

JAAARPLAN 2015



Inhoud

1. Woord vooraf	2
2. Algemeen – organisatie en medewerkers	4
3. Sportparticipatie	6
3.1 Landelijke en regionale circuits en competities	6
3.2 NK's en internationale wedstrijden in Nederland	8
3.3 Jeugd	10
3.4 Agegrouppactiviteiten	12
3.5 Vrouwen	13
3.6 Paratriathlon	14
3.7 Duathlon	15
3.8 Triathlon Lange Afstand	17
3.9 Crosstriathlon en crossduathlon	18
3.10 Wintertriathlon	20
3.11 Stimulering Topsport Limburg	21
4. Olympische topsport	23
4.1 Triathlon OD/NTC	23
4.2 Paratriathlon	30
5. Medische begeleiding top- en breedtesport	32
6. Kader en opleidingen	33
6.1 Technisch kader	33
6.2 Official kader	34
7. Marketing, PR en sponsoring	37
8. Relatiebeheer	38
9. Internationale zaken	39
10. Financiën	40
11. Lijst van afkortingen	41

1. Woord vooraf

In het voorwoord van mijn voorganger Henk van Lint in het Jaarplan 2014 konden we al lezen over een positieve groei van de triathlonsport in de jaren daarvoor en inmiddels wijzen alle tekenen erop dat die positieve ontwikkelingen hebben doorgezet. Ook in 2014 zien we dat onze sport zich mag verheugen op een groeiende belangstelling van veel mensen, als deelnemer en ook vaak als organisator. In gesprekken met mensen uit onze directe omgeving horen we steeds vaker “dat zij ook aan triathlon doen of dat zij zich daarop aan het voorbereiden zijn”.

Interessant is de vraag waar deze groeiende belangstelling door ontstaat. Graag mogen we natuurlijk denken dat dit het gevolg is van ons gezamenlijke beleid en het harde werken van onze verenigingen, organisaties en NTB zelf om dat beleid te realiseren. En dat zal ook zeker bijgedragen hebben aan het huidige succes. Onze sport echter past met haar onderscheidende en stoere imago goed bij het huidige tijdsbeeld waarin mensen zich graag en vaak willen onderscheiden van anderen. Via sociale media als Facebook en Twitter wordt dan verhaald van nieuwe al dan niet bereikte uitdagingen en ambities. Doe je aan triathlon, dan ben je stoer, een bikkelaar en oogst je bewondering van de voor jou belangrijke mensen uit je directe omgeving en de digitale kringen daaromheen. En wat ook helpt natuurlijk is de vloedgolf aan mensen die zich massaal storten op het hardlopen en toerfietsen vanuit een behoefte aan fit en gezond zijn of blijven, aan sportief recreëren in de buitenlucht en in het met gelijkgestemden hun favoriete sport beoefenen, soms met tienduizenden tegelijk. Triathlon is dan een mooi alternatief voor hen die het na een tijdje lopen of fietsen wel gezien hebben en aan een nieuwe uitdaging toe zijn. Triathlon profiteert van de boost aan gezondheidsbewustzijn en maakt zo handig gebruik van een kleiner golfje achter die twee grote boeggolven van het lopen en fietsen.

Natuurlijk moeten we als NTB en triathloncommunity wel kwaliteit en innovatie blijven bieden. Verantwoorde opvang van belangstellende, nieuwe deelnemers binnen verenigingen en evenementen is daarbij van groot belang. Via opleidingen en bijscholingen proberen we trainers klaar te stomen om deze mensen op te vangen en wegwijs te maken. Juryleden zijn er niet alleen meer om de atleten terecht te wijzen bij “overtredingen” maar worden steeds meer begeleiders van startende triatleten die voor het eerst een unieke ervaring willen opdoen. Het werken met startersevenementen en het meer als ondersteuner optreden van ons officialkorps is daar een fraai voorbeeld van. Nieuwe evenementen die links en rechts in het land ontstaan worden met open armen ontvangen en geholpen bij het op verantwoorde wijze organiseren van hun eerste evenement, waar geen ongelukken mogen gebeuren. De NTB en vaak ook verschillende lidorganisaties (denk aan Triathlon Flevoland!) bieden daarbij als kennismaking hun diensten aan en trachten op die manier de triathlongemeenschap te vergroten. Door bewezen effectieve en kwalitatieve dienstverlening proberen we nieuwe organisaties te laten aansluiten bij de rest van de community: samen staan we sterker.

Op naar 2015! Het jaar waarin we 4 hoofddoelen centraal zullen stellen:

1. Meer exposure, onder meer via het binnenhalen van grote internationale evenementen.
2. Topsportfocus op de olympische afstand en teamrelay.
3. Verdere positionering van de paratriathlon, zowel voor top- als breedtesport.
4. Sportparticipatie vergroten: uitbreiding van de teamcompetities en verdere groei van de deelnemersaantallen door middel van meer evenementen en meer deelnemers per evenement.

Wim van Oijen,
voorzitter NTB.

2. Algemeen – organisatie en medewerkers

Visie 2016

- Kwaliteitsverbetering door gerichte samenwerking.

Doelen 2014

- Het uitvoeren van de set verbetermaatregelen op basis van de evaluatie Minimale Kwaliteits Eisen.
- Doorvoeren van de aanbevelingen uit het extern onderzoek naar de evenementen-, leden- en financiële administratie.
- Continueren van het op hoger niveau brengen van de controlfunctie van de financiële administratie.
- Continueren van de nauwe banden met externe en interne partners/leden om de potenties van de triathlonsport uit te nutten en te verbeteren.



Evaluatie 2014

- Van de acht beschreven verbetermaatregelen zijn er dit jaar drie uitgevoerd, t.w. het transparanter beschrijven van de benoemingsprocedure van bestuursleden, het updaten van het directieprofiel en het uitvoeren van een evaluatie van het bestuurlijk functioneren.
- De in 2013 geformuleerde aanbevelingen uit het extern onderzoek naar de evenementen-, leden- en financiële administratie zijn gaande het kalenderjaar 2014 fasegewijs ingevoerd.
- Het coachingstraject dat was afgesproken met de KNZB w.b. het reilen en zeilen op de financiële administratie van de NTB is in de loop van 2014 afgerond. Het heeft zijn inhoudelijke meerwaarde evident gehad en vastgesteld kan worden dat, op een enkel collegiaal bezoek na, van coaching geen sprake meer hoeft te zijn.
- Bestuursleden van de NTB hebben actief geparticipeerd in het door NOC*NSF aangeboden sportbestuurdersnetwerk en de door haar georganiseerde overlegmomenten voor bondsbestuurders.
- Er hebben enkele samenwerkingstrajecten met collega-bonden plaatsgevonden (Veilig Sport Klimaat, opleidingen, aanpakken tekort aan zwemwater).
- Nieuw startende triathlonorganisaties zijn actief benaderd en waar mogelijk ondersteund. In 2014 ging het daarbij om meerdere organisaties, waaronder Gaasperplas triathlon, Ouderkerkerplas triathlon, Urker Triathlon, Triathlon Workum, Triathlon Eibergen en Posbank Cross Duathlon.

Doelen 2015

- Het uitvoeren van de meest relevante overige verbetermaatregelen uit het onderzoek van de Minimale Kwaliteits Eisen (MKE).
- Het upgraden van het NTB Inschrijvingen systeem dat voldoet aan de eisen van de huidige tijd.
- Sinds 2007 zitten er 14 bonden in het Huis van de Sport. De facilitaire samenwerking (denk aan receptie/telefoonaanname, repro, zaalgebruik, restaurant, P+O, opslagruimte, ICT) verloopt goed en levert meerwaarde op voor alle bonden, zeker ook voor de NTB. De beoogde inhoudelijke samenwerking tussen de bonden komt minder soepel tot stand. Het adviesbureau Berenschot is gevraagd hier een impuls aan te geven via een (gesubsidieerd) onderzoek waardoor er ook inhoudelijk allianties ontstaan tussen twee of meerdere partijen binnen het Huis. Ook enkele bonden buiten het Huis (KNGU - gymnastiek, NTTB - tafeltennis, SBN - squash) doen mee aan dit traject. In 2015 dienen hier concrete projecten uit te ontstaan.
- Het zorgen voor een kwalitatief hoogwaardige infrastructuur voor opvang en begeleiding van nieuwe deelnemers, verenigingsleden en nieuwe triathlonorganisaties.



3. Sportparticipatie

Visie 2016

- Stimuleren van nieuwe ontwikkelingen.
- Groei van leden bij jeugd, vrouwen en gehandicapte sporters.

3.1 Landelijke en regionale circuits en competities

Doelen 2014

- Het duathlon- en crosscircuit zullen conform voorgaande jaren georganiseerd worden, mogelijk aangevuld met extra wedstrijden. In de Winter Series worden op basis van de ervaringen in het seizoen 2012-2013 wat wijzigingen doorgevoerd t.a.v. puntentelling en in de categorie-indeling (geen 20+ en 30+ categorieën meer maar 16+, 24+, 40+ en verder).
- In overleg met de coördinatoren zal bekeken worden op welke wijze de diverse circuits nog beter voor het voetlicht kunnen komen, waarbij de succesvolle wijze waarop dit gebeurt met de divisies als voorbeeld zullen dienen.
- Toevoegen van de 2e Divisie aan het competitieaanbod en zoveel mogelijk verenigingen die in 2012 en 2013 deelnamen ook in 2014 betrokken houden bij de teamcompetities. Daarnaast proberen nieuwe verenigingen te interesseren voor de teamcompetities.
- Uitstraling van de competities is een speerpunt in 2014. De evenementen en de teams worden zo herkenbaar mogelijk geprofileerd in elke divisie, om ze aantrekkelijk te maken voor toeschouwers, media en sponsors.
- Teamtriathlons en teamrelay zullen in de divisies (in elk geval in Ere- en 1e Divisie) een prominente rol (blijven) spelen.



Evaluatie 2014

- De nieuwe categorie-indeling is in alle circuits doorgevoerd, waardoor weer eenheid in categorieën en puntentelling is gekomen. Het Duathloncircuit wordt eind oktober nog afgesloten met het NK duathlon in Assen. Het circuit bestond dit jaar uit 7 wedstrijden. In totaal kwamen binnen het circuit – tot Assen – 365 NTB-licentiehouders aan de start: 290 mannen en 75 vrouwen. In 2013 bestond het circuit slechts uit vier wedstrijden, waarin 169 verschillende mannen en 46 vrouwen aan de start verschenen. Met het toenemen van het aantal wedstrijden neemt dus ook het aantal atleten dat aan één of meer duathlons deelneemt toe.
- Het X-Athlon crosscircuit bestond in het seizoen 2013-2014 uit 9 wedstrijden, waaraan 658 atleten hebben deelgenomen: 529 mannen en 129 vrouwen. In het seizoen 2012-2013 waren dat in evenveel wedstrijden nog 451 mannen en 122 vrouwen, waarmee ook dit circuit meer atleten aan zich wist te binden. Zie ook paragraaf 8 - Crosstriathlon en crossduathlon.

- De Winter Series bestonden net als vorig seizoen uit vier wedstrijden. 167 mannen en 38 vrouwen deden aan minimaal één van deze wedstrijden mee. In het seizoen 2012-2013 waren dit nog respectievelijk 163 mannen en 44 vrouwen, dus per saldo is dit vrijwel gelijk gebleven. Zie ook paragraaf 9 - Wintertriathlon.
- De communicatie met betrekking tot deze circuits vindt met name plaats via de nieuwsbrieven die per circuit worden verzorgd door de circuitcoördinator i.s.m. het bondsbureau (duathlon en winterseries 3-4 x per jaar, X-athlon ca. 8x per jaar). Ook de communicatie via facebook en (in minder mate) twitter speelt hierin een steeds grotere rol.
- De teamcompetities zijn ook in 2014 zeer succesvol gebleken. De animo voor de nieuw ingevoerde 2eDivisie was dermate groot dat zelfs besloten moest worden deze competitie op te splitsen in een Divisie Noord en een Divisie Zuid. Maar liefst 45 mannenteams schreven zich in voor deze competitie. Veel nieuwe en al bestaande, maar nog niet in de teamcompetities betrokken verenigingen meldden zich aan met één of meerdere teams in de diverse divisies.
- Er werd vooralsnog niet besloten tot de organisatie van een 2eDivisie voor vrouwen, maar met 29 vrouwenteams in de 1eDivisie (en 26 mannenteams) was ook deze divisie meer dan vol. De 1eDivisie bestond in 2014 uit 5 landelijke wedstrijden. De Eredivisie bestond uit 20 mannenteams en 10 vrouwenteams die deelnamen in een serie van 5 topwedstrijden. Gezien het grote aantal vrouwenteams in de 1eDivisie lijkt een uitdaging te liggen in het vergroten van het ambitieniveau van de vrouwenteams.
- Aan de uitstraling van de competities is hard gewerkt in 2014. De aankleding van de evenementen wordt steeds herkenbaarder, dankzij onder meer banners en beachvlaggen, en ook de teams maken er steeds meer werk van om zich zo herkenbaar en professioneel mogelijk te profileren, door middel van uniforme wedstrijd- en presentatiekleding, materialen, teamtenten, etc.
- Op de websites van de divisies (www.eredivisietriathlon.nl / www.1edivisietriathlon.nl / www.2edivisietriathlon.nl) zijn steeds completere handboeken beschikbaar die als leidraad dienen voor de organisaties en deelnemende verenigingen.
- Spectaculaire teamtriathlons en teamrelays maakten deel uit van alle divisies en krijgen daarmee een steeds prominentere rol binnen de NTB-kalender.



Doelen 2015

- Het duathloncircuit, X-Athlon crosscircuit en de Winterseries krijgen ook in 2015 een vervolg. In overleg met de circuitcoördinatoren blijven zoeken naar mogelijkheden voor verdere professionalisering, groei, innovatie en publiciteit, niet alleen voor het totale circuit, maar ook voor de deelnemende organisaties.

- Uitstraling van de competities blijft een speerpunt. De evenementen en de teams worden zo herkenbaar mogelijk geprofileerd in elke divisie, om ze aantrekkelijk te maken voor toeschouwers, media en sponsors.
- Zoeken naar een nieuwe coördinator voor het X-Athlon crosscircuit, omdat de huidige coördinator heeft aangegeven zijn taken te willen neerleggen.
- Toevoeging van de 2e Divisie voor vrouwen en 3^e Divisie voor mannen aan het competitieaanbod om de grote betrokkenheid van de verenigingen bij de teamcompetities ook in 2015 door te zetten en ambitieuze organisaties de kans te geven hun wedstrijdaanbod naar een hoger niveau te tillen.
- Zoeken naar geschikte bestaande en nieuwe organisaties die in staat zijn evenementen te organiseren om al deze divisies op adequate wijze te huisvesten.

3.2 NK's en internationale evenementen in Nederland

Sinds de instelling van de Taskforce NK's, die in 2012 uitvoerig heeft geadviseerd over de toekomst van de NK's nemen NK's en andere grote evenementen in Nederland een nog prominentere plaats in binnen het NTB-beleid dan ze in het verleden al deden (zie voor het advies dat destijds is geformuleerd de NTB-website: NTB – Beleid). Uitgangspunten daarbij zijn (het verbeteren van) kwaliteit, uitstraling en professionaliteit. Ook wordt steeds meer geïnvesteerd in het naar Nederland halen van internationale topevenementen. Dit in het belang van zowel de top- als de breedtesport. Mede hierom wordt met ingang van 2015 een aparte paragraaf in het jaarplan gewijd aan de NK's en andere topevenementen in Nederland, ondanks de raakvlakken met hoofdstuk 8 (Relatiebeheer) en hoofdstuk 9 (Internationale zaken).

Evaluatie 2014

- In 2013 is voor het eerst gewerkt met een handboek NK's, voor een goed verloop van de NK's. Met name de huldigingsprotocollen, prijzenschema's, licentievoorwaarden en categorie-indelingen zijn hierin belangrijke aandachtspunten. In 2014 is dit handboek, op basis van de ervaringen in het eerste jaar, geactualiseerd en ook voor komend jaar worden nog de nodige wijzigingen en aanvullingen doorgevoerd. Het handboek is inmiddels een bijlage van het evenementenpakket dat beschikbaar is voor elke organisatie en is te downloaden via de NTB-website.
- Sinds dit jaar beschikt de NTB over een zogenaamde Accountmanager NK's. Deze AM ondersteunt organisaties zowel in de aanloop naar het kampioenschap, als - indien mogelijk - ook op de wedstrijddag zelf bij het uitvoeren van alle in het handboek omschreven acties en aandachtspunten. De organisaties geven aan dat dit intensieve contact en deze ondersteuning goed gewaardeerd worden.
- De taskforce NK's is inmiddels omgevormd naar een Werkgroep NK's die dit jaar 2x bijeen is geweest om de NK's te evalueren en het bestuur inhoudelijk advies te geven over de verdere professionalisering van de NK's.

- De NK-organisaties en organisaties van internationale topevenementen zijn ook dit jaar weer een keer bij elkaar geweest voor overleg, informatie- en kennisdeling, afstemming, etc.
- Voor de toekenning van NK's is een bidprocedure opgesteld. Organisaties kunnen zich tot 1 juni van het lopende kalenderjaar kandidaat stellen voor een NK. De ene discipline is daarbij meer populair dan de andere. In 2014 was er voor elke discipline een geschikte organisatie.
- Gestreefd wordt om jaarlijks kort na de zomer de NK-kalender voor het jaar daarop bekend te maken. Tot op heden is het echter nog niet gelukt om een organisatie te vinden voor het NK OA voor masters in 2015. Met potentiële organisaties voor het NK duathlon sprint en het NK crossduathlon wordt nog gesproken. De overige disciplines zijn ondergebracht (overzicht is te vinden op de NTB-website).
- De combinatie van een NK met een internationaal topevenement is niet ideaal, vanwege o.a. tegenstrijdige deelnamevoorwaarden, categorie-indelingen, kleding-eisen, prijzenschema's, etc., maar in de praktijk kwam deze combi 2014 toch twee keer voor (Horst en Almere). Dit vergt veel extra inspanning voor het maken van duidelijke afspraken met zowel de organisatie als bijvoorbeeld de internationale bond.
- In 2014 is de NTB, vaak in samenwerking met organisaties, actief geweest in het verwerven van internationale evenementen. De plaatsing van de WTS Grand Final 2017 in Rotterdam op de strategische evenementenkalender is daar een goed voorbeeld van, maar ook de kans op een Ironman in Nederland in 2015 of 2016 is nog steeds reëel.



Doelen 2015

- Het inzetten van de verbeterde versie van het handboek NK's t.b.v. verdere professionalisering en uitstraling.
- Het inzetten van de accountmanager NK's bij alle kampioenschappen als ondersteuning en dienstverlening naar alle NK-organisaties.
- Het twee keer per jaar overleg voeren met Werkgroep NK's gericht op de gewenste kwaliteitsverbetering.
- Jaarlijks overleg voeren met toporganisaties in het najaar voor kennisdeling, optimalisering dienstverlening door de NTB en netwerken.
- Het zorgen voor de organisatie van NK's in alle vastgestelde disciplines, met een professionele uitstraling en zowel een kwantitatief als een kwalitatief goed deelnemersveld.
- Het definitief naar Rotterdam halen van de WTS 2016 en Grand Final 2017.
- Het binnenhalen van de organisatie van een Ironman in Nederland in 2015 of 2016.

3.3 Jeugd

Doelen 2014

- Doorgaan op de in 2013 ingeslagen weg ten aanzien van talentherkenning en –ontwikkeling via de opleidingsverenigingen, RTC's en NTC.
- Streven naar certificering en ondersteuning van minimaal één maar mogelijk meer nieuwe opleidingsverenigingen.
- Naast landelijke talententestdagen bij en door de opleidingsverenigingen ook kennismakingsactiviteiten organiseren voor jeugdathleten, onder meer in de vorm van clinics en lessenreeksen op scholen. Hiervoor onder meer gebruik maken van de in 2013 uitgewerkte lessenreeks Duathlon.
- Op basis van de evaluatie 2013 het jeugd- en juniorencircuit verder uitwerken en nog meer aan laten sluiten op de ontwikkelingen in ere- en 1e Divisie.
- Streven naar minimaal 10 procent meer deelnemers aan circuitwedstrijden in 2014.
- Kijken naar de mogelijkheden om de 4 groepen (kernploeg, NTC opleiding fulltime, NTC opleiding weekend en RTC junioren) meer met elkaar te laten trainen.
- Scoutingsrol meer bij de (opleidings)verenigingen leggen.

Evaluatie 2014

- De opleidingsverenigingen krijgen een steeds belangrijkere rol in het kader van talentherkenning- en ontwikkeling. Naast TCTwente, GVAV Groningen en Oceanus in Aalsmeer is in 2014 ook TV Almere aangewezen als NTB-opleidingsvereniging. De formele toekenning van deze status wordt aan het eind van het jaar verwacht, maar in de praktijk werd de vereniging – in combinatie met het RTC Almere - al betrokken bij de activiteiten op het gebied van talentherkenning en ontwikkeling. Er zijn oriënterende gesprekken in gang gezet met een mogelijke vijfde opleidingsvereniging, in Zuid-Holland.
- In Tilburg is een start gemaakt met een nieuw RTC dat zich met name richt op duathlon (zie ook paragraaf 6).
- Er zijn 4 talentscouts aangesteld om 24 dagen per jaar regionale training aan te bieden aan (zij-) instromers. Deze talentscouts zoeken de potentiële triatleten tijdens lange afstand zwemwedstrijden en (cross) loopwedstrijden. Potentiële triatleten blijven hun eigen sport beoefenen en krijgen daarnaast extra triathlonspecifieke training op de regiodagen en advies voor een aantal extra trainingen gedurende de week.
- In 2014 is een coördinator regionale talentontwikkeling aangesteld die tevens ingezet wordt als coördinator voor de opleidingsverenigingen én al in dienst was als coördinator opleidingen.



Omdat al deze aandachtsgebieden veel raakvlakken hebben lijkt hier een mooie kruisbestuiving mogelijk.

- In 2014 zijn bij de opleidingsverenigingen en RTC's in Sittard en Almere in totaal 5 talentendagen georganiseerd. 51 jongens en 31 meisjes namen deel, plus nog 8 meisjes en 7 jongens die in Sittard meededen in de YOG-kwalificatieserie. 28 atleten zijn op basis hiervan uitgenodigd voor een vervolgtraject binnen het NTC weekendprogramma, waarvan 24 atleten de uitnodiging aangenomen hebben.
- Twee atleten zijn ingestroomd in het RTC Sittard en twee in het RTC Almere.
- Atleten die een vervolgtraject aangeboden hebben gekregen hebben ook de mogelijkheid om in te stromen in de regionale trainingsdagen.
- Ook van de deelnemers die (nog) geen vervolgtraject hebben aangeboden gekregen is een aantal wel ingestroomd in de sport (o.a. als deelnemer in het Jeugd- en Juniorencircuit).
- In november vindt in het kader van de campagne 'Ik wist niet dat ik het in me had' nog een landelijke talentendag van NOC*NSF plaats. Triathlon is de enige sport binnen het profiel 'uithoudingsvermogen', waarvoor ruim 100 aanmeldingen waren.
- Het jeugd- en juniorencircuit krijgt de rol van instroomcircuit voor met name de categorie jeugd. De betere junioren draaien vaak al mee in Ere- en 1e Divisie en in een aantal gevallen ook al internationale topwedstrijden en kiezen daarom niet vaak voor de wedstrijden van het circuit. De basis blijft klein, maar in beide categorieën is toch sprake van duidelijke groei in het aantal deelnemers: in de categorie jeugd (12+) deden in 2013 30 jongens en 18 meisjes mee, tegen 35 jongens en 24 meisjes in 2014. Bij de junioren (16+) werden in 2013 24 jongens genoteerd tegen 40 jongens in 2014 en 19 meisjes in 2014, waar dat er in 2013 nog 16 waren. De beoogde groei van 10 procent is daarmee behaald.



Doelen 2015

- Het Jeugd- en Juniorencircuit wordt vooral gezien als een breedtesport-/kennismakingscircuit en wordt daarom losgekoppeld van de Eredivisiewedstrijden. Het NK sprint wordt met ingang van 2015 niet meer opgenomen in dit circuit, omdat het aantal startplaatsen voor junioren beperkt is en daardoor alleen de betere junioren deel kunnen nemen.
- Opnieuw 10 procent groei in deelnemersaantallen van het J&J circuit realiseren. Aspiranten (8+) krijgen de gelegenheid ervaring op te doen en mee te draaien in de jeugdseries van het circuit

(minitriathlon - maximaal 0,25-10-2,5). Zij zullen dus ook opgenomen worden in de tussenstand, maar krijgen daarin géén aparte categorie.

- Samen met de opleidingsverenigingen en de talentscouts in iedere regio minimaal 24 regionale trainingsdagen organiseren.
- Bij alle RTC's en opleidingsverenigingen worden ook in 2015 weer talentendagen georganiseerd, bedoeld voor algemene instroom, kennismaking en scouting.
- Nieuwe deelnemers voor regiotrainingen en talentendagen worden zoveel mogelijk gescout bij loop- en zwemwedstrijden. Voor goede scouting en vervolg daarop is het noodzakelijk om meer te investeren in het verzamelen en analyseren van data.

3.4 Agegroupprojecten

Doelen 2014

- Actiever inzetten op het werven van een agegroupprojector door een wervende vacature op te stellen.
- Inzetten op verdere groei van het aantal agegroupprojectanten aan EK's en WK's door hier via de diverse (social) media aandacht aan te besteden.
- Nationaal door middel van NK's, aparte circuitcategorieën en rankings aandacht blijven besteden aan de grote groep masters (40+) die in veel gevallen nog zeer ambitieus en als ware ambassadeurs voor de sport hun wedstrijden doen.
- Streven naar 10 procent meer agegroupprojectante aan EK's/WK's.



Evaluatie 2014

- Actieve werving van agegroupers en een coördinator is in 2014 niet van de grond gekomen. Het lijkt nodig eerst meer inzicht te krijgen in de wensen en behoeften van de atleten voor hier actief op wordt ingezet.
- Alle NTB-leden van 20 jaar en ouder kunnen meedoen aan internationale agegroupprojecten, maar het aantal deelnemers aan EK's en WK's blijft redelijk stabiel, met uitzondering van kampioenschappen in Nederland, waar de Nederlandse deelnemers als vanzelfsprekend ruim vertegenwoordigd zijn. De monitoring hiervan is moeilijk omdat steeds meer organisaties – ondanks de internationale regelgeving hiervoor – de mogelijkheid bieden om in te schrijven zonder tussenkomst van de nationale federatie.
- Er zijn ook in 2014 twee aparte NK's voor masters gehouden (sprint en olympische afstand) en bij alle overige kampioenschappen en circuits waren aparte categorieën voor atleten van 40 jaar en ouder. De deelnemersaantallen van de master NK's zijn in verhouding tot de omvang van de doelgroep echter klein.

- Voor meer cijfers wordt verwezen naar het Jaarverslag 2014 dat in het voorjaar van 2015 verschijnt.

Doelen 2015

- Onderzoek doen naar de wensen en behoeften van atleten - mogelijk in de vorm van een stage-opdracht - en op basis daarvan actie ondernemen. Tot die tijd gaan we verder op de ingeslagen weg.
- Zorgen voor de organisatie van NK's voor masters op de sprint en OA.

3.5 Vrouwen

Doelen 2014

- Laagdrempelige evenementen (korte afstanden, teamrelay, etc) blijven stimuleren.
- Aparte vrouwenstarts /-vrouwenwedstrijden blijvend stimuleren en ondersteunen.
- Meer dan gemiddelde groei van het aantal vrouwelijke NTB-leden.

Evaluatie 2014

- Zie voor cijfers het Jaarverslag 2014, maar er komen steeds meer laagdrempelige evenementen en steeds meer organisaties hebben voldoende vrouwen aan de start om een aparte startserie in het leven te roepen.



Doelen 2015

- Groei van minimaal 10 procent van:
 - Het aantal vrouwelijke deelnemers aan evenementen door het stimuleren van vrouwentriathlons, korte afstanden, deelname van vrouwenteams in de teamcompetities, aparte startseries binnen reguliere evenementen, etc., maar ook de deelname aan minder laagdrempelige evenementen zoals kampioenschappen, langere afstanden, circuitwedstrijden en Eredivisiewedstrijden stimuleren.
 - Het aantal vrouwelijke NTB-leden door gerichte communicatie over de meerwaarde van het lidmaatschap (werving onder daglicentiehouders en aspirantleden).
- Aparte starts bij NK's indien mogelijk verplicht stellen.

3.6 Paratriathlon

Zie voor het topsportprogramma hfst. 4.2 .

Doelen 2014

- Oud selectieleden mogen niet verloren gaan voor de sport: gestreefd wordt ze actief te houden binnen de Nederlandse wedstrijden (zijn allen goede ambassadeurs van de paratriathlon).
- Gestreefd wordt naar groei van het aantal (deelnemers aan) Nederlandse wedstrijden voor atleten met een beperking.
- Revalidatiecentra zullen actief benaderd worden voor de promotie van de paratriathlon en organiseren van clinics en workshops.
- Korte laagdrempelige minitriathlons organiseren op mytylscholen i.s.m. studenten die hiervoor een standaardpakket gaan ontwikkelen.
- Uitgebreide brochure maken zodra het nieuwe classificatiesysteem bekend wordt (begin 2014 is de verwachting).



Evaluatie 2014

- Uitgestroomde selectieleden zijn nog steeds actief binnen de breedtesport en als ambassadeur voor de paratriathlon.
- Omdat het aantal paratriatleten nog beperkt is, zijn aparte startseries voor paratriatleten nog schaars. Zichtbaarheid is van groot belang en het heeft tijd nodig om sporters met een beperking uit te dagen om aan triathlon te doen. Nog meer dan bij de reguliere instroom zijn het vaak sporters die al in één van de disciplines actief zijn die de overstap wagen.
- Steeds meer organisaties geven wel specifiek aan dat hun parcoursen geschikt zijn voor paratriatleten. Paratriatleten die extra hulp nodig hebben kunnen dat in overleg met de organisatie en de officials ook altijd krijgen.
- Paratriatleten die voor het eerst in reguliere startseries deelnemen worden in principe altijd door de bondscoach benaderd.
- Er zijn zes clinics georganiseerd bij revalidatiecentra . In november vond de talentendag van NOC*NSF "Ik wist niet dat ik het in me had" plaats.
- Omdat er nog geen studenten zijn gevonden die het project op kunnen pakken zijn nog geen activiteiten ontwikkeld voor de mytylscholen.
- Het nieuwe classificatiesysteem is verwerkt in een speciale wervingsbrochure.

Doelen 2015

- Groei van minimaal 10 procent van:
 - Deelnemers aan reguliere wedstrijdseries: breedtesport, maar indirect ook talentherkenning, gericht op volledige integratie van para's in alle disciplines. Zichtbaar maken van de mogelijkheden. Organisaties nóg meer ondersteunen en uitdagen om paratriatleten te laten meedoen en die mogelijkheden duidelijk zichtbaar maken via onder meer www.ntbinschrijvingen.nl. Werving van deelnemers via revalidatiecentra, (mytyl)scholen, clinics, talentendagen, aanverwante bonden, etc.
 - Deelname aan parastarts bij NK's, EK's, WK's en andere internationale toevenementen in alle disciplines.

3.7 Duathlon

Doelen 2014

- Continueren topsport- en talentontwikkelingsprogramma's en scouting, waar mogelijk in samenwerking met het NTC in Sittard.
- Verdere uitbouw RTC Duursport Tilburg.
- Intensievere begeleiding van kleinere kern selectie.
- Vergroten deelname internationale wedstrijden (Grand Prix en Powermans).
- Versterken en indien mogelijk uitbreiden van het nationale duathloncircuit.
- Deelname en minimaal 1 medaille aan WK Spanje eind mei.
- Op basis van de resultaten van het stageonderzoek dat in 2013 van start ging een nieuwe impuls geven aan de duathlonsport in Nederland (organisaties en deelnemers), of daar in elk geval een aanzet toe geven (o.a. door het stimuleren en ondersteunen nieuwe en bestaande duathlonorganisaties).

Evaluatie 2014

- Het RTC Tilburg is in de zomer officieel van start gegaan (zie ook hfst 4). Doel is dat talentvolle, jonge duursporters topsport kunnen gaan combineren met studie of werk. Ook voor talentvolle triatleten kan op deze wijze regionaal een plek gecreëerd worden in de overgangsfase tussen vereniging en NTC.
- De duathlonselectie bestond dit jaar uit 16 atleten, waar dat er in 2013 nog ruim 20 waren.



- Activiteiten in 2014:
 - Trainingsweekeinde Lemele
 - Gezamenlijke voorbereiding EK Horst a/d Maas
 - Voorjaarsstage Monte Gordo Portugal
 - Zomerstage Frankrijk
 - Diverse trainingsdagen.
- Er is nadrukkelijk is ingezet op deelname aan de internationale topwedstrijden met accent de korte stayerwedstrijden. 11 atleten konden voor een Frans duathlonteam uitkomen en 10 van hen startten daadwerkelijk in 1 of meer Grand Prix races. Dit is een verdubbeling t.o.v. 2013. Er zijn een aantal talentvolle “zij-instromers” vanuit subtop Lange Afstand die de overstap overwegen dan wel gaan maken en dit jaar debuteerden in een internationale duathlon of het nationaal kampioenschap. Zo was er in Frankrijk bij de Alpe d’Huez deze zomer een groep van 20 duatleten actief, waaronder een aantal triatleten vanuit het talentontwikkelingsprogramma van de NTB. 9 selectieleden namen deel aan een volledige stage in Frankrijk.
- Nadat in 2013 geen organisatie kon worden gevonden voor het NK duathlon over de klassieke afstand (10-40-5), stonden dit jaar weer drie NK’s op de weg op de kalender (Lang in Horst, Sprint in Tilburg en Kwart, incl. jeugd en junioren, in Assen).
- Resultaten:
 - tijdens het EK duathlon (10-40-5) zilver bij de neosenioren vrouwen en zilver voor de ploeg in de teamrelay,
 - op het EK sprint in Horst goud bij de neosenioren vrouwen.
- Het duathloncircuit bestond in 2014 weer uit 7 wedstrijden (in 2013 waren dat er 4) waardoor het aantal deelnemers aan het circuit aanzienlijk is toegenomen (zie hoofdstuk 3.1).
- Er zijn nog geen concrete acties uit het stageonderzoek 2013 in gang gezet. Een teamcompetitie komt er in 2015 nog niet. In het najaar wordt een bijeenkomst belegd met duathlonorganisaties (zowel weg als cross) en andere belanghebbenden om te kijken welke actiepunten wenselijk en haalbaar zijn om de duathlonsport de komende jaren een impuls te geven.

Doelen 2015

- Continuering en uitbouw RTC duathlon. Indien mogelijk uitbouw naar RTC Triathlon/Duathlon, in ieder geval intensivering samenwerking NTC en RTC Sittard en RTC Almere.
- Deelname aan EK’s, WK’s en andere internationale topwedstrijden. Onderzoeken of en hoe deelname WK in Australië haalbaar is, met als doel minimaal 1 medaille.
- Organisatie trainingsstages en weekeinden met selectieleden; accent binnenlandse programma meer richting RTC Tilburg.
- Samenstellen van een nog compactere selectie. Formeren van een aandacht- en zijinstroomgroep om atleten tegen de top en potentiële zij-instromers te blijven stimuleren en enthousiasmeren.
- Op basis van de uitkomsten van het overleg met duathlonorganisaties en andere betrokkenen werken aan de promotie van de duathlonsport in het algemeen, onder meer m.b.v.

Duathloncircuit 2015, publiciteit rondom (inter)nationale topwedstrijden, RTC Tilburg, scholierenprogramma's, clinics, etc.

3.8 Triathlon Lange Afstand (LA)

Doelen 2014

- In nauw overleg met de atleten bepalen op welke wijze de lange afstand beter ondersteund kan worden, hoe daar budget voor kan worden vrijgemaakt of gecreëerd, hoe meer (agegroup)deelname aan belangrijke internationale wedstrijden kan worden gerealiseerd (zie ook hfst. 3.3), of er internationale wedstrijden kunnen worden aangewezen als speerpuntwedstrijden waar gezamenlijk naartoe wordt gewerkt, hoe de publiciteit voor de lange afstand verbeterd kan worden, etc.
- De Ironman op Hawaï zal gezien de grote publicitaire waarde één van de speerpuntwedstrijden blijven, met indien mogelijk een goed omschreven bonussysteem voor topprestaties.
- Contacten onderhouden met LA-organisaties, teams en sponsors om te komen tot een goed LA topsportklimaat.

Evaluatie 2014

- In de persoon van Rik van Trigt is een nieuwe bondscoach Lange Afstand aangesteld.
- In overleg met de atleten zijn selectiecriteria opgesteld die zowel voor deelname aan EK's en WK's gaan gelden, maar tevens gebruikt worden voor de beoordeling van de aanvraag van een zogenaamde Proletter, die nodig is om in aanmerking te komen voor een elitestartplaats bij EK's/WK's/Ironman/Challenge.
- Op basis van deze criteria is een A- en een B-selectie samengesteld, met bijbehorende voorwaarden en faciliteiten.
- Enkele leden van deze selecties zijn samen met de bondscoach aanwezig geweest bij gezamenlijke trainingen en de perspresentatie van EK/Challenge Almere-Amsterdam.
- Voor de selectieleden zal 2x per jaar (voor- en naseizoen) een centrale bijeenkomst worden georganiseerd. De eerste is gepland op 30 november in Eindhoven. Doel is gezamenlijke training, uitwisseling van kennis en ervaring, afstemming van wedstrijdprogramma's etc.
- Er is een premiestelsel vastgesteld voor top 10-klasseringen in Ironman/Challenge over de lange afstand.
- Internationaal succes was er met goud en zilver voor de Nederlandse vrouwen op het EK in Almere en zilver bij de mannen.



Doelen 2015

- 2x per jaar een centrale bijeenkomst met leden van de A- en B-selectie, met als doel onder meer het uitwisselen van kennis en ervaring, gezamenlijk trainen, afstemming van doelen en wedstrijdkalenders.
- Stabiele en kwalitatieve LA-selectie, door contact te blijven onderhouden met zowel de selectieleden, als de atleten die zich buiten het 'bondsprogramma' om richten op lange afstand en op die basis waar mogelijk inspringen op wensen en mogelijkheden.
- Top 10-klasseringen in Ironman/Challenge over de lange afstand belonen met behulp van premiestelsel.
- Zorgen voor een groot en representatief deelnemersveld bij de LA-wedstrijd(en) in Nederland.

3.9 Crosstriathlon en crossduathlon

Doelen 2014

- Streven naar een stabiele crosstriathlonselectie die voorin mee kan strijden bij internationale wedstrijden. Zowel bij junioren, U23 als Elite.
- Continueren en waar mogelijk verder verbeteren van nationale X-athlon crosscircuit. Streven naar nieuwe crossevenementen (m.n. triathlon, duathlons zijn er al vrij veel) op de NTB-kalender.
- Top 10-klasseringen op EK en top 20 op het WK/EK crosstriathlon.
- Werving en promotie (ook onder jeugd, vrouwen, agegroups en binnen andere sporten zoals mountainbiken en crosslopen), actief gebruik makend van de (sociale) media.
- Diverse trainingsstages, niet alleen voor elite en neosenioren maar ook voor junioren en getalenteerde agegroupers (podiumkandidaten).
- Samenwerkingsmogelijkheden worden vooral gezien op het terrein van duathlon en lange afstand.
- Budgettair gezien blijven zoeken naar groeimogelijkheden. Duidelijke kaders aanbrengen voor sponsor- en ondersteuningsmogelijkheden (facilitair).

Evaluatie 2014

- Met nagenoeg dezelfde selectie van junioren, U23 en elite-atleten als vorig jaar is deelgenomen aan de EK & WK Crosstriathlon. Op het EK was er goud bij de vrouwen neosenioren en zilver bij de mannen. Op het WK speelden de elite mannen geen rol van betekenis. Goud was ook hier bij de neosenioren en junioren vrouwen.
- Nieuwe initiatieven zijn de Crosstriathlon van Renkum en de Posbank Crossduathlon. Beide evenementen zijn dit jaar al ondersteund vanuit de NTB en komen naar alle waarschijnlijkheid volgend jaar op de NTB-kalender.
- Er is een toename te zien in de deelnemersaantallen van de nationale crosstriathlons en – duathlons. Meer cijfers volgen in het jaarverslag 2014.

- Opvallend is de aandacht van ex-mtb'ers, olympische zeilers, waterpolo'ers en veldrijders voor crosstriathlon en crossduathlon.
- In de winter/voorjaar heeft een deel van de selectie maandelijks centraal getraind. Voor het WK Crosstriathlon is een clinic verzorgd op de Olympische Rockgarden in Papendal. Hieraan nam ook een aantal agegroupers deel.
- Deelname aan de Xterra en TNaturaserie door een aantal atleten, waarbij 3x een top 3 notering in een XTerra-race en de overallwinst in de European TNaturatour (de Europese variant van XTerra) bij de vrouwen naar Nederland ging.

Doelen 2015

- Blijven werken met een stabiele crosstriathlonselectie, die voorin mee kan strijden bij internationale wedstrijden. Zowel bij junioren, U23 als Elite.
- Continueren en waar mogelijk verder verbeteren van nationale X-athlon crosscircuit (zie ook paragraaf 1). Ondersteunen van organisaties voor het aanbieden van nieuwe crosstriathlons en duathlons op aantrekkelijke locaties.
- Top klasseringen op **EK Crosstriathlon Schluchsee (Did) (ovb)**:
Heren Elite Top 10 ; U23 Top 5; Junioren Top 3
Dames Elite Top 8; U23 top 3; Junioren Top 3
Idem op **WK Crosstriathlon Sardinie**:
Heren Elite Top 20 ; U23 Top 8; Junioren Top 3
Dames Elite Top 15; U23 top 5; Junioren Top 3
- Werving en promotie (ook onder jeugd, vrouwen, agegroups en binnen andere sporten zoals mountainbiken en crosslopen), actief gebruik makend van de (sociale) media.
- Diverse centrale trainingen, niet alleen voor elite en neosenioren maar ook voor junioren en getalenteerde agegroupers (podiumkandidaten).
- Samenwerkingsmogelijkheden blijven zoeken op met name het terrein van mtb en veldrijden.



3.10 Wintertriathlon

Doelen 2014

- Actievere rol van NTB in stimulering wintertriathlon.
- Meer overleg met de betrokken organisaties (van elkaar leren en onderling uitwisselen van succesformules).
- Onderzoeken van de mogelijkheden voor nieuwe initiatieven (bv. Icedome Almere).
- Samenwerking zoeken met bestaande (maar nog niet bij de NTB aangesloten) initiatieven zoals de schaatsloop in Tilburg.
- Samenwerking zoeken met KNSB (-verenigingen), skeeler- en ijsbanen.

- Groei deelnemersaantallen bij de bestaande wedstrijden (Winter Series) van minimaal 10 procent.



Evaluatie 2014

- De winterse variant van triathlon heeft het zwaar. Deelnemersaantallen staan nog altijd onder druk, de bestaande organisaties zijn niet allemaal even goed georganiseerd en ambitieus, de doelgroep is moeilijk bereikbaar via de gebruikelijke kanalen, de kosten voor de huur van ijsbanen zijn hoog, sommige ijsbanen dreigen zelfs geheel met sluiting en nieuwe initiatieven (zoals Icedome) komen moeizaam of geheel niet van de grond.
- Er is wel overleg geweest met een potentiële nieuwe organisatie in Nijmegen (die in 2015 een run-skate-run én een wintertriathlon wilde organiseren), maar dat heeft nog geen concreet resultaat opgeleverd.
- De Winterseries kennen een relatief vaste kern van deelnemers, maar veel groei lijkt er niet in te zitten.
- Met de Winterseries als uitgangspunt zijn promotiefolders en –posters ontwikkeld die door de organisaties kunnen worden gebruikt voor het werven van deelnemers.
- Het is in 2014 (weer) niet gelukt om de bestaande organisaties voor overleg bij elkaar te brengen. In het najaar zal nogmaals een poging worden gedaan, om gezamenlijk te bepalen hoe we het beleid voor de toekomst gaan vormgeven.

Doelen 2015

- Toekomst wintertriathlon op de agenda plaatsen.
- Tot die tijd de bestaande beleidslijnen volgen en blijven sturen in het contact met organisaties, ijsbanen, KNSB en deelnemers.
- Bestaande en eventuele nieuwe initiatieven bij andere ijsbanen ondersteunen.

3.11 Stimulering Triathlon Limburg

Als onderdeel van de samenwerking tussen de provincie Limburg en de NTB voert de NTB met de bij haar aangesloten Limburgse TV en TO diverse activiteiten uit om de triathlonsport in Limburg te versterken.

Doelen 2014

- **Inzet Sporttak coördinator** – als verbinder tussen diverse partijen en organisaties rond de uitvoering van het totale triathlonplan 2014

- **Go For Gold** - In drie regio's noord, midden en zuid Limburg wordt de koppeling gemaakt met reeds bestaande evenementen en er wordt gewerkt volgens het model: tijdens en na school en vervolgens de link naar de vereniging.



- **Ondersteuning evenementen** - Afgelopen jaren is duidelijk geworden dat de organisaties van de triathlons in Limburg onder druk staan. Minder vrijwilligers en minder financiën maken dat het organiseren steeds moeilijker wordt. Om de kwaliteit van de evenementen te waarborgen, maar ook om de evenementen te kunnen laten groeien wordt in 2014 ingezet op de bestuurlijke ondersteuning van de evenementen.
- **Verenigingsondersteuning** - De verenigingen uit Weert, Stein en Venray (o.v.b.) zullen ondersteund worden met een op maat gemaakt traject.
- **Triathloncafé** - In 2014 worden 2 zogenaamde triathloncafés georganiseerd voor besturen. Kennisdeling, inspiratie en verbinden staan centraal tijdens deze avonden. Ook wordt het beleid van het triathlonplan besproken en geëvalueerd tijdens deze cafés.
- **Inzet CIOS** - Net als in 2013 zal in 2014 de samenwerking tussen CIOS en triathlon verder worden uitgewerkt en vormgegeven, o.a. doordat studenten ingezet zullen worden bij evenementen en verenigingen.
- **Bijscholingen** - Triathlon groeit in Limburg, dit betekent dat er ook voldoende gekwalificeerde trainers moeten zijn. In 2014 wordt ingezet op 2 bijscholingen voor trainers en aankomende trainers.

Evaluatie 2014

- **Inzet Sporttak coördinator**
De NTB-directeur heeft in zijn rol als sporttak coördinator een verbindende rol gespeeld tussen diverse partijen en organisaties rond de uitvoering van het totale triathlonplan 2014.
- **Go For Gold Kids**
In drie regio's noord, midden en zuid Limburg is het Go For Gold Kids project uitgevoerd. Er is zoveel mogelijk de koppeling gemaakt met reeds bestaande evenementen en er wordt gewerkt volgens het model: tijdens en na school en vervolgens de link naar de vereniging. Er zijn 110 clinics op 30 scholen uitgevoerd waaraan 1236 kinderen van basisscholen en middelbare scholen hebben deelgenomen. Tevens hebben 13 naschoolse clinics plaatsgevonden in 6 gemeenten. Dit heeft nog niet geleid tot een concrete ledengroei van jeugdige triatleten.
- **Ondersteuning evenementen**
Afgelopen jaren is duidelijk geworden dat de organisatie van de triathlons in Limburg onder druk staan. Minder vrijwilligers en minder financiën maakt dat het organiseren steeds moeilijker wordt. Om de kwaliteit van de evenementen te waarborgen maar ook om de evenementen te kunnen laten groeien is in 2014 ingezet op de bestuurlijke ondersteuning van de evenementen.

Dit jaar hebben m.n. de evenementen in Stein, Maastricht en Weert extra ondersteuning gekregen. Accent lag op het werven van vrijwilliger kader, bestuurlijk handelen, het ontwikkelen van een draaiboek, het verwerven van financiële middelen en het aantrekken van een groot internationaal evenement.

- **Verenigingsondersteuning**

De verenigingen uit Weert, Stein en Venray is ondersteuning aangeboden met een op maat traject. Hier is slechts beperkt gebruik van gemaakt.

- **Triathlon café**

In 2014 zijn 2 triathlon cafés georganiseerd voor besturen. Kennisdeling, inspiratie en verbinden stonden centraal tijdens deze avonden. Ook wordt het beleid van het triathlonplan besproken en geëvalueerd tijdens deze cafés.

- **Inzet CIOS**

Net als in 2013 is in 2014 de samenwerking tussen CIOS en triathlon verder worden uitgewerkt en vormgegeven, o.a. doordat studenten ingezet zijn bij evenementen en verenigingen en het hanteren van de duathlon lessenreeks op basisscholen tijdens hun stages.

- **Bijscholingen**

Triathlon is groeiend in Limburg, dit betekent dat er ook voldoende gekwalificeerde trainers moeten zijn. In 2014 zijn 2 bijscholingen voor trainers en aankomende trainers georganiseerd, waarvan 1 in samenwerking met onze Belgische collega's.

Doelen 2015

- Continueren van de inzet van de sporttak coördinator waarmee alle activiteiten in Limburg afgestemd en in samenhang worden opgepakt en een helde aanspreekpunt kennen.
- Het continueren van de organisatie van clinics onder de noemer Go For Gold Kids.
- Het vaststellen van de ondersteuningsbehoefte van verenigingen en organisaties en die op adequate wijze ondersteunen m.m.v. Huis voor de Sport Limburg en CIOS Sittard.
- In geval van de organisatie van een groot internationaal evenement zorgen voor een samenhangend en op GFGK afgestemd activiteiten aanbod.
- Zorgen voor kennisdeling en onderling draagvlak via de organisatie twee triathloncafés.
- Het aanbieden van minimaal twee bijscholingen voor trainers, waarmee ook punten voor licentiebehoud kunnen worden verdiend.

4. Olympische topsport

Visie 2016

- OS 2016: deelname op alle fronten
- Partners zoeken voor internationale wedstrijdssport
- Grote evenementen naar Nederland halen

Naast het hogere doel *‘topsport als inspiratiebron van een gezonde samenleving’* is de topsportmissie: *‘De Nederlandse Triathlon Bond is de organisatie die voor getalenteerde atleten faciliteiten creëert en activiteiten organiseert om een geselecteerde groep op het hoogste niveau te kunnen laten acteren en presteren.*

Voor alle topsportonderdelen is het doel het winnen van medailles op EK, WK, WTS en Olympische Spelen.’ Om deze missie te volbrengen voert het NTC Triathlon een World Class Performance programma uit. De speerpunten (en werkvelden) luiden in het kort:

- Het opsporen van beloftevol talent
- Het opleiden van toptalent
- Het leveren van topprestaties

4.1 Triathlon OD/NTC

Doelen 2014

Het topsportprogramma voor 2014 e.v. wordt gebaseerd op zes pijlers (met bijbehorende doelstellingen/speerpunten):

1. Sporters

- Massa kweken in de categorie jeugd en junioren.
- Doorlopende leerlijn.
- Persoonlijk ontwikkelplan (proces/prestatie).
- Zelfstandigheid vergroten.
- Dubbele seizoenen voor de kernploeg.
- Centraal met individuele accenten.

2. Coaches & trainers

- Structuur gaat uit van headcoach, bondscoach en co-coach.
- Scholing en ontwikkeling zowel in- als extern.
- Ondersteuning door toegepaste wetenschap.

- Teamwerken / samenwerken / kennis delen en vergroten.
- Ontwikkelen paralympische kennis.

3. Wedstrijden (Olympische en Paralympische spelen / WTS / WK / EK)

- Gefaciliteerd worden WTS wedstrijden met uiteindelijk doel: nominatie en kwalificatie.
- Streven naar ranking hoog genoeg voor deelname aan WTS serie (OS kwalificatie reeks).
- Behoren bij top 8 landen vrouwen.
- Ervaring t.b.v. Rio.
- ITU races op elk niveau (t.b.v. opbouw ranking).
- Eredivisie voor beloftevolle junioren.
- Internationale evenementen in Nederland.

4. Begeleiding

- Interne communicatie / teamcultuur.
- Toegepaste wetenschap.
- Efficiëntie monitoring / volgsysteem / gebruiksvriendelijk.
- Blessure preventie / medische zorg / huisarts > sportarts.
- Voorkomen energie verlies / combinatie sport en studie.
- Voeding race / training.

5. Dagelijkse NTC/RTC situatie

- Centraal en fulltime.
- Opleidingsploeg ondersteunt kernploeg vv.
- Doorlopende leerlijn op locatie NTC / RTC.
- Training op 1 in de agenda (combi sport/studie).
- Gebruik (flexibel) accommodaties tussen 7.00 en 18.00 uur.
- Combinatie sport – wonen (voorkom energieverlies).
- Paralympisch opbouwen en waar mogelijk integreren.



6. Organisatie en sturing

- Bedrijfsmatige aanpak.
- KPI's in tijdspad en SMART.
- Fulltime aansturing.
- Sittard als werkplek.
- PR en marketing plan.
- Lange termijn financiering.
- Nederlanders in ITU commissies (zie ook hfst. 8).

Evaluatie 2014

1. Sporters

- Er zijn speciale leerlijnen voeding en mentaal gemaakt en in het opleidingsprogramma geïntegreerd. Andere onderwerpen komen ook in het NTC lesuur / presentatie-programma aan bod.
- Er wordt geprobeerd een fysiek profiel vast te stellen van de 'podiumatleet', om te komen tot een lijst van fysieke kenmerken voor talentwerving in de periode van ca. 10 jaar voor podium. Gebleken is echter dat de fysieke kenmerken van de top 12 (leeftijd, lengte, gewicht) erg divers zijn. Ranking en wedstrijdresultaten in de 4 jaar voor de Olympische Spelen zijn bekend voor de Nederlanders, olympische deelnemers en top12 van de spelen.
- Er is een start gemaakt met het maken van een algemeen NTB trainingsraamplan specifiek voor junioren en een trainingsraamplan specifiek voor elite.
- De criteria voor deelname aan internationale kampioenschappen en opname in selecties zijn te vinden op de NTB-website (topsport/deelname en selectiecriteria).
- Voor ledencijfers 2014 wordt verwezen naar het Jaarverslag 2014 (verschijnt voorjaar 2015).

2. Coaches en trainers

- In 2014 is John Hellemans gestopt als headcoach en Louis Delahaije is hem opgevolgd. Eric van der Linden is gestopt als bondscoach en zijn werkzaamheden zijn verdeeld onder coaches Sander Berk en Jordi Meulenberg.
- Coaches en trainers hebben in 2014 deelgenomen aan diverse scholingen en congressen, zoals het ITU wetenschappelijk congres, voedingscongres, coachplatform, sportinnovatie congres, NL coach themadagen en ECSS.
- Trainers van opleidingsverenigingen en talentscouts hebben meerdere keren per jaar de mogelijkheid om aan te sluiten bij NTC-trainingen, worden twee keer per jaar uitgenodigd voor de bijeenkomsten voor opleidingsverenigingen en kunnen deelnemen aan de jaarlijkse trainingsdag.

3. Wedstrijden en competities

- Er waren podiumplaatsen voor Rachel Klamer in Tiszaujvaros (1e) en Maaïke Caelers in Alanya (1e) en Tongyeong (3e). Beide vrouwen staan in de top 25 van het ITU-klassement en Marco van der Stel staat net buiten de top 100.
- Bij het WK teamrelay in Hamburg eindigde de jonge Nederlandse ploeg op de 8e plaats.
- De nationale Lotto Eredivisie - met ook steeds meer inbreng van buitenlandse atleten - biedt talentvolle junioren en neosenioren de mogelijkheid om zonder veel reizen en



kosten ervaring op te doen in vijf sterk bezette stayerwedstrijden. Ook het niveau in de 1e Divisie neemt toe.

- In Holten vond ook dit jaar een Premium European en Junior Cup plaats en Weert was aangewezen als Europese kwalificatiewedstrijd voor de Jeugd Olympische Spelen (YOG).

4. Begeleiding

- Kennisdeling tussen de verschillende NTC's en RTC's in de sportzone is nog niet structureel georganiseerd. Wel opgepakt door topsport Limburg, maar vooralsnog is overleg hierover veelal het eigen initiatief tussen NTC mountainbike en NTC triathlon. Met de oprichting van de Coach Academie en de organisatie van het eerste interdisciplinaire coachcongres is wel een stap gezet. Later dit jaar volgen nog enkele activiteiten. Verder wordt het High Performance Centre steeds verder ingevuld en komt hier vanzelf kruisbestuiving op gang.
- Er zijn diverse zwem-, fiets- en looptesten uitgevoerd (1-3 x per atleet), waarvan de data voor zover mogelijk geanalyseerd zijn in IQO2. Vermogensmeting vindt alleen nog plaats tijdens training, niet in wedstrijden.
- In september heeft een stage plaatsgevonden in de Sierra Nevada.
- De analyse van techniek van zwemmen, fietsen en/of lopen heeft frequenter dan voorgaande jaren plaatsgevonden.
- Het document 'Testen, protocollen en planning NTC' geeft aan hoeveel testen er per jaar voorgesteld worden per atleet. Deze planning wordt vanaf oktober 2013 gevolgd.
- De coaches maken gebruik van het video-analysesysteem Dartfish op de iPad.
- Er is sprake van zowel groeps- als individuele begeleiding op het gebied van voeding, gebruikmakend van diverse protocollen (o.a. lichaamscompositie, herstel en suppletie).
- De (para) medische begeleidingsstaf bestaat uit sportartsen, fysiotherapeuten, masseur, huisarts, sportdiëtist en psycholoog. Deze groep komt samen met de coaches drie keer per jaar in een multidisciplinair overleg bij elkaar. Verder is er de beschikking over een studiecoördinator/wooncoach.
- TS Limburg, NTB en Sportservice Flevoland hebben antidoping voorlichtingsbijeenkomsten georganiseerd.

5. Dagelijkse trainingssituatie

- De NTC selectie bestaat uit 9 atleten, de RTC opleidingsgroep in Sittard is 11 atleten groot en de RTC selectie in Almere telt 9 atleten. Daarnaast trainen de beste 16 junioren in de NTB juniorenselectie maandelijks in Sittard.
- De atleet staat centraal, het programma wordt gestuurd door de coach(es).
- Wetenschappelijke, (para)medische en sociale begeleiding spelen een ondersteunende rol.
- De vertaling van wetenschap naar de atleet (en dus de praktijk) wordt gestuurd door de coach.
- Schooltijden zijn aangepast op het (horizontale) trainingsprogramma.

- Met de komst van sportfaciliteiten van FitlandXL en het TEIC gebouw zijn de accommodaties sterk verbeterd.
- Atleten krijgen een groeps- en individueel schema via het monitoringssysteem IQo2.
- Periodisering vindt plaats met doelwedstrijden en testwedstrijden, toewerkend naar EK en WK. Periodisering voor deelname aan WTS wedstrijden is individueel maatwerk.

6. Organisatie en leiderschap

- Het NTC maakt organisatorisch en financieel deel uit van de NTB.
- Binnen de door het bestuur goedgekeurde kaders functioneert het NTC operationeel zelfstandig.
- Het NTC en partners overleggen met regelmaat over gewenste ontwikkelingen en verbeteringen.
- Het NTC onderhoudt nauwe contacten met de Sportzone Limburg.
- De technisch directeur is inmiddels fulltime in dienst van de NTB en eindverantwoordelijk voor het gehele NTC programma en legt verantwoording af aan bestuur en NTB-directeur. Het NTC-kantoor is gevestigd in Sittard, in hetzelfde pand als waar de atleten wonen. De TD en de topsportmedewerkster zijn hier met grote regelmaat aanwezig. De ondersteuning kan daardoor directer en sneller worden gerealiseerd.
- Er is een jaarplan ontwikkeld voor de overlegstructuur voor coaches en begeleiding.
- Er wordt nog steeds gezocht naar een stevige financiële partner richting Rio 2016.
- Het RTC Flevoland is minimaal tot 2016 benoemd in het Plan 'Flevoland ademt triathlon'.

Doelen 2015

1. Sporters

- In Limburg worden trainingen aangeboden voor de totale leerlijn: regiotraining weekend > Regionaal Trainingscentrum voltijds > Nationaal Topsportcentrum voltijds (incl. NTC kernploeg).
- Beloftevolle atleten worden geïdentificeerd op talentendagen georganiseerd door NTB-opleidingsverenigingen en de talentenscouts, m.b.v. screening door docenten LO en via scouting



bij nationale juniorenwedstrijden en de stayerwedstrijden van de Lotto Eredivisie Triathlon. Belangrijk doel hierbij blijft samenwerking met KNZB en Atletiekunie t.b.v. scouting (zie ook hfst. 3).

- Atleten voor het fulltime programma worden geselecteerd o.b.v. prestaties in Europa Cups . Tevens krijgen deze atleten een fysieke en mentale intake.
- Leden van de kernploeg worden geselecteerd op prestaties gerealiseerd op het hoogste niveau (WTS/WK).
- Actuele criteria staan op de NTB-website.

2. Coaches en trainers

- Scoutingtaken van talentcoaches zijn overdragen aan coördinator regionale talentontwikkeling i.s.m. talenscouts.
- Scholing en ontwikkeling coach- en begeleidingsteam – ‘coach de coach’ opleidingsprogramma, waarbij de headcoach de bonds- en talentcoaches steunt in hun ontwikkeling.
- Ontwikkeldoelstellingen worden per coach bepaald.
- Inzet sportpsycholoog bij de ontwikkeling van de coach.
- Coaches stimuleren tot het bijwonen van congressen, workshops en wetenschappelijke meetings.
- Coachen naar de behoeften van de atleten (van sturende coach bij junioren naar faciliterende coach bij elite).
- Coaches van opleidingsverenigingen krijgen assistentie en feedback, kunnen het NTC bezoeken en meedraaien tijdens trainingsweekeinden in het RTC of NTC.
- De headcoach en NTC-staf zijn betrokken en verlenen assistentie bij de jaarlijkse nationale trainersdag.
- De headcoach is indirect betrokken bij de inhoud van de trainersopleidingen. De visie van het NTC wordt gedeeld met ‘NTB opleidingen’.

3. Wedstrijden

- Keywedstrijden voor de atleten binnen de kernploeg zijn de WTS-wedstrijden, wereldbekerwedstrijden en WK. Het EK, de ITU-cup en Europa Cupwedstrijden hebben lagere prioriteit, maar worden gebruikt als het in het periodiseringsplan past.
- Van kernploegleden wordt verwacht dat ze 6-12 races per jaar doen, waarvan 6 WTS-wedstrijden.
- Doel = top 10 voor de wereldklasse atleten en top 30 voor internationale atleten in WTS wedstrijden en top 5 respectievelijk top 15 in de wereldbikers.
- Voor de opleidingsploeg zijn de Europa Cups en EK, WK onder 23 en junioren doelwedstrijden. Ook van deze atleten worden 6-12 races per jaar verwacht, maar daar kunnen ook nationale wedstrijden bij zitten.
- In de nationale competitie is de Lotto Eredivisie Triathlon een goed circuit voor junioren en neosenioren om zich te meten met de nationale seniorentop. Deze leerwedstrijden zijn

waardevol voor de ontwikkeling. Europa Cups zijn voor deze groep echter de doelwedstrijden. Holten ook nu weer Premium Cup.

- Nauw betrokken blijven bij plannen voor WTS-wedstrijd in Rotterdam (testevent in 2016, voor Grand Final in 2017).

4. Begeleiding

- Blijven werken aan verzameling, verwerking en vertaling naar de praktijk van data.
- Betere monitoring op en na hoogtestages.
- Tijd en energie blijven investeren in innovaties die het verschil kunnen maken.
- Streven naar een systeem van vermogensmeting voor zowel trainingen als wedstrijden.
- Optimale inzet van de (para) medische begeleidingsstaf.

5. Dagelijkse trainingssituatie

- Behoud huidige trainingsfaciliteiten, wens voor 50 meter bad in Sittard blijft bestaan.
- Wonen en sporten in NTC blijven combineren in Sittard (RTC atleten wonen in de regio midden en zuid Limburg en regio Almere / Flevoland).
- Meerwaarde zoeken in met name:
 - Trainingsprogramma met 'hoogte' en 'warmte' kampen
 - Groepstraining versus individuele en 'keuzetraining' kernploegleden
 - Specifieke in het jaarplan topsport omschreven trainingsprogramma's
 - Atleten educatieprogramma
 - Teambuilding coaches en atleten
 - Vergroten zelfstandigheid
 - Opvoeren van het trainingsvolume.

6. Organisatie en leiderschap

- Verder toewerken naar een programma van wereldklasse met een professionele ondersteuning op managementniveau.
- Alert blijven op kansen voor het binden van sponsors/partners.
- De samenwerking Sportzone – NTB voor de periode na de overeenkomst met de huidige GS van Limburg hangt af van de evaluatie, waarvan op moment van schrijven de resultaten nog niet bekend zijn. Wel heeft een bestuurlijk overleg plaatsgevonden met de gedeputeerde van de provincie, mede gericht op het onderzoeken van de mogelijkheid om triathlon als kernsport ook na 2016 in de Sportzone te behouden. Dit zelfde geldt voor de samenwerking tussen Flevoland/ Almere en de NTB met betrekking tot de doorontwikkeling van het RTC Almere na 2016.
- Blijven streven naar Nederlandse inbreng in ITU commissies (atleten, coach, technische en medische commissie) – zie ook hfst 8.

4.2 Paratriathlon

Zie voor sportparticipatie hfst. 3.5

Doelen 2014

- Zie voor gerichte aanpak en doelstellingen topsport ook hfst. 4.1.
- De topsportselectie bestaat alleen nog uit atleten met een aangetoond topniveau (medailles op afgelopen WK) of duidelijke potentie om in RIO2016 bij de medaillekandidaten te horen.
- Voor atleten die dit jaar medailles hebben gewonnen op EK/WK wordt in 2014 een top 3 positie op EK/WK de doelstelling. Voor atleten met potentie en zij-instromers is het doel een top 10 notering.
- Er is een aanvraag gedaan voor er een wekelijkse trainingsmogelijkheid (2 dagdelen per week) bij het Militair Revalidatie Centrum (MRC) in Doorn. Als dat doorgaat krijgen selectieleden en talenten (op uitnodiging) daar de beschikking over een compleet nieuw sportcentrum met zwembad, krachttrainingsruimte en een korte atletiekbaan. Ook zullen dan jaarlijks enkele clinics voor revalidanten van het MRC georganiseerd worden.
- Trainingsweekenden in het NTC worden structureel ingepland, net als testen, metingen en analyses i.s.m. de NTC coaches en de embedded scientist.
- Er zal intensief gebruik gemaakt worden van de trainings- en monitorsoftware van het NTC.
- Talentendagen organiseren.



Evaluatie 2014

- De huidige topsportselectie bestaat uit 7 atleten, die met de juiste begeleiding en training gezien worden als kanshebber op een podium of deelname aan de Paralympische Spelen van 2016 in Rio.
- Paratriathlon is vast onderdeel van het topsportbeleid binnen de NTB, waardoor selectieleden ook structureel gebruik kunnen maken van NTC-faciliteiten en deel kunnen nemen aan trainingsweekenden.
- De paratriathlon-selectie traint inmiddels wekelijks in het Militair Revalidatie Centrum (MRC) in Doorn.

- Keywedstrijden voor de kernploeg zijn de World paratri-events en het EK en WK.
- Aan het WK hebben vijf Nederlandse atleten deelgenomen, waarvan er twee op het podium eindigden (zilver voor Saskia van den Ouden in de categorie PT3 en brons voor Geert Schipper in PT1). Jetze Plat was afwezig op het WK, maar werd in Kitzbühel wel Europees Kampioen in PT1 en won tevens het ITU Worldevent in Madrid. Geert Schipper won ook al de wereldbekerwedstrijden in Frankrijk, Engeland en Italië.
- Vanwege het positieve effect van integratie is het meer wenselijk gebleken om bestaande triathlons in Nederland open te stellen voor paratriatleten, dan aan te sturen op aparte startseries. Het streven naar een apart circuit van wedstrijden met aparte startseries is dus vooralsnog opzij gezet. Steeds meer organisatie geven aan dat zij openstaan voor deelname door paratriatleten.
- Het NK paratriathlon vond ook dit jaar plaats in Didam. Het is nog niet gelukt dit NK tegelijk met het NK sprint/Eredivisie plaats te laten vinden. Het NK wordt wel als aparte startserie neergezet, maar de deelnemersaantallen blijven nog beperkt, ook omdat het evenement dit jaar in hetzelfde weekend plaatsvond als een belangrijke internationale wedstrijd in Italië (waar punten verdiend konden worden voor de internationale ranking).



Doelen 2015

- Eind 2014 zijn de definitieve klasse-indelingen voor Rio bekend gemaakt. Op die basis wordt nog nadrukkelijker ingezet op scouting van talent in goed overleg met de topsport paraprogramma's van aanverwante bonden als KNWU, KNZB en KNAU, maar ook via clinics bij revalidatiecentra, open trainingen in Doorn MRC, in het NTC Sittard en bij de NTB-opleidingsverenigingen.
- Organisatie van talentendagen i.s.m. NOC*NSF en opleidingsverenigingen.
- Materialen (m.n. handbikes, tandems, wheelers, wetsuits) aanschaffen t.b.v. zij-instroom en clinics.

5. Medische begeleiding

Doelen 2014

- Meer aansturen op belang van medische check-up voor alle selectieleden.
- Triathlon-specifiek sportmedisch onderzoek voortzetten.
- In het kader van preventie overtraining handreikingen aanbieden over trainen met vermogensmeter, indien gewenst een clinic / cursus aanbieden over het werken met vermogensmeters. In verlengde hiervan ook mogelijkheden laten zien van monitoring van belasting/belastbaarheid.
- Medisch beleid en zorg NTC beter stroomlijnen waardoor er een betere communicatie ontstaat met de coaches van het NTC en RTC.
- RTC Almere ondersteunen in medische zorg en meer aansturen op belang van deze zorg voor de atleten.
- Informatie verstrekken voor breedtesport op gebied van gezondheid en sport.

Evaluatie 2014

- Bijna alle NTC atleten hebben een medische check-up gehad.
- Voor de RTC atleten geldt dit voor ongeveer 50 procent van de selectieleden.
- Ook voor het net gestarte RTC duathlon is de procedure voor de medische check-ups in gang gezet en staat er voor het najaar van 2014 nog een clinic 'training met een vermogensmeter' in de planning.
- NTC medisch verloopt hoofdzakelijk via sportarts Limburg. Bij specifieke sportmedische vragen vindt een terugkoppeling plaats naar de bondsarts.
- Informatie breedtesport via website, artikelen in bondsblad Triathlon Sport.

Doelen 2015

- Discussie over sportmedische onderzoeken/keuringen voor alle leden/deelnemers opnieuw voeren, mede naar aanleiding van de 'plotse dood gevallen' dit jaar bij wedstrijden. Hier, mogelijk samen met collegabonden, een standpunt over innemen en - voor aanvang van het nieuwe wedstrijdseizoen - protocollen voor opstellen.
- Dat geldt ook voor de besluitvorming of selectieleden wel of niet verplicht worden sportmedisch onderzoek te ondergaan.
- Continueren verstrekken medische zorg voor atleten.
- Info via website en bondsblad voor breedtesport. Website daarvoor optimaliseren en onder meer uitbreiden met een FAQ.

6. Kader en opleidingen

Visie 2016

- Kwaliteitsverbetering door gerichte samenwerking.
- Verbeteren van het werkklimaat voor kader en overige vrijwilligers.
- Toegankelijker maken van onze kennis.
- Regelgeving afstemmen op verschillende niveaus.

6.1. Technisch kader

Doelen 2014

- Gedurende het jaar starten met minimaal 1 maar mogelijk zelfs meer TTN1 opleidingen (bij voldoende vraag kan dit regionaal worden aangeboden).
- I.s.m. de KNZB starten met 1 of 2 nieuwe OWN2 opleidingen (eveneens regionaal – bij een vereniging).
- TTN3 cursus starten in januari 2014.
- Succesvolle voortzetting van de TTN4 opleiding i.s.m. NOC-NSF.
- Introductie van een licentiesysteem voor trainers per 1 januari 2014.
- Op basis van het licentiesysteem een bijscholingsprogramma verzorgen voor clubtrainers met een TTA, TTB of TTN3 diploma.

Evaluatie 2014

- In het voorjaar is gestart met 17 deelnemers aan een TTN1 cursus. Van deze groep zijn uiteindelijk 13 cursisten geslaagd.
- Omdat de opleidingen die vanuit de KNZB worden georganiseerd altijd bij een vereniging moeten plaatsvinden en er weinig animo is vanuit de verenigingen voor speciale Open Water/triathlonopleidingen is voorlopig voor gekozen meer in te zetten op bijscholingen dan op Open Water Niveau 2. Verenigingen die een OWN2 opleidingen willen huisvesten kunnen hiervoor uiteraard nog steeds terecht bij de KNZB.
- Eveneens 17 cursisten zijn gestart met de TTN3 cursus, waarvan de laatste bijeenkomst medio november plaatsvindt. De eerste geslaagden worden begin 2015 verwacht.
- Met ingang van 2014 is het bij wijze van proef ook mogelijk om, op basis van een niveau 3 opleiding bij KNAU, KNZB en/of KNWU en minimaal 3 jaar trainerservaring, een verkorte TTN3 opleiding te doen. Eén cursist maakt momenteel gebruik van deze mogelijkheid.
- De TTN4 opleiding die in samenwerking met NOC*NSF en andere bonden is georganiseerd wordt eind oktober afgesloten. De verwachting is dat eveneens begin 2015 de eerste trainers op niveau 4 kunnen worden verwelkomd.

- Het licentiesysteem voor trainers is met enige vertraging begin 2014 officieel geïntroduceerd. Er is een bijscholingsprogramma opgezet waarin onder meer ook de cursisten van de TTN4 cursus een rol krijgen als specialist. Een belangrijke rol lijkt hier weggelegd voor de jaarlijkse trainersdag, die gelijktijdig met het NTB-congres plaatsvindt, op 22 november.
- Voor de communicatie van alles wat met opleidingen en bijscholingen voor trainers te maken heeft is een speciale nieuwsbrief in het leven geroepen.

Doelen 2015

- Bij voldoende belangstelling zal voor het eerst een 'zomercursus' TTN3 worden georganiseerd. De deelnemers krijgen daarbij in één week alle Centrale Bijeenkomsten voorgeschoteld en zouden daarna genoeg moeten hebben aan nog één of twee terugkomdagen ter voorbereiding op de afname van hun PvB's.
- Eveneens afhankelijk van de animo wordt in het najaar ook een reguliere TTN3 opleiding aangeboden.
- Pilot verkorte TTN3 voortzetten.
- Starten met een TTN1 cursus in het voorjaar.
- Op basis van de afronding en evaluatie van de eerste TTN4-cursus besluiten op welke wijze deze een vervolg zal krijgen. Naar verwachting zal niet eerder dan in 2016 een volgende cursus worden georganiseerd. Op basis van de huidige ervaringen lijkt het erop dat deze cursus in eigen beheer zal worden georganiseerd.
- Optimaliseren licentiesysteem en bijscholingen. Onder meer de administratieve afhandeling en communicatie en werving vragen nog de nodige extra inspanningen.

6.2 Officialkader



Doelen 2014

- Het blijven motiveren van Jury O (officials organisatie) om door te stromen naar Jury R of N, met als positief gevolg het toenemen van het aantal landelijk beschikbare officials.
 - Een vervolg geven aan de cursus 'positief coachen' voor WL's en NG's in het kader van Veilig Sportklimaat.
 - Het aanstellen van een aantal zeer ervaren officials als coach voor beginnende en/of onervaren officials. Deze coaches zullen zich bij wedstrijden alleen bezighouden met de officials en niet met de wedstrijd.
- Meer en eerder officials met behoud van kwaliteit laten doorstromen naar hogere functies van met name NG en WL, om zo zeker te zijn van zo breed mogelijke inzet bij het nog steeds toenemende aantal wedstrijden.
- Organiseren van de elk jaar terugkerende cursussen en bijscholingsdagen en blijven streven naar het zoveel mogelijk eenduidig jureren door officials.

- Het blijven onderhouden van contacten met de organisaties, voor , tijdens en na de wedstrijden.
- Organisaties nog eerder wijzen op hun verplichting van het aanmelden van “eigen” officials.
- Uitvoering geven aan activiteiten in het kader van Veilig Sport Klimaat door officials op te leiden in mentale weerbaarheid en positief coachen.
- De door de ITU gehanteerde werkwijze bij Nederlandse wedstrijden laten implementeren door de door de ITU opgeleide NG's te beginnen bij ere-divisie en TOP-wedstrijden; op langere termijn deze werkwijze tevens invoeren bij de overige, onder de vlag van de NTB georganiseerde, wedstrijden.

Evaluatie 2014

- Het proberen door te laten stromen van Jury O (officials organisatie) naar Jury R of N lukt maar bij een klein deel van de officials. De drempel voor velen blijft het minimaal aantal van 3 te jureren wedstrijden.
- Dit jaar is vervolg gegeven aan de cursus ‘positief coachen’ voor WL's en NG's in het kader van Veilig Sportklimaat.
- Een aantal zeer ervaren officials hebben dit jaar als coach beginnende officials begeleid. Dit werd door beide partijen als positief beoordeeld.
- Een aantal officials zijn doorgestroomd naar de functies WL en NG, met daarbij het behoud van kwaliteit in het oog houdend.
- Eind 2014 zullen de cursussen en bijscholingsdagen georganiseerd worden waarin in één van de punten zal zijn het zoveel mogelijk eenduidig jureren door officials.
- Het blijven onderhouden van contacten met de organisaties, voor en tijdens de wedstrijden gaat goed. Het contact na de wedstrijden verdient nog enige aandacht.
- Organisaties nog eerder wijzen op hun verplichting van het aanmelden van “eigen” officials; Ook dit jaar weer een probleem gebleken.
- Uitvoering geven aan activiteiten in het kader van Veilig Sport Klimaat door officials op te leiden in mentale weerbaarheid en positief coachen.
- De door de ITU gehanteerde werkwijze bij Nederlandse wedstrijden laten implementeren door de door de ITU opgeleide NG's. Te beginnen bij ere-divisie en TOP-wedstrijden; op langere termijn deze werkwijze tevens invoeren bij de overige, onder de vlag van de NTB georganiseerde, wedstrijden. Hiermee is dit jaar een begin gemaakt.

Doelen 2015

- Bij alle wedstrijden, ook in de drukke weekeinden, zorgen voor een volledig en volwaardig officialkorps. Daarvoor zijn nieuwe officials nodig, die zullen wordt gezocht m.b.v. een wervingscampagne. Doelgroep die direct wordt aangesproken zijn de ervaren actieve triatleten (of oud-triatleten). Met de kennis van de sport die zij al hebben, kan een versneld opleidingstraject worden afgelegd.
- Meer officials de kans geven internationaal door te stromen door het faciliteren van een ITU Technical Official Level 1 en (mogelijk ook) Level 2 cursus in Nederland, zoals ook in 2012 gedaan.

- Het niveau van de officials verbeteren door onder meer het stimuleren van officials met ITU Level 1 of Level 2 accreditatie om in het buitenland ervaring op te doen, het zij op uitnodiging van de ITU hetzij op eigen gelegenheid/kosten.
- Het blijven coachen van officials in een nieuwe functie, met name de beginnende official.
- Het (nog) beter uitbalanceren van de officialkorpsen bij wedstrijden. Niet te veel, maar ook niet te weinig officials onder meer door het blijven aansturen op het tijdig aanmelden van “eigen officials” door organisaties.
- De werkwijze van de ITU verder implementeren in de Nederlandse wedstrijden. Het traject zoals in 2014 ingezet, verder uitbreiden in 2015.



7. Marketing/PR/Sponsoring

Visie 2016

- Vergroten sponsorinkomsten.
- Zichtbaarder en bekender.

Doelen 2014

- Continueren van de werving van een partner voor de NTB op basis van de met Triple Double ontwikkelde aansprekende sponsorpropositie.
- Continueren van de productie van reportages van Eredivisiewedstrijden en het onderzoeken van de mogelijkheid om dit uit te breiden naar een of twee 1eDivisie wedstrijden.
- Intensiveren van de benadering van m.n. nationale media ter vergroting van de berichtgeving over triathlon op nationaal niveau.
- Continueren en verbeteren van het gebruik van Twitter en Facebook als communicatiemiddel voor de NTB.

Evaluatie 2014

- De propositie die met Triple Double is uitgewerkt is met enkele partijen besproken die op moment van schrijven nog niet geleid hebben tot concrete afspraken.
- Voor de teamcompetities is een gericht sponsorplan ontwikkeld waarmee getracht zal worden voor het komende seizoen een of meerdere partners voor de verschillende divisies te werven.
- Kwaliteit van de reportages van NK's en Eredivisie was wederom van hoge kwaliteit en kende ook een hoge waardering. Ook in de 1eDivisie zijn van drie wedstrijden reportages gemaakt en van de 2eDivisie één. De inzet van de NTB-drone leidde tot extra mooie reportages.
- Ondanks de accurate en frequente benadering (via voor- en nabeschouwingen) van de nationale en regionale media heeft dit helaas niet geleid tot een brede vertoning op regionale en nationale TV. In de geschreven media is wel een positieve tendens zichtbaar w.b. aandacht voor de triathlonsport.
- Het EK Lange Afstand is op RTL7 uitgezonden evenals de ITU Premium Cup Holten bij de NOS.
- Twitter en Facebook waren ook in 2014 een belangrijk communicatiemiddel.

Doelen 2015

- Het vinden van (sponsor)partners voor zowel de teamcompetities als de NTB als geheel.
- Het maken van kwalitatief hoogwaardige reportages van de teamcompetities van alle divisies (wedstrijdverslaggeving en sfeerbeelden).
- Het volharden in het onder de aandacht brengen van onze sport via persberichten, aanleveren van gemaakte reportages en creëren van contacten tussen atleten en media via o.a. persconferenties op geschikte gelegenheden (Eredivisie, grote internationale wedstrijden).
- Zo goed mogelijk benutten van de communicatielijnen met de groeiende groep volgers via Facebook en Twitter.

8. Relatiebeheer

Doelen 2014

- Organiseren van het jaarlijkse congres.
- Blijven zoeken naar versterking (zowel t.a.v. kwaliteit als kwantiteit) van het AM.
- Intensiever contact tussen bondsbureau en accountmanagers (meer overlegmomenten).
- continuering platformoverleg toporganisaties.

Evaluatie 2014

- In 2014 staat weer een congres op de planning op 22 november 2014.
- We hebben weer een nieuwe accountmanager in 2014 aangetrokken, daardoor zijn nu weer alle provincies bezet door een accountmanager.
- Er zijn meer overlegmomenten geweest met alle accountmanagers bij elkaar, ook heeft het bureau meer contact met de accountmanager telefonisch of per e-mail.
- In oktober heeft het jaarlijkse overleg plaatsgevonden met de toporganisaties.

Doelen 2015

- Organiseren van het jaarlijkse congres in het najaar.
- Organiseren van een mini congres in het voorjaar (april) in combinatie met de regio bijeenkomsten.
- Blijven zoeken naar hoe we de verenigingen beter de accountmanagers vinden voor hulpvragen.
- Continuering platformoverleg toporganisaties.



9. Internationale zaken

Doelen 2014

- Continueren van de opgezette internationale contacten tijdens ETU en ITU congressen en deze uitbouwen en versterken.
- Alert blijven op het kunnen verwerven van internationale posities, zowel binnen ETU als ITU.
- In 2014 de NL ambities om grote internationale evenementen te verwerven blijven uitdragen en ambitieuze lokale organisaties optimaal supporten om deze evenementen binnen te halen.

Evaluatie 2014

- Bestuurslid Martin Breedijk heeft de taken w.b. de internationale contacten en congressen van oud-voorzitter Henk van Lint overgenomen en is aanwezig geweest op de congressen van ETU (Kitbuhel – waar ook NTB voorzitter Wim van Oijen aanwezig was) en ITU (Edmonton).
- Martin Breedijk heeft in 2014 zijn eerste jaar achter de rug als lid van de Audit Committee (kascommissie) van de ETU.
- Meerdere NTB-juryleden zijn in 2014 ook actief geweest op European Cups, World Cups en zelfs WTS-wedstrijden. De ETU heeft uitgesproken dat de NL-officials kwalitatief aan de top staan van het Europese officieel veld.
- In 2014 is de NTB, vaak in samenwerking met LOC's, actief geweest bij het verweven van internationale evenementen. De plaatsing van de WTS Grand Final 2017 in Rotterdam op de strategische evenementenkalender is daar een mooi voorbeeld van.

Doelen 2015

- Present blijven op internationale congressen van ETU/ITU en daar een actieve rol vervullen w.b. inhoudsbepaling en besluitvorming.
- Trachten de WTS Grand Final 2017 in Rotterdam definitief binnen te halen evenals een Ironman in 2015 of eventueel 2016.
- Ondersteunen van LOC's met internationale ambities voor 2015 en verder.



10. Financiën

Doelen 2014

- Continueren van het strakke financieel beheer, met gebruikmaking van de vernieuwingen binnen de leden- en financiële administratie.
- Continueren van het verkennen van nieuwe bezuinigingsmogelijkheden.
- Ook in 2014 presenteren van zwarte cijfers, leidend tot een verder herstel van het vermogen en beschikbaarheid van financiële ruimte voor huidig en innovatief beleid.
- Voeren van een gesprek met de leden over het al dan niet verder doorvoeren van incidentele aanpassingen aan afdrachten en contributies voor de jaren 2015 – 2017.

Evaluatie 2014

- Er is een scherp financieel beheer gevoerd met als resultaat dat ook over 2014 zwarte cijfers gedraaid worden. Besloten is de tarieven voor 2015 niet te verhogen, los van de gebruikelijke indexering o.b.v. CBS-gegevens.
- Naast kwartaalcijfers zijn er vanaf juli 2014 elke maand voor het bondsbestuur maandcijfers geproduceerd voor een optimale financiële sturing.
- In het kader van innovatie maar ook efficiency is in 2014 voor het eerst gewerkt met digitale ledenpasjes en is Triathlon Sport 4 keer digitaal uitgekomen. Beiden zijn redelijk probleemloos geïmplementeerd en hebben geleid tot een aanzienlijke kostenbesparing.
- Het door een extern bureau uitgevoerde onderzoek naar onze leden- en financiële administratie is grotendeels doorgevoerd. De invoering van Ideal heeft helaas langer geduurd dan gehoopt.
- Door teruglopende inkomsten van de Lotto is voor 2015 een bezuiniging op de subsidies van 8% opgelegd en door de NTB op die wijze verwerkt in de begroting 2015. Voor de Topsport is die verlaging 2%.

Doelen 2015

- Zorgen voor een continuering van de positieve financiële ontwikkeling binnen de NTB, leidend naar het gewenste herstel van het eigen vermogen. Daarbij oog hebben voor Lotto-ontwikkelingen en interne tarifiering.
- Het verder optimaliseren van de leden- en evenementenadministratie, gekoppeld aan de financiële administratie, gericht op versterking van de dienstverlening aan de leden en een verdere efficiency van de interne organisatie.

11. Lijst van afkortingen

AM	Accountmanagement
ETU	European Triathlon Union
EVC	Erkenning van eerder Verworven Competenties
ITU	International Triathlon Union
KNSB	Koninklijke Nederlandse Schaatsenrijders Bond
KNWU	Koninklijke Nederlandse Wielren Unie
KNZB	Koninklijke Nederlandse Zwem Bond
KSS	Kwalificatie Structuur Sport
LOC	Locaal Organisatie Comité
NG	NTB Gedelegeerde
NTC	Nationaal Trainings Centrum
OWN2	Open Water Niveau 2 opleiding
PVB's	Proeven van Bekwaamheid
RTC	Regionaal Trainings Centrum
TD	Technisch Directeur
TTN1/3/4	Triathlon Trainer Niveau 1/3/4
WTS	World Triathlon Series
WGWO	Werkgroep Wedstrijd Officials
WL	Wedstrijdleider