

JAAARPLAN 2013



Concept november 2012



Inhoud

- 1. Woord vooraf**
- 2. Algemeen – organisatie en medewerkers**
- 3. Sportparticipatie**
 - 3.1 Triotriathlon
 - 3.2 Landelijke en regionale circuits
 - 3.3 Jeugd
 - 3.4 Agegroupactiviteiten
 - 3.5 Vrouwen
 - 3.6 Paratriathlon
 - 3.7 Teamtriathlon / Teamrelay
 - 3.8 Duathlon
 - 3.9 Triathlon Lange Afstand
 - 3.10 Crosstri- en duathlon
 - 3.9 Triathlonzuil Limburg
- 4. Topsport Triathlon OD/NTC**
- 5. Medische begeleiding top- en breedtesport**
- 6. Kader en opleidingen**
 - 6.1 Technisch kader
 - 6.2 Official kader
- 7. Marketing, PR en sponsoring**
- 8. Relatiebeheer**
- 9. Internationale zaken**
- 10. Financiën**
- 11. Lijst van afkortingen**



1. Woord vooraf

Een nieuwe beleidscyclus

In de sport zijn we gewend te werken met perioden van vier jaar die eigenlijk altijd gelijk lopen met de olympische cyclus. In 2013 starten we dus weer met een nieuwe beleidscyclus gericht op de periode 2013 – 2016, die haar voltooiing kent in het jaar van de OS in Rio 2016. We kijken terug op de afgelopen vier jaar en evalueren of we doelen hebben behaald of juist niet. We plegen onderzoek onder onze leden om te weten wat ze van de geboden dienstverlening vonden en welke wensen ze voor de komende jaren hebben. Dat vertalen we in een bijgestelde visie op de triathlonsport, de NTB en haar leden. Voor de komende beleidscyclus tot en met 2016 ligt er een inspirerend visiestuk als kader voor ons jaarlijks handelen. Dit keer geen meerjarenplan met concrete en meetbare doelen over een periode van vier jaar. Plannen en vooruitkijken wordt steeds lastiger over een lange periode, het hebben van een heldere visie als houvast voor beleidskeuzes is een steeds meer toegepast alternatief. We zoeken daarbij de verbindingen met de beleidsnota van de Nederlandse sport, de Sportagenda 2016. Die stuurt aan op het laten sporten van 75 procent van de Nederlandse bevolking, het behoren tot beste tien landen van de wereld op het gebied van topsport en een transparante ‘governance’, zeg maar een verantwoorde manier van besturen en beheren van de georganiseerde sport.

Op basis van het visiestuk maken we dan jaarlijks wel concrete, SMART-geformuleerde jaarplannen, waarmee we de ontwikkeling van de sport en de bond met al haar leden kunnen sturen in de gewenste richting. Hierbij treft u de eerste vertaling van het visiestuk voor het komende jaar 2013 aan.

Accenten in 2013 zijn bijvoorbeeld

- de aandacht voor de korte en daardoor laagdrempelige triathlonvormen, de relay en verschillende vormen van teamtriathlon zoals de Trio-triathlon,
- de uitbouw van de in 2012 succesvol gestarte Eredivisie met een Eerste Divisie,
- het versterken van de kwaliteit van de NK's,
- het centraler stellen van de trainers die voor de opvang van de vele triatleten moeten zorgen
- de continuering van samenwerkingstrajecten met partnerbonden en overheden,
- het benutten van de kracht van moderne sociale media en natuurlijk
- de verdere professionalisering van onze topsport inclusief het identificeren en verder ontwikkelen van talentvolle triatleten en de opstart van paratriathlon

We kunnen dat als bond niet alleen, sterker nog, het merendeel van de ambities zullen door onze leden en met zoveel mogelijk de steun van de NTB moeten worden uitgevoerd. Daarom is het hebben van een inspirerende visie waar leden graag aan mee willen doen van belang. Zonder die inspiratie maken we geen optimaal gebruik van de kracht van de (triathlon)sport en dragen we niet bij aan een ‘beter Nederland’, zoals de grondbeginselen van het Olympisch Plan beschrijven. Doet u mee?!

Henk van Lint,
Voorzitter NTB



2. Algemeen – organisatie en medewerkers

Visie 2016

- Kwaliteitsverbetering door gerichte samenwerking

Doelen 2012

- Uitvoering geven aan het eind 2011 in samenspraak met de KNZB genomen besluit t.a.v. de integratie van beide werkorganisaties
- Begin 2012 helderheid verschaffen over de bemensing van de topsportstaf , mede gebaseerd op de definitieve Sportagenda 2016 en het bijbehorende bestedingsplan
- Het starten met scholingstrajecten voor de TD en beide talentcoaches bij erkende opleidingsinstituten , als onderdeel van het beleidsaccent “De trainer / coach centraal”.
- Het updaten van de Minimale Kwaliteitsscan van NOC*NSF voor de NTB en doorvoeren van dan eventueel geconstateerde gebreken

Evaluatie 2012

- Besloten is niet tot integratie van het bondsbureau met dat van de KNZB over te gaan maar vooral tot gerichte en op wederzijds profijt gerichte thematische samenwerking te komen
- Helderheid voor de topsportstaf o.b.v. het ontwikkelde Investeringsplan topsport 2016 is verkregen per 1 december 2012 en o.b.v hiervan is de staf aangesteld
- TD en talentcoaches hebben meegedaan aan scholings- en coachingsbijeenkomsten van NOC*NSF e.a.
- Minimale Kwaliteitseisen zijn geüpdatet en aangepast

Doelen 2013

In samenspraak tussen NOC*NSF en de aangesloten bonden is de Sportagenda 2016 ontwikkeld. Naast de twee inhoudelijke ambities (behoren bij de Top Tien van de wereld op het gebied van Topsport; Sportparticipatie waarbij 75% van de NL bevolking in 2016 aan sport- en beweegactiviteiten deelneemt) wenst de sport zich ook te verbinden aan enkele organisatorische doelen. De achterliggende filosofie hierbij luidt als volgt:

“Sterke sportbonden als basis van een divers sportlandschap die de onbetwiste autoriteit in hun sport zijn en de duurzame ontwikkeling van de eigen sporttak in Nederland sturen”.

Het strategisch doel van dit deel van de Sportagenda 2016 is:

80% van de sportbonden er in is geslaagd om:

- *De eigen inhoudelijke ambities te halen en*
- *De ambities op het gebied van organisatieontwikkeling te realiseren.*

In dit hoofdstuk beschrijft de NTB hoe zij daaraan wenst bij te dragen.



*Doelstelling 1: Versterking van alle bonden en NOC*NSF op basis van een strategische cyclus en de minimale kwaliteitseisen.*

- Het handelen conform de op 25 februari 2010 vastgestelde planning en controlcyclus en doorvoeren van verbeteringen waar nodig
- Het blijven voldoen aan en actualiseren van de minimale kwaliteitseisen (MKE) conform de voorgeschreven richtlijnen vanuit de Richtlijnen NOC*NSF

*Doelstelling 2: Alle bonden en NOC*NSF hebben een helder omschreven visie op de ontwikkeling van de eigen sporttak en organisatie tot 2016.*

- De NTB heeft een krachtige en heldere visie 2016 waarin ze de ontwikkeling van de sport en haar eigen organisatie beschrijft

Doelstelling 3: De NTB opereert effectiever door goed HR beleid waardoor een stabiel en hoogwaardig bondsbureau ontstaat, als een centraal coördinatiepunt voor de beleidsontwikkeling en –uitvoering binnen de NTB

- De NTB ontwikkelt een effectief HR beleid gericht op het stimuleren en versterken van de kennis en vaardigheden van de NTB-medewerkers, betaald en onbetaald
- Het zorgen voor een stimulerende werkklimaat waarbinnen medewerkers zich optimaal kunnen ontwikkelen en een voortdurende aantrekkelijke werkomgeving aantreffen
- Het aanpassen van de samenstelling en werkwijze van het bureau gericht op de veranderende wensen eisen van de omgeving
- De NTB biedt training- en scholingsprogramma's aan voor besturen, directies, de vrijwilligersorganisatie en de betaalde medewerkers

Doelstelling 4: Versterken, uitbreiden en effectiever maken van de netwerken binnen takken van sport en met externe organisaties.

- De NTB organiseert activiteiten gericht op het versterken van de interne en externe netwerken op basis van hun visie, zoals overleggen met de NK-organisaties, themabijeenkomsten, het congres, trainersbijeenkomsten, trajecten met de KNZB, Atletiekunie e.a. etc.
- De NTB past de functieprofielen van vrijwilligers en professionals (met name de formele leiders) aan op "verbindend vermogen" als belangrijke competentie



3. Sportparticipatie

Visie 2016

- Stimuleren van nieuwe ontwikkelingen
- Groei van leden bij jeugd, vrouwen en gehandicapte sporters

3.1 Triotriathlon

Doelstellingen 2012

- Blijvend stimuleren en ondersteunen van de organisaties die een triostart organiseren

Evaluatie 2012

- Hoewel de statistieken nog niet zijn opgemaakt, heeft ook in 2012 weer een groot aantal organisaties de mogelijkheid geboden om in trioverband deel te nemen aan het evenement.
- Ook zonder financiële of materiële ondersteuning lijken de organisaties de toegevoegde waarde van deze laagdrempelige activiteit in te zien.

Doelstellingen 2013

- Doorgaan op de ingeslagen weg, waar mogelijk en gewenst nog wat extra ondersteuning bieden in de vorm van PR (middelen) en communicatie.

3.2 Landelijke en regionale circuits

Doelstellingen 2012

- Aandacht iets meer naar de overaluitslagen laten gaan zonder de strijd binnen de leeftijdsgroepen teniet te doen.
- Vernieuwde opzet van de VerenigingsCompetitie waarin wordt gestreefd naar de betrokkenheid van méér verenigingen. Mogelijk met teamrelay en/of triovarianten

Evaluatie 2012

- Ondanks het feit dat m.u.v. de Triathlon Series en het Jeugd- en Juniorencircuit de meeste aandacht inderdaad naar de overaluitslagen ging, blijft het grote aantal circuits en daarmee de onderlinge concurrentie een aandachtspunt.
- De deelname in met name de WinterSeries, het J&J circuit en de Triathlon Series blijft achter bij de verwachtingen en bij de landelijke trend dat het aantal deelnemers aan evenementen groeit. Het vermoeden bestaat dat atleten hun wedstrijden liever dicht bij huis zoeken (regionale circuits doen het goed), maar de evaluatie (met atleten, organisaties en coördinatoren) is op dit moment nog niet afgerond.



Doelstellingen 2013

- Op basis van de evaluaties en enquêtes die eind 2012 plaatsvinden besluiten of we verder gaan op de ingeslagen weg, of dat er hervormingen moeten worden doorgevoerd.
- Uitgangspunt is dat de circuits de participatie van deelnemers moeten bevorderen en daarmee toegevoegde waarde hebben voor deelnemers en organisaties.
- De communicatie via sociale media zal hierbij een nog belangrijkere rol gaan spelen.

3.3 Jeugd

Doelstellingen 2012

- Continuering en verbetering van landelijke en regionale circuits
- Continuering proef 12+ en 16+ categorie op NK triathlon, mogelijkheden onderzoeken (i.o.m. Taskforce NK's) voor doorvoering in overige disciplines
- I.s.m. Top 10 Verenigingen zorgen goede begeleiding van jeugd en junioren binnen de verenigingen
- Verder uitzetten van de lesbrieven
- Nieuwe opzet talentherkenningsprogramma
- Eén centrale talentendag in het voorjaar.
- Regionale testdagen i.p.v. de talentendag in het najaar.

Evaluatie 2012

- Net als bij de circuits voor senioren blijft de deelname aan het landelijke jeugd- en juniorencircuit achter, maar het aantal jeugdleden en –deelnemers groeit wel.
- In navolging van het NK triathlon is ook op het NK duathlon en crosstriathlon gewerkt met de nieuwe categorie-indeling (12+ en 16+). De ervaringen hiermee zijn goed (meer onderlinge strijd en groter deelnemersveld door de toevoeging van de 12+ categorie). Met ingang van 2013 zal dit bij alle NK's worden doorgevoerd.
- Talenten trainen nu zoveel mogelijk regionaal (bij een RTC of Top 10 Vereniging)
- In het voorjaar heeft een centrale talentendag plaatsgevonden en bij TCTwente is een voorzichtig begin gemaakt met de regionale organisatie van testdagen/-momenten.
- Met name regionaal/provinciaal (Flevoland en Limburg) is in 2012 een begin gemaakt met het gebruik van lesbrieven.

Doelstellingen 2013

- Groei van het ledenbestand en deelname in de jeugd- en juniorencategorie met ca. 10 procent lijkt reëel m.b.v. de Top 10 verenigingen en organisaties, maar ook de scholen (via verenigingen, organisaties, gemeenten en provincies) moeten hierin nog meer betrokken worden.
- T.a.v. het Jeugd- en Juniorencircuit zal op basis van de evaluatie die in oktober 2012 heeft plaatsgevonden bekeken worden op welke wijze het circuit in 2013 wordt voortgezet. Groei van het aantal deelnemers met eveneens ca. 10 procent is ook hierbij het streven, waarbij ook gekeken wordt naar aansluiting op de categorie-indeling van de NK's.
- Talententestdagen en talentherkenningsprogramma conform 2012 (zoveel mogelijk regionaal).



3.4 Agegroupprojecten

Doelstellingen 2012

- Een goede manier vinden om de agegroupprojecten bij de NK's een volwaardige en aantrekkelijke positie binnen het evenement te geven, waarbij gestreefd wordt naar volle podia in alle categorieën (zowel bij de mannen als bij de vrouwen).
- In evenementenpakket opnemen dat ook bij alle overige wedstrijden minimaal ereprijzen beschikbaar worden gesteld voor de categorieën <20, <40 en 40+ (waarbij de categorie 20+ niet gelijk staat aan de overallcategorie).
- Nieuwe impuls geven aan de stimulering van agegroupprojecten aan internationale kampioenschappen

Evaluatie 2012

- Met name de categorie 40+ (zowel mannen als vrouwen) is een erg actieve en competitief ingestelde leeftijdscategorie. Daarbij vormt de groep 40-plussers ook nog eens meer dan 50 procent van het NTB-ledenbestand. Ondanks het feit dat we dit niet als een topsportcategorie aanmerken is dit een niet te onderschatten doelgroep binnen de wedstrijdsport.
- Inmiddels hebben we geconcludeerd dat voor de nationale kampioenschappen en de sportparticipatie de indeling in categorieën <40 jaar weinig toegevoegde waarde lijkt te hebben. Boven de 40 echter is dit voor veel atleten juist reden om weer actiever te worden bij het bereiken van een nieuwe masterscategorie.
- Mede hierom wordt met ingang van 2013 (indien van toepassing) alleen nog onderscheid gemaakt in de categorieën 12+, 16+, <23 (neosenioren), overall en masters (in categorieën van 5 jaar) op nationale kampioenschappen.
- Door de komst van de Eredivisie was het voor het eerst nodig om een maximum te stellen aan het aantal deelnemers dat kon deelnemen aan het NK OD en het NK sprint. Het aantal masters dat een startplaats wist te bemachtigen was daardoor vrij klein. In geval van de olympische afstand was dat geen probleem, omdat de masters een apart NK hadden. Dat was echter niet het geval op de sprintafstand, waardoor het nodig werd te kijken naar de mogelijkheden om in de toekomst een apart NK op de sprintafstand voor masters te organiseren. Voor 2012 was dit echter nog niet mogelijk en is ervoor gekozen geen mastertitels te verdelen op de sprint.
- Of de categorieën 20+ en 30+, zoals die in de circuits gebruikt worden, wél gehandhaafd moeten worden, wordt bekeken in de evaluatie in het najaar, maar de verwachting is dat deze groep ook (weer) wordt samengevoegd.
- Deelname aan agegroupprojecten op EK's en WK's blijft sterk afhankelijk van de plaats waar een dergelijk kampioenschap wordt georganiseerd. Op de in Nederland en omliggende landen georganiseerde kampioenschappen zijn de Nederlandse atleten vanzelfsprekend altijd vrij goed vertegenwoordigd, ondanks het feit dat de verplichting voor het dragen van de officiële agegroupprojecten in een aantal gevallen nog wel belemmerend werkt.

Doelstellingen 2013

- De mogelijkheden en het draagvlak onderzoeken om (wellicht al in 2013 maar evt. m.i.v. 2014) een apart NK masters te organiseren op de sprintafstand.



- Of de categorieën 20+ en 30+, zoals die in de circuits gebruikt worden, gehandhaafd moeten worden zal afhangen van de evaluatie die in het najaar plaatsvindt, maar de verwachting is dat deze groep daar ook zal worden samengevoegd.
- Goede communicatie over (voorwaarden en mogelijkheden voor) deelname aan agegroupseries op EK's en WK's in Nederland, maar ook het buitenland. Waar mogelijk gebruik maken van speciale agegroupcoördinatoren.

3.5 Doelgroep vrouwen

Doelstellingen 2012

- Blijven inzetten op laagdrempelige, kortere afstanden
- Vrouwentriathlon en aparte vrouwenstarts blijven steunen

Evaluatie 2012

- Hoewel de cijfers nog niet zijn opgeleverd lijkt het er sterk op dat het aantal vrouwelijke leden en deelnemers aan de evenementen gestaag toeneemt.
- De kortere afstanden, vrouwentriathlons en aparte vrouwenstarts spelen hierin een belangrijke rol.
- Ook de komst van de Eredivisie heeft bijgedragen aan de participatie van vrouwen, in het algemeen, maar ook op het meer wedstrijdgerichte niveau.

Doelstellingen 2013

- Laagdrempelige evenementen (korte afstanden, teamrelay, etc) en aparte vrouwenstarts blijven stimuleren.
- Gebruik maken van de positieve uitstraling van de Eredivisie voor werving en promotie onder vrouwen.

3.6 Paratriathlon

Doelstellingen 2012

- Verdere uitrol van de 'beleidsvisie Paratri 2016'.
- Verenigingen instrueren en bekend maken met paratriathlon.
- Kennis delen.
- Aantal evenementen specifiek inrichten voor paratriatleten.
- Doorstroom realiseren van breedtesport naar topsport.
- Beschikbaar stellen van een kwalitatief goede technische staf.
- Nauwe samenwerking met de aanverwante bonden.
- Koppeling maken met RTC en NTC.
- Meer Nederlandse deelnemers aan EK's en WK's.
- Internationale ontwikkelingen nauwlettend volgen.



Evaluatie 2012

- Paratriathlon krijgt een steeds nadrukkelijker rol in het topsportprogramma van de NTB. Naast de al eerder aangestelde coördinator paratriathlon is inmiddels ook een bondscoach paratriathlon aangesteld.
- De koppeling met het NTC is in gang gezet door de paratriatleten te laten deelnemen aan het trainingsprogramma van de opleidingsploeg.
- In samenwerking met NOC*NSF en aanverwante bonden is het traject in gang gezet om paratriatleten te werven voor zowel top- als breedtesport.
- De NTB was vertegenwoordigd op de Paralympische dag van NOC*NSF die in oktober plaatsvond in Amsterdam. De belangstelling was opvallend groot, zowel van sporters als medewerkers van revalidatiecentra, die in de triathlonsport serieuze mogelijkheden en kansen zien.
- Voor de sporters die zich hebben gemeld op de Paralympische dag en overige belangstellenden wordt in november een talent-/kennismakingsweekend georganiseerd in Sittard.
- Drie verschillende atleten hebben Nederland vertegenwoordigd op EK's en WK's in 2012. Het internationale niveau neemt snel toe, waardoor de lat steeds hoger komt te liggen.
- Aparte startmogelijkheden voor paratriatleten waren er in 2012 in Nederland alleen tijdens het EK crosstriathlon, voor de rest werd vooral ingezet op deelname van paratriatleten in reguliere evenementen.
- In overleg met de organisaties is deelname van paratriatleten binnen de reguliere evenementen vaak gewoon mogelijk. Speciaal hiervoor is een checklist samengesteld voor organisaties om eventuele knelpunten te signaleren en indien mogelijk op te lossen.
- Paratriathloncoördinator Rob Noordzij is tijdens het ITU-congres, dat eind oktober plaatsvond in Nieuw Zeeland, gekozen in de Paratriathlon Committee van de ITU. Niet eerder waren Nederlanders op dit niveau actief.

Doelstellingen 2013

- Verdere uitwerking topsportprogramma o.l.v. coördinator en coach paratriathlon.
- Meer deelnemers aan EK's en WK's o.b.v. kwaliteit en niet van kwantiteit.
- Werving paratriatleten voor zowel top- als breedtesport, mogelijkheden bekend maken bij de doelgroep via flyers, mailings en publicaties en via de revalidatiecentra.
- Organisaties stimuleren deelnamemogelijkheden onder de aandacht te brengen.
- Ongeacht de rol binnen de ITU internationale ontwikkelingen nauwlettend in de gaten houden.



3.7 Teamtriathlon / Teamrelay

Doelstellingen 2012

- Investeren in teamrelay op het niveau van de breedtesport.
- Ondersteuning bij de opzet van een nationale teamcompetitie in de vorm van de Eredivisie Triathlon, waarin voor de teamtriathlon en teamrelay een belangrijke rol is weggelegd.

Evaluatie 2012

- Nog sneller dan verwacht heeft de nationale teamcompetitie in de vorm van de Eredivisie een belangrijke positie ingenomen op de nationale kalender. 22 mannenteams en 13 vrouwenteams gingen dit jaar op het hoogste niveau de strijd met elkaar aan in vijf team- en stayerwedstrijden (waaronder de 2 NK's).
- Momenteel wordt op basis van het succes van de Eredivisie de toevoeging van een Eerste Divisie (m.i.v. 2013) voorbereid.
- Vanwege de snelle ontwikkelingen rondom de Eredivisie en vanwege de teruglopende belangstelling voor met name de voorrondewedstrijden werd besloten de VerenigingsCompetitie terug te brengen naar een eendaags kampioenschap. In deze nieuwe opzet maakte ook een laagdrempelige teamrelay deel uit van het programma. Hoewel het concept bij de aanwezigen in de smaak viel, viel het aantal deelnemers nog steeds tegen en zal o.b.v. de evaluatie bekeken moeten worden of en op welke wijze dit laagdrempelige verenigingskampioenschap een vervolg krijg.

Doelstellingen 2013

- Uitwerken en in gang zetten van een Eerste Divisie triathlon, mogelijk i.c.m. de wedstrijden in de Triathlon Series en Verenigingskampioenschap.
- Organisaties blijven ondersteunen en stimuleren in de organisatie van teamevenementen.

3.8 Duathlon

Doelstellingen 2012

- Optimale planning en strategie
- Vergroten expertise technische staf
- Werken aan talentherkenning, talentontwikkeling, loopbaanplanning en loopbaanbegeleiding van de sporter
- Coaching, uitbouwen kwaliteit en beschikbaarheid
- Verbetering beschikbaarheid sportwetenschappelijke en sportmedische faciliteiten
- Optimaliseren trainings- en wedstrijdprogramma



Evaluatie 2012

- In 2012 is er een ambitieus plan neergezet met als doel de potentie die er is voor de duathlonsport in Nederland te gaan benutten. Hierbij is gekozen voor een piramidemodel.
- Door 'de vijver' waaruit gevist kan worden zo groot mogelijk te maken wordt verwacht dat op korte of op langere termijn resultaten te verwachten zijn.
- May Kerstens won de bronzen medaille tijdens het WK Powerman. Bij het WK korte afstand werden de doelen (deels door ongelukkige omstandigheden) niet behaald.

Doelstellingen 2013

- Planning en strategie: zoeken naar mogelijkheden voor verhoging van budget (door eigen investering, co-financiering of sponsorwerving) t.b.v. topsportprogramma en opstart RTC. Doorgaan van deels integreren topsportprogramma, talentontwikkelings-, talentherkennings- en breedtesportprogramma. Proactief jonge sporters uit andere sporttaken benaderen en interesseren verder uitbouwen. Continuering talentengroep, A-kader en B-kaderstructuur verder uitbouwen.
- Vergroten expertise technische staf
- Talentherkenning, talentontwikkeling, loopbaanplanning en loopbaanbegeleiding van de sporter. Proactief werven binnen atletiek- en wielerved vanaf leeftijdscategorie 14+, streven naar nieuw wedstrijd aanbod, realisering trainingscentrum tri- en duathlon in kader top 10 vereniging verder uitwerken.
- Coaching - uitbouwen kwaliteit en beschikbaarheid
- Verbetering beschikbaarheid sportwetenschappelijke en sportmedische faciliteiten
- Optimaliseren trainings- en wedstrijdprogramma: deelname aan EK's en WK's, bevorderen deelname Franse Grand Prixwedstrijden en Powermans, start RTC Tilburg, trainingsdagen/-weekeinden en 1x per jaar gezamenlijke stage voor junioren en subtop
- Resultaten: podiumplaatsen in powermans, Grand Prixraces en op Wereldspelen.

3.9 Triathlon Lange Afstand (LA)

Doelstellingen 2012

- Positieve publiciteit.
- Zoveel mogelijk en waar gewenst ondersteunen van lange afstand atleten.
- Vooral lange en midden afstand wedstrijden (Ironman, Challenge en Tristar organisatie) stimuleren.

Evaluatie 2012

- Belangstelling voor de lange afstand triathlon in Nederland neemt langzaam weer toe.
- Er is echter nog geen wedstrijdorganisatie in Nederland die onder de vlag van een van de grote organisaties als Ironman, Challenge of Tristar een wedstrijd kan organiseren.
- Er is nog altijd weinig media aandacht in Nederland voor de lange afstand.
- In 2012 is er met enkele organisaties contact geweest en via de coördinator lange afstand ook met Ironman Europe. Hieruit is geconcludeerd dat er op korte termijn (2013) in ieder geval geen mogelijkheden zijn om een 70.3 IM op Nederlandse bodem te realiseren. Het probleem ligt vooral in het budget.
- Samenwerking tussen de NTB en het Davilex LA team functioneert goed



Doelstellingen 2013

- Goede prestaties in Hawaï belangrijk maken met bonussysteem
- Contacten onderhouden met LA-organisaties, teams en sponsors om te komen tot een goed LA topsportklimaat.
- I.s.m. persvoorlichter contact met media optimaliseren.
- Nieuwe media gebruiken om LA te promoten.
- Inzetten op werving van sponsors en suppliers (o.a. gericht op mogelijkheden om atleten gebruik te laten maken van nieuwe producten en materialen)
- Prestatiebegeleiding en ondersteuning door advies en testen.
- Blijven streven naar de organisatie van een Ironman (keuze 1) of een Challenge wedstrijd (keuze 2) in Nederland.
- Mogelijkheden onderzoeken om van onderaf een talentengroep te formeren met atleten die aanleg hebben voor LA en hier ook hun focus willen leggen. Hiervoor begeleiding in beperkte vorm aanbieden, eventueel enkele trainingsstages in Nederland (mogelijk in samenwerking met de duathlongroep).
- Blijven streven naar uniforme uitstraling en creëren van groepsgevoel onder agegroupatleten ‘
- Meer interactie tussen NTC en elite LA atleten: sterker worden van elkaar!

3.10 Crosstriathlon en crossduathlon

Doelstellingen 2012

- Continueren/verbeteren X-athlon crosscircuit
- Nauw optrekken met de organisatie van het EK en WK Crosstriathlon in Den Haag
- Streven naar nieuwe crossevenementen
- Top 10-klasseringen op EK en top 20 op het WK crosstriathlon
- Streven naar een stabiele toekomstgerichte selectie
- Werving en promotie
- Trainingsstages in voorbereiding op het EK in Den Haag.
- Promotie via bijvoorbeeld Triathlon.tv, maar ook de regionale en zelfs landelijke omroepen.
- Blijven streven naar toeleiding naar topsport en daarmee verbetering van talentontwikkeling en begeleiding
- Samenwerkingsmogelijkheden vooral met selecties duathlon en lange afstand.
- Budgettair gezien blijven zoeken naar groeimogelijkheden. Duidelijke kaders aanbrengen voor sponsor- en ondersteuningsmogelijkheden (facilitair).

Resultaten 2012

- De crosstriathlon en crossduathlon hebben inmiddels een niet te onderschatten rol ingenomen in het totale aanbod van combiduursport. De discipline biedt kansen voor het bereiken van nieuwe doelgroepen en draagt bij aan het behoud van leden, die in de crossvariant een nieuwe, het hele jaar door te beoefenen uitdaging vinden.
- In 2012 is gekozen voor een duocoördinatorschap voor een periode van 2 jaar.
- Door de toewijzing van het EK Crosstriathlon aan Den Haag was er vanuit alle disciplines (duathlon, lange afstand en olympisch), ongekend veel belangstelling om Nederland te



mogen vertegenwoordigen tijdens dit EK. Er moest zelfs voor de laatst beschikbare plaatsen een spectaculaire Cross Off georganiseerd worden.

- Er werd in aanloop naar het EK nauw en constructief samengewerkt met de organisatie op het terrein van promotie, parkoersadvies en algemene advisering.
- In aanloop naar het EK Crosstriathlon is een viertal stages op locatie georganiseerd met de selectie en getalenteerde agegroupers.
- Crosstriathlon heeft beperkte financiële mogelijkheden. Budget gaat naar inschrijving, kleding en afhankelijk van de locatie een kleine reisvergoeding. Bij deelname aan meerdere internationale wedstrijden is het budget om atleten te ondersteunen niet toereikend en is een eigen bijdrage noodzakelijk.
- Er is nauw contact met de coördinator van het X-Athlon Crosscircuit;

Doelstellingen 2013

- Continueren en waar mogelijk verder verbeteren van X-athlon crosscircuit (zie ook paragraaf 3.2).
- Nauw optrekken met de organisatie van het WK Crosstriathlon in Den Haag
- Blijven streven naar nieuwe crossevenementen (m.n. triathlon, duathlons zijn er al vrij veel) op de NTB-kalender
- Top 10-klasseringen op EK en top 20 op het WK crosstriathlon
- Streven naar een stabiele toekomstgerichte selectie
- Werving en promotie (ook onder jeugd, vrouwen, agegroups en binnen andere sporten zoals mountainbiken en crosslopen).
- Vier trainingsstages in voorbereiding op het WK in Den Haag. Naast elite en neosenioren ook voldoende aandacht besteden aan de junioren.
- Getalenteerde agegroupers (podiumkandidaten) aansluiting bieden bij de trainings sessies en faciliteiten voor de selecties
- Promotie via bijvoorbeeld Triathlon.tv, maar ook de regionale en zelfs landelijke omroepen. Daarnaast actief gebruik maken van social media.
- Blijven streven naar toeleiding naar topsport en daarmee verbetering van talentontwikkeling en begeleiding.
- Samenwerkingsmogelijkheden worden vooral gezien op het terrein van duathlon en lange afstand.
- Budgettaire gezien blijven zoeken naar groeimogelijkheden. Duidelijke kaders aanbrengen voor sponsor- en ondersteuningsmogelijkheden (facilitair).

3.11 Triathlonzuil Limburg

Doelstellingen 2012

- Stimuleren triathlon deelname via laagdrempelige kennismakingsactiviteiten
- Ontwikkeling “Triathlon-kernen” of “Kansrijke gebieden” met duidelijke profilering voor verenigingen
- Ondersteuning en facilitering op-maat via project Top Tien Verenigingen, clubs met ambitie en mogelijkheden die inzetten op jeugd afdeling (zowel stimulering als talentontwikkeling).
- Ambitieuze evenementenbeleid tot 2020 met profilering als ‘Limburg Triathlon Provincie van Nederland!’.



- Continueren en professionaliseren NTC binnen Sportzone Limburg zodat er een versterkend effect uitgaat tussen top- en breedtesport.

Resultaten 2012

- Deelname van aantal basisscholen aan de duathlon clinics ter voorbereiding op de Powerkids duathlon in Horst. Resultaat was een toename van het aantal kinderen dat deelnam aan de Powerkids.
- Opzet van Limburg Tri-series. Een circuit voor Limburgse atleten die de deelname aan alle Limburgse evenementen moest bevorderen.
- Alle verenigingen zijn bezocht, er is geïnventariseerd waar versterking mogelijk is.
- De nieuwe impulsregeling van VWS, de sportimpuls, is bekend gemaakt onder de verenigingen.
- Er is gesproken met TV Weert over ondersteuning bij hun evenement. Vanwege de korte aanloop tot hun evenement is dit doorgeschoven naar 2013.
- Er is overleg geweest met CIOS Sittard over mogelijk samenwerking
- De lessenreeks Duathlon is gemaakt.

Doelstellingen 2013

- In 2013 zal er geen vervolg worden gegeven aan de Limburg Tri Serie, uit de evaluatie is gebleken dat het opzetten van de serie niet leidt tot een grotere deelname aan en de Limburgse evenementen. In 2013 zal wel blijvend ingezet worden op het versterken van de evenementen.
- Verdere uitrol Duathlon lessenreeks. Dit moet uiteindelijk leiden tot integratie van het duathlon lessenspakket in het 'I Go For Gold' programma van de provincie Limburg.
- Stimulering breedtesportactiviteiten en -evenementen, zoals triotriathlon, team-relay, ouder-kind-triathlon, scholierenzwemloop gekoppeld aan bestaande evenementen. Ondersteunen van verenigingen en organisaties in het opzetten en uitwerken van dit soort initiatieven.
- Sportondersteuning en –versterking: het stimuleren van samenwerking door verenigingen en organisaties onderling op buurt- en wijkniveau, alsook de partnersporten, en versterking van de infrastructuur: van de genoemde kansrijke triathlonkernen in Limburg worden er drie concreet verder ontwikkeld en wordt binnen elk van de drie triathlonkern samengewerkt met partnerverenigingen op buurt en wijkniveau aan tenminste één breedtesportactiviteit
- Ontwikkeling van en ondersteuning bij nieuwe topevenementen: NTB overlegt met de provincie, Topsport Limburg en geïnteresseerde lokale organisatoren over het aantrekken van tenminste één aansprekend internationaal topevenement in Limburg, indien mogelijk in 2013 en anders in 2014.
- Ondersteunen van verenigingen bij werving van nieuwe (jeugd) leden.
- Versterken en behouden van de huidige evenementen. De NTB overlegt samen met de evenementenorganisaties/verenigingen hoe zij meer deelnemers kunnen krijgen.
- Promoten van de triathlonsport. De NTB zal samen met de verenigingen kennismakingstrainingen opzetten en promoten met als doel meer leden te krijgen.



4. Topsport - Triathlon OD/NTC

Visie 2016

- OS 2016: deelname op alle fronten
- Partners zoeken voor internationale wedstrijdsport
- Grote evenementen naar Nederland halen

Doelstellingen 2012

- **Verbetering leiderschap en sturing**
werkefficiency, blijvende kwaliteitsimpulsen
- **Planning en strategie**
verhoging van het budget voor de begroting topsport, Sportzone Limburg naar standaard 'Golden Program' Topsport trainingslocatie.
- **Internationale benchmark, innovatie en technologie**
het verbeteren van het kennisniveau van het begeleidingsteam, structurele deelname in de opzet en ontwikkeling van het kennis- en innovatiecentrum "Sportzone Limburg", mede om te komen tot het niveau van een internationaal trainingcentrum en structureel kennis uitwisselen met Atletiekunie en KNZB.
- **Talentontwikkeling, loopbaanplanning en loopbaanbegeleiding van de sporter** de 'Zijinstroomstructuur' tussen KNZB en NTB borgen d.m.v. talentendagen, TriTalent programma, presentaties bij KNZB/NTB-omniverenigingen en ondersteuning bij de opzet van triathlonafdelingen bij grote zwemverenigingen; meer ondersteuning richting Top 10 verenigingen; overeenkomst 'atleet met bond' met alle rechten en plichten updaten met de 'atleten commissie'.
- **Coaching**
scholing en ontwikkeling van de NTC coaches en aanstelling van een tweede talentcoach
- **Optimaliseren Sportwetenschappelijke en sportmedische faciliteiten**
- **Training- en wedstrijdprogramma**
voor de Olympische ploeg een 'twee zomerseizoenenplanning' in Nederland en Nieuw Zeeland realiseren; bevorderen van een sterke 'teamcultuur' voor zowel atleten als begeleiding tijdens training en wedstrijd; kwaliteit van het trainingsprogramma voor de selectie 'OS 2016 / 2020' verbeteren tot internationale maatstaven; pilotproject RTC Almere omzetten in een meerjarenprogramma, samen met partners in Flevoland / Almere; kwaliteitimpuls binnen het weekend en 'vakantieweek' programma van de junioren in Sittard; optimaliseren van het 'Triathlon Tracking System' als middel voor monitoring, communicatie en dossiervorming.



- **Resultaten**

Optimaliseren van het jaarplan wedstrijden per individu; Resultaatdoel 2012: top 12 World Champions Series / WK, top 6 EK en Worldcups Top 8 in landenklassement Olympische ranking vrouwen. Drie vrouwen en één man op OS London met doel top 10. Top 8 WK teams.

Evaluatie 2012

Zie hiervoor begin 2013 het jaarverslag 2012.

Doelen 2013

- **Organisatie**
De NTC-organisatie wordt gerund als een stabiele onderneming, zakelijk, transparant en met een focus op het creëren van optimale randvoorwaarden voor maximale topsportprestaties. Het NTC herbergt de sterkste toptriathleten die Nederland kent. De organisatie vorm geven binnen de meest effectieve setting (als zelfstandig NTC dan wel als onderdeel van de Sportzone Limburg).
- **Infrastructuur**
Realiseren van kwaliteitsvolle en goed bereikbare accommodaties zowel voor sport, huisvesting en onderwijs in een zo direct mogelijke nabijheid van elkaar
- **Huisvesting**
Beschikken over aantrekkelijke woonlocaties en dito woonomgeving, zowel zelfstandig als gemeenschappelijk. NTC-leden en coaches zijn woonachtig in Sittard-Geleen of regio.
- **Onderwijs**
Beschikken over hoogwaardige onderwijsvoorzieningen die zijn afgestemd op het trainings- en wedstrijdprogramma van de triatleet, haar/zijn werkgerelateerde toekomst met weinig reistijd (minder dan 200 minuten per week)
- **Begeleiding**
Kwalitatief hoogwaardige begeleiding op fysiek, mentaal, technisch, medisch, voeding, wetenschappelijk en maatschappelijk terrein. Expertise is aanwezig in het 'begeleidingsteam NTC Triathlon' Externe deskundigen kunnen om advies gevraagd worden door de samenwerking met TEIC, NOC*NSF, het Olympisch Netwerk en de onderwijsinstellingen. Per 1 januari 2012 is de samenwerking gestart met TEIC, het topsport expertise en innovatie centrum, binnen de Sportzone.
- **Talentontwikkeling**
De organisatie van de scouting en het meerjaren opleidingsprogramma verder verbeteren tussen de "Top Tien verenigingen", de Talenherkenning, het TriTalent-transfer programma en de RTC/NTC programma's voor junioren en onder 23 jarige atleten.



5 Medische begeleiding top- en breedtesport

Doelstellingen 2012

- Advies aan alle selectieleden (lange afstand, duathlon, cross) om éénmalig per jaar een Topsport Medisch Onderzoek te laten verrichten (eigen kosten en/of ziektekostenverzekeraar)
- Onbeperkte consultering selectieleden (valt binnen ziektekostenverzekering) – door instructie coaches meer aansturen op daadwerkelijk gebruik
- Voorlichting anti-doping (i.s.m. dopingautoriteit).
- On the road begeleiding tijdens EK en/of WK.
- De medische zorg voor het RTC Almere is in handen van SMA Midden Nederland. (sportmedische onderzoeken en blessure analyses)
- Continuering van de brede voorlichting op sportmedisch gebied (via website NTB, artikelen bondsblad, e-mailadviezen en consulten).
- Ontwikkeling wetenschappelijk onderbouwde 3D fietspositiemeting.
- Clinic/cursus aanbieden voor gebruik van vermogensmeters

Evaluatie 2012

- Topsport medische begeleiding wordt geleverd door Topsport Medische Centra. Deze worden gecertificeerd door het SCAS.
- De NTB heeft een overeenkomst aangegaan met TMS (Topsport Medisch Samenwerkingsverband) SMA Midden Nederland, i.c. de NTB-bondsarts
- SMA Midden Nederland is gecertificeerd als Topsport Medische Instelling.
- De bondsarts is verantwoordelijk voor alle disciplines behalve het Nationaal Triathlon Trainingscentrum te Sittard, hiervoor is een aparte overeenkomst gesloten met een sportarts van het Orbis Medisch Centrum in Sittard.
- Veel triatleten hebben gebruik gemaakt van de mogelijkheid om een speciale sportpolis af te sluiten via verzekeraar Achmea Zilveren Kruis.
- Start digitale sportarts: een portal waar alle triatleten hun sportmedische vragen kunnen stellen, die daarna door de NTB bondsarts worden beantwoord.

Doelstellingen 2013

Topsport

- Advies aan alle selectieleden (lange afstand, duathlon, cross) om eenmalig per jaar een Topsport Medisch Onderzoek te laten verrichten (eigen kosten en/of verzekeraar)
- Onbeperkte consultering selectieleden (binnen ziektekostenverzekering).
- Voorlichting anti-doping (i.s.m. dopingautoriteit).
- On-the-road begeleiding EK en/of WK.
- Sportmedische zorg RTC Almere door SMA Midden Nederland (sportmedische onderzoeken en blessure analyses).
- Sportmedische zorg, maar meer nog de gezondheid screening en prestatie analyse onderzoek moet meer benadrukt worden vanuit staf (het belang moet duidelijk worden gemaakt)
- Verder ontwikkelen Sportpolis in samenwerking met Achmea Zilveren Kruis.



Breedtesport

- Voorlichting op sportmedisch gebied:
 - Website NTB
 - Digitale sportarts
 - Artikelen bondsblad
 - E-mail adviezen
 - Consulten en Sportmedische onderzoek
 - Expertrol in opleiding Triathlon Trainer Niveau 3

Overige doelstellingen

- Meer aansturen op belang van medische check-up voor alle selectieleden (wordt nog altijd niet veel gebruik van gemaakt). Staf/Coaches meer instrueren.
- Triathlonspecifiek sportmedisch onderzoek (inclusief fiets- en looptest) blijven aanbieden, wordt veel gebruikt, vooral bij breedtesport en wedstrijdgerichte triatleten.
- Doorontwikkeling wetenschappelijk onderbouwde 2D en 3D fietspositie analyse.
- Handreiking aanbieden over trainen met vermogensmeter, mogelijkheden onderzoeken voor opzet clinic/cursus over het gebruik van vermogensmeters i.r.t. monitoring van belasting/belastbaarheid, preventie overtrainingssyndroom.
- Medisch beleid en zorg NTC beter stroomlijnen.
- RTC Almere ondersteunen in medische zorg.



6 Kader en opleidingen

6.1 Technisch kader

Doelstellingen 2012

- Specifiek accent leggen op de triathlontrainers
- Meer accent leggen op bijscholing van de reeds opgeleide trainers en een licentiestructuur uitwerken
- Afronding van de TTN3 cursussen die in 2010 gestart zijn
- Start TTN3 opleiding.
- In gang zetten van de met de KNZB ontwikkelde cursus open water/triathlon op niveau 2
- Op basis van de eventuele vraag vanuit het veld bepalen of en zo ja wanneer er weer een cursus TBN1 gehouden wordt.
- Mogelijkheden onderzoeken voor de ontwikkeling van een TTN4-cursus.

Evaluatie 2012

- Onder aanvoering van de nieuwe opleidingscoördinator hebben de diverse NTB-cursussen een nieuwe impuls gekregen. Doelstellingen als de licentiestructuur, TTN4 en cursus open water/triathlon niveau 2 i.s.m. de KNZB zijn hierdoor wat vooruitgeschoven, maar zullen eind 2012 met een uitloop naar 2013 alsnog opgepakt worden.
- Op basis van de vraag vanuit het veld is in juni een TBN1 cursus gestart met 15 deelnemers. Deze cursus is inmiddels ook afgerond en de meeste cursisten kunnen op het NTB congres in november hun diploma in ontvangst nemen.
- In Stein heeft in juni de diploma-uitreiking plaatsgevonden van de TBN1 en TTN3 cursussen uit de periode 2010-2012. In 2012 hebben 8 cursisten hun TTN3 opleiding afgesloten.
- In november start een nieuwe TTN3 opleiding.

Doelstellingen 2013

- Specifiek accent leggen op de triathlontrainers
- Bijscholing van de reeds opgeleide trainers i.r.t. uitwerking licentiestructuur
- Vervolg TTN3 cursus die in 2012 gestart is
- I.s.m. KNZB cursus open water/triathlon op niveau 2 aanbieden
- Op basis van de eventuele vraag vanuit het veld bepalen of en zo ja wanneer er weer een cursus TBN1 gehouden wordt.
- Mogelijkheden onderzoeken voor de ontwikkeling van een TTN4-cursus



6.2 Officialkader

Doelstellingen 2012

- Op elke wedstrijd een compleet officialcorps hebben.
- Meer officials laten doorstromen naar hogere functies (met name NTB Gedelegeerde en Wedstrijdleader), om zo een bredere inzet te kunnen waarborgen voor de nog steeds in aantal toenemende evenementen.
- Officials die qua inzet en kennis boven 'de rest' uitsteken versneld naar een hogere functie laten doorstromen.
- Minder ervaren officials laten meedraaien tijdens een evenement om ervaring op te doen.
- Organiseren van de jaarlijkse cursussen en bijscholingsdagen en blijven streven naar het éénduidig jureren door officials.
- Blijvend tijd en energie steken in de contacten met de organisaties op de 'werkvloer' (bij de wedstrijden) en evaluatie.
- Het uitbreiden van de internationale contacten bij de ITU aangaande inzet en opleiding van (internationaal inzetbare) officials.
- Nieuwe poging ondernemen voor de organisatie van een ITU-cursus Technical Delegate zodat meerdere officials internationaal inzetbaar worden.

Evaluatie 2012

- In 2012 is de aandacht wederom uitgegaan naar de (verdere) professionalisering van het officialcorps.
- Tijdens de officialdag op 14 januari is uitgebreid stilgestaan bij de paratri-wedstrijden. Deze dag wordt traditioneel ook gebruikt om de officials bij te scholen op het terrein van de wedstrijdreglementen en de wijze van optreden tijdens de wedstrijden.
- Het officialkorps is ook dit jaar weer uitgebreid (van 104 naar 112 officials). In 2012 zijn 3 cursussen geweest voor nieuwe, beginnende officials. Dit heeft geresulteerd in een toename van het aantal officials met een basisopleiding (van 32 naar 45). Daarnaast is er een lichte daling te zien van het aantal hoger gekwalificeerde officials. Dit manifesteert zich vooral bij de wedstrijdleaders.
- Naast de reguliere cursussen is 2012 gebruikt om een EVC-model (Erkenning van Verworven Competenties) te ontwikkelen. Het model is gereed voor één functieprofiel (official die ook vanaf de motor kan jureren) en kan gebruikt worden. De inzet van het model is bij één organisatie getest en lijkt goede mogelijkheden te hebben om als instrument ingezet te worden.
- Tijdens de zomerperiode bleek er een groot tekort aan officials te bestaan. Dit was enerzijds het gevolg van een drukke wedstrijdagenda tijdens een aantal weekenddagen en anderzijds van het gegeven dat de 3 ITU-wedstrijden die in 2012 in Nederland georganiseerd werden meer officials vroegen dan gebruikelijk is tijdens een wedstrijd. Bijzonder was dat dit probleem zich niet alleen manifesteerde voor de posities van NG en WL, zoals in andere jaren, maar dat het tekort zichtbaar was over de gehele breedte van het jurycorps.
- Het aantal wedstrijden dat door de officials begeleid moest worden is belangrijk groter geweest dan in 2011 (119 in 2011 tegen 133 in 2012). Die toename is verheugend te noemen, maar heeft zeker bijgedragen aan de bezettingsproblematiek bij de officials.



- In 2012 hebben we – meer dan in voorgaande jaren – moeten constateren dat een aantal organisaties te laat of helemaal geen officials hebben benaderd, met als gevolg een extreem grote druk op de WGWO en haar officials en in een aantal gevallen het ontbreken van officials bij wedstrijden.
- In 2012 zijn 2 ITU-cursussen in Nederland georganiseerd: tijdens de wedstrijden van Holten is de Technical Official-cursus gegeven waaraan 10 NTB-officials hebben deelgenomen. In september volgde de cursus Technical Delegate, waaraan 7 NTB-officials hebben kunnen deelnemen. Beide cursussen waren tevens een mooie gelegenheid om weer eens kennis te maken met collega-officials uit het buitenland.

Doelstellingen 2013

De NTB ondersteunt het VWS beleid om te komen tot een Veilig Sport Klimaat. Vrij vertaald: zorgen voor een sportomgeving waarin iedereen zich op zijn gemak voelt. In 2012 is daar al een start mee gemaakt en in 2013 loopt dit door. Accenten liggen op:

- Het beter voorlichten van m.n. startende atleten m.b.t. de spelregels van een evenement.
- Het mentaal weerbaarder maken van de officials op de evenementen waardoor ze effectiever worden in hun interventies tijdens evenementen
- Het “wedstrijdslimmer” van officials waardoor ze beter in de geest van de wedstrijd kunnen jureren.
- M.n. de NG’s trainen in het positief feedback geven van evenementorganisaties en het officialkorps.

Daarnaast wordt gestreefd naar:

- Complete officialcorpsen bij alle evenementen.
- Intensivering van het aantal bijscholingscursussen zodat het aantal hoger gekwalificeerde officials zal toenemen (door promotie en opleiding);
- Meer en eerdere doorstroming naar hogere functies (met name NG en WL), om zo een bredere inzet te kunnen waarborgen voor de nog steeds in aantal toenemende evenementen.
- Minder ervaren officials laten meedraaien tijdens een evenement om ervaring op te doen en de inzet van een coach voor deze officials promoten.
- Organiseren van de jaarlijkse cursussen en bijscholingsdagen en blijven streven naar het éénduidig jureren door officials.
- Blijvend tijd en energie steken in de contacten met de organisaties op de ‘werkvloer’ (bij de wedstrijden) en evaluatie.
- Organisaties eerder wijzen op hun verplichting bij het aanmelden van “eigen” officials.
- Officials die nu als Jury-Organisatie te boek staan proberen te enthousiasmeren om, naast wedstrijden bij de eigen organisatie, bij wedstrijden voor andere organisaties in de eigen regio als official op te treden.
- uitvoering geven aan activiteiten in het kader van Veilig Sport Klimaat door officials op te leiden in mentale weerbaarheid en positief coachen.
- meer en meer de nieuwe triatleet informeren over de triathlonregels.
- de door de ITU gehanteerde werkwijze bij Nederlandse wedstrijden laten implementeren door de door de ITU opgeleide NG’s te beginnen bij Eredivisie en TOP-wedstrijden; op langere termijn deze werkwijze tevens invoeren bij de overige, onder de vlag van de NTB georganiseerde, wedstrijden.



11 Marketing, PR en sponsoring

Visie 2016

- Vergroten van sponsorinkomsten
- Zichtbaarder en bekender

Doelstellingen 2012

- Benutten van de exposure-mogelijkheden van het NTC in relatie tot de OS12 in Londen door :
 - te werken aan een documentaire-achtige reportage rond de NTC-selectie,
 - het participeren in het extrasportieve Sport.nl – project tijdens de OS in Londen
 - waar mogelijk te zorgen voor aanwezigheid van NTC-selectieleden op NK's en andere grote evenementen in Nederland
 - het benutten van de aantrekkingskracht van de gekwalificeerde triatleten op de diverse media
- Het uitvoeren van de Twitter-strategie gericht op het vergroten van het aantal followers en het creëren van interactieve communicatie tussen NTB en belangstellenden
- Het continueren en uitbreiden van de reportages door Allus Media en zorgen voor contentvergroting voor Triatlon.TV en Sport.nl
- Het optimaal beheren van de bestaande sponsorrelaties en zoeken naar tenminste een aanvullende, substantiële sponsor

Evaluatie 2012

- Er is op bescheiden schaal een reportage gemaakt rond de NTC selectie in de aanloop naar de OS12 in Londen.
- Om kostenredenen is er niet geparticipeerd in het Sport.nl traject op de OS12
- In beperkte mate hebben NTC-leden opgetreden op grote evenementen en/of NK's
- Er is frequent aandacht geweest in de regionale en landelijke media voor de beide gekwalificeerde atletes in de aanloop en tijdens de OS12 in Londen
- Twitter is gestaag ingezet en heeft inmiddels geleid tot 550 volgers voor #triathlon.nl en 428 voor #toptriathlon
- De Facebookpagina van de NTB heeft zelfs bijna 1900 volgers.
- De samenwerking met Allus Media en El Campesino heeft geleid tot een tiental reportages van NK's en de vijf Eredivisiewedstrijden.
- Er hebben zich in 2012 vier nieuwe suppliers aangediend en er is een start gemaakt met het verwerven van een (1) grote partner door de ontwikkeling van een sponsorpropositie waarmee gesprekken opgestart worden met potentiële partners.

Doelstellingen 2013

- Vergroten van de kwaliteit van de reportages van NK's en Eredivisiewedstrijden en deze breder vertoond krijgen op regionale en nationale TV.
- De internationale evenementen die in 2013 in Nederland plaatsvinden (WK Cross, EK Duathlon, EK <23 OA) op nationale TV krijgen is samenwerking met de betreffende LOC's.



- Sluiten van een partnership met een (1) grote sterke partij gebaseerd op de in 2012 ontwikkelde propositie voor de periode tot en met 2016.
- Uitbreiden inzet van sociale media via versterkte Twitter-aanpak en continuering Facebook activiteiten.



11 Relatiebeheer

Doelstellingen 2012

- Organiseren van het jaarlijkse congres
- Blijven zoeken naar versterking (zowel t.a.v. kwaliteit als kwantiteit) van het AM
- continuering platformoverleg toporganisaties

Evaluatie 2012

- Op 24 november stond alweer het zevende NTB-congres op het programma.
- De NTB beschikte ver 6 accountmanagers (AM'ers). Er zijn dit jaar twee nieuwe accountmanagers bijgekomen.
- Dit jaar is de regionale indeling gewijzigd en hebben bijna alle provincies een accountmanager toebedeeld gekregen. Alleen voor de provincie zeeland is nog een vacature.
- Het blijft voor AM'ers moeilijk om contact te leggen met de verenigingen en organisaties, maar waar het lukt levert dit constructieve gesprekken op.
- Steeds vaker pakken accountmanagers vragen op die bij het bondsbureau binnen komen en betrekking hebben op verenigingen en organisaties.
- Op de nieuwe website is de informatie over de accountmanagers beter te vinden en hebben alle accountmanagers een NTB e-mailadres waardoor ze makkelijker bereikbaar zijn.
- Het overleg met de toporganisaties is ook in 2012 gecontinueerd.

Doelstellingen 2013

- Organiseren van het jaarlijkse congres
- Blijven zoeken naar versterking (zowel t.a.v. kwaliteit) van het AM, vooral hoe we de accountmanagers vaker en beter kunnen inzetten en hoe verenigingen en organisaties meer om hun advies vragen.
- continuering platformoverleg toporganisaties



11 Internationale zaken

Doelstellingen 2012

- De inbreng van de NTB internationaal vergroten door aanleveren van to-the-point notities bij ITU/ETU op relevante thema's als de afstemming van de wereldkalender en reglementering voor niet-elite triatleten
- Tijdens de OS12 in Londen gelegenheid creëren voor een ontmoeting tussen ITU-officials, die van NOC*NSF en de NTB ter versterking van de positie van de Nederlandse (triathlon)sport in de wereld
- Het als NTB nadrukkelijker een regierol voeren rond de verwerving van internationale evenementen en participeren in de uitvoering ervan

Evaluatie 2012

- De NTB heeft zowel wat betreft de mogelijke afstemming op de wereldkalender als reglementering de ITU van notities voorzien. Deze hebben hun weg gevonden naar diverse betrokken partijen, maar hebben niet geleid tot wijzigingen in beleid vastgesteld op het ITU congres.
- Op het ITU congres van oktober in Auckland zijn twee Nederlandse kandidaten gesteld, hiervan is er een gekozen (zie ook 3.6) waardoor Nederland voor het eerst in de geschiedenis op dit niveau is vertegenwoordigd.
- De beoogde ontmoeting tussen ITU, NOC*NSF en NTB heeft om praktische redenen niet plaatsgevonden. Wel heeft de NTB actief geparticipeerd in meerdere ITU-events tijdens de OS12 in Londen.
- In 2012 is in overleg met het organisatiebureau Upsolut van de ITU getracht een wedstrijd uit de WTS naar Nederland (Amsterdam) te halen. Dit is door financiële oorzaken niet gelukt. Ook de beoogde overeenkomst tussen een NTB-lidorganisatie met Ironman voor de komende periode is nog niet geslaagd

Doelstellingen 2013

- Blijven kandideren van Nederland in ETU en ITU gremia voor internationale beïnvloeding.
- Actief participeren in internationale overleggen voor sterking Nederlandse positie en beïnvloeding.
- Actief ondersteunen van NTB lidorganisaties bij het verwerven van aansprekende internationale evenementen, zowel binnen ITU disciplines als via Ironman en/of Challenge (zie ook paragraaf 4.3).



11 Financiën

Doelstellingen 2012

Waren niet geformuleerd in het Jaarplan 2012. In het Jaarplan 2011 was geformuleerd:

- NTB heeft over het algemeen weinig financiële speelruimte.
- Inzetten van extra Lotto bijdrage voor activiteiten maar ook verhogen eigen vermogen.
- Financiële consequenties van lidmaatschap voor de leden beperken door uit te gaan van jaarlijkse indexatie.

Evaluatie 2012

- Het eigen vermogen is in 2010 met ruim € 5k verhoogd en € 25k is als bestemmingsreserve toegevoegd aan het vermogen. In 2011 is een klein negatief resultaat gedraaid van € 0,5k wat ten laste is gebracht van het eigen vermogen. Over 2012 zijn nog geen cijfers bekend op moment van schrijven (okt. 2012)
- Contributiestijgingen zijn conform indexeringen doorgevoerd.

Doelstellingen 2013

- Uitvoeren van strak financieel beheer gelet op de marginale financiële ruimtes op de begroting zodat zwarte cijfers gedraaid worden in 2013.
- Bespreken van maandelijks financiële rapportages in bondsbestuur van halfjaarcijfers, daarvoor werken met kwartaalcijfers.
- Voeren van fundamentele discussie over de vraag op welk wijze de NTB meer financiële ruimte op haar begroting kan realiseren vanaf 2014 en verder.
- Mogelijkheden onderzoeken voor het verminderen van de afhankelijkheid van de bijdragen van overheden en subsidies.



11 Lijst van afkortingen

AM'ers	Accountmanagers
ETU	European Triathlon Union
EVC	Erkenning/Eerder Verworven Competenties
ITU	International Triathlon Union
KNAU	Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie
KNWU	Koninklijke Nederlandse Wielren Unie
KNZB	Koninklijke Nederlandse Zwem Bond
KSS	Kwalificatie Structuur Sport
LOC	Lokaal Organisatie Comité
MDS	Message Development Sessie
NASB	Nationaal Actieplan Sport en Bewegen
NG	NTB Gedelegeerde
NTC	Nationaal Trainings Centrum
PVB's	Proeven van Bekwaamheid
RTC	Regionaal Trainings Centrum
SMA	Sport Medisch Adviescentrum
TBN1	Triathlon Begeleider Niveau 1
TD	Technisch Directeur
TEIC	Topsport Expertise en Innovatie Centrum
TMO	Topsport Medisch Onderzoek
TTN3/4	Triathlon Trainer Niveau 3/4
TTV/T10Vereniging	Top Tien Vereniging
WTS	World Triathlon Series
WGWO	Werkgroep Wedstrijd Officials
WL	Wedstrijdleader