deelnemers. Zes cursisten hebben in 2011 met goed gevolg hun PvB's afgelegd. Ook vanuit de regionale cursus die in 2010 is gestart in Noord Holland moet nog een aantal cursisten hun PvB's afleggen. De verdere afronding vindt plaats in 2012.

Ad 2 Samenwerking met de KNZB

- ❖ Het thema opleidingen is één van de samenwerkingsthema's die zich bijzonder goed leent voor een samenwerking met de KNZB.
- ❖ De beide bonden hebben hun cursusaanbod volledig voor elkaar opengesteld.
- ❖ De nieuwe opleidingscoördinator van de NTB is tevens werkzaam binnen de opleidingen van de KNZB.
- ❖ In 2011 is gezamenlijk een trainersopleiding op niveau 2 ontwikkeld waarbij de nadruk ligt op openwater/triathlonzwemmen. Deze opleiding wordt in het najaar van 2012 voor het eerst aangeboden door de KNZB.

Ad 3 Bijscholing trainers

- ❖ Tijdens het jaarlijkse NTB-congres wordt tegenwoordig structureel een workshop voor trainers aangeboden. Thema's waren dit jaar 'positief coachen' en 'weet wat je eet' met respectievelijk 37 en 22 deelnemers.
- ❖ In november hebben de trainers van het NTC een informatiebijeenkomst gehouden over de gang van zaken in het NTC en trainingsintensiteit, -frequentie en -vormen. Hierbij waren zo'n 60 trainers en coaches aanwezig (zie ook hfst. 4).
- ❖ Met de KNZB is de samenwerking t.a.v. de trainersopleidingen en –bijscholingen voortgezet. NTB-leden kunnen onder dezelfde voorwaarden (en met dezelfde kortingen) deelnemen aan KNZB-opleidingen en bijscholingen als KNZB-leden en waar mogelijk worden de KNZB-bijscholingen triathlongericht gemaakt.
- ❖ In 2011 is een plan ontwikkeld voor een licentiestructuur voor opgeleide trainers. Uitgangspunt daarin is dat trainers niet langer 'voor het leven' gediplomeerd zijn, maar hun erkenning kunnen verlengen door regelmatig bijscholingen bij te wonen. In 2012 zal dit beleid nader worden uitgewerkt en ingevoerd.

6.2 officialkader

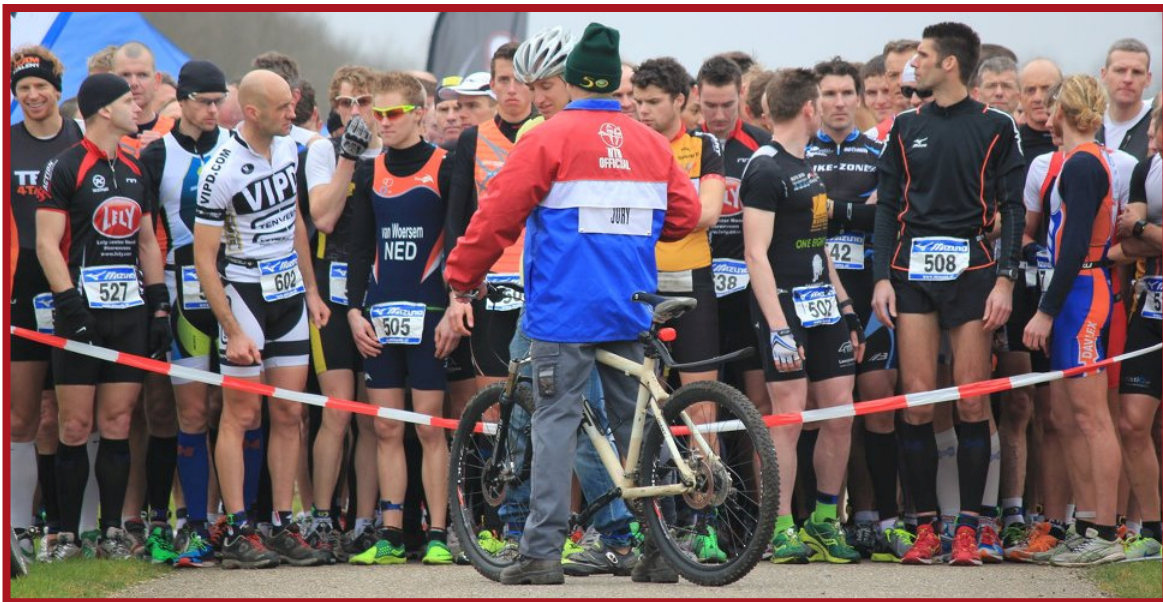
Doelen uit het Jaarplan 2011

1. Minder ervaren officials koppelen aan een ervaren mentor
2. Organiseren van jaarlijks meerdere cursussen en bijscholingsdagen voor officials;
3. Blijven streven naar het eenduidig jureren door officials
4. Blijven streven naar uitbreiding van de internationale contacten op officialgebied en meer Nederlandse inbreng richting ETU / ITU.



Resultaten algemeen

- ❖ Het lukt steeds beter om een kwalitatief goed jurycorps beschikbaar te hebben voor de wedstrijden.
- ❖ Daar staat tegenover dat het moeilijk blijft om voldoende officials beschikbaar te kunnen stellen. Dat doet zich vooral voor in het “hoogseizoen” in de maanden juni en juli.
- ❖ In 2011 is er een lichte afname van het aantal officials te zien; tegelijkertijd is door de opleidingen eind 2010 en begin 2011 een toename zichtbaar van het aantal wedstrijdleiders en NTB gedelegeerden.
- ❖ Na een onwennig begin in 2010 zijn de officials in 2011 meer gewend geraakt aan de nieuwe wijze van indelen van officials. Het systeem dat gebruikt wordt bij het indelen van de officials over de resp. wedstrijden nadert zijn volwassenheid



Resultaten per doelstelling

Ad 1 Inzet mentoren

- ❖ Bij ruim de helft van de wedstrijden (ca. 60) zijn minder ervaren officials gekoppeld aan mentoren. Het streven was en is nog meer, maar dit is nog niet altijd praktisch toepasbaar.

Ad 2 (Bij)scholing officials

- ❖ Begin 2011 zijn 3 jurycursussen georganiseerd.
- ❖ In december is er een cursus Wedstrijdleider en NTB Gedelegeerde verzorgd.
- ❖ Door omstandigheden is de jurycursus die eind 2011 gepland stond doorgeschoven naar 2012
- ❖ De doorstroming naar hogere functies komt geleidelijk aan op gang en daarmee hoopt de WGWO ook snel voldoende NTB gedelegeerden te hebben opgeleid.

- ❖ In totaal beschikte de NTB eind 2011 over 26 NTB gedelegeerden (NG) , 20 wedstrijdleiders (WL), 26 nationaal inzetbare juryleden (JN), 40 regionaal inzetbare juryleden (JR) en 181 juryleden die specifiek zijn opgeleid voor een (eigen) evenement (JO).

Ad 3 Eenduidig jureren

- ❖ Door officials vanaf het begin (in opleidingen en bijscholingen) duidelijk te maken hoe ze moeten jureren , met name wanneer wel en wanneer niet ingrijpen, word eenduidigheid van jureren nagestreefd.
- ❖ Ook de mentorfunctie en het geven van voorbeelden “hoe te handelen in welke situatie” en behandelen van diverse casussen op de officialdag spelen hierin een rol.

Ad 4 Internationale officialzaken

- ❖ Door steeds intensievere contacten met ITU officials tijdens internationale wedstrijden is er beter contact met de verantwoordelijke personen binnen ETU en ITU.
- ❖ Dit heeft geleid tot aanvragen voor onder andere opleidingen voor Technical Official. Hoewel in 2011 al een aantal officials een TO course zou hebben moeten volgen, bleek dit niet haalbaar door een reeds vaststaande planning van de ITU. In 2012 staat de deelname aan deze cursussen wel in de planning.

7. Marketing, PR en sponsoring

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 - 2012

- ❖ Ontwikkeling en professionalisering PR- en sponsorbeleid
- ❖ Actief aansturen op exposure via TV en internet en aanhaken bij initiatieven als het Digitaal Platform van NOC*NSF
- ❖ Verhoging van de bekendheid van de sport door het genereren van frequentie media-aandacht door actieve benadering van zowel regionale als nationale pers
- ❖ In het verlengde daarvan het creëren van één of twee nieuwe helden/boegbeelden

Doelen uit het jaarplan 2011

1. Intensivering van de contacten met de diverse media door optimale informatievoorziening en dienstverlening waar mogelijk;
2. Continuering en optimalisering van de inzet van de persvoorlichter;
3. Komen tot nadere afspraken en samenwerking tussen NTB, Triathlon.tv, NOS, en andere zendgemachtigden voor een regelmatige uitzending van Triathlon via TV en Internet
4. Voor 2011 zal daarom met name geïnvesteerd worden in het onderhouden en behouden van de bestaande sponsorcont(r)acten.

Resultaten per doelstelling

Ad 1 Professionalisering PR- en sponsorbeleid

- ❖ De NTB-persvoorlichter heeft in 2011 veel werk verricht t.a.v. het informeren van diverse media over m.n. de NK's en in toenemende mate ook de internationale prestaties van de NTC 2012 selectie die zich voorbereidt op de OS12 in Londen. De effecten daarvan zijn zichtbaar geworden, zowel landelijk met meerdere (achtergrond) reportages op Studio Sport als regionaal.
- ❖ De diverse media weten de NTB steeds beter te vinden.

Ad 2 Exposure

- ❖ Zoals bij 1. beschreven heeft de persvoorlichter in 2011 veel positief werk verricht wat ook geleid heeft tot een uitbreiding van zijn uren voor de NTB in 2012, mede met het oog op de OS12 in Londen

Ad 3 Samenwerking met zendgemachtigden

- ❖ In 2011 is de samenwerking met Allus Media gecontinueerd en heeft dit geleid tot een 12-tal producties in eigen beheer van m.n. NK's en enkele aansprekende breedtesport-evenementen. Deze reportages zijn geplaatst op de NTB-site, Sport.nl en Triathlon.TV.
- ❖ In samenwerking met Triathlon.TV zijn ook enkele achtergrondreportages gemaakt rond het NTC en de diverse selecties.

Ad 4 Sponsors en suppliers

- ❖ Het aantal sponsors en suppliers is in 2011 toegenomen, met o.a. overeenkomsten met Herzog, Polar en zijn er meerdere nieuwe contacten tot stand gekomen die hun effect zullen hebben in afspraken voor 2012 en soms voor langere tijd.



Tenslotte is, zoals ook al beschreven in hoofdstuk 3, de NTB op Facebook gegaan met eind 2011 ruim 1500 volgers. Daarnaast zijn met ondersteuning van een communicatiebureau met expertise op het gebied van sociale media drie Twitter accounts ingesteld (toptriathlon; triathlonnl; DutchTriathlon). Aanvullend op de meer zakelijke NTB site wordt via FB en Twitter frequent de meer sociaal-menselijke kant van de ontwikkelingen binnen de triathlonsport en NTB gedeeld met onze volgers.

8. Relatiebeheer

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 - 2012

- ❖ Ondersteuning van verenigingen en organisaties bij de uitvoer van activiteiten gericht op ledengroei en ledenbinding
- ❖ Versterking relatiebeheer en ondersteuning van de leden door middel van hoogwaardig accountmanagement

Doelen uit het Jaarplan 2011

1. Organiseren van het jaarlijkse congres.
2. Formaliseren van de samenwerking met TriathlonWeb cs bij de jaarlijkse Nacht van de Triathlon.
3. Aanwezigheid op de beurs BikeMOTION.
4. Opstellen van bezoekverslagen door de accountmanagers.
5. Versturen van vragenlijsten naar niet bezochte verenigingen en organisaties.
6. Voortzetting samenwerking KNZB op het gebied van accountmanagement.
7. Introductie van Clubkoers.
8. Continueren platformoverleg toporganisaties.
9. Uitwerking en uitzetten van de resultaten van de in 2010 uitgevoerde Message Development Sessie.

Resultaten per doelstelling

Ad 1 Congres

- ❖ Het congres stond in 2011 alweer voor het zesde achtereenvolgende jaar op het programma en stond onder meer in het teken van de onthulling van het nieuwe NTB-logo. Ook nu kwamen er weer ruim 100 belangstellenden op af, die de totale dag waardeerden met het rapportcijfer 7,9.

Ad 2 Nacht van de Triathlon

- ❖ Deze nacht, die in het teken staat van de Ironmantriathlon van Hawaii, vond dit jaar voor de 4e achtereenvolgende keer plaats en werd deze keer georganiseerd bij FlevOnice in Biddinghuizen . Er kwamen ca. 60 belangstellenden op af .
- ❖ Tijdens deze nacht vond tevens de voorpremière van de door filmmaker Rob de Boer gemaakte documentaire Dwaas of Triatleet plaats.

Ad 3 BikeMOTION

- ❖ Ook in 2011 was de NTB vertegenwoordigd op de beurs BikeMOTION. Dankzij de sponsorafspraken met de beursorganisatie mocht een stand worden ingericht (zie foto) en kon weer gebruik worden gemaakt van het grote centrale podium voor de prijsuitreikingen van de diverse NTB-circuits.



Ad 4 Bezoekverslagen accountmanagement (AM)

- ❖ De NTB beschikte in 2011 over 5 actieve accountmanagers (AM'ers), die verspreid over het land elk een groep verenigingen en organisaties begeleidden.
- ❖ Ook afgelopen jaar was het voor AM'ers niet altijd even gemakkelijk om contact te leggen met de verenigingen en organisaties. In totaal is er van 9 bezoeken een gespreksverslag ingeleverd.
- ❖ Daarnaast hebben adviesgesprekken plaatsgevonden met o.a. nieuwe organisaties en verenigingen.
- ❖ Nog altijd niet alle verenigingen en organisaties hebben een accountmanager toegewezen gekregen en mede daarom is eind 2011 besloten een regio-indeling te gaan hanteren, waardoor alle verenigingen en organisaties in één regio bij dezelfde accountmanager zullen worden ingedeeld. Dit wordt in 2012 nader uitgewerkt en gecommuniceerd.

Ad 5 Vragenlijsten

- ❖ Omdat alle verenigingen en organisaties in 2012 betrokken zullen worden bij de totstandkoming van het nieuwe meerjarenbeleidsplan, waarbij ook met vragenlijsten zal worden gewerkt, is besloten deze benadering voor 2011 niet te hanteren.



Ad 6 Samenwerking KNZB

- ❖ Waar mogelijk wordt gebruik gemaakt van de kennis en ervaring van de accountmanagers van de KNZB. Vooral voor combiverenigingen (zwemverenigingen met een triathlonafdeling) wordt nu eerder de hulp van de KNZB ingeschakeld.

Ad 7 Clubkoers

- ❖ Hier is in 2011 nog niet actief op ingezet, mede vanwege het feit dat er weinig vraag naar lijkt te zijn.

Ad 8 Platform toporganisaties

- ❖ Dit overleg heeft in 2011 één keer plaatsgevonden. Alle organisaties met een internationaal topevenement en/of een nationaal kampioenschap zijn hiervoor uitgenodigd.

Ad 9 Uitwerking MDS

- ❖ De definitieve uitwerking hiervan heeft vertraging opgelopen, maar staat nu gepland voor 2012.

9. Internationale zaken

Doelen uit het Meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012

- ❖ Blijvend ondersteunen en sturen van Nederlandse inbreng in bestuur of commissies van de ITU / ETU.
- ❖ In aansluiting op de ambities van NOC*NSF richting OS 2028, Nederlandse (top)organisaties stimuleren tot en ondersteunen in het streven om grote evenementen (EK's, WK's, Pointsraces) naar Nederland te halen, bij voorkeur in een grote, internationaal aansprekende stad.



Doelen uit het jaarplan 2011

1. De NTB wil, met daartoe geëquipeerde evenementenorganisaties, hieraan bijdragen door diverse grote wedstrijden naar NL te halen inde periode tot 2021
2. De NTB zal zoveel mogelijk op internationale congressen en topevenementen van de ETU en ITU aanwezig zijn en, waar in onze ogen wenselijk, met concrete voorstellen komt die de internationale triathlonsport versterken.
3. Toporganisaties worden ondersteund in de bidprocedures voor internationale topevenementen

Resultaten per doelstelling

Ad 1 en 3 Internationale topevenementen in Nederland

- ❖ In 2011 is druk gelobbyd voor het binnen halen van m.n. het EK Cross 2012 en WK Cross 2013 in Kijkduin wat ook tot een daadwerkelijke toewijzing heeft geleid.
- ❖ Ook is support verleend aan de Powerman organisatie in Horst om het EK Duathlon Sprint en Lang naar NL te halen hetgeen ook tot toewijzing heeft geleid.
- ❖ Daarnaast is een start gemaakt met het bidproces voor het EK < 23 OA in Holten 2013, is met meerdere organisaties overleg gestart om te onderzoeken of een Ironman in Nederland kan worden georganiseerd kan komen en is de NTB in gesprek geraakt met de ITU en haar evenementenbureau Upsolut om in 2013 een wedstrijd uit de World Triathlon Series naar Amsterdam te halen. Deze laatste acties worden in 2012 gecontinueerd.

Ad 2 Internationale congressen en evenementen

- ❖ Ook in 2011 heeft de NTB zich veelal door haar voorzitter laten representeren op ETU- en ITU congressen wat geleid heeft tot een sterkere positie van NL binnen de internationale triathlonfamilie.
- ❖ Dit heeft ook geleid tot het fiatteren van voorstellen van de NTB op de betreffende congressen, m.n. op het gebied van het komen tot een zogenaamde World Wide Calendar en het komen tot een toepassing van de ITU-wedstrijdreglementen waarbij onderscheid zal worden gemaakt tussen regels voor Elite triatleten en agegroupers/recreanten. Besluitvorming hierover is te verwachten in 2012.

10. Financien

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012

1. De NTB zal de komende beleidsperiode nog grotendeels afhankelijk zijn van subsidiebijdragen. Dit betekent dat de bond zich zal moeten conformeren aan de richtlijnen vanuit het Lotto bestedingsplan om door te kunnen groeien naar een 2-sterren bond.
2. De belangrijkste ambitie de komende jaren is het behouden van de huidige gezonde financiële positie, door het voeren van verantwoord financieel beleid. Aan de andere kant zal met dit beleid ook zo optimaal mogelijk worden ingespeeld op de subsidiemogelijkheden die o. a. VWS biedt.
3. Kostenverhogingen voor de leden zullen de komende jaren primair voortkomen uit indexering
4. In algemene zin mogen de kosten die worden doorberekend aan de leden (zowel atleten, als verenigingen en organisaties) geen onnodige belasting vormen

Doelen uit het jaarplan 2011

1. De financiële consequenties voor de leden (+ deelnemers aan evenementen) zoveel mogelijk te beperken
2. Het verhogen van het eigen vermogen naar het niveau zoals dat met de Triathlon Raad is afgesproken.

Resultaten per doelstelling

Ad 1 Leden

- ❖ De kosten voor de NTB-achterban zijn conform eerder afspraken in 2011 geïndexeerd verhoogd.
- ❖ Er is nadrukkelijk aandacht voor de financiële last die de NTB haar leden oplegt. Met het communicatieadviesbureau Hill en Knowlton is een brochuretekst ontwikkeld waarin aan m.n. de triathlonorganisaties wordt uitgelegd welke kosten aan het NTB-lidmaatschap verbonden zijn, waar die aan worden besteed en hoe de organisaties daarvan kunnen profiteren. In 2012 zal deze brochure verschijnen

Ad 2 Eigen vermogen

- ❖ Ook in 2011 is het eigen vermogen vergroot in de richting van de gewenste omvang waarbij de NTB in staat is om gedurende een half jaar onze diensten en verplichtingen te garanderen in geval er geen andere middelen meer beschikbaar zouden zijn.
- ❖ Voor 2012 e.v. zal de NTB trachten aan te haken bij nieuwe geldstromen voor m.n. topsport en sportparticipatie activiteiten.

BIJLAGEN

1. Lijst van afkortingen

AM'ers	Accountmanagers
ETU	European Triathlon Union
ITU	International Triathlon Union
KNAU	Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie
KNWU	Koninklijke Nederlandse Wielren Unie
KNZB	Koninklijke Nederlandse Zwem Bond
KSS	Kwalificatie Structuur Sport
MDS	Message Development Sessie
NASB	Nationaal Actieplan Sport en Bewegen
NTC	Nationaal Trainings Centrum
PVB's	Proeven van Bekwaamheid
RTC	Regionaal Trainings Centrum
SMA	Sport Medisch Adviescentrum
TBN1	Triathlon Begeleider Niveau 1
TMO	Topsport Medisch Onderzoek
TTN3	Triathlon Trainer Niveau 3
TTV/T10Vereniging	Top Tien Vereniging
WCS	World Championships Series
WGWO	Werkgroep Wedstrijd Officials

2. Lijst van Personalia

Bonds bureau

Rembert Groenman
Christie Brouwer
Emelie Papenburg
Mariska Lagerweij
Marloes Pleijte

Directeur
Breedtesport, Communicatie, Opleidingen, Bureauzaken
Evenementen- en ledenadministratie
Financiën
Algemene en topsportondersteuning, AM

Bestuur

Henk van Lint
Ton Beumer
Wim van Oijen
Jan Stolk
Karin Oppelland
Martin Breedijk
Esther Tanck

Voorzitter, alg. coördinator,
Penningmeester
Relatiebeheer, Toporganisaties, Officials
Secretaris, Breedtesport
PR, Marketing
Topsport, sponsoring
Opleidingen, internationale wedstrijdsport

Topsport

Adrie Berk
John Helleman
Eric van der Linden
Peter Scheres
Armand van der Smis
Johan Neevel
Guido Vroemen
Jordi Meulenberg
Wim Blom
Paul Dobbelaar
Tim Rost

Technisch directeur
Bondscoach
Talentcoach NTC
Talentcoach NTC
Technisch coördinator duathlon
Coördinator cross
Bondsarts / Coördinator Lange Afstand Triathlon
Zwemcoach
Wooncoach
Arts NTC
Krachttrainer en Fysiotherapeut

Overige

Armand van der Smis
Johan Neevel
Ron Hendriks
Job Eijssink
Wendy Castelein

Koen de Haan
Paul Verkleij
Marcia Jansen
Roel Kerkhof
Martijn Keijsers
Wim van den Broek
Cor Bruins
Johan Maat
Sander Verheul

Coördinator Duatloncircuit
Coördinator Triathlon Series
Coördinator Triathlon Series (i.v.m. afwezigheid Jan Bos)
Coördinator Winter Series
Coördinator VerenigingsCompetitie /
Coördinator Jeugd- en Juniorencircuit
Coördinator opleidingen (m.i.v. november 2011)
Coördinator opleidingen (tot november 2011)
Redacteur nieuwsbrief / Triathlon Sport
Hoofdredacteur Triathlonsport
Persvoorlichter
Uitslagendienst
Ledenadministratie (automatisering)
Automatisering / website / www.ntbinschrijvingen.nl
Voorzitter WGWO

3. Ledenaantallen

Totaaloverzicht NTB-leden

31-12-2011

31-12-2010

Verenigingsleden		Mannen	Vrouwen	Totaal	Mannen	Vrouwen	Totaal
A-licentie met bondsblad		2007	405	2412	1881	409	2290
A-licentie zonder bondsblad		183	194	377	182	193	375
A-licentie		2190	599	2789	2063	602	2665
L-licentie met bondsblad		1507	655	2162	1413	579	1992
L-licentie zonder bondsblad		93	215	308	86	170	256
L-licentie		1600	870	2470	1499	749	2248
Verenigingsleden		3790	1469	5259	3562	1351	4913
Individuele leden		Mannen	Vrouwen	Totaal	Mannen	Vrouwen	Totaal
A-licentie met bondsblad		1017	105	1122	977	108	1085
A-licentie zonder bondsblad		29	36	65	27	27	54
A-licentie		1046	141	1187	1004	135	1139
L-licentie met bondsblad		103	18	121	92	18	110
L-licentie zonder bondsblad		5	10	15	4	11	15
L-licentie		108	28	136	96	29	125
X-licentie		58	22	80	62	14	76
Individuele leden		1212	191	1403	1162	178	1340
Ledenbestand		Mannen	Vrouwen	Totaal	Mannen	Vrouwen	Totaal
A-licentie		3236	740	3976	3067	737	3804
L-licentie		1708	898	2606	1595	778	2373
X-licentie		58	22	80	62	14	76
Totaal A / L / X-licentie		5002	1660	6662	4724	1529	6253
D-licentie				12439			11082
Losse abonnees TS				71			67
Totaal ledenbestand 31-12-2011				19172	4724	1529	17402
Overig							
	Verenigingen	103				93	
	Organisaties	58				55	
Bondsblad							
	Losse abonnees	71				67	
	Leden	5817				5477	
	Verenigingen	103				93	
	Organisaties	58				55	
	Evenementen extra	50				44	
	Abonnementen Totaal	6099				5736	
	Relaties	156				153	
	Oplage Totaal	6255				5889	

4. Ontwikkelingen en verdeling per leeftijdscategorie

Geslacht	Categorie	2007	2008	2009	2010	2011
M	H00	4	1	9	5	4
M	H08	23	14	21	29	27
M	H10	27	29	47	37	32
M	H12	40	27	33	33	39
M	H14	46	47	52	48	48
M	H16	44	44	58	56	63
M	H18	56	43	49	54	59
M	H20	1565	1433	1602	1567	1658
M	H40	1646	1673	1733	1731	1795
M	H50	701	786	783	851	933
M	H60	198	276	264	277	304
M	H70	20	29	29	36	40
V	D00	3	2	4	9	5
V	D08	10	8	15	17	12
V	D10	24	11	16	23	21
V	D12	30	28	32	23	24
V	D14	31	33	37	44	35
V	D16	31	36	32	31	39
V	D18	21	26	28	21	27
V	D20	717	644	743	719	771
V	D40	350	391	401	428	491
V	D50	134	159	162	179	192
V	D60	21	29	25	32	40
V	D70	3	3	3	3	3
		5745	5772	6178	6253	6662

Leeftijdsofbouw NTB-leden 2011

Leeftijd:	00-19	20-29	30-39	40-49	50-59	60-99	Totaal
M	272	575	1082	1796	933	344	5002
V	163	332	439	491	192	43	1660
Totaal	435	907	1521	2287	1125	387	6662

18 Min	349
18 Plus	6313
Totaal	6662

5 Cijfers en grafieken m.b.t. website, www.ntb.inschrijvingen.nl en deelname aan evenementen

www.nedtriathlonbond.org

Overzicht

1 jan. 2011 - 31 dec. 2011

Vergelijken met: 1 jan. 2010 - 31 dec. 2010

1-jan-2011 - 31-dec-2011

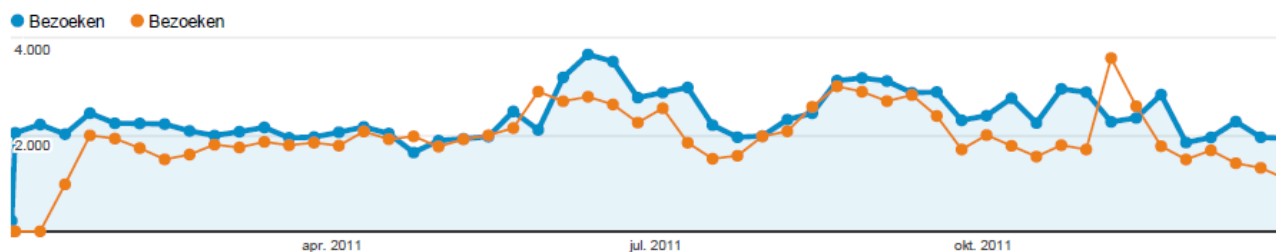
100,00% van totaal bezoeken

1-jan-2010 - 31-dec-2010

100,00% van totaal bezoeken

Verkenner

Sitegebruik



www.ntbinschrijvingen.nl

Overzicht

1 jan. 2011 - 31 dec. 2011

Vergelijken met: 1 jan. 2010 - 31 dec. 2010

1-jan-2011 - 31-dec-2011

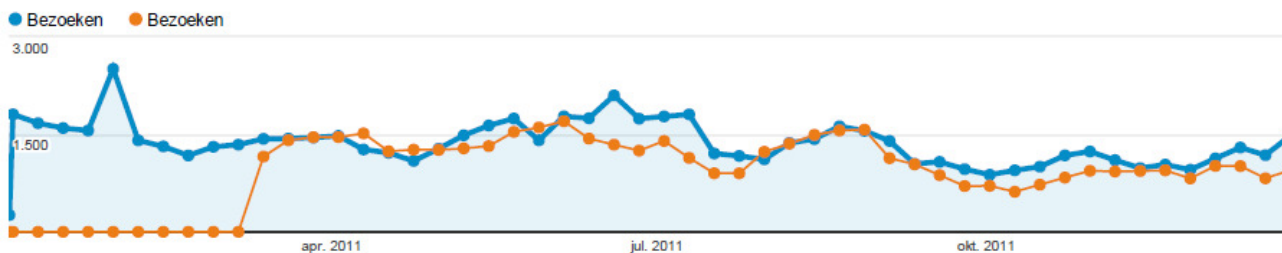
100,00% van totaal bezoeken

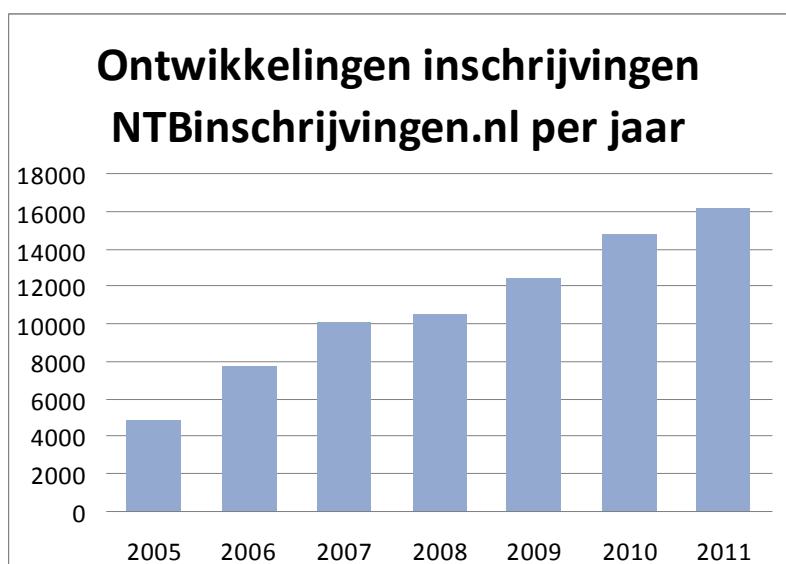
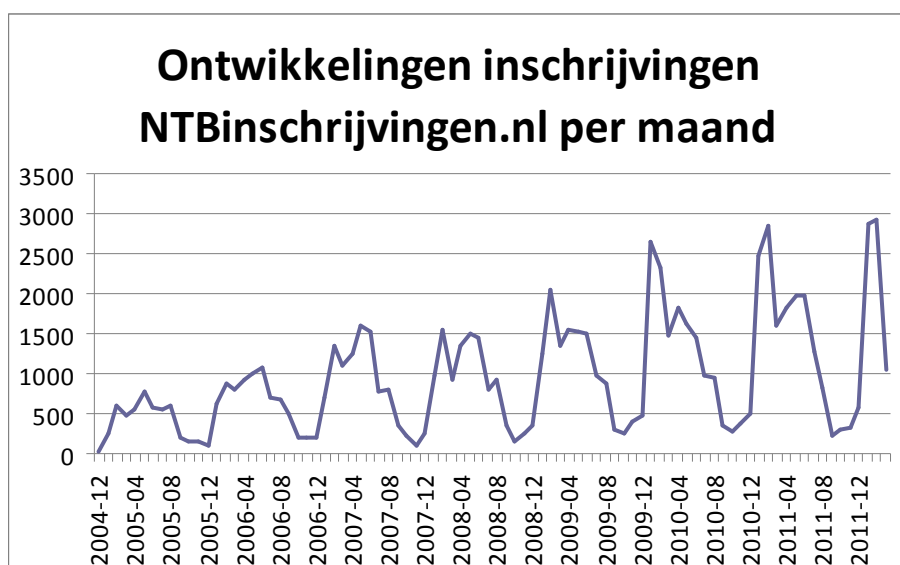
1-jan-2010 - 31-dec-2010

100,00% van totaal bezoeken

Verkenner

Sitegebruik





Nieuwsbrieven

	2010	2011	2010 - 2011		
Algemene nieuwsbrief					
Totale oplage	95.936	115.054	20%		
Aantal edities	35	38	9%		
Gem. oplage	2.741	3.027	10%		
Nieuwsbrief X-Athlon Cross Circuit					
Totale oplage		29.255			
Aantal edities		8			
Gem. oplage		3.656			
Nieuwsbrief Winter Series					
Totale oplage		1.823			
Aantal edities		5			
Gem. oplage		364			
Nieuwsbrief Jeugd- & Juniorencircuit					
Totale oplage	723	1.554	115%		
Aantal edities	1	2	100%		
Gem. oplage	723	777	7%		
Nieuwsbrief Triathlon Series					
Totale oplage		19.167			
Aantal edities		4			
Gem. oplage		4.791			
Nieuwsbrief Duathloncircuit					
Totale oplage	1.164	4.827	315%		
Aantal edities	1	4	300%		
Gem. oplage	1.164	1.206	4%		
Nieuwsbrief VerenigingsCompetitie					
Totale oplage	755	952	26%		
Aantal edities	2	2	0%		
Gem. oplage	377	476	26%		
Totale oplage	98.578	122.387	24%		
Totaal aantal geopend	35.401	36%	48.482	40%	37%
Totaal aantal doorgeklikt	7.229	20%	10.646	22%	47%

Evenementen

	2011	2010	
Totaal aantal evenementen	110	118	-7%
Totaal aantal organisaties	93	84	11%
Totaal aantal individuele deelnemers	20.764	19.754	5%
Totaal aantal deelnemers in estafetteverband	3.853	4.563	-16%
Totaal aantal deelnemers in teamverband	490	471	4%
Totaal aantal deelnemers (ind. en trio/duo)	25.107	25.375	-1%
Totaal aantal verkochte daglicenties	11.101	11.082	0%
Gemiddeld aantal deelnemers per evenement	228	215	6%
Meeste deelnemers in 1 evenement	822	751	9%
Minste deelnemers in 1 evenement	14	15	-7%
Meeste duo's/trio's in 1 evenement	135	180	-25%
Meeste teams in 1 evenement	102	34	200%

	2011		2010	
Totaal daglicentiebedrag	Aantal unieke dagleden	Aantal Wedstrijden	Aantal unieke dagleden	Aantal Wedstrijden
tussen 0 en 5	8.567	8.623	5.010	5.051
tussen 5 en 10	777	1.559	3.058	3.486
tussen 10 en 15	532	894	734	1.260
tussen 15 en 20	113	334	106	292
tussen 20 en 25	121	217	102	156
tussen 25 en 30	35	115	29	76
tussen 30 en 35	96	126	102	136
tussen 35 en 40	18	60	8	21
tussen 40 en 45	5	15	10	30
tussen 45 en 50	2	8	5	18
tussen 50 en 55	3	11	2	6
tussen 55 en 60	2	6	2	4
tussen 60 en 65	2	6	1	3
tussen 65 en 70	1	4	1	2
tussen 70 en 75	1	4	1	3
Eindtotaal	10.275	11.982	9.171	10.544

Deelnemersaantallen NTB-circuits

											3	3	5	3	3	3	3	3
	Aantal unieke deelnemers										min. aantal wedstrijden gehaald							
	Duathlon Circuit	Jeugd- en Juniorencircuit	Jeugdcircuit Noord-Oost	Triathlon Series Olympisch	Triathlon Series Sprint	Verenigingscompetitie	Wintercircuit Mannen*	Wintercircuit Vrouwen*	X-Athlon Cross Circuit		Duathlon Circuit	Jeugd- en Juniorencircuit	Jeugdcircuit Noord-Oost	Triathlon Series Olympisch	Triathlon Series Sprint	Wintercircuit Mannen*	Wintercircuit Vrouwen*	X-Athlon Cross Circuit
M	360	67	20	491	295	721	123		511		41	17	7	39	26	20		68
05+			4										0					
10+		11	16			4						5	7					
15+		56				37			21			12						6
20+	26			15	16	29			26	6				1	3			6
25+	27			49	32	57	5		41	2				1	1	0		5
30+	42			53	47	82	11		61	5				2	3	2		6
35+	44			63	33	67	14		60	4				4	2	0		5
40+	56			82	46	116	17		91	6				6	3	3		7
45+	75			109	69	158	24		102	10				12	4	8		11
50+	45			70	29	94	22		55	3				6	7	4		12
55+	27			24	12	40	14		25	1				2	1	3		3
60+	11			19	8	27	10		22	3				3	1	0		5
65+	7			4	2	8	5		7	1				1	0	0		2
70+				3	1	2	1							1	1	0		

V	85	35	23	98	123	191	2	43	131		14	8	9	5	11	0	8	17
05+			6										2					
10+		4	17			2						1	7					
15+		31				18			15			7						4
20+	8			5	6	12		4	6	1				0	0		0	0
25+	16			18	25	24		5	29	3				1	5		0	1
30+	16			21	25	42		3	17	4				0	1		1	2
35+	10			13	13	20		5	20	2				1	1		1	4
40+	13			16	23	30	1	13	17	2				2	1	0	4	3
45+	14			13	18	25		6	16	1				0	1		1	1
50+	2			6	9	14		4	6	1				0	2		0	1
55+	5			5	3	2		1	4	0				1	0		1	1
60+	1			1	1	2	1	2	1	0				0	0	0	0	0
Eindtotaal	445	102	43	589	418	912	125	43	642	55	25	16	44	37	20	8	85	
2010	330	96	42	711	405	1417	79	24		23	11	13	39	26		onb		
	35%	6%	2%	17%	3%	36%	58%	79%		139%	127%	23%	13%	42%				

*) wintercircuit = seizoen 2010 - 2011. wedstrijden uit 2010 (2 stuks) zijn meegeteld.

*) wintercircuit = seizoen 2010 - 2011, wedstrijden uit 2010 (2 stuks) zijn meegeteld.