

JAARPLAN 2012



NEDERLANDSE TRIATHLON BOND



Inhoud

- 1. Woord vooraf**
- 2. Algemeen – organisatie en medewerkers**
- 3. Breedtesport / Sportparticipatie**
 - 3.1 Project Triotriathlon
 - 3.2 Landelijke en regionale circuits
 - 3.3 Jeugd
 - 3.4 Agegrouppactiviteiten
 - 3.5 Vrouwen
 - 3.6 Paratriathlon
 - 3.7 Teamtriathlon / Teamrelay
 - 3.8 Crosstri- en duathlon
 - 3.9 Triathlonzuil Limburg
- 4. Topsport**
 - 4.1 Triathlon NTC OD
 - 4.2 Duathlon
 - 4.3 Lange Afstand
- 5. Medische begeleiding top- en breedtesport**
- 6. Kader en opleidingen**
 - 6.1 Technisch kader
 - 6.2 Official kader
- 7. Marketing, PR en sponsoring**
- 8. Relatiebeheer**
- 9. Internationale zaken**



1. Woord vooraf

Op moment van schrijven (september/oktober 2011) van dit voorwoord wordt nog volop uitvoering gegeven aan het Jaarplan 2011. Concrete evaluatieve opmerkingen over de al dan niet bereikte resultaten van de uitvoering van het Jaarplan 2011 zijn dan ook nog lastig te maken. Desondanks wordt in dit Jaarplan 2012 per onderwerp toch een voorzichtige eerste evaluatie betrokken. De leden van de Triathlon Raad hebben eind 2010 hun instemming gegeven aan het Jaarplan 2011 met daarbij wel het verzoek om nieuwe jaarplannen, naast waar mogelijk gebaseerd op evaluatieve gegevens, nog concreter, bondiger en in lijn met de doelen uit het meerjarenplan 2009 – 2012 te formuleren. Dit Jaarplan 2012 doet daar een nadrukkelijke poging toe.

Het Jaarplan 2012 is het laatste plan dat gebaseerd is op het onderliggende meerjarenplan 2009 – 2012. Het voorstel hoe te komen tot een nieuw meerjarenplan 2013 – 2016 is inmiddels al in het bondsbestuur besproken en vastgesteld. De eerste stappen in dit proces worden al eind 2011 genomen en dienen te leiden tot een nieuwe koers, vast te stellen in de TR van december 2012. Inhoudelijk zullen de resultaten van het vrij uitgebreide onderzoek dat in dit proces zal worden uitgevoerd, van invloed zijn op de inhoud van het meerjarenplan. Knelpunten, wensen en behoeften van de achterban van de NTB zullen dus bepalend zijn voor de koers. Maar ook landelijke ontwikkelingen, zoals bijv. de nieuwe Sportagenda 2016 van NOC*NSF en al haar ledenbonden en de steeds concreter wordende ambities uit het Olympisch Plan 2028 gaan hun invloed hebben op het nieuwe NTB meerjarenbeleidsplan.



Voor 2012 zullen we de lijn van het vigerende beleid doorzetten. Dat betekent bijv.:

- Opnieuw veel aandacht voor de breedtesport c.q. sportparticipatie (de term die hiervoor i.r.t. de sportagenda 2016 van NOC*NSF voortaan wordt gebruikt) : meer mensen met triathlon kennis laten maken via laagdrempelige en aantrekkelijke activiteiten zoals de trio's, de vrouwen triathlon, de diverse circuits en competities en een speciaal Strategisch Plan voor Limburg met onze partners aldaar. M.n. de verenigingscompetitie zal in een ander jasje worden gestoken op basis van de ervaringen uit 2011. Nieuw in 2012 is de aandacht voor de ook internationaal zeer gewaardeerde teamrelay. In 2011 succesvol in Lausanne uitgevoerd is dit een belangrijk wapen voor de ITU om meer triathlondisciplines

op de Olympische Spelen te krijgen, liefst al in 2016 in Rio. Ook voor de NTB is dit een mooi en spectaculair instrument om de sport vaker en aantrekkelijker in het nieuws te krijgen. Dat betekent dat we ook willen investeren in teamrelay op het niveau van de breedtesport. De steun en medewerking van al onze leden is daarbij nodig.



- Dat de ambitieuze lijn van de Olympische topsport met het NTC en sinds 2011 een RTC in Almere in 2012 nadrukkelijk zal worden gevolgd en waar mogelijk geïntensiveerd. Hoewel Londen niet alles bepalend zal zijn voor de vraag of we daar als NTB succesvol in zijn geweest, is het wel een belangrijke graadmeter op weg naar Rio 2016. De resultaten in 2011 zijn absoluut bemoedigend.
- Dat we prachtige, internationale evenementen gaan zien in NL in 2012, o.a. het EK Cross Triathlon in Den Haag. Met het oog op het

eveneens verworven WK Cross Triathlon 2013 ook in Den Haag, zal een accent op de cross triathlon in 2012 niet mogen ontbreken.

- Dat uitvoering wordt gegeven aan het besluit dat eind 2011 wordt genomen over de samenwerking met de KNZB.
- Dat de in 2011 ingezette discussie over de wijze waarop binnen de NTB met NK's wordt omgegaan op onderdelen zal worden uitgewerkt en voorbereidingen worden getroffen die in 2013 zullen worden doorgevoerd.
- Dat de NTB inhoudelijk zal participeren in de nieuwe beleidsaccenten van het Ministerie van VWS, i.c. de projecten 'Sport en Bewegen in de Buurt' en het meer op officials gerichte programma 'Naar een Veiliger Sportklimaat'.
- Dat er veel aandacht zijn voor het 25-jarig jubileum van de NTB met diverse extra activiteiten en festiviteiten verspreid over het gehele jaar
- Dat we het versterken van de PR rond de triathlonsport zullen supporten met het effectiever inzetten van de mogelijkheden van social media middels een heldere Twitter strategie en gebruik van onze media-partners zoals Triathlon.TV en Allus Media.
- Dat we een nieuw accent leggen in 2012 op de triathlontrainers: zij zijn vaak de eersten die de triatleten tegenkomen, opvangen, beter maken, enthousiasmeren voor onze sport en voor deelname aan de verschillende evenementen en wedstrijden die we als NTB met elkaar te bieden hebben. Dit accent zal naar voren komen in de verschillende beleidsterreinen in dit plan, zowel bij breedtesport, topsport en opleidingen.

Kortom, ook in 2012 is de NTB met al haar leden weer volop in beweging en kijken we reikhalzend uit naar een boeiend, Olympisch jaar!

Henk van Lint,
Voorzitter NTB

2. Organisatie en medewerkers

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012

- Investeren in de ontwikkeling en uitvoering van een organisatie-ontwikkelingsplan, dat gericht is op het samenvoegen van de werkorganisatie (bonds bureau) van de NTB met dat van één of meerdere andere bonden tot een bureau onder een eenhoofdige leiding.
- Voldoen aan de 17 minimale kwaliteitseisen die vanuit de Code Goed Sportbestuur aan de NTB worden gesteld.

Evaluatie 2011

- De discussie over de integratie van de werkorganisaties van NTB en KNZB heeft meer tijd gekost dan gepland en wordt naar verwachting eind 2011 afgerond.
- De samenwerking met de Atletiekunie heeft door bovenstaande een voorzichtig verloop gekend, maar leidt tot nuttige samenwerkings-trajecten (expertise-uitwisseling, licentievergelijk, kennisontwikkeling rond duurzame evenementenorganisatie).
- Het medewerkersbestand van de NTB is stabiel gebleven en deskundig gebleken.



Doelen 2012

- Uitvoering geven aan het eind 2011 in samenspraak met de KNZB genomen besluit t.a.v. de integratie van beide werkorganisaties.
- Begin 2012 helderheid verschaffen over de bemensing van de topsportstaf, mede gebaseerd op de definitieve Sportagenda 2016 en het bijbehorende bestedingsplan.
- Het starten met scholingstrajecten voor de TD en beide talentcoaches bij erkende opleidingsinstituten, als onderdeel van het beleidsaccent “De trainer / coach centraal”.
- Het updaten van de Minimale Kwaliteitsscan van NOC*NSF voor de NTB en doorvoeren van dan evt. geconstateerde gebreken.

3. Breedtesport / Sportparticipatie

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012

- Verdere uitrol Trioproject.
- Ontwikkeling en professionalisering van de circuits.
- Stimuleren van nieuwe, uitdagende concepten.
- Extra investering in Top 10 Verenigingen.
- Meer agegrouppactiviteiten, groei zoeken in de doelgroep 25-50 jarigen.
- Toenemende aandacht voor gehandicapten en vrouwen.
- Jeugdsport met name richten op innovatie en kennismaking.
- Aantrekkelijk en laagdrempelig (kennismakings-) aanbod voor alle doelgroepen; een leven lang triathlon!
- Kwaliteitsverbetering kader door middel van kadervorming en –opleiding (zie ook hfst. 6).

3.1 Project Triotriathlon

Evaluatie 2011



- De triotriathlon heeft de afgelopen drie jaar, mede dankzij de hiervoor beschikbare subsidies en de daaraan gekoppelde ondersteunings-trajecten, een vaste positie weten te veroveren bij het merendeel van de NTB-evenementen.
- Ondanks het feit dat de geplande voorbereidingstrajecten bij verenigingen en de samenwerking met aanverwante bonden in het kader van dit project wat minder goed van de grond kwamen, heeft het project de afgelopen jaren geleid tot een flinke groei in zowel de deelnemersaantallen, als NTB-leden (daglicentiehouders en vaste leden).

Doelstellingen 2012

- De projectmatige en financiële ondersteuning is medio 2011 afgerond, maar het stimuleren en ondersteunen van de organisaties die een triostart organiseren blijft een aandachtspunt. Vanuit de beschikbare breedtesportmiddelen zal daarom de triotriathlon de ook in 2012, zij het op meer bescheiden schaal, ondersteund worden.
- Uiteraard blijven alle draaiboeken en PR-middelen beschikbaar en ook materiële ondersteuning (badmutsen, startnummerbanden) blijft beperkt mogelijk.

3.2 Landelijke en regionale circuits

Evaluatie 2011

- De circuits blijven een belangrijke rol spelen in het breedtesportbeleid. Voor bijna alle doelgroepen en disciplines wordt er inmiddels wel een circuit georganiseerd (jeugd- en juniorencircuit, wintercircuit, crosscircuit, Triathlons Series sprint en OD, duathloncircuit en VerenigingsCompetitie).
- De doelstellingen van deze circuits zijn niet alleen gelegen in het stimuleren van deelname maar ook het onderlinge contact tussen de deelnemende organisaties.
- Ondanks dat er klassementen worden bijgehouden en er gestreden wordt voor de winst, zijn de circuits meer breedte-, dan topsportgericht
- Er moet wel voor worden gewaakt dat de circuits elkaar niet gaan beconcurreren en er een verzadiging ontstaat bij de deelnemers. Steeds meer circuits, betekent



ook steeds meer categorieën en steeds meer 'winnaars'.

Doelstellingen 2012

- Mede door het grote aantal circuits en een zekere overlap binnen de doelgroepen kan een soortgelijke discussie worden gevoerd als voor de NK's: in meerdere leeftijdscategorieën is het aantal deelnemers te beperkt om een podium te vullen. Bekeken wordt daarom nu op welke wijze de aandacht iets meer naar de overalluitslagen kan gaan, zonder de strijd binnen de leeftijdsgroepen teniet te doen.
- In het wintercircuit (dat al in oktober 2011 van start gaat) wordt hiervoor voortaan ook een overallstand bijgehouden op zowel de sprint als de kwart-afstand voor mannen en vrouwen.
- Voor de VerenigingsCompetitie wordt voor 2012 gekeken naar een vernieuwde opzet, waarin wordt gestreefd naar de betrokkenheid van méér verenigingen. Momenteel wordt in overleg met een aantal actieve verenigingen en organisaties bekeken op welke wijze dit vorm kan gaan krijgen. Mogelijk dat ook de al eerder genoemde teamrelay en/of triovarianten hierin een functie kunnen krijgen, maar ook het is ook nog sterk de vraag of de regionale voorrondes nog iets toevoegen aan de competitie.
- Of er voor de overige circuits nog wijzigingen te wachten staan hangt af van de evaluaties, die nog moeten plaatsvinden.

3.3 Jeugd

Evaluatie 2011

- Jeugdactiviteiten richten zich ook afgelopen jaar met name op het bekend maken van de sport bij kinderen van 8 jaar en ouder met behulp van leskaarten, scholientriathlons, jeugdcircuits en startmogelijkheden bij zoveel mogelijk evenementen.
- Plezier in de sport dient bij deze groep voorop te staan. Mede daarom is met ingang van 2011 het NK voor de pupillen en aspiranten (<14 jaar) komen te vervallen. In Weert is een geslaagde proef gedaan met het samenvoegen van de categorieën 12+ en 14+ tot één jeugdcategory en de 16+ en 18+ categorie tot één juniorencategorie.
- T.a.v. talentherkenning zijn in 2011 twee talentendagen gehouden (met respectievelijk 50 en 35 deelnemers), waarvoor in het kader van het TriTalent-project i.s.m. de KNZB en Atletiekunie ook zij-instromers uit de aanverwante sporten zijn uitgenodigd.
- In Almere is op 1 oktober een aanvang gemaakt met een Regionaal Topsport Centrum Triathlon (RTC). 12 Talentvolle regionale triatleten krijgen hier onder sporttechnische leiding van de NTB een topsportprogramma aangeboden.



Doelstellingen 2012

- Continuering en verbetering van landelijke en regionale circuits
- Continuering proef 12+ en 16+ categorie op NK triathlon, mogelijkheden onderzoeken (i.o.m. Taskforce NK's) voor doorvoering in overige disciplines
- I.s.m. Top 10 Verenigingen zorgen goede begeleiding van jeugd en junioren binnen de verenigingen
- Verder uitzetten van de lesbrieven t.b.v. de bovenbouw van het basisonderwijs en de onderbouw van het voortgezet onderwijs.
- Nieuwe opzet talentherkenningsprogramma, waarin geen sprake meer is van een vast omlijnde selectie.
- Eén centrale Talentendag in het voorjaar.
- Regionale testdagen bij Top 10 Verenigingen of het RTC Almere i.p.v. de talentendag in het najaar.

3.4 Agegroupproductiviteiten

Evaluatie 2011

- De TaskForce NK's heeft in 2011 voorgesteld om bij nationale kampioenschappen de meeste aandacht uit te laten gaan naar de overallwinnaars (topsport). Desondanks blijft het stimuleren van de leeftijdscategorieën van groot belang in het breedtesportbeleid.
- De categorie masters (40+) vormt nog altijd meer dan 50 procent van het NTB-ledenbestand (de categorie H40-50 is zelfs groter dan de categorie H20-40) en met name op de langere afstanden en de wintertri- en duathlons is dat ook goed te zien in de deelnemersaantallen bij evenementen.
- Ook de grootste groeipercentages in het ledenbestand zijn te vinden in de masterscategorieën (zowel bij mannen als vrouwen).
- Agegroupproductiviteit aan internationale kampioenschappen (EK's/WK's) blijft sterk afhankelijk van het land waar de kampioenschappen plaatsvinden en de datum op de internationale kalender.

Doelstellingen 2012



- Een goede manier vinden om de agegroupproductiviteit bij de NK's een waardige en aantrekkelijke positie binnen het evenement te geven, waarbij gestreefd wordt naar volle podia in alle categorieën (zowel bij de mannen als bij de vrouwen).
- In evenementenpakket opnemen dat ook bij alle overige wedstrijden minimaal ereprijzen beschikbaar worden gesteld voor de categorieën <20, <40 en 40+ (waarbij de categorie 20+ niet gelijk staat aan de overallcategorie).
- Nieuwe impuls geven aan de stimulering van agegroupproductiviteit aan internationale

kampioenschappen (zie ook paragraaf 7 – crosstri- en duathlon), onder meer door actief zoeken/aanstellen van agegroupproductiviteit-coördinatoren voor deze evenementen.

3.5 Doelgroep vrouwen

Evaluatie 2011

- Na twee succesvolle vrouwentriathlons in Beesd heeft de organisatie van dit evenement, met ondersteuning van de NTB een tweede evenement opgezet in

Utrecht. Naast de 1/16 afstand is hier ook de sprintafstand aan het programma toegevoegd.

- Het aantal vrouwelijke leden van de NTB neemt de afgelopen jaren langzaam, maar wel gestaag toe. Net als bij de mannen is de grootste groei te constateren in de categorie 40+.
- De totale verhouding vrouwen:mannen in het ledenbestand bedraagt inmiddels ca. 1:3. In de deelnemersaantallen bij de wedstrijden over de wat langere afstanden (met 10 km. of meer lopen) zien we die verhoudingen echter nog niet terug. Vrouwen kiezen vaker voor de kortere afstanden.
- In 2011 vonden de NK's voor vrouwen op duathlon (cross en kort) en wintertriathlon plaats over kortere afstanden dan de mannen. Het aantal deelnemers was hierdoor groter dan in voorgaande jaren. Met name vanuit topsportoogpunt waren echter niet alle vrouwen hier even tevreden over. Binnen de Taskforce NK's is daarom de voorkeur uitgesproken voor kwaliteit boven kwantiteit, waardoor in 2013 de vrouwen-NK's weer op dezelfde afstanden als de mannen plaatsvinden.

Doelstellingen 2012

- De keuze van de Taskforce NK's, die adviseert om de vrouwen na 2012 weer op dezelfde afstand als de mannen de strijd om de NK-titels te laten aangaan, betekent niet dat het stimuleren van de kortere afstanden voor de vrouwen overboord gezet wordt. Door de vrouwentriathlon te blijven steunen en de (overige) organisaties waar mogelijk aan te zetten om aparte vrouwenstarts over korte afstanden te bieden, wordt ingespeeld op een wens van veel – in dat geval vaak wat minder prestatiegerichte – vrouwen.
- Voor de deelnemers aan de langere afstanden (10 km. of meer lopen) lijkt een aparte start weinig tot niets toe te voegen aan de laagdrempeligheid. Hier zal het accent met name moeten liggen op het stimuleren van deelname door het aantrekkelijker maken van de wedstrijd in algemene zin en het actief werven van vrouwelijke deelnemers. Wellicht dat de plannen voor teamrelay en teamcompetitie (zie hieronder) hierin eveneens een stimulans kunnen zijn.

3.6 Paratriathlon

Evaluatie 2011

- Eind vorig jaar is bekend geworden dat de paratriathlon met ingang van 2016 in Rio de Janeiro de olympische status krijgt. Op basis hiervan is de 'beleidsvisie Paratri 2016' gerealiseerd en is een coördinator paratriathlon aangesteld.



- 2011 heeft in het teken gestaan van het opzetten van een verbeterde basisinfrastructuur, zowel voor de breedtesport als voor topsport en het werven van nieuwe paratriatleten, onder meer in samenwerking met de KNZB en KNWU en door aanwezigheid op de Paralympische talentendag in oktober.
- Twee Nederlandse paratriatleten zijn momenteel al internationaal actief. Joleen Hakker komt uit de categorie Tri 6 (blinde en slechtziende atleten) en Rob Noordzij in categorie Tri 4 (atleten met een armbepierking). Hakker werd met haar gids Bianca Nijhof 3e op het EK triathlon en tweede op het WK duathlon. Noordzij eindigde als 4e op het EK en 9e op het WK triathlon.
- De coördinator paratriathlon van de NTB heeft zitting in de werkgroep Development Paratriathlon van de ITU.
- Dankzij een externe geldschieter is er in 2011 extra budget vrijgekomen ten behoeve activiteiten op het gebied van paratriathlon.

Doelstellingen 2012

- Verdere uitrol van de 'beleidsvisie Paratri 2016'.
- In relatie tot het project Top10 verenigingen de verenigingen instrueren en bekend maken met de mogelijke vragen van de atleten met een beperking.
- Kennis delen met trainers/begeleiders (binnen, maar ook buiten de opleidingen), potentiële sporters, partners, verenigingen en organisaties, maar ook met revalidatiecentra, revalidatieartsen, fysiotherapeuten etc. etc.
- minimaal 3 evenementen dienen specifiek ingericht te worden voor paratriatleten.
- Doorstroom realiseren van breedtesport naar topsport.
- Beschikbaar stellen van een kwalitatief goede technische staf.
- Het aangaan en verder ontwikkelen van nauwe samenwerking met de aanverwante bonden (KNZB, KNWU en Atletiekunie)
- Koppeling maken met RTC en NTC, t.b.v. de faciliteiten voor paralympische topsporters.
- Meer Nederlandse deelnemers aan EK's en WK's.
- Verdere kennisvergaring op basis van de internationale ontwikkelingen, in het licht van de ITU werkgroep Development paratri

3.7 Teamtriathlon / Teamrelay

Evaluatie 2011

- De teamtriathlon (waarbij 3 tot 4 atleten gezamenlijk een korte triathlon afleggen) in Enschede is onverminderd populair. Het maximale aantal deelnemers wordt



tegenwoordig al ruim voor de wedstrijddatum bereikt. Tot nu toe is het echter niet gelukt om andere organisaties het concept over te laten nemen.

- In 2011 is internationaal echter ook het concept van de teamrelay flink in de belangstelling gekomen. De ITU ziet deze estafettevariant (waarbij 2 mannen en 2 vrouwen om beurten een ultrakorte triathlon afleggen) als een belangrijk wapen om meer triathlondisciplines op de Olympische Spelen te krijgen, liefst al in 2016 in Rio.

Doelstellingen 2012

- Ook de NTB ziet de teamrelay als een mooi en spectaculair instrument om de sport vaker en aantrekkelijker in het nieuws te krijgen. Dat betekent dat we willen investeren in teamrelay op het niveau van de breedtesport. Dit valt of staat met de inzet van de organisaties, maar al in 2011 zijn enkele initiatieven bekend geworden van organisaties die de teamrelay in het programma willen opnemen.
- De teamrelay biedt mogelijkheden voor een combinatie van top- en breedtesport. Bekeken wordt of dit concept ook een rol kan krijgen in bijvoorbeeld de VerenigingsCompetitie. Ook vanuit de doelstellingen van het trioproject biedt de teamrelay mogelijkheden: korte afstanden die voor iedereen die kan zwemmen, fietsen en lopen haalbaar zijn. Zelfs binnen de teams vormen niveauverschillen geen belemmeringen.
- Eind 2011 is door een groep triatleten een initiatief gepresenteerd voor de opzet van een nationale teamcompetitie. Ook hierin is voor de teamtriathlon en teamrelay een belangrijke rol weggelegd. Vanuit de NTB worden dergelijke initiatieven met belangstelling gevolgd en waar mogelijk en wenselijk ondersteund.



3.8 Crosstriathlon en crossduathlon

Evaluatie 2011

- De crosstriathlon en crossduathlon krijgt een steeds prominentere rol in het totale aanbod van combiduursport. De discipline biedt kansen voor het bereiken van nieuwe doelgroepen en draagt bij aan het behoud van leden, die in de crossvariant een nieuwe, het hele jaar door te beoefenen uitdaging vinden.
- De discipline is zeer mediageniek en spectaculair in beeld te brengen en dankzij de deelname van meervoudig tour de France winnaar Lance Armstrong is de crosstriathlon in één keer wereldnieuws geworden.
- In 2011 werd bekend dat de organisatie van de crosstriathlon in Den Haag in 2012 het EK en in 2013 zelfs het WK crosstriathlon toegewezen heeft gekregen. Door hier op de juiste wijze op in te springen zal de triathlonsport in het algemeen en de crossvariant in het bijzonder op een positieve manier onder de aandacht gebracht kunnen worden van een breed publiek.
- De cross-selectie heeft in 2011 een tweetal stages kunnen organiseren in samenwerking (deels) met de duathlonselectie.



- Op het WK crosstriathlon in Extremadura was met name de jeugd succesvol met zilveren medailles voor neosensor Tim Dullaart en juniore Jip Veelenturf.
- Bij het EK Crosstriathlon Visegrad eindigde Rorik Schouten bij de elite heren als 9^e, werd Jip Veelenturf Europees kampioene bij de meisjes junioren en nam Jarrich van Woersem de zilveren juniorenmedaille mee naar Nederland.
- Crosstriathlon heeft zeer beperkte financiële mogelijkheden. Budget gaat naar inschrijving, kleding en afhankelijk van de locatie een kleine reisvergoeding. Bij deelname aan meerdere internationale wedstrijden is het budget om atleten te ondersteunen niet toereikend en is een eigen bijdrage noodzakelijk.

Doelstellingen 2012

- Continueren en waar mogelijk verder verbeteren van nationale X-athlon crosscircuit (zie ook paragraaf 3.2).
- Nauw optrekken met de organisatie van het EK en WK Crosstriathlon in Den Haag
- Streven naar nieuwe crossevenementen (m.n. triathlon, duathlons zijn er al vrij veel) op de NTB-kalender
- Top 10-klasseringen op EK en top 20 op het WK crosstriathlon
- Streven naar een stabiele toekomstgerichte selectie

- Werving en promotie (ook onder jeugd, vrouwen, agegroups en binnen andere sporten zoals mountainbiken en crosslopen).
- Twee trainingsstages in voorbereiding op het EK in Den Haag. Naast elite en neosenioren ook voldoende aandacht besteden aan de junioren.
- Getalenteerde agegroupers (podiumkandidaten) aansluiting bieden bij de trainingssessies en faciliteiten voor de selecties
- Promotie via bijvoorbeeld Triathlon.tv, maar ook de regionale en zelfs landelijke omroepen.
- Blijven streven naar toeleiding naar topsport en daarmee verbetering van talentontwikkeling en begeleiding
- Samenwerkingsmogelijkheden worden vooral gezien op het terrein van duathlon en lange afstand.
- Budgettaire gezien blijven zoeken naar groeimogelijkheden. Duidelijke kaders aanbrengen voor sponsor- en ondersteuningsmogelijkheden (facilitair).



3.9 Triathlonzuil Limburg

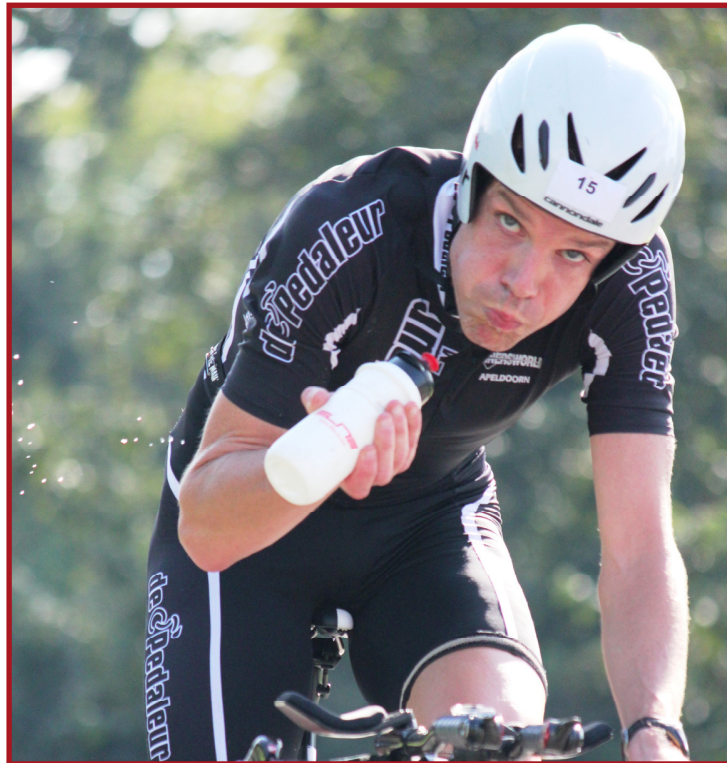
Evaluatie 2011

- In het kader van de projectsubsidie voor het Nationaal Training Centrum Triathlon (NTC) in Sittard, worden er vanuit Provincie Limburg en de Nederlandse Triathlon Bond (NTB) ook activiteiten verwacht ten aanzien van de stimulering van de triathlonsport in Limburg. Deze zijn onder de noemer Triathlonzuil Limburg samengevoegd.
- Het jaarprogramma van het NTC behelst het topsportgedeelte, de activiteiten van de Triathlonzuil, de breedtesport en sportstimulering.
- Speerpunten in 2011 waren:
 - Ontwikkeling van “Triathlon-kernen”
 - Zwemloopcircuit
 - Zwemloopprogramma’s voor scholen
 - Kwaliteits- en faciliteitsimpuls voor huidige Top Tien Vereniging (ATV Venray)
 - Oprichting Hellas-Glana triathlonafdeling en impuls geven aan TTV-status in regio Midden-/ Zuid-Limburg

Van het eerder geformuleerde beleid is op dit moment alleen de oprichting van de triathlonafdeling Hellas-Glana een feit. Alle speerpunten zullen dan ook opnieuw grondig tegen het licht gehouden moeten worden, zodat afzonderlijk bepaald kan worden welke logische vervolgstappen nodig zijn.

Doelstellingen 2012

- Stimuleren triathlondeelname via laagdrempelige kennismakingsactiviteiten
- Ontwikkelen van een ambitieus evenementenbeleid tot 2020 met profilering als 'Limburg Triathlon Provincie van Nederland!'
- Ontwikkeling van 'Triathlon-kernen' of 'Kansrijke gebieden' met duidelijke profilering voor verenigingen.
- Ondersteuning en facilitering op-maat via het project Top Tien Verenigingen, clubs met ambitie en mogelijkheden die inzetten op een jeugdafdeling (zowel voor stimulering als talentontwikkeling).
- Continueren en professionaliseren NTC binnen Sportzone Limburg, zodat er een versterkend effect ontstaat tussen top- en breedtesport.



4. Topsport

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012

- Deelname aan OS 2012.
- Verdere ontwikkeling van het NTC.
- Gebruik maken van Top 10 Verenigingen t.b.v. talentherkenning en –ontwikkeling.
- Zoeken naar optimale ontwikkelingsmogelijkheden van de zogenaamde categorie twee sporten.
- Grote evenementen naar Nederland halen.

4.1 Triathlon NTC OD

Evaluatie 2011

Pluspunten

- 2 Olympische nominaties vrouwen
- 8ste plek WK team relay
- Verhoudingen binnen het team verbeterd
- Relatief weinig blessures
- Monitoring programma vooruitgang gemaakt
- St Moritz kamp
- Band met atleten



Minpunten:

- Gebrek aan consistentie
- WK finale wedstrijdresultaten
- Verhoudingen binnen het team kunnen beter
- Relatief veel medische problemen
- Monitoring programma vereist meer aandacht
- Thailand kamp, ziekte
- Reizen

Doelstellingen 2012

1. Leiderschap en sturing

- Verbetering werkefficiency (i.r.t. deeltijddirectie NTB – NKB)
- Blijvende kwaliteitsimpulsen binnen het programma richting OS 2016/2020.

2. Planning en strategie

- Voor 2012 en beleidsperiode 2016 zorgen voor een verhoging van het budget voor de begroting topsport, door eigen investering, cofinanciering of sponsorwerving, om een mondiaal topsportprogramma te kunnen uitvoeren.
- Sportzone Limburg naar standaard 'Golden Program' Topsport trainingslocatie. Actieve participatie in de ontwikkeling van Sportzone Limburg.

3. Internationale benchmark, innovatie en technologie

- Het verbeteren van het kennisniveau van het totale begeleidingsteam van het NTC, o.a. door gebruik te maken van de knowhow en experts van NOC*NSF en expertise vanuit buitenlandse top-triathlonprogramma's op het gebied van fysieke training, innovatie en toegepaste wetenschap, voeding, mentale begeleiding en medisch.
- Structurele deelname in de opzet en ontwikkeling van het kennis- en innovatiecentrum "Sportzone Limburg", mede om te komen tot het niveau van een internationaal trainingcentrum.
- Structureel kennis uitwisselen met Atletiekunie en KNZB. Niet alleen voor de topsport maar ook voor de wedstrijd sport.

4. Talentontwikkeling, loopbaanplanning en loopbaanbegeleiding van de sporter



- Voor talentontwikkeling de 'Zijinstroomstructuur' tussen KNZB en NTB borgen in de organisatie van beide bonden d.m.v. talentendagen, TriTalent programma, presentaties bij KNZB/NTB-omniverenigingen en ondersteuning bij de opzet van triathlonafdelingen bij grote zwemverenigingen.
- Meer ondersteuning richting Top 10 verenigingen in de vorm van 'train de trainer', tools van het Meerjaren opleidingsplan als factsheets aanbieden, regionale testdagen binnen alle T10-verenigingen, talentherkenning educatie dagen linken aan T10-verenigingen.
- Overeenkomst 'atleet met bond' met alle rechten en plichten updaten met de 'atletencommissie'.

5. Coaching

- De persoonlijke ontwikkeling van de NTC coaches verbeteren en mogelijk maken d.m.v. scholing en ontwikkeling. Realisatie deelname internationale congressen, deelname TCoach5 opleiding.

- Het behoud en het verbeteren van de coaches die essentieel zijn voor de kwaliteit binnen het programma van 'NU' en belangrijk kunnen zijn, of kunnen worden, voor het programma van de 'Toekomst'.
- De aanstelling van een tweede talentcoach voor professionele begeleiding binnen de kolom Talentherkenning en talentontwikkeling (T10vereniging, RTC, Juniorenselectie).

6. Sportwetenschappelijke en sportmedische faciliteiten

- Optimaliseren van toegepaste wetenschappelijke begeleiding binnen het topsportprogramma, aangestuurd door de coach. Expertise benutten m.b.t. toegepaste wetenschap, kracht, voeding, mentaal, medisch. Procedures en protocollen afronden en implementeren.
- Standaardiseren van testprotocollen en het kwaliteitsniveau in een vaste periode, of activiteiten, van het jaarprogramma en implementeren in het NTC Triathlon Tracking System.
- Structurele verspreiding van kennis naar Nederlandse coaches, onder meer door het organiseren van een NTB trainersoverleg / congres en 'train de trainer project binnen de T10-verenigingen. Tevens opzetten van een 'kennis bibliotheek' en voorbeeld schema's in Triathlon Tracking System.)
- Sportmedische begeleiding optimaliseren. Sportartsen meer laten werken als 'verbeter' artsen in plaats van 'beter maak artsen'.

7. Trainings- en wedstrijdprogramma

- Voor de Olympische ploeg een 'twee zomerseizoenenplanning' in Nederland en Nieuw Zeeland realiseren en gebruikmaken van de sterke kanten van de twee landen: uitdagende omgeving, klimatologische omstandigheden, trainen waar wedstrijden plaatsvinden en zodoende het reizen beperken, sterke trainingspartners in het programma. Combineer Nieuw-Zeelandse "passie en hardheid" met het Nederlandse "analytisch vermogen en de goede structuur".
- Het bevorderen van een sterke 'teamcultuur' voor zowel atleten als begeleiding tijdens training en wedstrijd. Dit is nodig in het streven naar een standaard 'Golden Program'. Uitgangspunt daarbij is 'Coach gestuurd / Atleet centraal / prestatie gericht' Optimaliseren groepsproces met 6 collega / concurrentes, mede met behulp mental coach / sportpsycholoog intern en extern. We nemen de uitdaging aan: dat een groep vrouwen kan samenwerken met onderlinge competitie, met afleiding en onder druk. We zorgen dat 1 + 1 een 3 wordt, door onder meer het organiseren van teambuildingssessies over groepsdynamiek, respect, nationale trots.
- Kwaliteit van het trainingsprogramma voor de selectie 'OS 2016 / 2020' verbeteren tot internationale maatstaven. Onder meer door flexibel gebruik te



- kunnen maken van sportaccommodaties in Sittard gedurende de dag en de week, gebruik maken van 50 mtr bad in het weekend en het plannen van twee warmte stages in de wintermaanden. Tevens: optimaal gebruik maken van groepstraining, met individuele accenten op maat en optimaal gebruik maken van sportwetenschap in het programma.
- Pilotproject RTC Almere omzetten in een meerjaren programma, samen met partners in Flevoland / Almere.
 - Kwaliteitimpuls binnen het weekend en 'vakantieweek' programma van de junioren in Sittard, door middel van ontwikkeling grondmotorische eigenschappen, zwemloop accenten, 50 mtr bad zwemtraining, monitoring en testen vergelijkbaar met Olympische selectie.
 - Het Optimaliseren van het 'Triathlon Tracking System' als middel voor monitoring, communicatie en dossiervorming. Er zijn deels modules ontwikkeld voor het in- en uitlezen van sportwetenschappelijke informatie (vermogensmeter, hartslagmeter, altitude monitoring, techniek analyse, race analyse), voor het individueel jaarplan, ontwikkeling atleet in training en ontwikkeling van atleten (dataverzameling) in de diverse fase van het Meerjaren ontwikkelingsplan, voor evaluaties en voortgangrapportages, inschrijving en reis en verblijf van door NTB georganiseerde wedstrijden en tenslotte een module voor dossierwetenschappelijke literatuur. De modules die nog niet afgerond zijn, zullen in 2012 afgerond worden.

8. Resultaten

- Optimaliseren van het jaarplan wedstrijden per individu, met focus op piekwedstrijden in de Olympische kwalificatiereeks voor kwalificatie OS.
- Resultaatdoel 2012: top 12 World Champions Series / WK, top 6 EK en Worldcups Top 8 in landenklassement Olympische ranking vrouwen. Drie vrouwen en één man op OS London met doel top 10. Top 8 WK teams.

4.2 Duathlon

Evaluatie 2011

Pluspunten

- Goede onderlinge sfeer verder uitgebouwd
- Voorjaarskamp Portugal
- Accentverschuiving naar talenten heeft goed uitgepakt
- Mix van breedtesport en topsport in team werkt heel inspirerend
- Samenwerking cross-selectie tijdens trainingsweekeinden Elst (en Oosterhout)
- Pro-actieve scouting jongeren en zij-instromers begint vruchten af te werpen (grote beloftengroep, 4e plaats WK May Kerstens)
- Sterke lichting vrouwen
- 2x 4e plaats WK, leidster Powerman Worldranking
- Duathlon toegevoegd aan programma Wereldspelen



Minpunten

- Hoeveelheid tijd en middelen is beperkt
- Monitoren atleten
- Zware valpartij tijdens Alpenstage
- Beperkte mogelijkheden om internationale ervaring op te doen met (stayer)duathlons
- Deel A-selectie heeft weinig tot geen interesse in gezamenlijke activiteiten
- Druk naar sporters vanuit andere sporten (o.a. atletiekunie) om overstap naar andere sport te maken neemt toe
- Mannen dreigen aansluiting top te verliezen

Doelstellingen 2012

1. Planning en strategie



- Voor 2012 en beleidsperiode 2016 een verhoging van budget voor begroting duathlon topsport door eigen investering, cofinanciering of sponsorwerving om topsportprogramma te kunnen blijven aanbieden. Hierbij waar mogelijk inspelen op het gegeven dat duathlon vanaf 2013 deel gaat uitmaken van de Wereldspelen (<http://worldgames2013.com.co>), dat wordt georganiseerd onder de vlag van het IOC.
- Blijvend integreren (deels) van topsportprogramma, talentontwikkelings-, talentherkennings- en breedtesportprogramma om schaarse middelen zo efficiënt mogelijk te kunnen inzetten.
- Talentengroep junioren vanaf categorie 14+ t/m neosenioren, A-kader en B-kaderstructuur verder uitbouwen.

2. Expertise

- Het verbeteren van het kennisniveau van technisch coördinator door beschikbaar stellen kennis en expertise dat voor en vanuit NTC beschikbaar is.
- Aanbod expertise duathloncoach in begeleidende sfeer trainingstechnisch en sociaal richting NTC indien hier behoefte aan is.
- Congressen en bijeenkomsten bezoeken om aansluiting te blijven houden bij ontwikkelingen binnen gebied topcoaches.

3. Talenterkenning, talentontwikkeling, loopbaanplanning en loopbaanbegeleiding van de sporter

- Scouting vanuit atletiek- en wielerved vanaf categorie 14+.
- Talent ontwikkelen en daar waar nodig en geen structuur vanuit provinciale steunpunten contacten met opleidingen onderhouden.
- Adviserende rol hoe (parttime) werk en topsport te combineren voor topatleten en talenten.
- Talenten mee laten liften met seniorentoppers om van elkaar te leren en elkaar te motiveren.
- Mogelijkheid trainingscentrum tri- en duathlon in kader top 10 vereniging verder uitwerken.

4. Coaching

- De persoonlijke ontwikkeling van de coach verbeteren en mogelijk maken d.m.v. scholing en ontwikkeling. Realisatie deelname (internationale) congressen en bijeenkomsten.
- Realiseren extra beschikbaarheid in uren coach mogelijk in combinatie met uren NTC/RTC.
- 2e vaste coach is wenselijk om overzicht te behouden en kwaliteit/continuïteit zoveel als mogelijk te waarborgen.

5. Sportwetenschappelijke en sportmedische faciliteiten

- Beschikbaarheid medische faciliteiten NTB topsport ook voor topduatleten beschikbaar maken/houden.
- Eigen begeleiding hierin in eigen omgeving proberen te realiseren.
- Expertise en kennis beschikbaar bij NTC ook voor duathlon beschikbaar stellen.



6. Trainings- en wedstrijdprogramma

- Ploegen afvaardigen naar WK lang, WK kort en EK kort als internationale meetmomenten.
- Voorbereiding treffen richting traject Wereldspelen 2013 Cali.
- Bevorderen deelname internationale topwedstrijden in Frankrijk (Grand Prix en Powermans).
- Atleten behulpzaam zijn bij het vinden van de juiste trainingsomgeving dicht bij huis
- Aansluiten/oprichten bij plannen trainingscentrum Eindhoven/Tilburg.
- 2x per jaar gezamenlijke stage selectie met junioren en subtop (breedte en topsport).
- Trainingsdagen en weekeinden voor zelfde groep.

7. Resultaten

- Aansluiting behouden bij wereldtop door minimaal 1 medaille op WK in 2012.
- 3 Podiumplaatsen bij Powermans en 3 bij Franse Grandprix races.

4.3 Lange Afstand Triathlon

Evaluatie 2011

- De lange afstand triathlon (LD) is in de laatste jaren in Nederland wat afgezaakt qua belangstelling. Er is weinig media-aandacht. Dit in tegenstelling tot de buitenlandse Ironman, 70.3, Challenge en Tristar wedstrijden, die al heel snel volgeboekt zijn en internationaal gezien volop media-aandacht krijgen.
- In Nederland is er geen enkele wedstrijd in één van deze circuits.
- 2011 is een jaar geweest waar zeker meer belangstelling te zien is geweest voor de lange afstand.
- In 2011 is een aanvang gemaakt met de vorming van een Lange Afstandsteam, in combinatie met het Davilexteam.

Doelstellingen 2012



- Méér en positieve publiciteit genereren, onder meer door de wedstrijdverslagen van grote wedstrijden positief en in samenspraak met de bondscoach op te stellen en de contacten met de media te optimaliseren.
- Ondersteunen van LD atleten voor zover dat mogelijk is en binnen de mogelijkheden ligt.

Vooraf Ironman afstand en 70.3 wedstrijden stimuleren. Zeker voor de atleten die vanuit de OD over willen stappen.

- Samenwerking met Davilex Lange Afstandsteam verder uitbouwen en de talenten uit deze selectie verder ondersteunen in hun weg naar de top.
- Verbeteren van de uniforme uitstraling van agegroupatleten, ook bij evenementen waar dit niet (door de ITU) formeel verplicht is, om daarmee meer groepsgevoel te creëren (zie ook hfst 3.4).
- De coördinator LD zal ook in 2012 meer stimuleren, organiseren en adviseren dan begeleiden en coachen.
- Goede prestaties in Hawaï worden beloond met bonussen voor Top 3 / top 10 prestatie.
- Meer gebruik maken van social media, ook voor de promotie van de LD.
- Samenwerking zoeken met bedrijven die hun producten vooral in de triathlonwereld verkopen. LD atleten kunnen hierdoor gebruik maken van nieuwe producten en materialen (vergelijk Formule 1 race teams).
- Prestatiebegeleiding en ondersteuning door advies en testen uit te voeren (bv. trainen met vermogensmeters).

- Contacten onderhouden met LD organisaties, teams en sponsors om te komen tot een goed LD topsportklimaat.
- Onderzoek naar de mogelijkheden voor het organiseren van een Ironman- of Challengewedstrijd in Nederland. Organisaties die hier belangstelling voor hebben zoveel mogelijk gezamenlijk laten optrekken om naar Ironman/Challengeorganisatie één vuist te maken.



5. Medische begeleiding top- en breedtesport

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012

- Wetenschappers en (para)medici nadrukkelijk in de topsportstructuur opnemen
- Bijdragen aan de algehele kwaliteitsverbetering op elk niveau (top- en breedtesport) i.r.t. de doelstellingen vanuit 'Een leven lang sporten'

Evaluatie 2011

- Topsport medische begeleiding wordt sinds 2010 geleverd door Topsport Medische Centra. Deze worden gecertificeerd door het SCAS.
- De NTB is een overeenkomst aangegaan met TMS (Topsport Medisch Samenwerkingsverband) SMA Midden Nederland, in de persoon van NTB bondsarts Guido Vroemen.
- SMA Midden Nederland heeft de certificering als Topsport Medische Instelling afgerond en is de praktijk van de NTB bondsarts.
- De bondsarts is verantwoordelijk voor alle disciplines behalve het Nationaal Triathlon Trainingscentrum te Sittard. Hiervoor is een aparte overeenkomst gesloten met sportarts Paul Dobbelaar van het Orbis Medisch Centrum te Sittard.
- Door middel van regelmatige publicaties in het bondsmagazine Triathlon Sport draagt de bondsarts bij aan kwaliteitsverbetering en preventie voor alle leden.
- Ook in 2011 is binnen de opleiding TTN3, het medische deel verzorgd door de bondsarts.
- Van de mogelijkheden voor Triathlon-specifiek Sportmedisch Onderzoek (inclusief fiets- en looptest) is in 2011 vooral gebruik gemaakt door breedtesporters.

Doelstellingen 2012

- Advies aan alle selectieleden (lange afstand, duathlon, cross) om éénmalig per jaar een Topsport Medisch Onderzoek te laten verrichten (eigen kosten en/of ziektekostenverzekeraar)
- Onbeperkte consultering selectieleden (valt binnen ziektekostenverzekering) – door instructie coaches meer aansturen op daadwerkelijk gebruik
- Voorlichting anti-doping (i.s.m. dopingautoriteit).
- On the road begeleiding tijdens EK en/of WK.
- De medische zorg voor het RTC Almere is in handen van SMA Midden Nederland. (sportmedische onderzoeken en blessure analyses)
- Continuering van de brede voorlichting op sportmedisch gebied (via website NTB, artikelen bondsblad, e-mailadviezen en consulten).
- Ontwikkeling wetenschappelijk onderbouwde 3D fietspositiemeting.
- Clinic/cursus aanbieden voor gebruik van vermogensmeters

6. Kader en opleidingen

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012

Het hoofddoel voor de periode 2009-2012 is kwaliteitsverbetering op elk niveau, leidend tot vergroting van de kwantiteit (groei naar 15.000 leden in 2012). Dat staat of valt met de kwaliteit van het kader. Opleidingen (zowel t.b.v. technisch als officialkader) spelen dan ook een uitermate belangrijke rol. De focus ligt dan ook op kwaliteitsverbetering door:

- Samenwerking met aanverwante bonden.
- Ombouw bestaande opleidingen conform de eisen van de Kwalificatie Structuur Sport (KSS).

6.1 Technisch kader

Evaluatie 2011

- In 2011 hebben 15 cursisten deelgenomen aan de opleiding Triathlon Begeleiders Niveau 1.
- Er heeft een audit plaatsgevonden voor de erkenning van deze cursus in het kader van de KSS.
- Uit de regionale TTN3 cursus die in 2010 van start hebben nog niet alle cursisten hun Proeven van Bekwaamheid (PvB's) afgelegd.
- De in het najaar van 2010 aangevangen landelijke TTN3 cursus had 20 deelnemers. De laatste centrale bijeenkomst hiervan was kort voor de zomer en de eerste diploma's kunnen worden uitgereikt.
- I.s.m. de zwembond is in 2011 gewerkt aan de ontwikkeling van een trainersopleiding op niveau 2 open water/triathlon.
- Paul Verkleij heeft in 2011 aangegeven te stoppen met zijn werk als opleidingscoördinator. Aan zijn opvolging wordt gewerkt.



Doelstellingen 2012

- Specifiek accent leggen op de triathlontrainers: zij zijn vaak de eersten die de triatleten tegenkomen, opvangen, beter maken, enthousiasmeren voor onze sport en voor deelname aan de verschillende evenementen. Dit zal komende

beleidsperiode naar voren komen in de verschillende terreinen en dus zeker opleidingen.

- Meer accent leggen op bijscholing van de reeds opgeleide trainers en een licentiestructuur uitwerken waarin de trainerslicentie (die dan gekoppeld wordt aan de opleidingen) beperkte geldigheid krijgt. Bijscholingsactiviteiten (zowel via de NTB als via derden) leveren daarin punten op voor verlenging.
- Afronding van de TTN3 cursussen die in 2010 gestart zijn door de cursisten die dit nog niet gedaan hebben extra aan te sporen om op korte termijn hun PvB's af te laten nemen.
- In het voorjaar wordt weer gestart met een TTN3 opleiding. De animo voor deze cursus is ook nu weer groot, mede door de doorstroom vanuit de TBN1.
- In gang zetten van de met de KNZB ontwikkelde cursus open water/triathlon op niveau 2.
- Op basis van de eventuele vraag vanuit het veld bepalen of en zo ja wanneer er weer een cursus TBN1 gehouden wordt.
- Mogelijkheden onderzoeken voor de ontwikkeling van een TTN4-cursus.

6.2 Officialkader

Evaluatie 2011

- Er is de laatste jaren veel aandacht uitgegaan naar kwaliteitsbevordering van officials / WGWO. Dit was mede noodzakelijk door de gewijzigde licentiestructuur (onder invloed van de veranderde wet- en regelgeving, die elk NTB-evenement als wedstrijd aanmerkte, waarbij derhalve jury verplicht is).
- Het officialkorps is echter ook aanzienlijk uitgebreid. Er zijn jaarlijks bijscholingsactiviteiten en door te werken met verschillende opleidingsniveaus (jury A, B, WL, NG, etc) en daarbinnen mogelijkheden voor 'promoties en degradaties' staat het belang van de kwaliteit in grote mate centraal.
- In de 2e helft van het wedstrijdseizoen 2011 is echter toch weer het tekort aan NG's en WL's aan het licht gekomen, met name in de weekenden die druk bezet zijn met wedstrijden.
- De automatisering van de officialindeling is afgerond, al blijven er elk jaar wel een paar kleine verbeterlagen te maken. Dit wordt dan ook voor het begin van het volgende indelingsseizoen gedaan.
- In 2011 hebben we helaas weer moeten constateren dat een aantal organisaties te laat of helemaal geen officials hebben benaderd, met als gevolg een nog



grotere druk op de WGWO en haar officials en het ontbreken van officials bij wedstrijden.

- De ITU is verzocht om in 2011 een cursus Technical Delegate te organiseren in Nederland. Dit bleek niet mogelijk omdat de data/locaties en het budget al vastgelegd waren.

Doelstellingen 2012

- Op elke wedstrijd een compleet officialcorps hebben.
- Meer officials laten doorstromen naar hogere functies (met name NTB Gedelegeerde en Wedstrijdleader), om zo een bredere inzet te kunnen waarborgen voor de nog steeds in aantal toenemende evenementen.
- Officials die qua inzet en kennis boven 'de rest' uitsteken versneld naar een hogere functie laten doorstromen.
- Minder ervaren officials laten meedraaien tijdens een evenement om ervaring op te doen.
- Organiseren van de jaarlijkse cursussen en bijscholingsdagen en blijven streven naar het éénduidig jureren door officials.
- Blijvend tijd en energie steken in de contacten met de organisaties op de 'werkvloer' (bij de wedstrijden) en evaluatie.
- Het uitbreiden van de internationale contacten bij de ITU aangaande inzet en opleiding van (internationaal inzetbare) officials.
- Nieuwe poging ondernemen voor de organisatie van een ITU-cursus Technical Delegate zodat meerdere officials internationaal inzetbaar worden.



7. PR, Marketing en Sponsoring

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012

- Ontwikkeling en professionalisering PR- en sponsorbeleid.
- Actief aansturen op exposure via TV en internet en aanhaken bij initiatieven als het Digitaal Platform van NOC*NSF.
- Verhoging van de bekendheid van de sport door het genereren van frequentie media-aandacht door actieve benadering van zowel regionale als nationale pers.
- In het verlengde daarvan het creëren van één of twee nieuwe helden/boegbeelden.

Evaluatie 2011

- De samenwerking met Sport.nl, Triathlon.TV en Allus Media is in 2011 gecontinueerd. Deze is over het algemeen naar tevredenheid verlopen.
- Er is ingespeeld op de mogelijkheden van sociale media door als bond actief te bewegen op Facebook en het ontwikkelen van een Twitter-strategie.
- De goede prestaties van de NTC-selectie heeft tot een toenemende media-aandacht geleid, ook op de nationale uitzendgemachtigden. De inzet van de persvoorlichter is hierbij van groot belang gebleken.
- Het aantal sponsors is in 2011 flink uitgebreid, ook het relatiebeheer met de sponsors is sterk verbeterd door nauwe contacten op bijv. regioessies, het Congres, de trainersdag en evenementen.



Doelen 2012

- Benutten van de exposure-mogelijkheden van het NTC in relatie tot de OS12 in Londen door :
 - te werken aan een documentaire-achtige reportage rond de NTC-selectie,
 - te participeren in het extrasportieve Sport.nl – project tijdens de OS in Londen,
 - waar mogelijk te zorgen voor aanwezigheid van NTC-selectieleden op NK's en andere grote evenementen in NL,
 - het benutten van de aantrekkingskracht van de gekwalificeerde triatleten op de diverse media.
- Het uitvoeren van de Twitter-strategie gericht op het vergroten van het aantallen followers en het creëren van interactieve communicatie tussen NTB en belangstellenden

- Het continueren en uitbreiden van de reportages door Allus Media en zorgen voor contentvergroting voor Triatlon.TV en Sport.nl
- Het optimaal beheren van de bestaande sponsorrelaties en zoeken naar tenminste een aanvullende, substantiële sponsor
- Veel aandacht voor het 25-jarig jubileum van de NTB, onder meer door:
 - Doorvoeren nieuw logo en bijbehorende huisstijl, gehele jaar in jubileumvariant
 - Uitgeven glossy jubileummagazine
 - Magazine Triathlon Sport gedurende het hele jaar ook inhoudelijk in het teken stellen van het jubileum
 - Organisatie jubileumfeest + receptie voor leden en relaties op 5 juli in Holten



8. Relatiebeheer

Doelen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 - 2012

- Ondersteuning van verenigingen en organisaties bij de uitvoer van activiteiten gericht op ledengroei en ledenbinding.
- Versterking relatiebeheer en ondersteuning van de leden door middel van hoogwaardig accountmanagement.

Evaluatie 2011

- Dit jaar stond alweer het zesde NTB-congres op het programma.
- De NTB beschikte in 2011 over 7 accountmanagers (AM'ers), die verspreid over het land elk een groep verenigingen en organisaties begeleiden.
- Naar méér kandidaten wordt nog altijd gezocht, omdat niet aan elke vereniging en organisatie in Nederland een eigen AM'er toegewezen kan worden.
- Het blijft voor AM'ers moeilijk om contact te leggen met de verenigingen en organisaties, maar waar het lukt levert dit constructieve gesprekken op.
- Hoewel niet alle verenigingen en organisaties zijn toebedeeld aan een accountmanager worden specifieke vragen van (potentiele) verenigingen en/of organisaties steeds vaker via het AM opgepakt.
- Het overleg met de toporganisaties is ook in 2011 gecontinueerd.

Doelen 2012

- Organiseren van het jaarlijkse congres
- Blijven zoeken naar versterking (zowel t.a.v. kwaliteit als kwantiteit) van het AM
- continueren platformoverleg toporganisaties

9. Internationale zaken

Doelen uit het Meerjarenbeleidsplan 2009 – 2012

- Blijvend ondersteunen en sturen van Nederlandse inbreng in bestuur of commissies van de ITU / ETU.
- In aansluiting op de ambities van NOC*NSF richting OS 2028, Nederlandse (top)organisaties stimuleren tot en ondersteunen in het streven om grote evenementen (EK's, WK's, Pointsraces) naar Nederland te halen, bij voorkeur in een grote, internationaal aansprekende stad.

Evaluatie 2011

- De formele kandidatuur voor het ETU-penningmeesterschap is niet toegewezen.
- De positie van NL binnen ETU en ITU is door de structurele en pro-actieve aanwezigheid van de NTB versterkt.
- Het EK 2012 en het WK Triathlon Cross 2013 is toegewezen aan Den Haag en biedt een prachtig podium voor deze aantrekkelijke vorm van triathlon en een kans om als NL zich te presenteren als sterk evenementenland.
- Initiatieven zijn genomen om het EK <23 OA te verwerven als ook een Ironman naar NL te halen.



Doelen 2012

- De inbreng van de NTB internationaal vergroten door aanleveren van to-the-point notities op relevante thema's als de afstemming van de wereldkalender en reglementering voor niet-elite triatleten.
- Tijdens de OS12 in Londen gelegenheid creëren voor een ontmoeting tussen ITU-officials, die van NOC*NSF en de NTB ter versterking van de positie van de NL (triathlon)sport in de wereld.
- Het als NTB nadrukkelijker een regierol voeren rond de verwerving van internationale evenementen en participeren in de uitvoering ervan.