



JAAARPLAN 2016



Lotto.[®]
Official partner

Inhoud

1. Woord vooraf	2
2. Algemeen – organisatie en medewerkers	3
3. Sportparticipatie	5
3.1 Landelijke en regionale circuits en competities	5
3.2 NK's en internationale wedstrijden in Nederland	6
3.3 Jeugd	9
3.4 Agegrouppactiviteiten	11
3.5 Vrouwen	12
3.6 Stimulering Paratriathlon	13
3.7 Duathlon/Run Bike Run	15
3.8 Triathlon Lange Afstand	16
3.9 Crosstriathlon en crossduathlon (RBR)	18
3.10 Wintertriathlon	19
3.11 Stimulering Topsport Limburg	20
4. Olympische topsport	23
4.1 Triathlon OD/NTC	23
4.2 Paratriathlon	26
5. Medische begeleiding top- en breedtesport	28
6. Kader en opleidingen	29
6.1 Technisch kader	29
6.2 Official kader	31
7. Marketing en communicatie	34
7.1 Marketing & Sponsoring	34
7.2 Communicatie	35
8. Relatiebeheer	36
9. Internationale zaken	38
10. Financiën	39

1. Woord vooraf

Al eerder konden we met tevredenheid constateren dat het goed gaat met onze sport. De aantallen deelnemers nemen toe en gelukkig komen er ook steeds meer nieuwe lokale initiatieven om vooral laagdrempelige recreatieve triathlons te organiseren waar al die nieuw geïnteresseerde triatleten aan kunnen deelnemen. Naar het zich laat aanzien gaan er ook in 2016 weer diverse nieuwe evenementen verschijnen en zal de NTB weer veel tijd en aandacht besteden aan het ondersteunen van deze evenementen met als doel bij te dragen aan een kwaliteitsvol en veilig aanbod. De ambitie is natuurlijk om alle triathlons zoveel mogelijk onder de paraplu van de NTB te laten plaatsvinden en daarmee de geïnteresseerde triatleet de garantie van een veilig en verantwoord triathlonaanbod te kunnen bieden.

Daarnaast hebben we in 2015 voor het eerst in Nederland met een belangrijk uithangbord van onze sport kunnen kennismaken: de Ironman Maastricht-Limburg. Ook het komende jaar zal dit topevent weer in Limburg plaatsvinden. Maar ook een ander prachtig topevenement komt naar Nederland, in de haven van Rotterdam zal namelijk het WK Paratriathlon plaatsvinden, in combinatie met een ETU European Cup Sprint. We hopen dat vele duizenden ervaren en startende triatleten de uitdaging van deze haven- en stadstriathlon aangaan met zichzelf, als opmaat voor iets nog mooiers en groters, de Grand Final in Rotterdam in 2017!

We gaan het triathlonvirus in 2016 nog verder uitdragen door het reeds in 2015 flink vernieuwde bondsblad om te buigen naar een echt Lifestyle magazine. De verschijningsfrequentie wordt verlaagd, maar vorm en inhoud brengen we naar een hoger level en gaat beter aansluiten bij de ervaring en beleving van de groeiende groep triatleten die hun way-of-life gaan herkennen in het magazine. Door deze aanpassingen, in combinatie met de toenemende mediaexposure die we genereren en creëren willen we de toenemende bekendheid en populariteit van de triathlonsport verder uitbouwen. De succesvolle teamcompetities dragen daar ook in 2016 weer volop aan bij.

2016 zal natuurlijk vooral in het teken staan van de Olympische en Paralympische Spelen in Rio. Rachel Klamer heeft zich inmiddels gekwalificeerd voor de Spelen en we hopen dat in 2016 daar nog meer olympische en paralympische atleten bijkomen. Onze technische staf zal alles op alles zetten om met een mooie delegatie van Nederlandse atleten aan de start te staan.

Dan de doorkijk naar de toekomst: In 2016 gaan we onze gezamenlijke Visie 2020 ontwikkelen, in nauwe samenspraak met onze leden en achterban. Kernwoorden waar we nu aan denken zijn “werken aan een sterk triathlonmerk, sterke clubs, kwaliteitsvolle evenementen, hoogwaardige trainers en juryleden, op naar een inspirerende en faciliterende bond!”

Kortom, 2016 wordt een boeiend jaar voor onze sport maar ook voor onze clubs, evenementen en de bond zelf! Wij zijn er klaar voor, laat 2016 maar komen.

Wim van Oijen,
Voorzitter NTB.



2. Algemeen – organisatie en medewerkers

Visie 2016

- Kwaliteitsverbetering door gerichte samenwerking.

Doelen en evaluatie 2015

- Het uitvoeren van de overige vijf verbetermaatregelen uit het interne onderzoek van de Minimale Kwaliteits Eisen (MKE).
 - Drie van de vijf overige verbetermaatregelen (MKE) zijn in het bestuur aan de orde geweest.
- Het upgraden van het NTB Inschrijvingen systeem zodat dat voldoet aan de eisen van de huidige tijd.
 - Een team van vier ICT-experts heeft het NTB-Inschrijvingen systeem geanalyseerd en enkele aanpassingen doorgevoerd. Met name de koppeling van het Ideal-betalingsysteem valt daarbij op.
- Het actief participeren in het nieuwe geïnitieerde samenwerkingstraject binnen het Huis van de Sport o.l.v. adviesbureau Berenschot.
 - NTB heeft haar inhoudelijke bijdrage geleverd aan het genoemde Berenschot onderzoek en een zogenaamde “Alliantiefabriek” waaraan alle Huis van de Sport bonden hebben meegedaan. Resultaat is dat er enkele kansrijke samenwerkingsscenario’s beschreven zijn waarvan er in ieder geval twee ook voor de NTB kansen bieden.
- Het zorgen voor een kwalitatief hoogwaardige infrastructuur voor opvang en begeleiding van nieuwe deelnemers, verenigingsleden en nieuwe triathlonorganisaties.
 - In 2015 is veel tijd en aandacht geïnvesteerd in het ondersteunen van bestaande maar vooral ook nieuwe evenementenorganisaties. Meer dan vijftien nieuwe evenementen zijn bezocht en ondersteund bij de opzet. Op een enkeling na zijn deze evenementen ook aangehaakt bij de NTB-organisatie.



Doelen 2016

- Afronden van de nog liggende verbetermaatregelen op basis van het MKE-onderzoek.
- Actief blijven benaderen van nieuwe triathlonorganisaties en hen ondersteunen bij het opzetten van veilige, verantwoorde en kwaliteitsvolle evenementen waardoor (beginnende) triatleten een optimale (eerste) beleving ervaren met de triathlonsport hetgeen hen stimuleert tot een meer structurele deelname aan de triathlonsport.
- Het verder vormgeven van het in 2015 opgestarte ICT-team en zorgen voor een snellere implementatie van gewenste verbeteringen van het ICT-systeem.
- Het komen tot een standpunt aangaande het continueren van de participatie in het Huis van de Sport in Nieuwegein, of het met collega-bonden overstappen naar een nieuwe centraal gelegen huisvesting of zoeken naar een kleiner samenwerkingsverband op Papendal. Dit standpunt zal in 2017 worden geïmplementeerd.



3. Sportparticipatie

Visie 2016

- Stimuleren van nieuwe ontwikkelingen.
- Groei van leden bij jeugd, vrouwen en gehandicapte sporters.

3.1 Landelijke en regionale circuits en competities



Doelen en evaluatie 2015

- Het duathlon- (Run Bike Run) circuit, X-Athlon crosscircuit en de Winterseries krijgen ook in 2015 een vervolg. In overleg met de circuitcoördinatoren blijven zoeken naar mogelijkheden voor verdere professionalisering, groei, innovatie en publiciteit, niet alleen voor het totale circuit, maar ook voor de deelnemende organisaties.
- Uitstraling van de competities blijft een speerpunt. De evenementen en de teams worden zo herkenbaar mogelijk geprofileerd in elke divisie, om ze aantrekkelijk te maken voor toeschouwers, media en sponsors.
 - Het Run Bike Run Circuit, Crosscircuit en de Winterseries (in 2015 omgedoopt in het Wintercircuit) hebben de laatste jaren te maken met teruglopende deelnemersaantallen. De individuele wedstrijden van de circuits zijn vrijwel zonder uitzondering goed bezet, maar het aantal atleten dat aan voldoende wedstrijden deelneemt om in aanmerking te komen voor circuitprijzen is minimaal. Dit zou een mogelijk bijeffect kunnen zijn van de groeiende populariteit (en verdere uitbreiding) van de teamcompetities.
- Zoeken naar een nieuwe coördinator voor het X-Athlon crosscircuit, omdat de huidige coördinator heeft aangegeven zijn taken te willen neerleggen.
 - De coördinator van het crosscircuit heeft aangegeven nog even door te gaan en zijn taken 'pas' na het seizoen 2015-2016 neer te zullen leggen.
- Toevoeging van de 2eDivisie voor vrouwen en 3eDivisie voor mannen aan het competitieaanbod om de grote betrokkenheid van de verenigingen bij de teamcompetities ook in 2015 door te zetten en ambitieuze organisaties de kans te geven hun wedstrijd aanbod naar een hoger niveau te tillen.
 - De teamcompetities kregen naast de Eredivisie, 1eDivisie en 2eDivisie in 2015 ook een 3eDivisie voor mannen en een 2eDivisie voor vrouwen.
 - In totaal 190 verenigingsteams met circa 1.200 atleten namen op vier niveaus deel aan de teamcompetities. Het enthousiasme bij atleten, verenigingen en wedstrijdorganisaties lijkt nog elk jaar te groeien.

- Zoeken naar geschikte bestaande en nieuwe organisaties die in staat zijn evenementen te organiseren om al deze divisies op adequate wijze te huisvesten.
 - In 2015 waren 20 triatlonevenementen betrokken bij de teamcompetities: in elke divisie vijf wedstrijden. Een aantal organisaties huisvestte meerdere divisiewedstrijden.



Doelen 2016

- Het Crosscircuit en het Wintercircuit krijgen in de huidige opzet nog een vervolg, mede omdat deze circuits over het winterseizoen heen georganiseerd worden en al in oktober 2015 hun start beleefden. In het licht van de nieuw te ontwikkelen beleidsvisie 2017 e.v. zal echter in een vroeg stadium gekeken worden naar de toekomstplannen voor deze circuits. Besluitvorming over het al dan niet doorgang vinden van de circuits staat los van beleidskeuzes inzake de stimulering van de disciplines Wintertriathlon, Run Bike Run en Crosstriathlon en –duathlon/RBR (zie daarvoor de speciale paragrafen in dit hoofdstuk sportparticipatie).
- Het Run Bike Run circuit maakt in 2016 bij wijze van pilot plaats voor een teamcompetitie Run Bike Run (voor verenigingsteams). Deze competitie zal bestaan uit drie tot vijf bestaande races, waaronder een teamrace (relay of team time trial). Meer informatie hierover volgt medio december 2015.
- Ondanks de wens voor een 4e Divisie triathlon voor mannen komt er voor het eerst sinds de start van de teamcompetities Triathlon in 2016 géén extra triathlondivisie bij. Er is – in de beperkte vrijwillige tijd waarin de teamcompetities worden georganiseerd – behoefte aan investeringen in kwaliteit, professionaliteit en uitstraling. Om in de toekomst verder te kunnen groeien is het nodig eerst winst te boeken op diverse organisatorische vlakken. De enige beperkte groeimogelijkheid die er wél is, is een kleine uitbreiding van de 2e Divisie voor vrouwen.

3.2 NK's en internationale evenementen in Nederland

Sinds de instelling van de Taskforce NK's, die in 2012 uitvoerig heeft geadviseerd over de toekomst van de NK's, nemen NK's en andere grote evenementen in Nederland een nog prominentere plaats in binnen het NTB-beleid dan ze in het verleden al deden (zie voor het advies dat destijds is geformuleerd de NTB-website: NTB – Beleid). Uitgangspunten daarbij zijn (het verbeteren van) kwaliteit, uitstraling en professionaliteit. Ook wordt steeds meer geïnvesteerd in het naar Nederland halen van internationale topevenementen. Dit in het belang van zowel de top- als de breedtesport.

Doelen en evaluatie 2015

- Het inzetten van de verbeterde versie van het handboek NK's t.b.v. verdere professionalisering en uitstraling.
- Het inzetten van de accountmanager NK's bij alle kampioenschappen als ondersteuning en dienstverlening naar alle NK-organisaties.
 - Dankzij het handboek NK's en de inzet van de accountmanager NK's is er in toenemende



mate eenheid in de organisatie van NK's. Omdat er elk jaar nieuwe, ook minder ervaren, organisaties NK's krijgen toegewezen, blijft de ondersteuning en dienstverlening van essentieel belang. Afspraken over contracten, prijzenschema's, inschrijfprocedures, lidmaatschapseisen en -controles, prijsuitreikingen etcetera, zijn met de ene organisatie eenvoudiger te maken dan met de andere, maar er is een duidelijk waarneembare verbetering in de kwaliteit.

- Het twee keer per jaar overleg voeren met Werkgroep NK's gericht op de gewenste kwaliteitsverbetering.
 - De Werkgroep/klankbordgroep NK's, die zich sinds 2011 heeft ingezet voor die kwaliteitsverbetering, is in 2015 maar één keer bij elkaar geweest. In het najaar is besloten de groep op te heffen, omdat de noodzaak van frequent overleg niet meer aanwezig was, waar het nu vooral op de uitvoering aankomt. De groep is vanuit de 'Taskforce NK's' verantwoordelijk geweest voor de hervormingen op het gebied van prijsuitreikingen, focus, kwaliteit, uitstraling etcetera. Indien gewenst en nodig kan het bondsbestuur in de toekomst ad hoc een beroep blijven doen op de leden van de werkgroep.
- Jaarlijks overleg voeren met toporganisaties in het najaar voor kennisdeling, optimalisering dienstverlening door de NTB en netwerken.
 - Dit overleg heeft plaatsgevonden op 21 oktober 2015.
- Het zorgen voor de organisatie van NK's in alle vastgestelde disciplines, met een professionele uitstraling en zowel een kwantitatief als een kwalitatief goed deelnemersveld.
 - Bij een aantal NK's is het aantal startplaatsen beperkt, waardoor kwalificatiecriteria noodzakelijk zijn. In 2015 is voor het eerst gewerkt met een inschrijf- en kwalificatieprocedure die voor alle NK's gelijk is (met enkele aanvullingen voor de wedstrijden die deel uitmaken van de Eredivisie Triathlon). Hoewel dit voor zowel atleten als organisaties soms nog wel wat wennen was, waren de ervaringen over het algemeen goed en zal dit systeem in 2016 worden geoptimaliseerd en gecontinueerd.

- Het is in 2015 niet gelukt om een organisatie te vinden voor het NK sprintduathlon/RBR en ook in een aantal andere gevallen (m.n. masters OD) bleek het niet eenvoudig om een geschikte organisatie te vinden, maar uiteindelijk zijn in alle overige vastgestelde disciplines NK's georganiseerd, met een steeds professionelere uitstraling en mooie deelnemersvelden. Zie voor de details t.z.t. overzicht in het jaarverslag over 2015.
- Het definitief naar Rotterdam halen van de WTS 2016 en Grand Final 2017.
- Het binnenhalen van de organisatie van een Ironman in Nederland in 2015 of 2016.
 - In 2015 werd na lang lobbyen en onderhandelen een tweetal belangrijke internationale toevenementen naar Nederland gehaald:
 - Rotterdam huisvest in 2016 naast het WK Paratriathlon ook een European Cupwedstrijd Sprint en in 2017 de Grand Final van de WTS.
 - In augustus 2015 vond in Maastricht al de eerste Ironman op Nederlandse bodem plaats, en ook in 2016 en 2017 zal dit evenement in de Limburgse provinciehoofdstad plaatsvinden.
 - De wedstrijden in Holten en Weert waren ook in 2015 weer een European (Premium/Junior) Cup en in het najaar van 2015 maakte de ETU bekend dat dat in 2016 opnieuw het geval zal zijn.
 - De Challenge Almere-Amsterdam kende een record aantal van 2500 deelnemers uit binnen- en buitenland, verspreid over 3 wedstrijddagen.
 - De eerste ICAN-triathlon in Amsterdam kende een wat roerige en moeizame start. Parcoursen en communicatie waren nog niet optimaal. De organisatie en de NTB hebben het evenement uitvoerig geëvalueerd waardoor met vertrouwen wordt gekeken naar de toekomst.
 - De Powerman Duathlon in Horst was afgelopen jaar nog wel het NK en het EK over de lange afstand en EK Sprint, maar na afloop werd duidelijk dat het evenement in 2016 niet meer terug zal keren naar Horst. Het draagvlak bij gemeente, bedrijfsleven en omwonenden en provincie was niet meer voldoende om het evenement een vervolg te geven. De Powermanorganisatie heeft al wel aangegeven op zoek te gaan naar een nieuwe locatie voor het evenement.

Doelen 2016

- Optimaal profiteren van de uitstraling, ervaring en mogelijkheden die de internationale evenementen in Maastricht, Rotterdam, Weert, Holten, Amsterdam en Almere de NTB, haar leden en de toenemende groep geïnteresseerde potentiële triatleten te bieden heeft.
- Organisatie Powerman ondersteunen bij het vinden van een nieuwe locatie voor een grote Run Bike Run.



- Blijven inzetten op kwaliteit, uitstraling en professionaliteit van de NK's m.b.v.:
 - de inzet van de accountmanager NK's;
 - het nog verder aanscherpen van het handboek voor NK-organisaties;
 - verder uitwerken en aanscherpen van de inschrijfprocedure voor NK's;
 - verbeterde communicatie via de eigen en externe mediakanalen;
 - een zo evenwichtige mogelijke verdeling van de NK's op de (inter)nationale wedstrijdkalender.
- Jaarlijks overleg voeren met toporganisaties in het najaar voor kennisdeling, optimalisering dienstverlening door de NTB en netwerken.
- Het zorgen voor de organisatie van NK's in alle vastgestelde disciplines, met een professionele uitstraling en zowel een kwantitatief als een kwalitatief goed deelnemersveld. Eind 2015 lijkt het erop dat in alle disciplines ook tijdig NK-organisaties kunnen worden aangewezen.

3.3 Jeugd

Doelen en evaluatie 2015

- Het Jeugd- en Juniorencircuit wordt vooral gezien als een breedtesport-/kennismakingscircuit en wordt daarom losgekoppeld van de Eredivisiewedstrijden. Het NK sprint wordt met ingang van 2015 niet meer opgenomen in dit circuit, omdat het aantal startplaatsen voor junioren beperkt is en daardoor alleen de betere junioren deel kunnen nemen.
- Opnieuw 10 procent groei in deelnemersaantallen van het J&J circuit realiseren. Aspiranten (8+) krijgen de gelegenheid ervaring op te doen en mee te draaien in de jeugdseries van het circuit (minitriathlon - maximaal 0,25-10-2,5). Zij zullen dus ook opgenomen worden in de tussenstand, maar krijgen daarin géén aparte categorie.
 - Het jeugd- en juniorencircuit heeft de rol van instroomcircuit gekregen voor met name de categorie jeugd. De betere junioren draaien vaak al mee in Ere- en 1e Divisie en in een aantal gevallen ook al in internationale topwedstrijden en kiezen daarom niet vaak voor de wedstrijden van het circuit. De basis blijft klein, maar dankzij de openstelling van het circuit voor de categorie aspiranten (8+) is het aantal deelnemers in 2015 wel weer iets toegenomen. De exacte cijfers volgen in het jaarverslag 2015.
 - Er is een voorzichtige start gemaakt met een verenigingsklassement in het Jeugd- en Juniorencircuit. Vooral nog achter de schermen, om e.e.a. uit te testen, met het doel dit in 2016 actief in te gaan voeren. Dit met name als stimulering voor verenigingen om een jeugdafdeling op te zetten en mogelijk uit te groeien tot een opleidingsvereniging.
- Samen met de opleidingsverenigingen en de talentscouts in iedere regio minimaal 24 regionale trainingsdagen organiseren.



- Bij alle RTC's en opleidingsverenigingen talentendagen organiseren, bedoeld voor algemene instroom, kennismaking en scouting.
- Nieuwe deelnemers voor regiotrainingen en talentendagen worden zoveel mogelijk gescout bij loop- en zwemwedstrijden. Voor goede scouting en vervolg daarop is het noodzakelijk om meer te investeren in het verzamelen en analyseren van data.
 - De opleidingsverenigingen krijgen een steeds belangrijkere rol in het kader van talentherkenning- en ontwikkeling. Naast TC Twente, GVAV Groningen, TV Almere en Oceanus in Aalsmeer en TV Spijkenisse krijgt op het NTB-congres in 2015 ook TV Weert de status van Opleidingsvereniging.
 - In Alkmaar is een start gemaakt met een nieuw RTC.
 - Er zijn 4 talentscouts aangesteld om 24 dagen per jaar regionale training aan te bieden aan (zij-) instromers. Deze talentscouts zoeken de potentiële triatleten tijdens lange afstand zwemwedstrijden en (cross) loopwedstrijden. Potentiële triatleten blijven hun eigen sport beoefenen, maar krijgen daarnaast extra triathlonspecifieke training op de regiodagen en advies voor een aantal extra trainingen gedurende de week.
 - Naast de regionale trainingen zijn er 4 landelijke trainingen georganiseerd voor de regiotalenten.
 - Bij de opleidingsverenigingen en RTC's in Sittard en Almere in totaal 7 talentendagen georganiseerd. In totaal 37 jongens en 23 meisjes namen hieraan deel.
 - Net als in 2014 vond in november 2015 in het kader van de campagne 'Ik wist niet dat ik het in me had' een talentendag vanuit NOC-NSF plaats. Triathlon is de enige sport binnen het profiel 'uithoudingsvermogen'.
 - Van de deelnemers aan de talentendagen in 2014 zijn er ca. 50 doorgestroomd naar de regiotrainingen.
 - Atleten die een vervolgtraject aangeboden hebben gekregen hebben ook de mogelijkheid om in te stromen in de regionale trainingsdagen.
 - Ook van de deelnemers die (nog) geen vervolgtraject hebben aangeboden gekregen is een aantal wel ingestroomd in de sport (o.a. als deelnemer in het Jeugd- en Juniorencircuit).
 - Er zijn afspraken gemaakt over talentscouting in het zwemmen met de jeugd bondscoach van de KNZB. Daarnaast is er in Gelderland een samenwerking op gebied van talentherkenning met Looiland Gelderland.



Doelen 2016

- Streven naar (vernieuwde) groei in deelnemersaantallen van het J&J circuit. De mogelijkheid voor aspiranten (8+) om ervaring op te doen en mee te draaien in de jeugdseries (12+) van het circuit (minitriathlon - maximaal 0,25-10-2,5) blijft bestaan. Het aantal atleten dat hiervan gebruik maakt is nog niet zo groot dat ze een aparte categorie krijgen, ze worden ook in 2016 meegeteld in de categorie 12+.
- Verenigingsklassement invoeren in het Jeugd- en Juniorencircuit.
- Verenigingen die een jeugdafdeling op willen zetten waar mogelijk stimuleren en steunen, eventueel i.s.m. de accountmanagers.
- Samen met de opleidingsverenigingen en de talentscouts in iedere regio minimaal 24 regionale trainingsdagen organiseren.
- Naast de regionale trainingsdagen tevens 4 maal per jaar een landelijke trainingsdag organiseren voor de regiotalenten.
- Bij alle RTC's en opleidingsverenigingen worden ook in 2016 weer talentendagen georganiseerd, bedoeld voor algemene instroom, kennismaking en scouting.
- Nieuwe deelnemers voor regiotrainingen en talentendagen worden zoveel mogelijk gescout bij loop- en zwemwedstrijden. Voor goede scouting en vervolg daarop is het noodzakelijk om meer te investeren in het verzamelen en analyseren van data.
- Verenigingen met weinig jeugd regionaal stimuleren en ondersteunen om met elkaar te gaan samenwerken om zo roulerend een grote(re) groep jeugdleden te kunnen bedienen met wisselende trainingen
- De coördinator talentherkenning adviseert verenigingen bij het opzetten en uitbreiden van een/hun jeugdafdeling.

3.4 Agegroupprojecten

Doelen en evaluatie 2015

- Onderzoek doen naar de wensen en behoeften van atleten - mogelijk in de vorm van een stage-opdracht - en op basis daarvan actie ondernemen. Tot die tijd gaan we verder op de ingeslagen weg.
 - Medio 2015 is (m.b.v. een vrijwilliger) middels een schriftelijke enquête onderzoek gedaan naar de wensen en behoefte van agegroupatleten in relatie tot hun deelname aan EK's en WK's. Tijdens het congres in november worden de resultaten van dit onderzoek en een plan van aanpak voor 2016 gepresenteerd. Uitgangspunten daarbij zijn onder meer: het creëren van gemeenschapsgevoel, triathlon als een 'way of life' en een speciale AG-sectie op de NTB-website.
- Zorgen voor de organisatie van NK's voor masters op de sprint en OA.



- Ook in 2015 vonden aparte master NK's plaats op sprint (in Enschede) en olympische afstand (in Amsterdam). Met name het laatste NK was lastig onder te brengen en werd daardoor pas in een laat stadium bekend gemaakt. Voor een aantal masters was dit daardoor nog lastig in te plannen in hun schema.
- De overige masterkampioenschappen vonden zoals gebruikelijk plaats binnen de context van de reguliere NK's.

Doelen 2016

- Stimulering agegroupeelname aan EK's en WK's op basis van het plan van aanpak dat medio december 2015 gereed moet komen.
- Het NK sprint is voor 2016 toegewezen aan de organisatie van Zeewolde, het NK OD voor masters gaat eenmalig naar Rotterdam. Deze wedstrijd zal tevens als (internationale) kwalificatiewedstrijd fungeren voor agegrouperen die deel willen nemen aan de WTS Grand Final die in 2017 in Rotterdam plaatsvindt. De verwachting is dat de belangstelling voor deze wedstrijd groter zal zijn dan het aantal beschikbare startplaatsen, waardoor een kwalificatieprocedure noodzakelijk zal zijn.

3.5 Vrouwen

Doelen en evaluatie 2015

- Groei van minimaal 10 procent van:
 - Het aantal vrouwelijke deelnemers aan evenementen door het stimuleren van vrouwentriathlons, korte afstanden, deelname van vrouwenteams in de teamcompetities, aparte startseries binnen reguliere evenementen, etcetera, maar ook de deelname aan minder laagdrempelige evenementen zoals kampioenschappen, langere afstanden, circuitwedstrijden en Eredivisiewedstrijden stimuleren.
 - Het aantal vrouwelijke NTB-leden door gerichte communicatie over de meerwaarde van het lidmaatschap (werving onder daglicentiehouders en aspirantleden).
- Deelnemers- en lidmaatschapscijfers zijn ten tijde van de publicatie van dit Jaarplan nog niet allemaal bekend. Hiervoor wordt verwezen naar het Jaarverslag 2015. De verwachte groei ligt echter ook dit jaar rond de 8 procent.
- Aparte starts bij NK's indien mogelijk verplicht stellen.
 - Vrijwel alle NK's hadden aparte starts voor vrouwen. Dit is structureel onderdeel van de onderhandelingen met potentiële NK-organisaties en voor veel (reguliere en NK-) organisaties inmiddels ook al gebruikelijk.
 - In de verschillende triathlondivisies waren in totaal 68 vrouwenteams actief.

Doelen 2016

- Onverminderd blijven inzetten op de groei van het aantal vrouwelijke deelnemers aan evenementen door middel van vrouwentriathlons, korte afstanden, deelname van vrouwenteams in de teamcompetities, aparte startseries binnen reguliere evenementen, items in TriathlonSport (online en magazine) etcetera, maar ook de deelname aan minder laagdrempelige evenementen zoals kampioenschappen, langere afstanden, circuitwedstrijden en Eredivisiewedstrijden stimuleren.
- Idem voor de groei van het aantal vrouwelijke NTB-leden door gerichte communicatie over de meerwaarde van het lidmaatschap (werving onder daglicentiehouders en aspirantleden). Bij voorkeur gericht op een gelijkwaardigere verdeling van het aantal mannelijke en vrouwelijke NTB-leden (zowel via verenigingen als individueel).



3.6 Stimulering Paratriathlon

Doelen en evaluatie 2015

- Groei van minimaal 10 procent van:
 - Deelnemers aan reguliere wedstrijdseries: breedtesport, maar indirect ook talentherkenning, gericht op volledige integratie van para's in alle disciplines. Zichtbaar maken van de mogelijkheden. Organisaties nóg meer ondersteunen en uitdagen om paratriatleten te laten meedoen en die mogelijkheden duidelijk zichtbaar maken via onder meer www.ntbinschrijvingen.nl. Werving van deelnemers via revalidatiecentra, (mytyl)scholen, clinics, talentendagen, aanverwante bonden, etc.
 - Vanwege het positieve effect van integratie is het meer wenselijk gebleken om bestaande triathlons in Nederland open te stellen voor paratriatleten, dan aan te sturen op aparte startseries. Juist vanwege de volledige integratie is het lastig hier exacte cijfers van te geven (het wordt vooralsnog niet geregistreerd), maar steeds meer organisaties werven actief en/of hebben paratriatleten aan de start van de reguliere series. De zichtbaarheid van paratriatleten bij wedstrijden en positieve publiciteit (ook rondom de goed presenterende leden van de paratriathlon selectie – zie hfst 4) werkt dit uiteraard ook in de hand.
 - Het streven naar een apart circuit van wedstrijden met aparte startseries is vooralsnog opzij gezet.

- Deelname aan parastarts bij NK's, EK's, WK's en andere internationale topevenementen in alle disciplines.
- Het NK paratriathlon, dat voor 2015 in eerste instantie was toegewezen aan de organisatie van de triathlon van Didam, is in goed overleg overgeplaatst naar Oud Gastel. Aanleiding daarvoor was het feit dat de Evangelische Omroep opnames van de triathlon Oud Gastel maakte voor het televisieprogramma 'Rennen voor Twee'. In dat programma gingen ouders, die niet eerder een triathlon aflegden, de uitdaging aan om met hun gehandicapte zoon of dochter een triathlon te volbrengen. Dit leverde een hoop extra publiciteit op voor de (para)triathlonsport.
- Het aantal deelnemers aan een NK paratriathlon blijft klein (elf in totaal), maar neemt nog wel elk jaar toe. Vergeleken met de vier deelnemers in 2014 is sprake van bijna een verdriedubbeling. De gunstigere datum t.o.v. het EK paratriathlon (dat twee weken later plaatsvond) droeg hier zeker aan bij.



Doelen 2016

- Onverminderd inzetten op de groei van het aantal paratriatleten in reguliere evenementen, evenementen met speciale parastartseries en in het bijzonder uiteraard het NK, dat in 2016 plaatsvindt in Zwolle.
- Organisaties ondersteunen die een startserie voor paratriatleten willen toevoegen aan hun evenement.
- Deelname aan parastarts bij EK's, WK's en andere internationale topevenementen in alle disciplines, zowel voor agegroupers als elite-atleten (zie ook hfst. 4).

3.7 Duathlon/Run Bike Run

Doelen en evaluatie 2015

- Continuering en uitbouw van RTC duathlon. Indien mogelijk uitbouw naar RTC Triathlon/Duathlon, in ieder geval intensivering samenwerking NTC en RTC's.
- Deelname aan EK's, WK's en andere internationale topwedstrijden. Onderzoeken of en hoe deelname WK in Australië haalbaar is, met als doel minimaal één medaille.
- Organisatie trainingsstages en weekeinden met selectieleden; accent binnenlandse programma meer richting RTC Tilburg.
- Samenstellen van een nog compactere selectie. Formeren van een aandacht- en zijinstroomgroep om atleten tegen de top en potentiële zij-instromers te blijven stimuleren en enthousiasmeren.
 - Activiteiten in 2015:
 - Trainingsweekeinde
 - Stage Mallorca voorjaar
 - Deelname EK Horst
 - Zomerstage Frankrijk (beperkt aantal atleten)
 - Diverse trainingsdagen, vrijwel wekelijks weekeinde trainingen in Tilburg (weinig belangstelling van atleten uit andere regio's)
 - 2015 was 'kalendertechnisch' een wat lastig jaar. Het is het niet gelukt een organisatie te vinden voor het NK Sprint, het NK Kwart kon pas laat in het jaar worden gehouden en het NK Lang viel samen met EK Lang in Horst aan de Maas. Dit lag dicht op EK Kwart (Classic Distance) waardoor hier geen Nederlandse atleten aan hebben deelgenomen. Ook aan het WK in Australië namen geen Nederlandse atleten deel vanwege blessures, onvoldoende niveau en beperkte financiën en ook het WK lang in Zofingen had geen Nederlandse elite-atleten aan de start. Er waren dit jaar dus (te) weinig kampioenschappen waar de Nederlandse atleten zich op hebben gericht/konden richten.
 - Resultaten:
 - EK duathlon sprint in Horst zilver bij de mannen elite en een 4^e plaats. Verder enkele top 10 klasseringen op de lange afstand en in de Franse Grand Prix races.
- Op basis van de uitkomsten van het overleg met duathlon-/RBR-organisaties en andere betrokkenen werken aan de promotie van de duathlon/RBR in het algemeen, onder meer m.b.v.



Run Bike Runcircuit 2015, publiciteit rondom (inter)nationale topwedstrijden, RTC Tilburg, scholierenprogramma's, clinics, etc.

- Het overleg met de organisaties en andere betrokkenen heeft onder meer geleid tot de keuze voor het gebruik van de term Run Bike Run, omdat duathlon voor buitenstaanders en potentiële instromers onvoldoende duidelijk is. Omdat internationaal de term duathlon nog wel gebruikelijk is en de voorkeur tevens uitgaat naar de term 'duatleten' in plaats van 'Run Bike Runners' zullen beide termen vooralsnog naast elkaar gebruikt blijven worden.
- Het aantal Run Bike Runs op de kalender neemt gestaag toe, de populariteit van de discipline neemt toe en ook steeds meer triathlonorganisaties nemen een RBR op in hun dagprogramma.
- Het RTC Tilburg begint te draaien, de PR zal nog wel wat verbeterd kunnen worden, maar in het najaar is een vrijwilligster gevonden die de PR en Sponsoring voor haar rekening gaat nemen.

Doelen 2016

- Continuering topsport- en talentontwikkelingsprogramma's en scouting, waar mogelijk in samenwerking met het NTC en RTC's.
- Verdere uitbouw RTC Tilburg, voor bredere basis ook triathlontak toevoegen, ook voor een betere aansluiting op de regiotrainingen.
- Vergroten deelname internationale wedstrijden (Grand Prix en Powermans).
- Pilot teamcompetitie Run Bike Run om aantrekkelijker wedstrijdaanbod voor atleten in Nederland te krijgen (zie ook 3.1).
- Deelname en minimaal één medaille en zes keer top 10- bij EK Kalkar (kort), EK Denemarken (lang), WK Kort (Aviles) en WK Lang (Zofingen).

3.8 Triathlon Lange Afstand (LA)

Doelen en evaluatie 2015

- Twee keer per jaar een centrale bijeenkomst met leden van de A- en B-selectie, met als doel onder meer het uitwisselen van kennis en ervaring, gezamenlijk trainen, afstemming van doelen en wedstrijdkalenders.
- Stabiele en kwalitatieve LA-selectie, door contact te blijven onderhouden met zowel de selectieleden, als de atleten die zich buiten het 'bondsprogramma' om richten op lange afstand en op die basis waar mogelijk inspringen op wensen en mogelijkheden.
 - In overleg met de atleten zijn selectiecriteria opgesteld die zowel voor deelname aan EK's en WK's gaan gelden, maar tevens gebruikt worden voor de beoordeling van de aanvraag van een zogenaamde Proletter, die nodig is om in aanmerking te komen voor een elitestartplaats bij EK's/WK's/Ironman/Challenge.

- Op basis van deze criteria is een A- en een B-selectie samengesteld, met bijbehorende voorwaarden en faciliteiten en mogelijk financiële ondersteuning bij afvaardiging (EK en WK).
 - In voor- en naseizoen heeft een tweetal centrale bijeenkomsten voor selectieleden plaatsgevonden. Daarin zijn de onderwerpen Zwemanalyse (Koen de Haan en Rick van Riemsdijk) en presteren onder extreme omstandigheden (Gerard Rietjens) behandeld. Doel is gezamenlijke training, uitwisseling van kennis en ervaring, afstemming van wedstrijdprogramma's etc.
 - De Bondscoach is aanwezig geweest bij de MD Nieuwkoop, EK IM Frankfurt, NK MD Klazienaveen en het NK LD Almere.
- 
- Top 10-klasseringen in Ironman/Challenge over de lange afstand belonen met behulp van premiestelsel.
 - Er is een premiestelsel vastgesteld voor top 10-klasseringen in Ironman/Challenge over de lange afstand en financiële ondersteuning bij afvaardiging naar het ITU EK en WK (dit ter beoordeling van de Bondscoach). Met meerdere Nederlandse prijswinnaars in met name de Ironman van Maastricht en de Challenge Almere-Amsterdam, maar ook in de IM van Barcelona en de Challenge Roth heeft een groot aantal Nederlanders aanspraak kunnen maken op deze premies.
 - Zorgen voor een groot en representatief deelnemersveld bij de LA-wedstrijd(en) in Nederland.
 - In zowel Maastricht (IM) als Almere (Challenge, NK lang), maar ook in Klazienaveen (NK Midden) en Amsterdam (Ican) was een sterke Nederlandse afvaardiging aanwezig.

Doelen 2016

- Twee keer per jaar een centrale bijeenkomst met leden van de A- en B-selectie, met als doel onder meer het uitwisselen van kennis en ervaring, gezamenlijk trainen, afstemming van doelen en wedstrijdkalenders.
- Stabiele en kwalitatieve LA-selectie, door contact te blijven onderhouden met zowel de selectieleden, als de atleten die zich buiten het 'bondsprogramma' om richten op lange afstand en op die basis waar mogelijk inspringen op wensen en mogelijkheden.
- Top 10-klasseringen in Ironman/Challenge over de lange afstand belonen met behulp van premiestelsel.
- Zorgen voor een groot en representatief deelnemersveld bij de LA-wedstrijd(en) in Nederland.

Doelen voor de wat langere termijn:

- In nauw overleg met de atleten bepalen op welke wijze de lange afstand beter ondersteund kan worden, hoe daar budget voor kan worden vrijgemaakt of gecreëerd, hoe meer (agegroup)deelname aan belangrijke internationale wedstrijden kan worden gerealiseerd (zie ook hfst. 3.4), of er internationale wedstrijden kunnen worden aangewezen als speerpuntwedstrijden waar gezamenlijk naartoe wordt gewerkt, hoe de publiciteit voor de lange afstand verbeterd kan worden, etc.
- De Ironman op Hawaï zal gezien de grote publicitaire waarde één van de speerpuntwedstrijden blijven, met indien mogelijk een goed omschreven bonussysteem voor topprestaties.
- Contacten onderhouden met LA-organisaties, teams en sponsors om te komen tot een goed LA topsportklimaat.

3.9 Crosstriathlon en crossduathlon (RBR)

Doelen en evaluatie 2015

- Blijven werken met een stabiele crosstriathlonselectie, die voorin mee kan strijden bij internationale wedstrijden. Zowel bij junioren, U23 als Elite.
- Continueren en waar mogelijk verder verbeteren van nationale X-athlon crosscircuit (zie ook paragraaf 3.1). Ondersteunen van organisaties voor het aanbieden van nieuwe crosstriathlons en duathlons op aantrekkelijke locaties.
- Topklasseringen op EK en WK:
 - Op het EK Crosstriathlon (Schluchsee) waren de resultaten van het Nederlands team in de breedte onbevredigend. Dit kwam door materiële en fysieke problemen. Hoogtepunt bestond uit de Europese titel bij de junioren meisjes en een 4^e plaats U23 mannen.
 - Bij het WK Crosstriathlon in Sardinië stond een complete groep jonge atleten succesvol aan de start. Met twee wereldtitels (junioren meisjes en U23 heren) en top 12 klasseringen voor de rest van de selectie was dit een opsteker voor de toekomst.
 - Met een team van één junior, een agegroupatleet en een paratriatleet werd er op het eerste EK Crossduathlon in Castro Urdiales (Spanje) gestart.



- Werving en promotie (ook onder jeugd, vrouwen, agegroups en binnen andere sporten zoals mountainbiken en crosslopen), actief gebruik makend van de (sociale) media.
- Diverse centrale trainingen, niet alleen voor elite en neosenioren maar ook voor junioren en getalenteerde agegroupers (podiumkandidaten).
- Samenwerkingsmogelijkheden blijven zoeken op met name het terrein van mtb en veldrijden.
 - Er is een toename te zien in de deelnemersaantallen van de nationale crosstriathlons en -duathlons. Het circuit blijft daar helaas wel bij achter (zie ook 3.2). Meer cijfers volgen in het jaarverslag 2015.

Doelen 2016

- De ervaring van de ervaren crossatleten blijven delen en de verjonging van de crosstriathlonselectie doorvoeren.
- Bouwen aan een selectie die voorin mee kan strijden bij internationale wedstrijden. Zowel bij junioren, U23 als elite.
- Bepalen of en zo ja hoe we verder gaan met het Crosscircuit (zie ook paragraaf 3.1). Ongeacht de toekomst van dit circuit doorgaan met het ondersteunen en uitdagen van organisaties voor het aanbieden van nieuwe crosstriathlons en Run Bike Runs op aantrekkelijke locaties.
- In de weg naar de EK en WK's zoveel mogelijk samen optrekken door deelname aan Xterra's en TNatura wedstrijden.
- Topklasseringen op het EK's en WK's.
- Werving en promotie (ook onder jeugd, vrouwen, agegroups en binnen andere sporten zoals mountainbiken en crosslopen), actief gebruik makend van de (sociale) media.
- Diverse centrale trainingen, niet alleen voor elite en neosenioren maar ook voor junioren en getalenteerde agegroupers (podiumkandidaten). Hierbij samenwerkingsmogelijkheden met atleten uit de trail- en mtb-discipline zoeken (kennisdeling).
- Samenwerkingsmogelijkheden blijven zoeken op met name het terrein van MTB en veldrijden.

3.10 Wintertriathlon

Doelen en evaluatie 2015

- Toekomst wintertriathlon op de agenda plaatsen.
- Tot die tijd de bestaande beleidslijnen volgen en blijven sturen in het contact met organisaties, ijsbanen, KNSB en deelnemers.
- Bestaande en eventuele nieuwe initiatieven bij andere ijsbanen ondersteunen.
 - De toekomst van de Wintertriathlon is in 2015 meermaals onderwerp van gesprek geweest. Er is onder meer een enquête gehouden onder (potentiële) wintertriatleten over de toekomst van het Wintercircuit in het bijzonder, maar ook de discipline in het algemeen.



- De groep actieve (en gespecialiseerde) wintertriatleten is klein (de meeste deelnemers aan het circuit zien zichzelf niet als 'wintertriatleet', maar als tri- of duatleet), maar de betrokkenheid en wens om het circuit en de discipline te blijven ondersteunen is wel aanwezig. Het lukt vooralsnog echter niet om meer wintertriathlons op de kalender te krijgen en de deelname aan het circuit te vergroten, waardoor de toekomst van met name het circuit onzeker wordt.
- Het is in 2015 duidelijk geworden dat de wintertriathlon van Assen in oktober definitief haar laatste editie heeft beleefd.

Doelen 2016

- Zoals in paragraaf 3.1 reeds aangegeven wordt het Wintercircuit 2015-2016 nog in ongewijzigde vorm georganiseerd. In het voorjaar van 2016 wordt bekeken of en zo ja hoe, we verder willen met dit circuit. Met nog twee wintertriathlons en een winterduathlon heeft het circuit, zoals het er nu naar uitziet geen bestaansrecht meer.
- Om in het algemeen steviger in te kunnen zetten op de discipline wintertriathlon in het algemeen zal gezocht moeten worden naar nieuwe organisaties.
- Om het aantal deelnemers aan de bestaande (en mogelijk nieuwe) wedstrijden te vergroten wordt in samenwerking met wintertriatleet Martin Veenhuizen verspreid over het land een aantal clinics georganiseerd.

3.11 Stimulering Triathlon Limburg

Als onderdeel van de samenwerking tussen de provincie Limburg en de NTB voert de NTB met de bij haar aangesloten Limburgse TV en TO diverse activiteiten uit om de triathlonsport in Limburg te versterken.

Doelen en evaluatie 2015



De komst van de Ironman naar Limburg in 2015 is pas laat bekend geworden. Ook door de provincie Limburg was er een gewenste koppeling tussen de Ironman/Ironkids met de Go For Gold Kids activiteiten. De doelen voor de

stimulering van triathlon in Limburg zijn dan ook, na de vaststelling van het Jaarplan 2015 (TR 17 december 2014), in het voorjaar 2015 nog gewijzigd. Hieronder wordt voor de evaluatie uitgegaan van de meest recente versie van de doelen 2015.

- Continueren van de inzet van de sporttak coördinator waarmee alle activiteiten in Limburg afgestemd en in samenhang worden opgepakt en een helder aanspreekpunt kennen.
 - De directeur, in zijn functie als sporttakcoördinator, heeft gezorgd voor de gewenste afstemming en coördinatie van de Limburgse triathlonactiviteiten.

- Het continueren van de organisatie van clinics onder de noemer Go For Gold Kids.
 - In 2015 zijn weer 39 scholen bezocht en hebben 2537 scholieren meegedaan aan 91 clinics, waarvan een deel heeft meegedaan aan de Ironkids en Powerkids evenementen.
 - De ondersteuningsmogelijkheden gericht op de organisatie van Ironkids wedstrijden zijn proactief gecommuniceerd richting de betreffende triathlonorganisaties.
 - Er is een projectleider aangesteld voor het Ironkids project die de communicatie en ondersteuning van de diverse wedstrijden heeft uitgevoerd.
- 
- Minimaal vijf (5) triatlonevenementen en/of verenigingen zijn ondersteund bij hun organisatie van Ironkids evenementen.
 - Er hebben acht evenementenorganisaties Ironkids wedstrijden georganiseerd, waarvan er twee volledig nieuwe evenementen waren. In totaal hebben ruim 400 kinderen meegedaan aan alle evenementen.
 - Stichting Triathlon Limburg ondersteunen bij het opzetten van een nieuwe bestuurlijke- en uitvoeringsorganisatie.
 - Zowel het Huis van de Sport als de NTB, via het tijdelijk ondersteunen van het bestuur van de STL door een extern adviseur, hebben bijgedragen aan het opzetten van een steviger bestuurlijke en uitvoeringsorganisatie.
 - Het vaststellen van de ondersteuningsbehoefte van verenigingen en organisaties en die op adequate wijze ondersteunen m.m.v. Huis voor de Sport Limburg en CIOS Sittard.
 - Naast STL zijn er ook trajecten c.q. contacten geweest met Powerman Horst (dat uiteindelijk helaas leidde tot het vertrek van deze wedstrijd uit Horst), Cross Duathlon Maastricht, Cross Duathlon Valkenburg en de stadstriathlon Weert. Laatstgenoemde resulteerde in de toewijzing van een European Cup OD in 2016 door de ETU.
 - In geval van de organisatie van een groot internationaal evenement zorgen voor een samenhangend en op GFGK afgestemd activiteiten aanbod.
 - Met name de evenementen in Horst (EK Duathlon) en Weert (NK OA en Eredivisie) waren afsluitende wedstrijden voor enkele honderden scholieren die kennis hadden gemaakt met vooral de RBR via de Go For Gold clinics.
 - Zorgen voor kennisdeling en onderling draagvlak via de twee organisatieoverleggen van het Platform Triathlon Limburg.

- Op 9 februari en 5 oktober hebben de twee betreffende Platform-overleggen plaatsgevonden en werden in beide gevallen bezocht door vrijwel alle Limburgse TV en TO en zorgden voor een optimale kennisdeling en samenwerking.

Doelen 2016

- Continueren van de inzet van de sporttakcoördinator waarmee alle activiteiten in Limburg afgestemd en in samenhang worden opgepakt en een helder aanspreekpunt kennen.
- Het twee maal per jaar organiseren van het overleg Platform Triathlon Limburg waarop in afstemming en gezamenlijkheid het provinciaal triathlonbeleid wordt geformuleerd en besproken.
- Het continueren van de organisatie van clinics op basis- en middelbare scholen onder de noemer Go For Gold Kids met een extra accent in de omgeving van Maastricht.
- Het ondersteunen en stimuleren van de organisatie van minimaal negen Ironkids wedstrijden door nieuwe en bestaande triathlonorganisaties.
- Het ondersteunen van nieuwe evenement-initiatieven in Venlo (RBR en triathlon), Roermond (triathlon), Maastricht (zwemloop en Olympische Afstand).
- Het ondersteunen van een initiatief in Maastricht om diverse geïnteresseerde potentiële agegroupers te begeleiden en voor te bereiden op de Ironman maar ook de diverse overige evenementen in Limburg.



4. Olympische topsport

Visie 2016

- OS en PS 2016: deelname op beide evenementen voor de medailles
- Partners zoeken voor internationale wedstrijdssport
- Grote evenementen naar Nederland halen

Naast het hogere doel *‘topsport als inspiratiebron van een gezonde samenleving’* is de topsportmissie: *‘De Nederlandse Triathlon Bond is de organisatie die voor getalenteerde atleten faciliteiten creëert en activiteiten organiseert om een geselecteerde groep op het hoogste niveau te kunnen laten acteren en presteren.*

Voor alle topsportonderdelen is het doel het winnen van medailles op EK, WK, WTS en Olympische Spelen.’ Om deze missie te volbrengen voert het NTC Triathlon een World Class Performance programma uit. De speerpunten (en werkvelden) luiden in het kort:

- Het opsporen van beloftevol talent
- Het opleiden van toptalent
- Het leveren van topprestaties

4.1 Triathlon OD/NTC

Doelen 2013 tot 2016

Het topsportprogramma is gebaseerd op de volgende zes pijlers (met bijbehorende doelstellingen/speerpunten).



1. Sporters
2. Coaches & trainers
3. Wedstrijden (Olympische en Paralympische spelen / WTS / WK / EK)
4. Begeleiding
5. Dagelijkse NTC/RTC situatie
6. Organisatie en sturing

Evaluatie 2015

De evaluatie en voortgang wordt per jaar in de KPI (kritische prestatie indicatoren) uitvoerig per half jaar beschreven. De documenten ‘KPI toptriathlon’ en het ‘toptriathlonplan’ zijn ook te vinden op www.toptriathlon.nl.

Doelen 2016

1. Sporters

- Trainingen in Limburg voor de complete leerlijn: regiotraining weekend > Regionaal Trainingscentrum voltijds > Nationaal Topsportcentrum voltijds (incl. NTC kernploeg).
- Beloftevolle atleten worden geïdentificeerd op talentendagen georganiseerd door NTB-opleidingsverenigingen en de talentenscouts.
- Atleten voor het fulltime programma worden geselecteerd o.b.v. prestaties in Europa Cups
- Leden van de kernploeg worden geselecteerd op prestaties gerealiseerd op het hoogste niveau (WTS/WK).
- Actuele criteria staan op de NTB-website.

2. Coaches en trainers

- Scholing en ontwikkeling coach- en begeleidingsteam, d.m.v. 'coach de coach' opleidingsprogramma, waarbij de headcoach de bonds- en talentcoaches steunt in hun ontwikkeling, inzet sportpsycholoog en het bijwonen van congressen, workshops en wetenschappelijke meetings.
- Coachen naar de behoeften van de atleten (van sturende coach bij junioren naar faciliterende coach bij elite).
- Coaches van opleidingsverenigingen krijgen assistentie en feedback, kunnen het NTC bezoeken en meedraaien tijdens trainingsweekeinden in het RTC of NTC.
- De headcoach en NTC-staf zijn betrokken en verlenen assistentie bij de nationale trainersdag.
- De headcoach is indirect betrokken bij de inhoud van de trainersopleidingen. De visie van het NTC wordt gedeeld met 'NTB opleidingen'.



3. Wedstrijden

- Keywedstrijden voor de atleten binnen de kernploeg zijn de WTS-wedstrijden, wereldbekerwedstrijden en WK. Het EK, de ITU-cup en Europa Cupwedstrijden hebben lagere prioriteit, maar worden gebruikt als het in het periodiseringsplan past.
- Doel = top 10 voor de wereldklasse atleten en top 30 voor internationale atleten in WTS wedstrijden en top 5 respectievelijk top 15 in de wereldbekers.
- Voor de opleidingsploeg zijn de Europa Cups en EK, WK onder 23 en junioren doelwedstrijden.
- In de nationale competitie is de Lotto Eredivisie Triathlon een goed circuit voor junioren en neosenioren om zich te meten met de nationale seniorentop. Dit zijn 'leerwedstrijden'.

4. Begeleiding

- Blijven werken aan verzameling, verwerking en vertaling naar de praktijk van data.
- Betere monitoring op en na hoogtestages.
- Blijven investeren in innovaties die het verschil kunnen maken.
- Streven naar een systeem van vermogensmeting voor zowel trainingen als wedstrijden.
- Optimale inzet van de (para) medische begeleidingsstaf.



5. Dagelijkse trainingssituatie

- Behoud huidige trainingsfaciliteiten, wens voor 50 meter bad in Sittard blijft bestaan.
- Wonen en sporten in NTC blijven combineren in Sittard.
- Meerwaarde zoeken in met name:
 - Trainingsprogramma met 'hoogte' en 'warmte' kampen
 - Groepstraining versus individuele en 'keuzetraining' kernploegleden
 - Specifieke in het jaarplan topsport omschreven trainingsprogramma's
 - Atleten educatieprogramma
 - Teambuilding coaches en atleten
 - Vergroten zelfstandigheid
 - Opvoeren van het trainingsvolume.

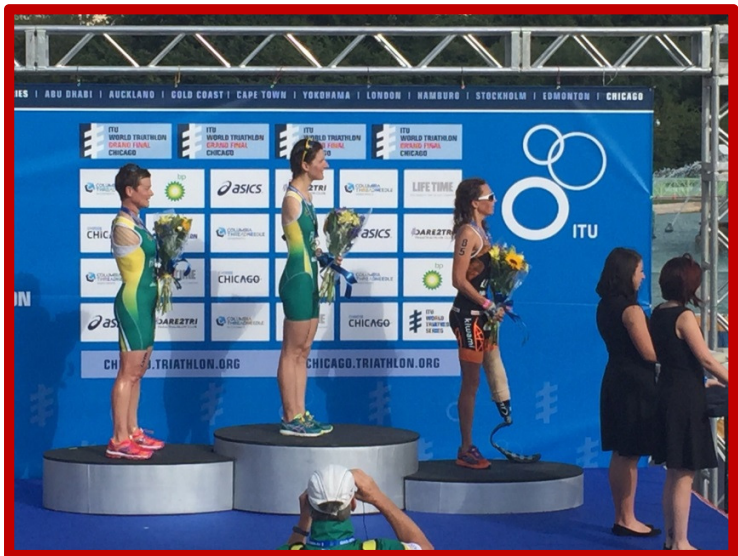
6. Organisatie en leiderschap

- Verder toewerken naar een programma van wereldklasse, met een professionele ondersteuning op managementniveau.
- Alert blijven op kansen voor het binden van sponsors/partners.
- Blijven streven naar Nederlandse inbreng in ITU commissies (atleten, coach, technische en medische commissie) – zie ook hfst 8.

4.2 Paratriathlon

Doelen en evaluatie 2015

- De topsportselectie bestaat alleen nog uit atleten met een aangetoond topniveau (medailles op afgelopen WK) of duidelijke potentie om in RIO2016 bij de medaillekandidaten te horen.
 - De huidige topsportselectie bestaat uit vijf atleten, die met de juiste begeleiding en training gezien worden als kanshebber op een podium of deelname aan de Paralympische Spelen van 2016 in Rio. Halverwege het seizoen is één atleet om persoonlijke redenen gestopt en uit de selectie gestapt.
 - Het NK paratriathlon vond dit jaar plaats in Oud Gastel. Nagenoeg de gehele paratriathlonselectie was aanwezig. Opvallend was de deelname van drie deelnemers in de PT5 klasse (blind/slechtziend). Daarnaast waren er twee nieuwe rolstoelatleten. Twee PT5 deelnemers hebben verdere internationale paratriathlon ambities.
- Voor atleten die dit jaar medailles hebben gewonnen op EK/WK wordt in 2016 een top 3 positie op EK/WK de doelstelling. Atleten binnen de top vier van het EK/WK 2015 hebben als doel een podiumplek op EK/WK 2016. Van de overige atleten in de selectie wordt een top 5 op het EK en top 8 op het WK de doelstelling.
 - Keywedstrijden voor de kernploeg zijn de World paratri-events en het EK en WK.
 - Aan het WK in Chicago hebben vijf Nederlandse atleten deelgenomen, waarvan er twee op het podium eindigden (brons voor Saskia van den Ouden in de categorie PT3 en brons voor Jetze Plat in PT1). Saskia van den Ouden werd na een nieuwe classificatieronde in de PT3 klasse geplaatst. Jetze Plat lag op koers voor goud maar viel door twee lekke banden terug naar brons. Jetze Plat werd in 2015 (net als in 2014) Europees kampioen. Joleen Hakker (PT5) behaalde op het EK een zilveren medaille. Saskia van den Ouden behaalde bij het EK goud (in die race nog in de PT2 klasse). Geert Schipper kwam als tweede binnen op het EK maar werd helaas gediskwalificeerd door een niet reglementaire inhaalmanoeuvre.



- Er wordt tweemaal per week gezamenlijk door de selectieleden getraind bij het Militair Revalidatie Centrum in Doorn.
 - Dit is inmiddels structureel ingebed in het programma van de paratriathlonselectie.
- Er wordt op regelmatige basis (minimaal eenmaal per maand) een trainingsblok van drie dagen in Sittard georganiseerd, waarbij optimaal gebruik zal worden gemaakt van de bij het NTC aanwezige expertises.
- Trainingsweekenden in het NTC worden structureel ingepland, net als testen, metingen en analyses i.s.m. de NTC coaches en de embedded scientist.
- Er zal intensief gebruik gemaakt worden van de trainings- en monitorsoftware van het NTC.
 - Paratriathlon is vast onderdeel van het topsportbeleid binnen de NTB, waardoor selectieleden ook structureel gebruik kunnen maken van NTC-faciliteiten en deel kunnen nemen aan trainingsweekenden.
- Talentendagen organiseren om een aantal potentiële atleten voor Tokyo 2016 erbij te krijgen.
 - Aan de reguliere talentendagen kan ook worden deelgenomen door para-atleten, maar in de praktijk vindt werving met name plaats via scouting en netwerken.

Doelen 2016

- Medailles bij het EK paratriathlon in Lissabon eind mei.
- Medailles bij het WK paratriathlon in Rotterdam 23/24 juli.
- Vier atleten die zich kwalificeren voor RIO2016.
- Medailles bij de Paralympische spelen 10 (mannen) en 12 (vrouwen) september.
- Organisatie van talentendagen i.s.m. NOC*NSF en opleidingsverenigingen.
- Organisatie van clinics/workshops i.s.m. revalidatiecentra.



5. Medische begeleiding

Doelen en evaluatie 2015

- Discussie over sportmedische onderzoeken/keuringen voor alle leden/deelnemers opnieuw voeren, mede naar aanleiding van de 'plotse dood gevallen' dit jaar bij wedstrijden. Hier, mogelijk samen met collegabonden, een standpunt over innemen en - voor aanvang van het nieuwe wedstrijdseizoen - protocollen voor opstellen.
- Dat geldt ook voor de besluitvorming of selectieleden wel of niet verplicht worden sportmedisch onderzoek te ondergaan.
- Continueren verstrekken medische zorg voor atleten.
 - Bijna alle NTC atleten hebben een medische check-up gehad.
 - Bijna alle RTC atleten hebben een medische check-up gehad.
 - NTC medisch verloopt hoofdzakelijk via huisarts en sportarts Limburg. Bij specifieke sportmedische vragen vindt een terugkoppeling plaats naar de bondsarts.
- Info via website en bondsblad voor breedtesport. Website daarvoor optimaliseren en onder meer uitbreiden met een FAQ.
 - Informatie breedtesport via website, artikelen in bondsblad Triathlon Sport. De website www.triathlonbond.nl momenteel meer ingericht voor bondsberichten, waaronder medische adviezen en informatievoorziening.
 - In samenwerking met VSG is er een tool ontwikkeld voor risico inschatting bij triathlons en andere combiduursportevenementen: <http://sportevenementen.sportzorg.nl>.

Doelen 2016

- Sportmedische onderzoeken/keuringen voor alle leden/deelnemers uit laten voeren.
- Een standpunt innemen t.a.v. de vraag of selectieleden van NTC en RTC wel of niet verplicht moeten worden om sportmedisch onderzoek te ondergaan?
- Continueren verstrekken medische zorg voor alle atleten.
- Info via website en bondsblad voor breedtesport. Website verder optimaliseren en onder meer uitbreiden met een FAQ. Afstemming over publicaties op huidige website en/of de nieuwe site www.triathlon-sport.nl.



6. Kader en opleidingen

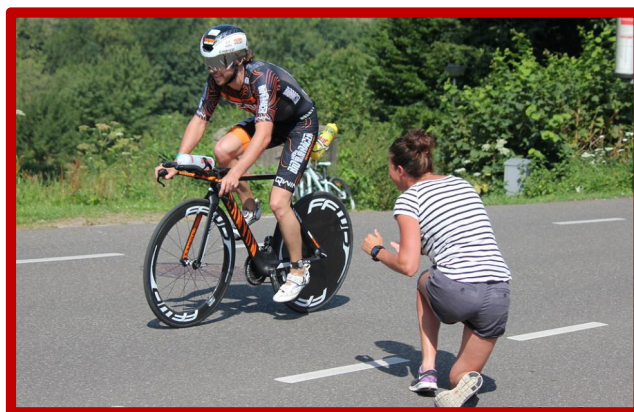
Visie 2016

- Kwaliteitsverbetering door gerichte samenwerking.
- Verbeteren van het werkklimaat voor kader en overige vrijwilligers.
- Toegankelijker maken van onze kennis.
- Regelgeving afstemmen op verschillende niveaus.

6.1. Technisch kader

Doelen en evaluatie 2015

- Bij voldoende belangstelling zal voor het eerst een 'zomercursus' TTN3 worden georganiseerd. De deelnemers krijgen daarbij in één week alle Centrale Bijeenkomsten voorgeschoteld en zouden daarna genoeg moeten hebben aan nog één of twee terugkomdagen ter voorbereiding op de afname van hun PvB's.
 - Met de toename van het aantal opleidingsverenigingen en de verdere professionalisering van de sport (onder meer door het succes van de teamcompetities), neemt ook de vraag naar goede triathlontrainers toe, zowel vanuit de verenigingen als vanuit de individuele atleten. De NTB springt daar op in door het aantal cursussen op te voeren en alternatieve mogelijkheden te bieden aan trainers met ervaring (als atleet en/of trainer).
 - In juli heeft in Zeist een TTN3 plaatsgevonden waaraan in totaal 14 trainers deelnamen die al meerdere jaren actief waren als triathlontrainer en/of al in het bezit waren van een erkend niveau 3 diploma van een andere sportbond of een diploma in een sportgericht MBO/HBO/WO opleiding, maar nog geen TTN3 diploma. De ervaringen van zowel de trainers als de experts waren bijzonder positief. In november vindt nog één terugkomdag plaats, waarna de meeste cursisten op kunnen gaan voor de PvB-afnames.
- Eveneens afhankelijk van de animo wordt in het najaar ook een reguliere TTN3 opleiding aangeboden.
 - Van de 17 deelnemers aan de TTN3 cursus die in 2014 is gehouden hebben er in 2015 pas drie hun PvB's met goed gevolg afgerond (in aanloop naar het congres lijkt het erop dat hier nog 2 of 3 extra aan kunnen worden toegevoegd). Het niveau van de cursus is



hoog en de tijdsinvestering aanzienlijk en dat breekt een aantal cursisten op. Bekeken moet worden of begeleiding, ondersteuning en voorlichting hier voldoende is. De verwachting is dat de meeste deelnemers in 2016 alsnog hun opleiding zullen afronden (eis = binnen twee jaar). Ook de ondersteuning van en samenwerking met de praktijkvereniging verloopt niet altijd even optimaal.

- In december gaat een nieuwe TTN3 cursus van start. Hier zal extra goed gekeken worden naar het instroomniveau van de deelnemers en de mogelijkheden van de praktijkvereniging.
- Pilot verkorte TTN3 voortzetten.
 - Van de mogelijkheid om een verkorte TTN3 cursus te doen (op basis van eerder verworven competenties) is tot nu toe gebruik gemaakt door 3 personen. Daarvan heeft inmiddels 1 persoon, die al in 2014 was ingestroomd, de PvB-afnames met goed gevolg afgerond. De andere twee zijn pas eind 2015 begonnen.
- Starten met een TTN1 cursus in het voorjaar.
 - Van de 9 deelnemers aan de TTN1 cursus hebben er 8 deze cursus inmiddels met goed resultaat afgerond.
- Op basis van de afronding en evaluatie van de eerste TTN4-cursus besluiten op welke wijze deze een vervolg zal krijgen. Naar verwachting zal niet eerder dan in 2016 een volgende cursus worden georganiseerd. Op basis van de huidige ervaringen lijkt het erop dat deze cursus in eigen beheer zal worden georganiseerd.
 - De afronding van de TTN4 cursus vraagt van de deelnemers veel tijd en inzet, maar de eerste twee diploma's kunnen tijdens het NTB-congres in november worden uitgereikt. Tijdens dat congres worden ook alle overige in 2015 behaalde diploma's uitgereikt.
 - Een vijftal bij de ontwikkeling van de TTN4 opleiding betrokken experts/trainers heeft in overleg met de experts van NOC*NSF en de Akademie voor Sportkader het TTN4 diploma ontvangen op basis van de aangetoonde competenties.
 - Voor het eerst is ook door twee trainers gebruik gemaakt van de mogelijkheid om een in het buitenland behaald diploma triathlontrainer op niveau 3 of 4 om te zetten in een Nederlands diploma. Als het kwalificatieprofiel van de opleiding en het portfolio aantoont dat het niveau overeenkomt met het Nederlandse niveau is dit mogelijk.
- Optimaliseren licentiesysteem en bijscholingen. Onder meer de administratieve afhandeling en communicatie en werving vragen nog de nodige extra inspanningen.
 - Er zijn in 2015 meerdere bijscholingen geweest, al dan niet in eigen beheer en/of in samenwerking met de Vlaamse Tri- en Duathlonliga (VTDL). Deze samenwerking met de VTDL is in 2015 verder uitgebreid en wordt van beide kanten zeer positief ontvangen.

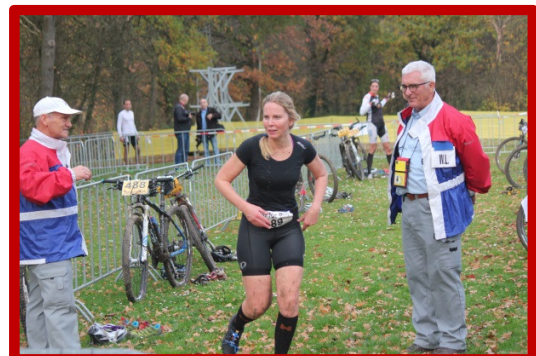
Doelen 2016

- Extra aandacht voor de afronding en evaluatie van de TTN3 cursus van 2014.
- Voortzetting en afronding van de TTN3 cursus die in december 2015 van start gaat.
- Bij voldoende animo en kwaliteit van de potentiële cursisten zal de TTN3 zomercursus in 2016 een vervolg krijgen, maar gezien de grote vraag naar goed opgeleide triathlontrainers is het tevens de bedoeling om in het najaar (begin winter) van 2016 ook weer een reguliere TTN3 aan te bieden. Ook hier geldt: extra aandacht voor het instroomniveau en goede voorlichting geven over de studiebelasting.
- In zowel voor- als najaar zal een TTN1 cursus worden aangeboden, waarbij met name voor beginnende trainers een TTN1 opleiding als voorwaarde wordt gezien voor de mogelijke instroom in een TTN3 cursus.
- De mogelijkheden onderzoeken om in eigen beheer, eventueel in samenwerking met de VTDL en/of collegabonden, een nieuwe TTN4 cursus te gaan aanbieden.
- Blijven zorgen voor een compleet aanbod van kwalitatieve bijscholing, waar mogelijk in samenwerking met de VTDL en/of collegabonden.
- In overleg met het ICT-team van de NTB zorgen voor een goede (ook door trainers, atleten en verenigingen te raadplegen) administratie/registratie van de trainerslicenties en de behaalde punten. De eerste licenties verlopen in april 2016 en dan moet dit vanzelfsprekend helemaal op orde zijn.

6.2 Officialkader

Doelen en evaluatie 2015

- Bij alle wedstrijden, ook in de drukke weekeinden, zorgen voor een volledig en volwaardig officialkorps. Daarvoor zijn nieuwe officials nodig, die zullen worden gezocht m.b.v. een wervingscampagne. Doelgroep die direct wordt aangesproken zijn de ervaren actieve triatleten (of oud-triatleten). Met de kennis van de sport die zij al hebben, kan een versneld opleidingstraject worden afgelegd.
 - Niet in alle gevallen zijn we erin geslaagd om een volwaardig jurykorps neer te zetten, passend bij het betreffende evenement. Dit had deels te maken met de flinke toename van het aantal evenementen, alsmede met het aantal evenementen dat een uitgebreid jurykorps behoefde. Hierbij valt te denken aan de Ironman Maastricht, maar ook aan de vele divisiewedstrijden.



- De bedoelde wervingscampagne heeft voorts nog niet gebracht wat er vooraf van verwacht werd, ofschoon er natuurlijk wel wat juryleden de gelederen hebben versterkt.
- Vaak is het op een creatieve manier opgelost. Bijvoorbeeld door het lanceren van een Startersvariant, of simpelweg door de NG-taak met die van de WL te combineren.
- Meer officials de kans geven internationaal door te stromen door het faciliteren van een ITU Technical Official Level 1 en (mogelijk ook) Level 2 cursus in Nederland, zoals ook in 2012 gedaan.
 - Het naar Nederland halen van internationale cursussen (Level 1 in Horst bv) is helaas door diverse redenen niet gelukt. Een Level 2 cursus werd van ITU-wege niet aan Nederland gegund.
- Het niveau van de officials verbeteren door onder meer het stimuleren van officials met ITU Level 1 of Level 2 accreditatie om in het buitenland ervaring op te doen, het zij op uitnodiging van de ITU hetzij op eigen gelegenheid/kosten.
 - Er zijn beslist meer officials, en dan met name Level 1 officials, naar het buitenland getrokken om daar internationale ervaring op te doen. Bovendien hebben de officials die dat al deden afgelopen seizoen nog iets meer de focus gelegd op interessante wedstrijden over de grens. Voor het merendeel geschiedde dat op Self-funded-basis.
- Het blijven coachen van officials in een nieuwe functie, met name de beginnende official.
 - Hoewel twee officials het coachingstraject formeel hebben afgerond, is er toch nog niet heel veel gedaan aan het echte coachingswerk. Het daarmee samenhangende evaluatiestaatje aan het slot van een NG-rapportage werd evenmin over de volle breedte gebruikt. Niet alleen hadden aspirant juryleden intensiever begeleid kunnen worden, ook de wat meer ervaren officials hadden een zetje kunnen hebben. En beoordeling maakt daar ook deel van uit.
- Het (nog) beter uitbalanceren van de officialkorpsen bij wedstrijden. Niet te veel, maar ook niet te weinig officials onder meer door het blijven aansturen op het tijdig aanmelden van “eigen officials” door organisaties.
 - Er wordt goed gekeken naar het aantal officials dat nodig is, niet in de laatste plaats vanwege de relatieve schaarste aan juryleden. Maar ook de nieuwe wedstrijdvarianten (divisies,



stayerwedstrijden, relays) maken het soms nodig af te wijken van het vooraf bepaalde aantal officials. Organisaties worden daarin ook goed begeleid.

- De werkwijze van de ITU verder implementeren in de Nederlandse wedstrijden. Het traject zoals in 2014 ingezet, verder uitbreiden in 2015.
 - De ITU regels worden steeds beter bekend en langzaam worden sommige daarvan van softe regels tot meer strikte opgeschroefd.
 - De NTB maakt steeds meer gebruik van de expertise of zienswijze van de WGWO. Leden worden gevraagd om in al dan niet permanente commissies plaats te nemen (stayeren, NK's, Triathlonraad). Bovendien wordt de WGWO in een vroeg stadium betrokken bij het kennismaken met nieuwe organisaties, iets dat beslist zijn vruchten afwerpt in het vervolgtraject. De communicatie met de organisaties verloopt soepeler en adviezen worden vaak opgevolgd.

Doelen 2016

- Het werven van officials staat centraal. Gewerkt wordt aan een campagne die zich ook richt op de verenigingen. Verenigingen, die door de divisiestructuur nadrukkelijker in beeld zijn dan in het verleden. Talent van buitenaf wordt uiteraard niet geschuwd. Al dan niet actieve atleten kunnen in aanmerking komen voor een versnelde doorgroei, waardoor het jurycorps aan kwaliteit wint.
- Alle evenementen worden voorzien van een officialcorps dat aansluit bij het niveau en de ambitie van de wedstrijd. Daarbij worden organisaties geadviseerd en begeleid in hun zoektocht naar ("eigen") officials. Complicerende factor hierbij is dat 2016 een aantal grote, internationale, wedstrijden kent die kort op elkaar op de agenda staan. (Ironman Maastricht, WTS Rotterdam).
- De mededeling van de ITU dat we in Nederland nog maar een paar stappen zijn verwijderd van een zelf-accreditatie-programma moeten we serieus nemen. Er wordt naar gestreefd om dat programma te kunnen presenteren in 2016, opdat we zelf de kandidaten voor Level 1 niveau kunnen selecteren en opleiden.
- Verlagen van de administratieve lasten van de NG (bijv. door de invoering van meer efficiënte formulieren), waardoor deze meer tijd en aandacht kan geven aan coaching en beoordeling van de officials.
- De ITU regels verder implementeren, zoals we de laatste jaren al doen.
- Zorgdragen voor een goede en tijdige vertaling van de jongste ITU reglementen.
- De ITU reglementen kritisch bekijken en vaker reageren richting TC van de ITU. Men respecteert daar onze expertise en onze inbreng en het kan beslist vruchten opleveren.



7. Marketing en communicatie

Visie 2016

- Vergroten sponsorinkomsten.
- Zichtbaarder en bekender.

7.1 Marketing & Sponsoring

Doelen en evaluatie 2015

- Het vinden van (sponsor)partners voor zowel de teamcompetities als de NTB als geheel.
 - Met het aantrekken van sponsor Red Bull voor de Eredivisie Triathlon is een geslaagde samenwerking ontstaan, ook voor de toekomst.
 - Sponsorcontacten en besprekingen zijn gegroeid (ook op inhoud) ter voorbereiding op 2016.

Doelen 2016

- Vergroten van de bekendheid van het merk NTB naar 80% eind 2016, door bundeling van inzet op thema's (ook genoemd in overige delen van het jaarplan):
 - Een stevig kader realiseren dat het 'merk triathlon' sterk maakt/houdt, met sterke verenigingen en triathlonorganisaties door goede informatieverstrekking, sterk opererende jury, NTB-opgeleide trainers enzovoorts
 - Communicatie gericht op kernwaarden: community bieden die verbindt, beleving creëert en bijdraagt aan lifestyle van de triatleet.
 - Extra focus op doelgroepen: vrouwen, 40plussers, jeugd (13-20 jaar)
 - De zichtbaarheid van de NTB neemt ook toe door aanwezigheid bij evenementen, het NTB-congres en andere bijeenkomsten.
- Vanuit de sponsorpropositie en het marketingplan (met daarin kernwaarden en doelstellingen) een 'verkooppresentatie' ontwikkelen. Sponsorwaarde inzichtelijk maken, kwantificeren en waar nodig aanpassen.
- Evaluatie lopende sponsorcontracten en werving nieuwe sponsors met voorkeur voor samenwerking op lange termijn. Partners matchen bij aanbod of specifieke doelgroep, zoals topsport, teamcompetities, run bike run, lifestyle triatleten, enzovoorts.

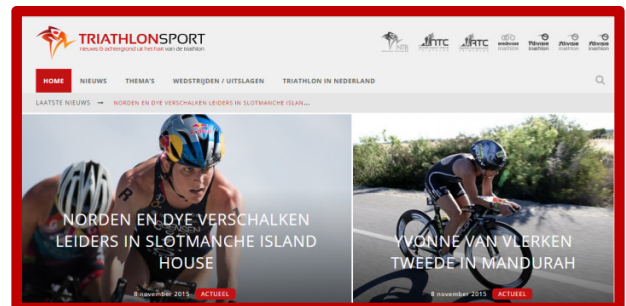
7.2 Communicatie

Doelen en evaluatie 2015

- Het maken van kwalitatief hoogwaardige reportages van de teamcompetities van alle divisies (wedstrijdverslaggeving en sfeerbeelden).
- Het volharden in het onder de aandacht brengen van onze sport via persberichten, aanleveren van gemaakte reportages en creëren van contacten tussen atleten en media via o.a. persconferenties op geschikte gelegenheden (Eredivisie, grote internationale wedstrijden).
- Zo goed mogelijk benutten van de communicatielijnen met de groeiende groep volgers via Facebook en Twitter.
 - Het opstellen van een strategisch communicatieplan en het aanstellen van de communicatiemanager heeft een stroomversnelling ingezet.
 - De vernieuwing van het bondsblad Triathlon Sport is in gang gezet. Het lifestyle magazine verscheen acht keer en was dikker, met meer fotomateriaal en achtergrondartikelen dan voorheen.
 - Actualiteiten, wedstrijdverslagen en uitslagen komen voortaan op de nieuw gelanceerde site www.triathlon-sport.nl die het digitale verlengstuk is van het bondsblad.
 - Veel landelijke media-aandacht was er voor de zilveren plak van Rachel Klammer tijdens de Europese Spelen en de eerste editie van Ironman Maastricht-Limburg, met Nederlandse winnaars.
 - Rondom de teamcompetitie werd berichtgeving met name door de regionale pers opgepikt.

Doelen 2016

- De crossover tussen het bondsblad en de digitale portal triathlon-sport.nl wordt verder uitgewerkt, waarbij ook commerciële partners van de NTB ruimte krijgen. Het blad en de online portal gaan meer op elkaar aansluiten qua vormgeving en inhoud. De online community bedient een brede doelgroep sporters die geïnteresseerd zijn in triathlon als lifestyle en betreft leden uit de community bij het produceren en verspreiden van content. Het blad is het visitekaartje van de NTB.
- Corporate communicatie wordt vanuit het strategisch communicatieplan nader ingevuld, met een strategie voor inzet van social media, het opnieuw aankleden van de website triathlonbond.nl en het ontwikkelen van een huisstijlhandboek.
- Het WK Paratriathlon Rotterdam, OS Rio en PS Rio zijn speerpunten in de mediastrategie, waarbij onze nationale helden nadrukkelijk naar voren geschoven worden. In het verlengde hiervan geldt dit ook voor de andere evenementen met internationale uitstraling die in 2016 in Nederland plaatsvinden.



8. Relatiebeheer

Doelen en evaluatie 2015

- Organiseren van het jaarlijkse congres in het najaar.
 - Op 21 november vindt het 10e NTB congres plaats.
- Organiseren van een mini congres in het voorjaar (april) in combinatie met de regio bijeenkomsten.
 - De voorjaarsvergaderingen ter voorbereiding op de TriathlonRaad vonden in 2015 bij wijze van proef voor het eerst plaats tijdens een 'Mini-congres'. Met een tweetal thema's (presentatie Ironman Maastricht en Toolkit voorzorg Advies Triathlon evenementen) was er een interessant aanvullend programma, maar de belangstelling was nog altijd niet groot.
- Zorgen dat de verenigingen de accountmanagers beter gaan vinden voor hulpvragen.
 - Er zijn zeven accountmanagers beschikbaar die de verenigingen en organisaties met raad en daad terzijde kunnen staan. Omdat de lijnen met het bondsbureau echter kort zijn komen de meeste hulpvragen rechtstreeks bij de bureaumedewerkers terecht. In geval van wat complexere of tijdrovendere vraagstellingen schakelen die dan wel alsnog de accountmanagers in, maar de rechtstreekse weg naar de accountmanager wordt nog altijd door maar weinig verenigingen en organisaties bewandeld.
- Continuering platformoverleg toporganisaties.
 - Op 21 oktober heeft het jaarlijkse overleg met de toporganisaties plaatsgevonden.
 - In 2015 is sterk ingezet in het bezoeken van bestaande en nieuwe organisaties van evenementen die (nog) niet op de NTB-kalender stonden. De directeur ging daarvoor, samen met een lid van de Werkgroep Wedstrijdofficials (WGWO), op bezoek bij een groot aantal initiatiefnemers en organisaties. Kennismaking en mogelijkheden voor ondersteuning stonden daarbij centraal en in veel gevallen leverde dit een of meerdere nieuwe evenementen op de NTB kalender op.



Doelen 2016

- Organiseren van het jaarlijkse congres in het najaar.
- Idem voor het platform Toporganisaties.
- Blijven zoeken naar uitdagende thema's om de voorjaarsvergaderingen aantrekkelijker te maken (meer bezoekers en interactie).
- Accountmanagers minimaal 1x bij elkaar brengen voor overleg en het uitwisselen van kennis en ervaring.
- Verenigingen en organisaties blijven attenderen op de mogelijkheden die de accountmanagers ze te bieden hebben.
- (Potentiële) nieuwe organisaties blijven ondersteunen op gebied van organisatie, vergunningen, regelgeving, etc.



9. Internationale zaken

Doelen en evaluatie 2015

- Present blijven op internationale congressen van ETU/ITU en daar een actieve rol vervullen w.b. inhoudsbepaling en besluitvorming.
 - NTB voorzitter en het bestuurslid Topsport zijn beiden aanwezig geweest op de verschillende internationale congressen van ETU en ITU (Presidential Meeting UK, ETU congres Geneve, ITU congres Chicago). NTB directeur is aanwezig geweest op ETU congres in Geneve vanwege de gesprekken m.b.t. het WK Para 2016 en GF 2017.
- Trachten de WTS Grand Final 2017 in Rotterdam definitief binnen te halen evenals een Ironman in 2015 of evt 2016.
 - In 2015 zijn het WK Para 2016 en GF 2017 definitief toegewezen door de ITU aan NTB/Rotterdam en ook de Ironman is definitief toegewezen aan Maastricht voor de jaren 2015, 2016 en 2017. Intentie is om dit contract te verlengen.
- Ondersteunen van LOC's met internationale ambities voor 2015 e.v.
 - NTB heeft m.n. de organisaties van Holten en Weert ondersteund bij het verwerven van de ETU Premium Cup Sprint (Holten) en ETU Cup OA (Weert). Ook Rotterdam heeft daardoor een ETU Cup Sprint voor 2016 toegewezen gekregen.



Doelen 2016

- Verder versterken van de internationale positie van de NL triathlonsport door het bieden van een kwaliteitsvol platform van internationale evenementen.
- Het gebruik maken van deze versterkte positie door een of meer bestuurs- en/of commissieleden te laten doorgroeien naar impactvolle internationale bestuursfuncties binnen ETU en ITU.

10. Financiën

Doelen en evaluatie 2015

- Zorgen voor een continuering van de positieve financiële ontwikkeling binnen de NTB, leidend naar het gewenste herstel van het eigen vermogen. Daarbij oog hebben voor Lotto-ontwikkelingen en interne tarifiering.
 - Door de positieve ontwikkeling van de triathlonsport en het adequaat hierop inspelen door NTB en haar leden is de financiële positie van de NTB ook in 2015 versterkt. De gewenste aangroei van het eigen vermogen (die door het slechte jaar 2012 flink was aangetast) heeft zich dit jaar doorgezet en het gewenste minimum niveau is weer bereikt.
 - Door deze ontwikkeling zijn er voor 2015 geen extra tariefsverhogingen nodig gebleken en is het prijspeil op het niveau van 2014 gebleven, excl. de gebruikelijke indexering.
- Het verder optimaliseren van de leden- en evenementenadministratie, gekoppeld aan de financiële administratie, gericht op versterking van de dienstverlening aan de leden en een verdere efficiency van de interne organisatie.
 - De gewenste koppeling tussen financiële administratie en leden-/evenementenadministratie is nog onvoldoende tot stand gekomen.

Doelen 2016

- Actief inspelen op de positieve ontwikkelingen in de triathlonsport (ledengroei, sponsorinkomsten) om de bezuinigingen op de Lotto-inkomsten, zonder het inzetten van tariefsverhogingen, het hoofd te kunnen bieden.
- Blijven versterken van de financiële positie van de NTB, enerzijds gericht op het realiseren van een financieel sterke bond met anderzijds ruimte voor het (financieel) investeren in kansrijke ontwikkelingen en actualiteiten.
- Het verder ontwikkelen en optimaliseren van de administratieve organisatie waardoor efficiencywinst en kwaliteitsverbetering van dienstverlening voor de leden bereikt gaat worden .