



# ***JAARPLAN 2018***

**Nederlandse Triathlon Bond**





# NTB JAARPLAN 2018

**2017 gaat de geschiedenis in als een bijzonder jaar voor de NTB: de succesvolle organisatie van het WK in Rotterdam, de verhuizing van het bondsbureau naar het hart van de sport op Papendal, opnieuw een mooie groei van het aantal triatleten en aandacht voor onze sport, een bronzen medaille op het WK Teamrelay in Hamburg, het tweede jaar van het prachtige blad *Transition* en de nieuwe site *Triathlonbond.nl*.**

2018 moet een jaar worden waarin we met elkaar optimaal gebruik maken van de flow waarin we zitten. Daarbij richten we ons enerzijds op groei: meer evenementen, meer jeugdleden, meer zwemwater, meer structurele opvang van al die nieuwe triatleten in lokale verenigingen, meer opgeleide trainers en officials, meer blijvende aandacht voor de sport en meer partners en sponsors die ons ondersteunen in onze ambities. Anderzijds is het belangrijk om de kwaliteit van wat we nu goed doen te bewaken; onze aandacht voor de leden en de kracht van de laagdrempelige benadering voor die leden, de snelle service, gerichte dienstverlening, mooie communicatie via onze sites en blad, het behouden van onze communitysfeer en het groeiende aantal evenementen. Zaken die voor verbetering vatbaar zijn zijn het updaten van NTB Inschrijvingen – een pijler van onze dienstverlening – en de aandacht die we kunnen besteden aan alle disciplines binnen onze sport. Er zijn kortom uitdagingen genoeg, maar omdat ze allemaal voortkomen vanuit de positieve vibe die rond de triatlonsport hangt geeft dat alleen maar meer energie!

## Fotografie

Sonja Jaarsveld  
Ludo van der Put  
Lennaert Ruinen  
Renée Tijdink



# TRIATHLON EN NTB: EEN STERK MERK!

## Marketing, sponsoring en communicatie

Met het WK Triathlon in Rotterdam achter ons en de verdere groei in ledental, is het belangrijk de kansen te grijpen die hieruit ontstaan. Dit vraagt een verdere uitwerking van het sportmarketing- en sponsorplan waarin we definiëren welke sponsorstrategieën en -criteria we hanteren en welke marketingstrategieën we gaan inzetten. We bedenken sponsoractivaties en -middelen om sportmarketing goed uit te voeren en blijven de rechten & plichten monitoren. Dat doen we met alle sponsors individueel (vijftien in totaal) om zo goed mogelijk (marketing)maatwerk te kunnen leveren en hen te bedienen in hun behoeften. In het afgelopen jaar zijn er een paar nieuwe leads bij gekomen waarmee we verder in gesprek gaan. Minimaal twee van deze leads willen we in 2018 als partner aan ons verbinden.

Met de introductie van de nieuwe wedstrijdkleding van Forte Sportswear heeft de huisstijl een impuls gekregen die ook in andere uitingen terugkomt. De nieuwe corporate website is al aangehaakt en dat zal ook gebeuren met andere uitingen. Het logo is opgefrist, waardoor het breder inzetbaar is.

Na de verhuizing naar Papendal moeten alle kantooormaterialen vernieuwd worden en daarbij komt de update van de huisstijl goed van pas.

De campagne *Wij zijn TriathlonNL* krijgt een vervolg en een extra impuls als de pijler Vereniging uitgerold wordt, waarbij ook de vernieuwde huisstijl toegepast wordt. In nieuwe releases van de corporate website wordt de koppeling met de ledenadministratie gemaakt en wordt de integratie van *MijnNTB* tot stand gebracht. Hierdoor wordt het ook mogelijk om actuelere overzichten van trainerslicenties en info gerelateerd aan evenementen te tonen op de site.

*Transition* gaat nauwer samenwerken met bondspartners in het creëren van content en zoekt nadrukkelijker de koppeling op met de digitale kanalen van de NTB om de content ook buiten het magazine te verspreiden, richting potentiële triatleten.





## Relatiebeheer

Via moderne sociale media en acties als #NTBaas dragen we zorg voor korte communicatie- en werklijnen tussen de NTB en haar leden. Op die manier handhaven we met het bondsbureau, de accountmanagers en andere NTB-vrijwilligers de kwaliteit en laagdrempeligheid van de contacten met en ondersteuning van die leden. Met bestuur en bureau zijn we nauw betrokken bij onze leden via onder meer provinciale Platforms, NK's en evenementen en met een directe benadering van potentiële nieuwe evenementen en verenigingen zorgen we voor optimale ondersteuning van dergelijke nieuwe initiatieven.

## Internationale zaken

In 2018 zal de NTB haar invloed internationaal nadrukkelijk uitoefenen op relevante vraagstukken als reglementering, wedstrijdkalenders, afstemming beleid ITU-ETU etc. De NTB maakt daarbij gebruik van de mogelijkheden die via de lijnen met het ETU-bestuur (Martin Breedijk), *Race Committee* (Adrie Berk) en *Marketing Committee* (Martijn Keijzers) worden geboden.







# LEVENDIGE CLUBS EN STERKE EVENEMENTEN

## Sportparticipatie

Continue aandacht voor de verenigingen blijft van groot belang, zeker nu sommige verenigingen de grenzen van hun capaciteit lijken te bereiken, bijvoorbeeld op het gebied van de beschikbaarheid van zwemwater op courante tijden en bestuurlijk en trainingstechnisch kader. In dat kader is ook van belang dat de NTB organisaties bij voorkeur onder haar vleugels houdt om te kunnen toezien op de organisatie van veilige en verantwoorde evenementen. Opname op de NTB-kalender moet gelijk staan aan een kwaliteitskeurmerk, waarmee risico op wildgroei van evenementen binnen de perken wordt gehouden.

**Duurzaamheid** hebben we hoog in het vaandel staan, atleten, verenigingen en organisaties zullen – onder meer als onderdeel van de campagne *Wij zijn TriathlonNL* – gewezen worden op hun verantwoordelijkheid voor natuur en milieu. Het instellen van speciale *littering zones*, het beperken van het gebruik van plastic bekertjes en het te allen tijde schoon achterlaten van parkoersen, wissel-, start- en finishzones bij evenementen zijn daarbij welhaast

vanzelfsprekend, maar de komende jaren zullen we ook moeten kijken naar de overige keuzes die op dit thema gemaakt kunnen worden, zoals bijvoorbeeld t.a.v. vervoer en bereikbaarheid.

Het hosten van grote **internationale evenementen** blijft van belang voor het genereren van media-aandacht, toeschouwers, deelnemers en sponsors. Hoewel er in 2018 geen grote internationale kampioenschappen in ons land georganiseerd worden, wordt wel al vooruitgekeken naar het EK 2019 dat in Weert plaatsvindt en er zal samen met ambitieuze organisaties ingezet worden op het binnenhalen van grote (multisport)evenementen. Ook andere initiatieven die voor onze sport van belang kunnen zijn, zoals bijvoorbeeld de European Games, zullen waar mogelijk ondersteund worden. De verlenging van de aanwezigheid van de Ironman Limburg-Maastricht met drie jaar is van groot belang. De mogelijkheid van een Ironman 70.3 in West-Friesland zal worden ondersteund en afgestemd op de belangen van de Challenge Almere-Amsterdam. De (publicitaire) kracht van dergelijke topevenementen is groot en verdienen alle steun.





Er was veel enthousiasme onder **agegroupers** na het WK in Rotterdam. De grote deelnemersaantallen (bijna 400 Nederlandse deelnemers) waren natuurlijk mede te danken aan het feit dat het een thuiswedstrijd was, maar op deze manier heeft wel een hele grote groep atleten kunnen proeven aan de bijzondere ambiance van een internationaal topevenement. Zeker in geval van kampioenschappen op bereisbare afstanden (EK 2018 Glasgow en Tartu) zou dat enthousiasme in de toekomst voor grotere deelname van de Nederlandse agegroupers aan EK's en WK's moeten kunnen zorgen. In 2018 streven we naar een verdere professionalisering van de begeleiding van de agegroupatleten en meer eenheid in uitstraling. Aandachtspunten zijn daarbij in ieder geval opbouw van het communitygevoel, kwalificatie, voorbereiding, kleding en reis en verblijf.

De **Teamcompetities** hebben ook in 2018 weer verschillende niveaus, van Eredivisie tot en met



4eDivisie. Er wordt samengewerkt met sterke bestaande wedstrijdorganisaties en nieuwe, ambitieuze organisaties worden betrokken om te komen tot een gevarieerde en kwalitatief interessante wedstrijdkalender. Daarbij wordt doorgebouwd op het succes van de 'Superdagen' in 2017 en is er aandacht voor de kwaliteit en uitstraling van de Teamcompetities als geheel, om zo teams en partners blijvend te kunnen binden. Nog betere afstemming en

positionering van de Teamcompetities ten opzichte van NK's, RBR-series en het Jeugd- en Juniorencircuit is cruciaal. Daarbij kan gedacht worden aan zaken als data, spreading, startmogelijkheden voor junioren, dispensatiereglement, uitstraling, ambities en groei. In dat kader worden de NK Sprint en de Eredivisie als pilot losgekoppeld, waarmee ook extra aandacht voor en profilering van een sterke Eredivisie bij zowel de mannen als de vrouwen kan worden gegenereerd.



Tenslotte is er aandacht voor automatisering, versimpeling en ontwikkeling van diverse processen om uitstraling en professionaliteit te verbeteren.

Ten aanzien van de **Lange Afstand** (LA) wordt doorgebouwd aan een samenhangende LA selectie met atleten die mondiaal meekunnen met de top in Ironman en Challenge LA wedstrijden. Er wordt ge-werkt aan doorstroming van RTC/NTC naar LA selectie en er wordt dus geïnvesteerd in 'jonge' talenten met de fysieke en mentale mogelijkheden voor de Lange Afstand. De huidige LA selectie wordt beter ondersteund in trainingskampen zodat de mondiale aansluiting eerder kan worden gerealiseerd.

Ondanks de gewijzigde opzet is gebleken dat de **Cross Series** niet het gewenste resultaat (deelnemers) opleveren. Er is maar een handvol atleten dat deelneemt aan meerdere wedstrijden op jaarbasis. De wedstrijden zelf hebben wel vrijwel allemaal een representatief deelnemersveld en dus wordt er voor



2018 voor gekozen te stoppen met de organisatie van de Series en tijd, energie en middelen voortaan te steken in de promotie van de discipline en de evenementen. Onder leiding van de eind 2017 aangewezen coördinator moet gekomen worden tot een concreet en realistisch plan voor 2018, gebaseerd op behoeften vanuit de markt. Daarbij is aandacht voor evenementen, clinics voor met name jeugd en samenwerking met collegabonden (zij-instroom).

De in 2017 gerealiseerde licentie-uitwisseling met de Atletiekunie en de geïntensiveerde samenwerking met de KNWU bieden kansen voor onder meer de **duathlon** om meer fietsers en lopers aan de start van evenementen te krijgen en mogelijk ook van de Run Bike Run (RBR) Series. Het wordt in 2018 daarom mogelijk om op basis van een lidmaatschap van AU of KNWU aan de start van de Series te verschijnen. Om te zorgen dat er minder overlap is met de Teamcompetities triathlon worden de Series voor het eerst geheel in het voorjaar georganiseerd, waardoor triatleten (en teams) de Series kunnen gebruiken als voorbereiding op het triathlonseizoen. Het zoeken naar en ondersteunen van potentiële nieuwe evenementen (die bij voorkeur over het jaar verspreid op de kalender kunnen komen) is eveneens een aandachtspunt in 2018, net zo als het streven naar een representatieve afvaardiging van elite- en agegrouptleten aan EK (Ibiza) en WK (Denemarken).

Met de aanstelling van een jeugdcoördinator in het najaar van 2017 wordt in 2018 een extra impuls gegeven aan het **jeugdbeleid**. De coördinator gaat

de huidige situatie in kaart brengen en bestaande initiatieven met elkaar proberen te verbinden. In de driehoek school-vereniging-gemeente worden kansrijke situaties zo optimaal mogelijk benut en de organisatie van meer laagdrempelige wedstrijdjjes (zoals voor scholieren en recreatieve evenementen) wordt gestimuleerd. Verenigingen worden ondersteund bij de opvang van jeugd, onder meer met praktische en aansprekende (nieuwe) materialen.

Speciale aandacht voor triathlon vindt weer plaats in de “triathlonprovincies” Limburg en Flevoland. In Limburg zullen in 2018 het aantal clinics op scholen worden vergroot evenals het aantal Ironkids evenementen, dat een Euregionaal karakter zal krijgen met evenementen in België en Duitsland op de kalender. Nieuwe evenementen worden opgestart zoals in Roermond en Stein. Training voor jeugdige triatleten wordt gefaciliteerd door “reizende trainers” aan te bieden aan geïnteresseerde verenigingen. De mogelijkheden van een Triathlon Academie op twee topsport talentscholen (zgn. LOOT-scholen) wordt onderzocht en waar mogelijk in 2018 al opgestart. Een centraal gecoördineerd materiaalgebruik moet clubs en evenementen eenvoudiger ondersteunen in hun activiteiten. Dat laatste geldt ook voor de provincie Flevoland, waar het Platform Flevoland tot een mooie samenwerking leidt. Het Junior Challenge Circuit is daar een prachtig voorbeeld van, wat ook in 2018 weer zal leiden tot grote deelname aan de finale tijdens de Challenge Almere-Amsterdam (CAA).





# HOOGWAARDIG KADER

## Kader en opleidingen

Onze sport groeit, maar het aantal capabele en deskundig opgeleide trainers groeit verhoudingsgewijs niet snel genoeg mee. We zullen daarom moeten blijven investeren in goede trainersopleidingen en -bijscholingen, ook – en misschien wel met name – op het gebied van jeugd. In 2017 is een aanvang gemaakt met een TTN4 cursus die doorloopt in 2018. Verder zullen er weer – verspreid over het land en op basis van de vraag vanuit de verenigingen en trainers – meerdere cursussen op niveau 1 en 3 en bijscholingen georganiseerd worden.

Ook het uitbreiden van het officialkorps blijft een aandachtspunt. Het groepsgewijs opleiden van aspirant officials is nog steeds de aangewezen weg, maar het wordt ook mogelijk om, vooruitlopend op een cursus, ervaring op te doen bij evenementen in de vorm van stages. In overleg met de organisaties van teamcompetities en met teamcaptains wordt de inzet van 'hulpofficials' bij teamcompetitiewedstrijden gecontinueerd en verder uitgewerkt.

Er vindt een verdere uitrol van cursussen op internationaal niveau plaats. Dat verbetert de kwaliteit van juryleden en daarmee ook de bredere inzetbaarheid. De functie van NTB Gedelegeerde (NG) zal onder de loep worden genomen; meer en meer wordt door organisaties een beroep gedaan op de ervaring en de visie van de NG in de aanloop van hun evenement. Bij internationale wedstrijden wordt die rol door de TD vervuld en dat gaat verder dan slechts contact vooraf en rapportage achteraf, zeker nu evenementen complexer van aard worden (kampioenschappen, divisiewedstrijden, veel meer series). Bij de bijscholing van NG's zal hier aandacht aan worden besteed.





# EEN STERKE (TOP-SPORT) STRUCTUUR

## Organisatie en medewerkers

Er is veel aandacht voor het bewaken van de workload van de NTB-medewerkers gelet op de groei van de sport en potentiële nieuwe ontwikkelingen voor de NTB. Als gevolg van de Wet DBA (Deregulering Beoordeling Arbeidsrelaties) passen we waar nodig de arbeidsverhoudingen met met name externe medewerkers aan. Mede als gevolg van de nieuwe huisvesting op Papendal zoeken we kansen met betrekking tot de samenwerking met KNWU en Atletiekunie. Het NTB Inschrijvingen systeem is een belangrijke pijler van de dienstverlening en wordt begin 2018 door extra inhuur van experts op onderdelen naar een volgend level ontwikkeld.

## Olympische topsport

2018 wordt voor de olympische en paralympische atleten het tweede jaar van de vierjarige periode richting Tokyo 2020 en in de topsport gaat het zoals altijd om het continu optimaliseren van de in gang gezette koers. In dat kader zet de NTB de structuur van regiotrainingen door talentscouts en regiotrainers door en wordt junioratleten

met ambitie een 'plus-programma' geboden als voorbereiding op internationaal en Eredivisie racen. Het meerjarenopleidingsplan (fysiek, mentaal, anti-doping, medisch, voeding, etc.) wordt verder geïmplementeerd in de opleidingsverenigingen en de RTC's.

Per 1 mei 2018 start het olympische kwalificatietraject voor zowel de individuele olympische wedstrijd als de landenwedstrijd, de zogenaamde *mixed team relay* met twee vrouwen en twee mannen. In de planning hebben beide kwalificatietrajecten een grote prioriteit.

Teamwerken met en tussen coaches, begeleidings-team, atleten en de trainingsstaf van andere Nederlandse duursportbonden is en blijft een belangrijke bouwsteen voor het behalen van succes.

De sportzone Limburg wordt geholpen door stages van andere landenteams en (para-)atleten. Dat levert internationale trainingspartners op die kunnen aansluiten bij de trainingen van de kernploeg NTC in Sittard en die een voorbeeld en inspiratiebron kunnen zijn voor onze jonge atleten.







Er is een fulltime programma voor paratriathlon door een koppeling van het centrale programma in Doorn met NTC en RTC's. Er wordt gemikt op een toename van het aantal paratriatleten, onder meer ten behoeve van de talentenpool voor de Paralympische Spelen van 2020 en verder. Door het inschrijfsysteem voor wedstrijden zo in te richten dat organisaties kunnen aangeven of hun evenement geschikt is/open staat voor paratriatleten en dat atleten kunnen aangeven of ze (geclassificeerd) para-triatleet zijn, moeten er meer startmogelijkheden komen. Gestreefd wordt naar classificatie van alle deelnemers aan het NK paratriathlon en wedstrijden met een speciale parastart.

### **Medische begeleiding top- en breedtesport**

Ook in 2018 blijven de NTB en de bondsarts sportmedische voorlichting geven, met name via de vernieuwde NTB-website. Vragen van leden worden beantwoord en er wordt geadviseerd bij de aanvraag van dispensaties. De bondsarts is bovendien een vraagbaak voor top(para)triatleten en -coaches en hij begeleidt bij blessurebehandelplannen in samenwerking met RTC Almere en het medisch team Sittard voor NTC-atleten.

### **Financiën**

De NTB continueert de versterking van haar financiële positie conform de afspraken over de groei van het eigen vermogen en probeert gelijktijdig financiële ruimtes op de begroting te benutten door het initiëren van kansrijke projecten en activiteiten. Met online beheersystemen worden het financieel beheer en budgetbewaking geoptimaliseerd.





NEDERLANDSE  
LOTERIJ



**POSTADRES**

Papendallaan 49  
6816 VD  
Arnhem

**CONTACT**

info@triathlonbond.nl  
085 – 07 01 800  
KvK: 40061788  
Statutaire Zetel: Nieuwegein