



JAARPLAN 2019

Nederlandse Triathlon Bond



NTB JAARPLAN 2019

2018 was weer een mooi triathlonjaar, waarin we hebben ervaren dat het niet altijd eenvoudig is om alle ambities en plannen in de pas te laten lopen met onze personele en financiële mogelijkheden. Ondanks de groei van de sport en daarmee de inkomsten vanuit opdrachten, een vastgestelde contributieverhoging en een optimale benutting van subsidiemogelijkheden, dient voor komend jaar zorgvuldig bezien te worden welke ambities en plannen wel of niet gerealiseerd kunnen worden. Kortom: om de groeipijnen van onze snelgroeïende bond te leren beheersen is het van belang dat we leren keuzes te maken om ook in 2019 een financieel gezonde bond te blijven.

Voor 2019 staan daarom de volgende thema's centraal:

- na de mooie aanwas van nieuwe officials in 2018 wordt het official-werk verder geprofessionaliseerd. Een officialcoördinator die voor 0,4 fte de grote hoeveelheid werk van de WGWO-leden gaat ondersteunen, wordt aangesteld;
- de digitale omgeving van de NTB gaat op de schop. In samenwerking met de KNWU zal het komende jaar een fonkelnieuw MijnNTB worden gepresenteerd;
- in 2018 bleek gelukkig dat de ambitie om meer jeugdleden te werven lokaal op brede support kon rekenen. Ook in 2019 gaan we door met het opzetten van nieuwe jeugdafdelingen, -activiteiten en een verder verbeterd Jeugd- en Juniorencircuit;

Fotografie

Sonja Jaarsveld
www.triathlon.org

- de Teamcompetities blijven voorzien in een nog steeds groeiende belangstelling, met mooie nieuwe triathlonconcepten, wedstrijdvormen en sterk vereenvoudigde organisatorische procedures;
- groei in leden en deelnemers betekent een noodzakelijke groei in aantallen en kwaliteit van evenementen. Gelukkig zijn er nog steeds nieuwe lokale initiatieven die vanuit de NTB zo vroeg mogelijk worden 'opgepakt', ondersteund en geholpen om zich te ontwikkelen tot sterke aanvullingen op de wedstrijdkalender;
- triathlon verdient steeds nadrukkelijker ook media-aandacht; sterke grote internationale evenementen in 2019 met het EK OD in Weert en het EK LD in Almere dragen daar nadrukkelijk aan bij;
- voor de topsport is het een belangrijk preolympisch jaar met nieuwe kwalificatiemomenten voor de Olympische Spelen in Tokyo en een nieuw project gericht op het versterken van de Mixed Team Relay;
- ondanks dat het werven van partnerships met het bedrijfsleven niet eenvoudig is, lopen er wel enkele trajecten die in 2019 mogelijk tot concrete activiteiten gaan leiden.

We gaan kortom weer een uitdagend triathlonjaar met elkaar aan:

#wijzijntriathlonNL



TRIATHLON EN NTB: EEN STERK MERK!

Marketing en sponsoring

Bij onze partners zien we een groeiend besef dat ons NTB-merk een sterk merk is. Dat komt met name door de invulling die wij geven aan sponsorgerelateerde marketing- en communicatieactivaties met deze partners. Het podium dat we bieden is professioneel en dat maakt dat we ook zo gezien worden. Andersom geldt: het meewerken aan branded content door onze trouwe partners heeft zijn positieve weerslag op óns merk. Om deze werkwijze te kunnen continueren en verdieping te geven is een selectiemodel in ontwikkeling waarbij we potentiële partners beoordelen op een aantal waardes en wegingsfactoren. Dit maakt dat we keuzes maken om al dan niet te investeren in wervingsgesprekken met zulke bedrijven. In 2018 hebben we hierdoor drie nieuwe partners (TrainingPeaks, EliteSport en Tacx) aan ons mogen verbinden. Voor 2019 zetten we in op een partnerschap met grotere (niet-sportgerelateerde) organisaties waarvan we er minimaal één aan ons willen verbinden, en het liefst nog minimaal twee (kleinere) bedrijven.

TeamNL

Afgelopen jaar zijn we gestart met het zichtbaar maken van het merk TeamNL én het identificeren van onze topsporters als TeamNL-er. Dit komt goed tot uiting op de kleding en rondom het NTC in Sittard. Ook daarbuiten besteden we aandacht aan de zichtbaarheid van TeamNL door de NK's deze aankleding mee te geven. De volgende stap die we gaan zetten - samen met de andere aangesloten sportbonden - moet het bereik en de impact vergroten. Hiervoor wordt een activatieplan opgesteld waarbij we onze nationale evenementen (en ook de in Nederland gehouden EK's en WK's) op de TeamNL kalender laten zetten, wij de TeamNL aankleding verzorgen en communicatieactivaties creëren die de beleving rondom TeamNL vergroten.





Communicatie

De website www.triathlonbond.nl wordt doorontwikkeld met een functionaliteit die ledenbeheer, inschrijvingen en kalenders kan koppelen en krijgt een overzichtelijkere nieuwspagina. Toptriathlon.nl wordt geïntegreerd in de corporate website, zodat topsport integraal onderdeel wordt van de algemene communicatie. Profielen van opleidingscentra, atleten en coaches zijn voortaan via triathlonbond.nl te raadplegen en blogs van sporters en coaches worden onderdeel van de algemene nieuwsvoorziening.



Transition blijft kijken naar samenwerkingen met partners uit de aangrenzende sporten. Na de special van afgelopen jaar in samenwerking met Runner's World en Bicycling wordt met de KNWU de gezamenlijke inkoop ingericht en wordt content uitgewisseld tussen beide magazines en de websites. Ook op commercieel vlak kijken we met de KNWU naar gezamenlijke elementen in de proposities voor de magazines. De website van Transition krijgt een facelift en wordt meer ingericht op het brengen van de verhalen die passen in de lijn van het magazine. Op redactioneel

vlak wordt vanaf het bondsbureau meer dan voorheen de coördinatie ingericht, waarbij inhoudelijke expertise uit het veld gehaald wordt.

Internationale zaken

De inzet van de NTB op internationaal terrein leidt tot een duidelijk versterkte positie en invloed binnen de Europese en wereldtriathlongemeenschap. Samen met andere, meestal Nordic landen, zijn bijvoorbeeld resoluties voorbereid voor het ITU-congres in Gold Coast die de Good Governance versterken en

transparant maken. Ook de kwaliteit en ambities van evenementenorganisaties zoals de Stadstriathlon Weert, de Challenge Almere-Amsterdam en Triathlon Holten zorgen voor mooie toewijzingen van evenementen op Europees en wereldniveau. In 2019 zal deze positie gebruikt worden om onze ideeën ten aanzien van bijvoorbeeld de racekalender, agegroupbeleid en good governance breder gedeeld en ingevoerd te krijgen.

Platforms

Binnen de NTB kennen we vier provinciale platforms, waarbij die in Limburg en Flevoland het meest doorontwikkeld zijn. In Gelderland en Overijssel krijgt deze constructie in 2019 nadere invulling, mogelijk starten we met een platform in Noord-Holland. Binnen platforms worden met alle events, clubs, NTB en ondersteuningsorganisaties afspraken gemaakt over talentontwikkeling, (jeugd)stimulering en afstemming en uitbreiding van (jeugd)evenementen in die provincie. Deze afspraken worden vastgelegd in platformplannen en zijn leidraad voor een gezamenlijk en gecoördineerd optrekken. Dat dit een succesvolle aanpak is blijkt uit de mooie resultaten die bereikt worden bij het benaderen van scholen, het geven van clinics en de vele kidsevenementen die plaatsvinden. We zien het eveneens bij de belangstelling van nieuwe atleten voor gerichte begeleiding en de groei van clubs als gevolg daarvan en ook het verwerven van nieuwe aansprekende evenementen zoals het Long Course Weekend dat in 2019 voor het eerst gaat plaatsvinden in Beesel.

LEVENDIGE CLUBS EN STERKE EVENEMENTEN

Sportparticipatie

Met de nog altijd continue groei van onze sport blijft het een gezamenlijke verantwoordelijkheid om te werken aan kwaliteit en veiligheid binnen zowel verenigingen als organisaties. De grenzen van de capaciteit worden nog altijd vooral bepaald door beschikbaarheid van (veilig) zwemwater, parkoersen, kader en vrijwilligers. In het kader van 'wijzijntriathlonNL' proberen we ook in 2019 nog meer verenigingen, organisaties en individuele atleten onderdeel te maken van de organisatie om daar de community verder mee te versterken en de officiële NTB-wedstrijdskalender garant te laten staan voor kwaliteit en veiligheid.

In 2019 zetten we stevig door op de in 2018 ingeslagen weg wat betreft het stimuleren van **jeugdtriathlon**, waarbij de focus ligt op breedtesport. Stip op de horizon is dat triathlon als vanzelfsprekend wordt genoemd wanneer het gaat om het maken van een sportkeuze door kinderen: een toffe sport voor kinderen die van een uitdaging houden. De focus ligt dan ook op de leeftijd 8-15 jaar.

Verenigingen en wedstrijdorganisaties worden uitgedaagd en ondersteund om hun deuren open te zetten voor jeugd. We voeren daartoe een actieve zoektocht naar partners om praktische producten te kunnen ontwikkelen: een 'startpakket jeugd' voor verenigingen met handige en inspirerende materialen en bijvoorbeeld ook een 'leaseplan' voor/door verenigingen om kinderen laagdrempelig te kunnen voorzien in sportspecifieke materialen. Ook de ontwikkeling van een vernieuwd lesprogramma voor gebruik op scholen en een inspiratiemap voor trainers staan op de agenda. Een veelzijdige ontwikkeling van motorische vaardigheden, FUN, samenwerking en het ontwikkelen van triathlonspecifieke vaardigheden staat centraal en uiteraard krijgt dit alles ook zijn beslag op de website van de NTB.

We streven naar een impuls voor het kader met de TTN-1 specifiek gericht op jeugd voor alle belangstellenden die aan de slag willen met het trainen van jeugd. We nemen het systeem van 'opleidingsverenigingen' onder de loep om er een impuls aan te geven. Het Jeugd- en Juniorencircuit





krijgt een nieuwe vorm van coördinatie en organisatie. Doel daarvan is het verder upgraden van het circuit, meer uniformiteit en kwaliteit binnen de races, heldere communicatie en het sterk positioneren als het landelijke circuit waar jeugd en junioren met elkaar de strijd aan gaan. We gaan actief op zoek naar partners om vorm en inhoud te geven aan regionale jeugdcircuits in heel Nederland en we streven naar laagdrempelige wedstrijden, bereikbaar voor veel kinderen binnen de regio, zowel voor beginnende triatleten als kennismaking, als voor liefhebbers die het regionale circuit willen winnen. De Junior Challenges in Flevoland en de IronKids in Limburg zijn hiervan al mooie voorbeelden. Ten slotte blijven we onze visitekaartjes Tristan en Trisha inzetten en deze figuren mogelijk koppelen aan een communicatieplatform voor kinderen.

Wat betreft **internationale evenementen** zullen de komst van het EK OD naar Weert en EK LD naar



Almere de triathlonsport in 2019 weer een mooi podium geven. De European Games 2018 in Glasgow waren om meerdere redenen een mooi succes. Als NTB en ETU trachten we de triathlon op de kalender te houden van deze Games, niet alleen vanwege het verdienmodel, maar ook vanwege de publicitaire aandacht die dit evenement voor alle sporten heeft opgeleverd. De positie van Ironman in Nederland is

in 2018 onder druk gekomen, met name vanwege financiële redenen. Getracht wordt in 2019 met de 51.50 (Olympische Afstand) een doorstart te realiseren in zowel Hoorn als Maastricht, voor de langere afstanden 70.3 en LD in 2020 en 2021. Optimale (kalender)afstemming met andere MD- en LD-organisaties als bijvoorbeeld CAA, Tri-Amsterdam en Klazienaveen dient te worden gewaarborgd.



Na de voortvarende start met de **agegroupers** in 2017 met de grote deelnemersaantallen op het WK in Rotterdam, hebben we in 2018 een stapje terug gedaan. Door de nauwkeurige, maar te laat ingezette kwalificatiemomenten bleef het aantal deelnemers aan EK's en WK's wat achter bij de verwachting. Het kwalificatiesysteem wordt daarom grondig vernieuwd voor de EK's en WK's vanaf 2020. Speerpunt voor de agegroupers in 2019 wordt het EK in Weert, maar ook het WK in Lausanne en het EK Lang in Almere zullen de nodige aandacht krijgen. Kwalificatie voor deze wedstrijden zal op papier plaatsvinden op basis van de resultaten van 2018. Uitgangspunt is een zo groot mogelijke delegatie naar de kampioenschappen te krijgen. Naast triathlon zal ook weer aandacht worden besteed aan EK's en WK's voor agegroupers voor andere duursporten. In totaal zijn er voor de agegroupers 24 evenementen beschikbaar. Een belangrijk speerpunt blijft het informeren van de leden over de mogelijkheden voor deelname aan EK's

en WK's. Verdere professionalisering zal plaatsvinden op het gebied van kleding en begeleiding tijdens de diverse evenementen.

We koesteren de kracht van de **Teamcompetities**: het samen meedoen en erbij zijn, samen genieten van de sport, het samen strijden om de landstitel, kampioenschappen, promotie, het voorkomen van degradatie. In 2019 willen weer meer dan 300 teams starten in de competitie. We koppelen de Eredivisie opnieuw aan de NK Sprint, zodat een sterk deelnemersveld aan dat NK gegarandeerd is. Het betrekken van nieuwe, ambitieuze organisaties is van belang om te komen tot een gevarieerde en kwalitatief interessante wedstrijdkalender, met individuele en teamwedstrijden, over maximaal de olympische afstand, met oog voor snelle, vernieuwende formats. We zetten de kracht van de 'Superdagen' in bij tweedaagse evenementen, zodat er 'Superweekenden' ontstaan en we willen de sport beter in beeld brengen om de kijkwaarde en uitstraling voor (potentiële) partners te vergroten. Ten slotte willen we het financiële systeem vereenvoudigen en transparanter maken, aandacht geven aan de workload en het werkplezier van de vrijwilligers die de competitie draaiend houden en het aantal uren dat er vanuit het bureau structureel aan de groei kan worden gewerkt.

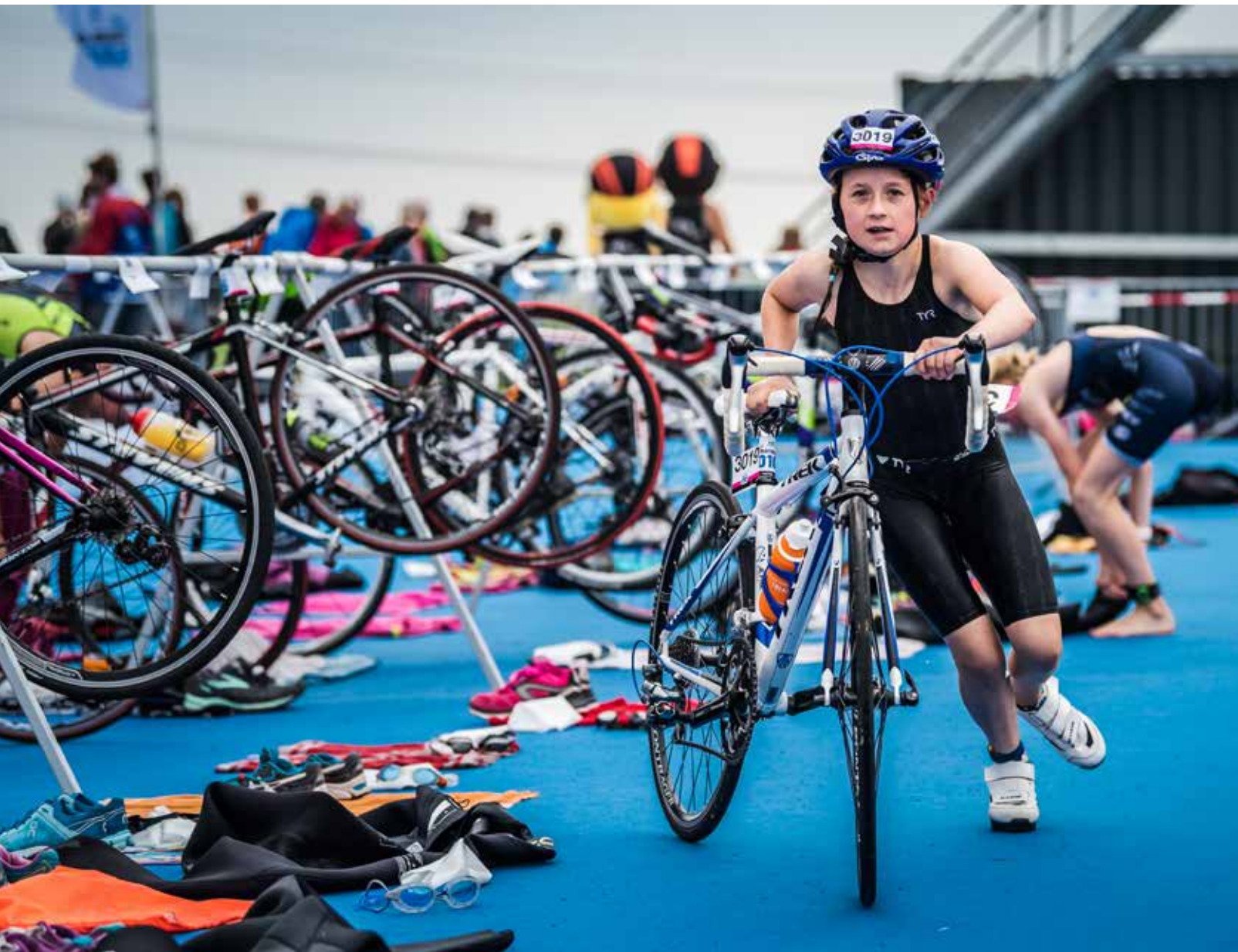
Ten aanzien van de **Lange Afstand** (LA) blijven we werken aan een samenhangende LA selectie met atleten die meekunnen met de top in Ironman en

Challenge LA wedstrijden. Net als in 2018 wordt gewerkt aan doorstroming van RTC/NTC naar LA selectie en wordt dus geïnvesteerd in 'jonge' talenten met de fysieke en mentale mogelijkheden voor de Lange Afstand. De huidige LA selectie wordt waar mogelijk ondersteund in trainingskampen zodat de mondiale aansluiting eerder kan worden gerealiseerd.

De werkzaamheden van de crosscoördinator die in 2018 is gestart, hebben geleid tot meer publicitaire aandacht, advies en ondersteuning, wat heeft geleid tot potentiële nieuwe crossorganisaties. Komend jaar zullen dit concrete nieuwe organisaties moeten worden, met name voor de **crosstriathlon**, met een kwalitatief hoogstaand(e) aanbod en beleving. Deze dienen bij voorkeur in mooie en uitdagende natuurgebieden plaats te vinden en met formats die de huidige crossatleet aanspreken. Samenwerking tussen crossorganisaties, zoals met betrekking tot het gebruik van elkaars materialen, dient te leiden tot een breder crossaanbod. Of het aantrekken van een sterk merk als X-terra kan leiden tot een impuls, zal door nader onderzoek moeten worden vastgesteld. De ondersteunende rol van de NTB blijft in 2019 gehandhaafd.

De **Run Bike Run (RBR) Series** krijgen – zoals het er nu naar uitziet – in 2019 toch weer een aantal wedstrijden in het najaar. Een goede afstemming met de teamcompetities moet het mogelijk maken dat atleten en teams deelnemen in beide competities. Flexibele voorwaarden, aansprekende wedstrijden





en formats, professionele uitstraling, verbeterde communicatie, all-inclusive deelnamebedragen en naar alle waarschijnlijkheid een onderverdeling in een A- en B-serie voor mannenteams, moeten het voor zowel teams als organisaties aantrekkelijker maken om te participeren in de Series.

We blijven zoeken naar en ondersteuning bieden aan nieuwe evenementen (die bij voorkeur over het jaar verspreid op de kalender kunnen komen). Om te komen tot een representatieve afvaardiging van elite- en agegroupatleten aan EK en WK zullen atleten ook nu weer gestimuleerd worden om ervaring op te gaan doen in de Franse Grand Prixwedstrijden.

Duurzaamheid is het fundament voor toekomstbestendigheid van de NTB. Om te voorkomen dat duurzaamheid slechts een marketingtool wordt, is het van belang eerst te gaan kijken naar onze eigen 'footprint'. Welke keuzes maken we voor kantoor, inkoop, post, sponsoring, woon-werkverkeer, reizen van en naar evenementen in binnen- en buitenland, etc.? En als we dat eenmaal in kaart hebben gebracht: hoe kunnen we daarin 'verduurzamen' en daarmee het goede voorbeeld geven. 'Practice what you preach!' is daarin het uitgangspunt voor 2019. Door de leden bewust te laten meedenken en participeren in duurzame alternatieven willen we heldere en haalbare doelstellingen en activiteiten voor de komende jaren formuleren.

HOOGWAARDIG KADER

Kader en opleidingen

Met het doorgroeien van het aantal evenementen op de kalender blijft de groei van het officialkorps een aandachtspunt. Het werven van officials blijft daarom ook in 2019 hoog op de agenda staan, de succesvolle wervingsmethode van stages gevolgd door een opleiding zal voortgezet worden. Daarnaast wordt de ondersteuning door 'hulpofficials' bij teamcompetitiewedstrijden gecontinueerd. De WGWO zal vanaf 2019 ondersteund worden door een officialcoördinator (zie 'Organisatie en medewerkers').

Het aantal capabele en deskundig opgeleide trainers groeit verhoudingsgewijs (helaas) ook niet snel genoeg mee met onze sport. We zullen daarom moeten blijven investeren in goede trainersopleidingen en -bijscholingen.

In 2019 gaan we het licentiebeleid op een andere manier aanpakken, waardoor er meer mogelijkheden gaan komen om licentiepunten te behalen. De totale aanpak hierin zal 'vriendelijker' worden voor alle betrokkenen.

Hiernaast verzorgen we in 2019 de opleidingen op niveau 1 en 3 en zullen de cursisten van de niveau 4 opleiding deze afronden in 2019.

Overeenkomstig het beleid van de NTB ten aanzien van jeugd gaat de niveau 3 opleiding uitgebreid worden en zal aandacht besteed worden aan training geven aan en begeleiden van jeugd. Met de opleiding triathlon jeugdbeleider 1 willen we een bredere fundering gaan leggen om jeugd op een goede wijze te trainen en te begeleiden.

Verder zullen er weer – verspreid over het land en op basis van de vraag vanuit de verenigingen en trainers – meerdere bijscholingen georganiseerd worden. Om de kwaliteit van de opleidingen te waarborgen worden de profielen van de opleidingen geëvalueerd en waar nodig aangepast en zullen er train-de-trainersessies zijn om opleidingen en bijscholingen op een zo hoog mogelijk niveau te laten plaatsvinden.



EEN STERKE (TOP-SPORT) STRUCTUUR

Organisatie en medewerkers

De verhuizing van het bondsbureau naar Papendal is een belangrijke stap in een verdergaande professionalisering geweest. Met name de samenwerking die dit oplevert met de KNWU op het gebied van MijnNTB, de AVG-wetgeving, finance & control, de beide bondsbladen, subsidieaanvragen voor diverse beschikbare fondsen met ook de Atletiekunie (Innovatiefonds, Versterken Sportbonden) en concrete uitwisseling van elkaars medewerkers, maakt de organisatie minder kwetsbaar en inhoudelijk sterker. De effecten van deze samenwerkingsvormen worden in 2019 concreter en gaan leiden tot betere dienstverlening. Met de uitbreiding van het bureau voor officialcoördinatie kan ook dit essentiële werkveld, dat tot nu door hardwerkende en kundige vrijwilligers werd gerund, beter worden ondersteund. Bestuurlijk blijft nadrukkelijke aandacht voor good governance bestaan.

Olympische topsport

2019 wordt voor de olympische en paralympische atleten het preolympische en -paralympische jaar

van de vierjarige periode richting Tokyo 2020. Dat betekent dat het een voorbereidingsjaar gaat worden, vergelijkbaar met het olympische/paralympische seizoen. Speerpunt is plaatsing van de landenploeg voor de OS Mixed Team Relay en daarnaast plaatsing van individuele sporters voor OS en PS. Het olympische kwalificatietraject voor zowel de individuele olympische wedstrijd als de mixed team relay is in 2018 al gestart en in juni 2019 gaat ook het paralympische kwalificatietraject van start.

Sinds 2018 heeft de NTB een door het ministerie van VWS gesubsidieerde pathway manager, die de leiding heeft over de talentidentificatie en talentontwikkeling met onder meer vier RTC's, de Talentontwikkeling juniorengroep en regiogroepen. De junioren met ambitie en voldoende trainingsuren wordt ook in 2019 een 'plus-programma' aangeboden in regio, RTC en TO juniorensselectie als voorbereiding op en aansluiting tot internationaal racen en Eredivisie racen.

Teamwerken met en tussen NTC/RTC coaches, begeleidingsteam, atleten en de trainingsstaf van andere Nederlandse duursportbonden blijft een





belangrijke bouwsteen voor het behalen van succes. Ook de verbinding met andere partijen om het eigen programma door te ontwikkelen en te zorgen dat Sportzone Limburg nog meer een omgeving wordt voor (internationale) talentontwikkeling en topsport blijft essentieel.

Er is een fulltime programma voor paratriathlon door een koppeling van trainingen in het NTC, in het RTC Alkmaar en Doorn. Er wordt gemikt op een toename van het aantal paratriatleten, onder meer ten behoeve van de talentenpool voor de Paralympische Spelen van 2020 en verder. Door het (vernieuwde) inschrijfsysteem voor wedstrijden zo in te richten dat organisaties kunnen aangeven of hun evenement geschikt is/open staat voor paratriatleten en dat atleten kunnen aangeven of ze (geclassificeerd) paratriatleet zijn, moeten er meer startmogelijkheden komen.

Medische begeleiding top- en breedtesport

Ook in 2019 blijven we met ondersteuning van de bondsarts sportmedische voorlichting geven, met name via de NTB-website. Vragen van leden worden beantwoord en er wordt geadviseerd bij de aanvraag van dispensaties. De bondsarts is bovendien een vraagbaak voor top(para)triathleten en -coaches en hij begeleidt bij blessurebehandelplannen in samenwerking met RTC Almere en het medisch team Sittard voor NTC-atleten.

Financiën

Met de groei van de sport groeien ook de ambities van de organisatie. De mogelijkheid om die ambities te bereiken zijn vooral afhankelijk van de subsidies die de NTB weet te verwerven en van de mogelijkheid van groei van inkomsten vanuit leden en afdrachten. Soms is een extra bijdrage vanuit onze achterban nodig, zoals voor 2019 gevraagd en gekregen is voor het nieuwe ICT-systeem en de support van het officialwerk. Vaste lasten en inkomstengroei dienen goed bewaakt te blijven en efficiëncymaatregelen dienen te worden doorgevoerd. Insteek blijft een professionele en eigentijdse organisatie waarin geïnvesteerd wordt en die gelijktijdig een gezonde financiële huishouding waarbij we de focus leggen op 'zwarte' cijfers.



NEDERLANDSE
LOTERIJ



POSTADRES

Papendallaan 49
6816 VD
Arnhem

CONTACT

info@triathlonbond.nl
085 – 07 01 800
KvK: 40061788
Statutaire Zetel: Nieuwegein